

ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ ΣΤΟ ΚΕΝΤΡΟ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ

Α2 Πλήρης πρόταση και Πρόγραμμα Δράσης ^{v.2}

Π+Χ Εργαστήριο Πολεοδομικού και Χωροταξικού Σχεδιασμού Πανεπιστημίου Θεσσαλίας

Δεκέμβριος 2013

Περιεχόμενα

A Εισαγωγή	6
A-1 Πλαίσιο του προγράμματος	7
A-2 Βασικά χαρακτηριστικά των ΣΟΑΠ	9
A-3 Αντικείμενο του παρόντος παραδοτέου	11
A-4 Η συνολική πορεία του προγράμματος	12
A-5 Διαβούλευση και επαφές με φορείς	13
A-6 Ερευνητική ομάδα.....	14
A-7 Ευχαριστίες.....	15
B Στρατηγική παρεμβάσεων.....	16
Γενικά χαρακτηριστικά της στρατηγικής και Στόχοι του ΣΟΑΠ.....	17
Η κρίση του κέντρου: το πρόβλημα και η αφετηρία της παρέμβασης.....	17
Ο κεντρικός στόχος («όραμα») και οι αρχές της στρατηγικής της παρέμβασης	20
Στόχοι και άξονες του ΣΟΑΠ.....	27
Αξονας 1 Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας	31
Αξονας 2 Μέτρα για την ενίσχυση των βασικών οικονομικών δραστηριοτήτων του κέντρου– τουρισμός, εμπόριο, βιοτεχνία και επαγγελματίες	32
Αξονας 3 Μέτρα για την ενίσχυση της πολιτιστικής δημιουργίας.....	33
Αξονας 4 Μέτρα για την αναθέρμανση της αγοράς ακινήτων	34
Αξονας 5 Διασφάλιση ασφαλούς διαβίωσης και πρόληψη βίας.....	35
Αξονας 6 Αντιμετώπιση των θεμάτων των νόμιμων και παράνομων μεταναστών	36
Αξονας 7 Βελτίωση και ενίσχυση κοινωνικών υπηρεσιών – υγείας – πρόνοιας παιδείας.....	37
Αξονας 8 Μέτρα για την επιστροφή κατοίκων στο Κέντρο.....	38
Αξονας 9 Προστασία και ανάδειξη του αστικού τοπίου και τοποσήμων	39
Αξονας 10 Διασφάλιση και βελτίωση των ελεύθερων χώρων της πόλης	40
Αξονας 11 Ενίσχυση της ταυτότητας και branding του Δήμου	41
Αξονας 12 Βελτίωση της καθημερινής διαχείρισης (καθαριότητα, φωτισμός, αδέσποτα ζώα, Graffiti, στάθμευση, κλπ.)	42
Αξονας 13 Ανανέωση και ανακαίνιση κτηριακού αποθέματος.....	43

Αξονας 14 Πολεοδομικές παρεμβάσεις και ρυθμίσεις.....	44
Αξονας 15 Επίτευξη βιώσιμης κινητικότητας.....	45
Αξονας 16 Πράσινο και βελτίωση μικροκλίματος.....	46
Αξονας 17 Σχεδιασμός.....	47
Αξονας 18 Προώθηση ψηφιακής πόλης και ανάπτυξη συστημάτων διαχείρισης	48
Ενέργειες του ΣΟΑΠ	48
Πίνακας συσχέτισης αξόνων και δράσεων	50
Γεωγραφική εξειδίκευση των ενεργειών	53
Ενταξη σε χρηματοδοτικά προγράμματα	59
Φορείς που εμπλέκονται στην εφαρμογή του ΣΟΑΠ	60
C Πρόγραμμα δράσης	62
Ενέργεια 1 Αντιμετώπιση της παραβατικότητας	63
Ενέργεια 2 Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων που συνδέονται με τους οίκους ανοχής	70
Ενέργεια 3 Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων που συνδέονται με τα Καταστήματα Υγειονομικού Ενδιαφέροντος	74
Ενέργεια 4 Δράσεις για την αντιμετώπιση της υψηλής συγκέντρωσης παράνομων μεταναστών στο κέντρο της Αθήνας.....	79
Ενέργεια 5 Προώθηση παρεμβάσεων στους θύλακες υψηλής προβληματικότητας	84
Ενέργεια 6 Μέτρα και ενέργειες για καλύτερη πληροφόρηση στην πόλη.....	87
Ενέργεια 7 Ενίσχυση Επιχειρηματικότητας.....	90
Ενέργεια 8 Φόρουμ Ιδεών Νέων Επιχειρηματιών και Επαφή τους με Χρηματοδότες.....	94
Ενέργεια 9 Εκδηλώσεις Προώθησης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας Νέων	98
Ενέργεια 10 Καθορισμός ειδικών ενισχύσεων προς τις ιδιωτικές επιχειρήσεις-Αναμόρφωση Αναπτυξιακού Νόμου	103
Ενέργεια 11 Ενίσχυση της πολιτιστικής ταυτότητας της πόλης και της αξίας της ως τουριστικού προορισμού/ Συνέχιση προγράμματος EAXA	108
Ενέργεια 12 Δράσεις branding (κέντρου ή τμημάτων)/ city marketing και Προστασία/ ενίσχυση αστικών ταυτοτήτων (περιοχές με ταυτότητα).....	113
Ενέργεια 13 Ψηφιακή Αθήνα	118

Ενέργεια 14 Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων Καλλιτεχνικού Προσανατολισμού και Co-labs (ΘΕΚΠΡΟ).....	125
Ενέργεια 15 Σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης δυναμικών θυλάκων επιχειρηματικότητας.....	129
Ενέργεια 16 Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters.....	133
Ενέργεια 17 Εκπαίδευση και κατάρτιση σε επιλεγμένους τομείς [για επαγγελματική ένταξη]	137
Ενέργεια 18 Ειδικές δράσεις για την τρίτη ηλικία	143
Ενέργεια 19 Επιμόρφωση μεταναστών για διευκόλυνση κοινωνικής ένταξης (γλώσσα κλπ.) και για μείωση του ψηφιακού χάσματος.....	148
Ενέργεια 20 Ενίσχυση προγράμματος ανακύκλωσης απορριμμάτων.....	153
Ενέργεια 21 Δράσεις σχετικές με το σχεδιασμό του χρόνου στην πόλη	158
Ενέργεια 22 Ενίσχυση και αύξηση δράσεων τέχνης στο δημόσιο χώρο	162
Ενέργεια 23 Ειδικές δράσεις διευκόλυνσης της καθημερινότητας σε ευάλωτες ομάδες παλαιών κατοίκων.....	167
23 Ειδικές δράσεις διευκόλυνσης της καθημερινότητας σε ευάλωτες ομάδες παλαιών κατοίκων.....	167
Ενέργεια 24 Στήριξη πρωτοβουλιών «κοινωνικής οικονομίας».....	170
Ενέργεια 25 Ενίσχυση των υποδομών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.	175
Ενέργεια 26 Προώθηση δράσεων αθλητισμού.....	180
Ενέργεια 27 Δράσεις σχετικές με το σχεδιασμό του ήχου στην πόλη.....	183
Ενέργεια 28 Αναζωογόνηση των υπαίθριων χώρων.....	187
Ενέργεια 29 Οριζόντια μέτρα στήριξης αγοράς ακινήτων στο κέντρο	190
Ενέργεια 30 Αξιοποίηση ακινήτων του δημόσιου τομέα στο κέντρο της πόλης.....	193
Ενέργεια 31 Δράσεις για τα εγκαταλελειμμένα κτήρια	197
Ενέργεια 32 Παρέμβαση στο κτιριακό απόθεμα–Απόσυρση.....	202
Ενέργεια 33 Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων του θεσμικού πλαισίου για τα διατηρητέα κτήρια και τις χρήσεις διατηρητέων κτηρίων	206
Ενέργεια 34 Έργα υπέρ ΑΜΕΑ.....	210
Ενέργεια 35 Πιλοτικό σύστημα επανάχρησης ύδατος σε δημοτικά κτήρια.....	217
Ενέργεια 36 Δράσεις για τον εκσυγχρονισμό του δικτύου ηλεκτρικής ενέργειας και την ενεργειακή αποδοτικότητα	220

Ενέργεια 37 Αντικατάσταση των κάδων απορριμμάτων με κινητούς / βυθιζόμενους.....	224
Ενέργεια 38 Δημιουργία πρότυπης έξυπνης και οικολογικής περιοχής στο κέντρο με συνέργεια πολλών αρμοδίων φορέων υπό τον σχεδιασμό και συντονισμό του Δήμου	227
Ενέργεια 39 Ειδικά μέτρα στήριξης του εμπορίου στο κέντρο Αθήνας	231
Ενέργεια 40 Ανάπτυξη προχωρημένων επικοινωνιών σε επιλεγμένους χωρικούς τομείς της πόλης σε συνεργασία με παρόχους	234
Ενέργεια 41 Αστικοί κήποι-πράσινες ταρατσες (Αύξηση πρασίνου στα κτίρια)	237
Ενέργεια 42 Αντιστροφή τάσης απομάκρυνσης επιτελικών δημόσιων φορέων από το κέντρο της Αθήνας.....	240
Ενέργεια 43 Αισθητική–λειτουργική αναβάθμιση της πόλης.....	244
Ενέργεια 44 Αντιμετώπιση οπτικής ρύπανσης	247
Ενέργεια 45 Αποκατάσταση προσβασιμότητας στους κοινόχρηστους χώρους.....	252
Ενέργεια 46 Αναμόρφωση πεζοδρομίων του Κέντρου.....	256
Ενέργεια 47 Αντιμετώπιση υψηλών πυκνοτήτων, εξασφάλιση κοινόχρηστων χώρων κλπ.	260
Ενέργεια 48 Αναβάθμιση επιλεγμένων πλατειών και κοινόχρηστων χώρων	266
Ενέργεια 49 Νέες πεζοδρομήσεις	272
Ενέργεια 50 Οικονομικά εργαλεία για προώθηση πολεοδομικού σχεδιασμού	277
Ενέργεια 51 Ενίσχυση Μέσων Μαζικής Μεταφοράς.....	282
Ενέργεια 52 Δίκτυο ποδηλατοδρόμων στο κέντρο της πόλης.....	286
Ενέργεια 53 Αναθεώρηση ΓΠΣ Αθήνας	291
Ενέργεια 54 Πιλοτικές διερευνήσεις έξυπνων συστημάτων μετακίνησης στην πόλη	294
Ενέργεια 55 Δράσεις σχετικά με την παραγωγή και διακίνηση τροφίμων στην πόλη.....	298
Ενέργεια 56 Παροχή θεσμικής δυνατότητας κανονιστικών ρυθμίσεων από τα ΣΟΑΠ	302
Ενέργεια 57 Διαμόρφωση Πολιτικής Στάθμευσης.....	305
Ενέργεια 58 Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων που συνδέονται με θέατρα και χώρους πολιτισμού	311
Ενέργεια 59 Προώθηση Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας.....	314
Ενέργεια 60 Διαγωνισμός Επιχειρηματικών Ιδεών.....	318
Ενέργεια 61 Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας - στοχευμένες δράσεις.....	322

Ενέργεια 62 Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας - δράσεις σε ειδικές και εναλλακτικές (θεματικές) μορφές τουρισμού	328
Βιβλιογραφία	335
Πηγές στο Διαδίκτυο	342

A Εισαγωγή

A-1 Πλαίσιο του προγράμματος

Το ερευνητικό πρόγραμμα «Διερεύνηση ολοκληρωμένης παρέμβασης στο κέντρο της Αθήνας» εκπονείται στο πλαίσιο προγραμματικής σύμβασης μεταξύ του Δήμου Αθηναίων, του Οργανισμού Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας και του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας. Έχει ως αντικείμενο τη διερεύνηση ολοκληρωμένης παρέμβασης στο κέντρο της Αθήνας εν όψει των κρίσιμων και επειγόντων προβλημάτων της περιοχής αυτής που έχουν οξυνθεί ιδιαίτερα και από την τρέχουσα κρίση.

Σκοποί της ερευνητικής εργασίας είναι τα εξής:

1. Συμβολή στην αντιμετώπιση των πολυδιάστατων και αλληλοεπηρεαζόμενων κοινωνικών, αναπτυξιακών, πολεοδομικών και περιβαλλοντικών προβλημάτων που χαρακτηρίζουν σημαντικό και διευρυνόμενο τμήμα του ευρύτερου κέντρου της Αθήνας
2. Διερεύνηση του δυναμικού «αστικής αναγέννησης» στην περιοχή που θα καλύψει το πρόγραμμα
3. Διατύπωση συγκεκριμένων προτάσεων και μηχανισμών για τη διευθέτηση των θεμάτων που αφορούν το θεσμικό πλαίσιο της αποκατάστασης δημόσιων και ιδιωτικών, εγκαταλελειμμένων ή υπό εγκατάλειψη κτιρίων στο κέντρο της Αθήνας.
4. Διερεύνηση πρότασης μοντέλου ΤΑΑ για την Αθήνα στα πλαίσια που ορίζονται από το πρόγραμμα JESSICA.
5. Πιλοτική διερεύνηση της εφαρμογής των προδιαγραφών των Σχεδίων Ολοκληρωμένης Αστικής Παρέμβασης, και εξαγωγή πορισμάτων για τυχόν αναγκαίες αναπροσαρμογές τους καθώς και για υποστηρικτικές ενέργειες θεσμικού ή άλλου χαρακτήρα.
6. Ενταξη των προβλημάτων και της στρατηγικής για το κέντρο της Αθήνας στο πλαίσιο των υπερκείμενων προγραμματικών κειμένων, όπως το Ρυθμιστικό Σχέδιο της Αθήνας, και ο υπό εξέλιξη αναπτυξιακός προγραμματισμός για την περίοδο 2014-2020. Υλοποίηση διαδικασιών διαβούλευσης για τα αποτελέσματα της ερευνητικής εργασίας.

Το πρόγραμμα περιλαμβάνει δύο συμπληρωματικά αλλά διακριτά σκέλη:

A: Διερεύνηση κοινωνικών, αναπτυξιακών και περιβαλλοντικών παραμέτρων και διαμόρφωση στρατηγικής αστικής παρέμβασης στην περιοχή του Δήμου Αθηναίων και ειδικότερα στην ευρύτερη κεντρική ζώνη του. Ταυτόχρονα, το σκέλος αυτό θα λειτουργήσει και ως πιλοτική εφαρμογή Σχεδίου Ολοκληρωμένης Αστικής Παρέμβασης (ΣΟΑΠ) με βάση το περιεχόμενο που προδιαγράφεται στην απόφ. 18150/2012 του ΥΠΕΚΑ. Τα Σχέδια Ολοκληρωμένης Αστικής Παρέμβασης έχουν προβλεφθεί από το ν. 2742/1999 (άρθρο 12) για την προώθηση ολοκληρωμένων στρατηγικών αστικού σχεδιασμού σε πόλεις ή τμήματά τους καθώς και σε ευρύτερες αστικές περιοχές που παρουσιάζουν κρίσιμα και σύνθετα προβλήματα αναπτυξιακής υστέρησης, κοινωνικής και οικονομικής συνοχής, περιβαλλοντικής υποβάθμισης και ποιότητας ζωής, αλλά δεν είχαν ενεργοποιηθεί μέχρι σήμερα λόγω της πολυπλοκότητας του εγχειρήματος. Σημειώνεται ότι το παρόν πρόγραμμα εστιάζεται στην περιοχή που κατ' αρχήν έχει προσδιοριστεί ως περιοχή αναφοράς του ΣΟΑΠ αλλά θα διατυπώσει

A-2 Βασικά χαρακτηριστικά των ΣΟΑΠ

Τα ΣΟΑΠ προβλέφθηκαν με το άρθρο 12 του ν.2508/99, ως εξής:

«1. Για την προώθηση ολοκληρωμένων στρατηγικών αστικού σχεδιασμού σε πόλεις ή τμήματά τους καθώς και σε ευρύτερες αστικές περιοχές που παρουσιάζουν κρίσιμα και σύνθετα προβλήματα αναπτυξιακής υστέρησης, κοινωνικής και οικονομικής συνοχής, περιβαλλοντικής υποβάθμισης και ποιότητας ζωής, καταρτίζονται και εγκρίνονται Σχέδια Ολοκληρωμένων Αστικών Παρεμβάσεων (ΣΟΑΠ), κατά τις διατάξεις του άρθρου αυτού.

Με τα παραπάνω σχέδια επιδιώκεται ειδικότερα, εντός του πλαισίου των κατευθύνσεων του εθνικού και περιφερειακού χωροταξικού σχεδιασμού και των εγκεκριμένων ρυθμιστικών σχεδίων, η βελτίωση των υποδομών και των βασικών κοινωνικών εξυπηρετήσεων, η αντιμετώπιση της ανεργίας και η δημιουργία επαρκών ευκαιριών απασχόλησης, η ενσωμάτωση των λειτουργιών και των κοινωνικών ομάδων στον αστικό ιστό και η καταπολέμηση του κοινωνικού διαχωρισμού, η αρμονική διάρθρωση των χρήσεων γης, η συνετή διαχείριση του αστικού οικοσυστήματος, η αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών, η ανάπτυξη μέσων πρόσβασης και διακίνησης ανθρώπων και αγαθών φιλικών προς το περιβάλλον, η διατήρηση και ανάδειξη της αστικής πολιτιστικής κληρονομιάς, καθώς και η γενικότερη κοινωνική, οικονομική, περιβαλλοντική και πολιτισμική αναζωογόνηση των πόλεων και των ευρύτερων αστικών περιοχών με μειονεκτικά χαρακτηριστικά.

Με τα ίδια σχέδια επιδιώκεται επίσης η διευκόλυνση της συμμετοχής των πόλεων και αστικών περιοχών που παρουσιάζουν μειονεκτικά χαρακτηριστικά σε προγράμματα και δίκτυα διαπεριφερειακής και διευρωπαϊκής συνεργασίας, με τα οποία προωθείται η αντιμετώπιση κοινών προβλημάτων, η ανταλλαγή της σχετικής εμπειρίας και η ανάπτυξη κοινών μεθόδων και μέσων για την αστική αναγέννηση και την αειφόρο αστική ανάπτυξη.

Τα σχέδια αυτά συνοδεύονται από πρόγραμμα δράσης, στο οποίο εξειδικεύονται οι απαιτούμενες για την εφαρμογή τους κανονιστικές, χρηματοδοτικές και διαχειριστικές ρυθμίσεις, μέτρα και προγράμματα, κατά φάσεις και φορείς εκτέλεσης και χρηματοδότησης, καθώς και τυχόν συμπληρωματικές δράσεις πληροφόρησης, κατάρτισης, εκπαίδευσης και κοινωνικής και οικονομικής επανένταξης του πληθυσμού των περιοχών αυτών.»

Δεν έχει εκπονηθεί μέχρι σήμερα άλλο ΣΟΑΠ. Οι προδιαγραφές τους εγκρίθηκαν πριν από ένα περίπου χρόνο (απόφ. Υπουργού ΠΕΚΑ 18150 ΦΕΚ 1341Β/24.4.2013) και το παρόν ερευνητικό πρόγραμμα είναι το πρώτο ΣΟΑΠ που εκπονείται, έχοντας εξ αντικειμένου πιλοτικό ρόλο. Πέραν, δηλ., της αντιμετώπισης των συγκεκριμένων προβλημάτων της περιοχής αναφοράς του, μπορεί να οδηγήσει και σε προτάσεις επικαιροποίησης του θεσμικού πλαισίου των ΣΟΑΠ με βάση την πρώτη εμπειρία εφαρμογής του.

Σχετικά με τη διαδικασία κατάρτισης των ΣΟΑΠ, ο ν. 2742/99 περιλαμβάνει τις εξής εναλλακτικές δυνατότητες:

- Κίνηση από το Υπουργείο Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων [νυν ΥΠΕΚΑ] μετά από σχετική ενημέρωση της οικείας Περιφέρειας.
- Όταν η διαδικασία κινείται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων, η σχετική πρόταση αποστέλλεται για γνωμοδότηση στο οικείο περιφερειακό συμβούλιο, καθώς

και στους οικείους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης πρώτης και δεύτερης βαθμίδας. Επίσης μπορεί να αποστέλλεται και σε οργανισμούς κοινής ωφέλειας και άλλους ενδιαφερόμενους οργανισμούς του ευρύτερου δημόσιου τομέα των οποίων η δραστηριότητα εκτείνεται στην περιοχή παρέμβασης. Ειδικά για τη σύνταξη ΣΟΑΠ στις Περιφέρειες Αττικής και Κεντρικής Μακεδονίας απαιτείται, επιπλέον των προαναφερόμενων γνωμοδοτήσεων, η γνώμη της εκτελεστικής επιτροπής των Οργανισμών Αθήνας και Θεσσαλονίκης αντίστοιχα.

- Η διαδικασία κατάρτισης των ΣΟΑΠ μπορεί επίσης να κινηθεί με πρωτοβουλία του οικείου οργανισμού τοπικής αυτοδιοίκησης πρώτης ή δεύτερης βαθμίδας αντίστοιχα [αναφέρεται στους πριν το Πρόγραμμα Καλλικράτης ΟΤΑ και τη ΝΑ], με ανάλογη εφαρμογή των διατάξεων των προηγούμενων παραγράφων 4 και 5.

Στην παρούσα περίπτωση, η πρωτοβουλία λήφθηκε από τον οικείο ΟΤΑ (Δήμο Αθηναίων) σε συνεργασία με τον Οργανισμό Αθήνας.

Τα ΣΟΑΠ εγκρίνονται με κοινές αποφάσεις των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας και Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων [νυν ΠΕΚΑ] και των κατά περίπτωση αρμόδιων υπουργών, που δημοσιεύονται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Στην περίπτωση που τα σχέδια αυτά επηρεάζουν τη λειτουργία νομικών προσώπων του ευρύτερου δημόσιου τομέα, όπως αυτός οριοθετείται με το ν. 2190/1994, οι εγκριτικές αποφάσεις συνυπογράφονται και από τους Υπουργούς που εποπτεύουν τα νομικά αυτά πρόσωπα.

Η παρακολούθηση και η αξιολόγηση της εφαρμογής των ΣΟΑΠ γίνεται από τον οικείο οργανισμό τοπικής αυτοδιοίκησης πρώτης βαθμίδας. Για το σκοπό αυτό, οι παραπάνω οργανισμοί συντάσσουν ανά διετία έκθεση με την οποία αποτιμάται η πορεία εφαρμογής των σχετικών σχεδίων και του προγράμματος δράσης τους και υποδεικνύονται τα κατάλληλα κατά περίπτωση μέτρα και ρυθμίσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων και δυσλειτουργιών που διαπιστώθηκαν κατά την εφαρμογή.

Εγκεκριμένα γενικά πολεοδομικά σχέδια, σχέδια χωρικής και οικιστικής οργάνωσης ανοικτών πόλεων, ή άλλα σχέδια χρήσεων γης πολεοδομικού χαρακτήρα πρέπει να τροποποιηθούν ή αναθεωρηθούν με τη διαδικασία που ορίζεται στις διατάξεις που τα διέπουν μέσα σε προθεσμία πέντε (5) ετών από την έγκριση των σχεδίων του άρθρου αυτού, προκειμένου να εναρμονισθούν προς τις κατευθύνσεις και λοιπές ρυθμίσεις των ΣΟΑΠ.

A-3 Αντικείμενο του παρόντος παραδοτέου

Το παρόν αποτελεί το παραδοτέο «Α2: Πλήρης πρόταση και πρόγραμμα δράσης», και είναι το δεύτερο επίσημο παραδοτέο του πρώτου σκέλους (Α) του ερευνητικού προγράμματος.

Το παραδοτέο αυτό αντιστοιχεί σε ορισμένα από τα στάδια που προβλέπονται για την εκπόνηση των ΣΟΑΠ από τις σχετικές προδιαγραφές. Στον πίνακα που ακολουθεί απεικονίζονται οι αντιστοιχίες μεταξύ των παραδοτέων του πρώτου σκέλους του προγράμματος και των περιεχομένων (σταδίων) που προβλέπονται από τις προδιαγραφές των ΣΟΑΠ:

Δομή και στάδια ΣΟΑΠ βάσει προδιαγραφών	Παραδοτέα σκέλους Α του ερευνητικού βάσει σύμβασης				
		A1 Προκαταρκτική έκθεση ανάλυσης και στρατηγικής	A2 Πλήρης πρόταση και Πρόγραμμα Δράσης		A3 Οριστικό Πρόγραμμα Δράσης και σχέδιο ΚΥΑ
Στάδιο 1 Προσδιορισμός περιοχής παρέμβασης:	Εχει γίνει, δεν ήταν αυτοτελές παραδοτέο				
Στάδιο 2: Επεξεργασία και ανάλυση των στοιχείων και των χαρακτηριστικών της περιοχής παρέμβασης		■			
Στάδιο 3: Έκθεση Πορισμάτων		■			
Στάδιο 4: Πρόταση στρατηγικής παρεμβάσεων		?	■		
Στάδιο 5: Πρόγραμμα Δράσης			?		■
Στάδιο 6: Ανοιχτή διαβούλευση Προγράμματος Δράσης-Κωδικοποίηση		?	?	●	
Στάδιο 7: Σχέδιο ΚΥΑ ΣΟΑΠ					■

¹ Επίσημη διαδικασία διαβούλευσης

Πρέπει να διευκρινιστεί ότι ο όρος «πλήρης» στον τίτλο του παραδοτέου δεν σημαίνει «οριστικό» αλλά ότι καλύπτει το σύνολο των ζητημάτων και προβλημάτων που έχουν επισημανθεί στο παραδοτέο Α1. Το οριστικό πρόγραμμα δράσης θα διαμορφωθεί μετά την επίσημη διαβούλευση στην οποία θα τεθεί το παραδοτέο Α2.

A-4 Η συνολική πορεία του προγράμματος

Πριν από το παρόν παραδοτέο, έχουν υποβληθεί τα προβλεπόμενα από τη σύμβαση παραδοτέα «Α1: Προκαταρκτική Έκθεση ανάλυσης στοιχείων και διατύπωσης στρατηγικής αστικών παρεμβάσεων, συμπεριλαμβανόμενων αξόνων, δράσεων, διαδικασιών και φορέων» του σκέλους Α, και «Β1: Τεύχος ανάλυσης των ισχυόντων θεσμικών πλαισίων. Προσδιορισμός των στόχων λειτουργίας του ΤΑΑ JESSICA του Δήμου Αθηναίων» του σκέλους Β του ερευνητικού προγράμματος.

Επίσης, έχει υποβληθεί μια Ειδική Έκθεση (10/6/2013 που δεν προβλέπεται από τη σύμβαση αλλά κρίθηκε σκόπιμο να συνταχθεί, με στόχο την υποστήριξη της χρηματοδότησης της σχεδιαζόμενης αστικής παρέμβασης στο κέντρο της Αθήνας από το Σύμφωνο Εταιρικής Σχέσης (ΣΕΣ) 2014-2020², η προετοιμασία του οποίου έχει ξεκινήσει.

Ταυτόχρονα με το παρόν παραδοτέο, υποβάλλεται και το «Β2: Προκαταρκτική πρόταση δομής και λειτουργίας του ΤΑΑ JESSICA».

² Προς το παρόν ονομασία του νέου «ΕΣΠΑ» για την περίοδο 2014-2020.

A-5 Διαβούλευση και επαφές με φορείς

Στο πλαίσιο της εκπόνησης του προγράμματος έχει υπάρξει εκτεταμένη διαδικασία διαβούλευσης-επαφών, τόσο σε επίπεδο Δήμου Αθηναίων όσο και με εξωτερικούς φορείς διαφόρων κατηγοριών. Η διαδικασία αυτή έχει τροφοδοτήσει διάφορα επιμέρους κεφάλαια των παραδοτέων, τόσο με στοιχεία όσο και με γενικότερο προβληματισμό και προτάσεις.

Η πιο πάνω διαβούλευση δεν ταυτίζεται με την προβλεπόμενη από τις προδιαγραφές των ΣΟΑΠ επίσημη διαδικασία. Η επίσημη διαβούλευση τοποθετείται χρονικά και θεσμικά μετά την παραλαβή του παρόντος από την ΚΕΠ (και την προσαρμογή του σε τυχόν παρατηρήσεις της). Τα πορίσματα της διαβούλευσης, σε συνδυασμό με τυχόν πρόσθετες παρατηρήσεις της ΚΕΠ, θα ληφθούν υπόψη κατά την επεξεργασία του παραδοτέου Α3.

A-6 Ερευνητική ομάδα

Το παρόν εκπονήθηκε από πολυπληθή διεπιστημονική ομάδα του Πανεπιστημίου, με την εξής βασική σύνθεση:

Καθ. Δημήτρης Οικονόμου (Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας), Επιστ. Υπεύθυνος

Καθ. Παντολέον Σκάγιαννης (Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας)

Αν. Καθηγήτρια Γ. Γιαννακούρου (Πανεπιστήμιο Αθηνών)

Αν. Καθ. Αλέξης Δέφνερ (Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας)

A Μακρυγιάννη, Δρ. Οικονομολόγος

Χ. Πανώριος, Οικονομολόγος

Ε. Δραγοΐδου, Επιστήμων Διοίκησης Επιχειρήσεων-Κοινωνιολόγος

Σ. Πουλίσης, Αρχιτέκτονας

Γ Λάλου, Αρχιτέκτονας.

Κ. Σταματίου, Νομικός, ΜΔΕ

Β. Λύκος, Περιβαλλοντολόγος, ΜΔΕ

Β. Βαβάκος, Συγκοινωνιολόγος

Γ. Βασιλακοπούλου, Πολιτικός Μηχανικός

Ε. Ψαθά, Πολιτικός Μηχανικός, ΜΔΕ Πολεοδομία-Χωροταξία

Θ. Μωυσιάδου, Μηχ. Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης, ΜΔΕ

Γ. Λαϊνάς, Μηχ. Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης, ΜΔΕ

Κ. Ηλία, Μηχ. Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης, ΜΔΕ

A-7 Ευχαριστίες

Καθοριστική για τη σύνταξη του παρόντος ήταν η στενή συνεργασία με το Δήμο Αθηναίων και με τον Οργανισμό Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας. Ειδικότερα, από το Δήμο Αθηναίων ευχαριστούμε θερμά το Δήμαρχο κ. Γ. Καμίνη, το Διευθυντή του Γραφείου του Δημάρχου κ. Λ. Καστανάκη, το σύμβουλο του Δήμου κ. Γ. Ευμολπίδη, και τον Προϊστάμενο του Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης Δήμου Αθηναίων κ. Χ. Χρήστου.

Από τον Οργανισμό Αθήνας ιδιαίτερες ευχαριστίες οφείλονται στην Πρόεδρο κα. Β. Μπάτσου και την Αντιπρόεδρο κα. Δ. Μπαρμπαγιαννέρη.

Ιδιαίτερες ευχαριστίες οφείλονται στα μέλη της Κοινής Επιτροπής Παρακολούθησης της Προγραμματικής Σύμβασης κα. Κ. Μπασιά Κλεοπάτρα, εκπρόσωπο του Δήμου Αθηναίων (και την αναπληρώτριά της κα. Αικ. Μίχα), κα. Αικ. Σταυράκη, εκπρόσωπο του Οργανισμού Αθήνας (και την αναπληρώτριά της κα. Ε Παπαθανασίου), και καθ. Χ. Κοκκώση, εκπρόσωπο του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας (και τον αναπληρωτή του επ. καθ. Κ. Λαλένη).

B Στρατηγική παρεμβάσεων

Γενικά χαρακτηριστικά της στρατηγικής και Στόχοι του ΣΟΑΠ

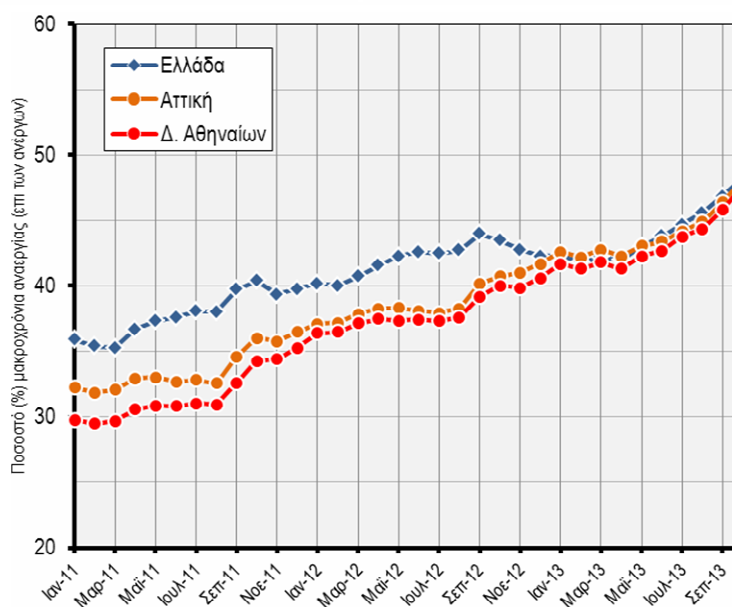
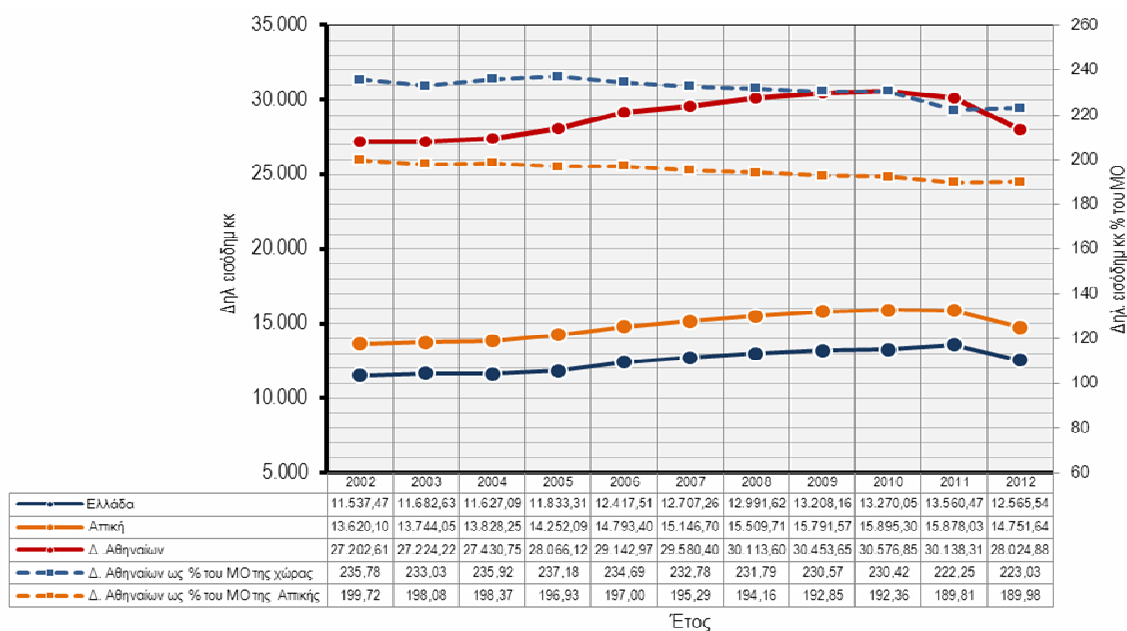
Η κρίση του κέντρου: το πρόβλημα και η αφετηρία της παρέμβασης

Η στρατηγική του ΣΟΑΠ έχει ως αφετηρία την ανάλυση της υπάρχουσας κατάστασης, των τάσεων και των προοπτικών, καθώς και των κατευθύνσεων από υπερκείμενα προγράμματα και σχέδια, που έχει γίνει στο παραδοτέο Α1 του σκέλους Α του προγράμματος. Σε αυτό επιβεβαιώθηκε και αναλύθηκε με περισσότερες λεπτομέρειες και αποχρώσεις η διαπίστωση που είχε γίνει σε ελαφρώς προγενέστερο ερευνητικό πρόγραμμα προκαταρκτικού χαρακτήρα του Δήμου Αθηναίων (βλ. Δήμος Αθηναίων, 2012β) αλλά και σε άλλες προσπάθειες, διαπιστωτικού ή προτασιακού χαρακτήρα, ότι το κέντρο της πρωτεύουσας βρίσκεται σε μείζονα κρίση, εντοπίστηκαν σε λεπτομερές επίπεδο τα πολλαπλά προβλήματα, η δυναμική τους, και η αλληλεπίδρασή τους, αλλά και οι ευκαιρίες που υπάρχουν και τα λανθάνοντα, πλέον, συγκριτικά πλεονεκτήματα του κέντρου. Εντόπισε, επίσης, ορισμένες ενδείξεις ανάκαμψης και θετικά φαινόμενα που συνδέονται με τα προαναφερόμενα συγκριτικά πλεονεκτήματα, δείχνουν ότι η κρίση δεν έχει οδηγήσει σε νέκρωση των αντανακλαστικών της κοινωνίας και των φορέων, αλλά δεν έχουν οδηγήσει ακόμα σε συνολική ανάκαμψη.

Η κρίση αυτή έχει τα εξής χαρακτηριστικά

- έχει ήδη σημαντικό χρονικό βάθος, διαθέτοντας και μακροχρόνια (αντανάκλαση σε σημαντικό βαθμό ελλειμμάτων πολιτικής, ή γενικότερων αδυναμιών του ελληνικού χώρου) και πρόσφατη (συνδεδεμένη με την τρέχουσα δημοσιονομική και οικονομική κρίση) διάσταση
- είναι πολυδιάστατη με τα προβλήματα να αλληλοενισχύονται δημιουργώντας σύνθετα σύνδρομα, και έχει επιπτώσεις σε πολλά χωρικά επίπεδα και όχι μόνο στην ίδια την περιοχή του κέντρου ή έστω το Δήμο Αθηναίων, λόγω της στρατηγικής θέσης του Δήμου και του κέντρου του στη μητροπολιτική περιοχή της Αθήνας-Αττικής, και του ρόλου της τελευταίας στη συνολική χωρική οργάνωση της χώρας.
- έχει αποκτήσει οξύτητα και συνολικά συνεχίζει να επιδεινώνεται, παρά τα υπαρκτά φαινόμενα αντίδρασης και ενίοτε μερική ανάταξης σε συγκεκριμένα πεδία (κυρίως στην κινητοποίηση της ενδογενούς κοινωνικής δυναμικής, την πολιτιστική δημιουργία, την εικόνα της πόλης και τον έλεγχο της εγκληματικότητας και παραβατικότητας). Οι όποιες θετικές επιμέρους εξελίξεις δείχνουν ότι η κρίση, κέντρου και γενική, δεν έχει οδηγήσει σε νέκρωση των αντανακλαστικών της κοινωνίας) και ότι οι προσπάθειες ορισμένων φορέων, μεταξύ των οποίων του Δήμου Αθηναίων, μπορούν να έχουν υπό προϋποθέσεις αποτελέσματα. Υπάρχουν συνεπώς προοπτικές. Ωστόσο, η κρίση του κέντρου συνολικά συνεχίζεται, όπως προκύπτει ανάγλυφα από τα δύο πιο κάτω διαγράμματα³.

³ Τα διαγράμματα αυτά τοποθετούνται στο πεδίο της ανάλυσης της υπάρχουσας κατάστασης αλλά δεν είχαν ενταχθεί στην αρχική μορφή του παραδοτέου Α1, επειδή βασίζονται σε στοιχεία που έγιναν διαθέσιμα μετά την υποβολή του τελευταίου. Λόγω της κεντρικής σημασίας των φαινομένων στα οποία αναφέρονται, κρίνεται σκόπιμο να παρατεθούν εδώ.

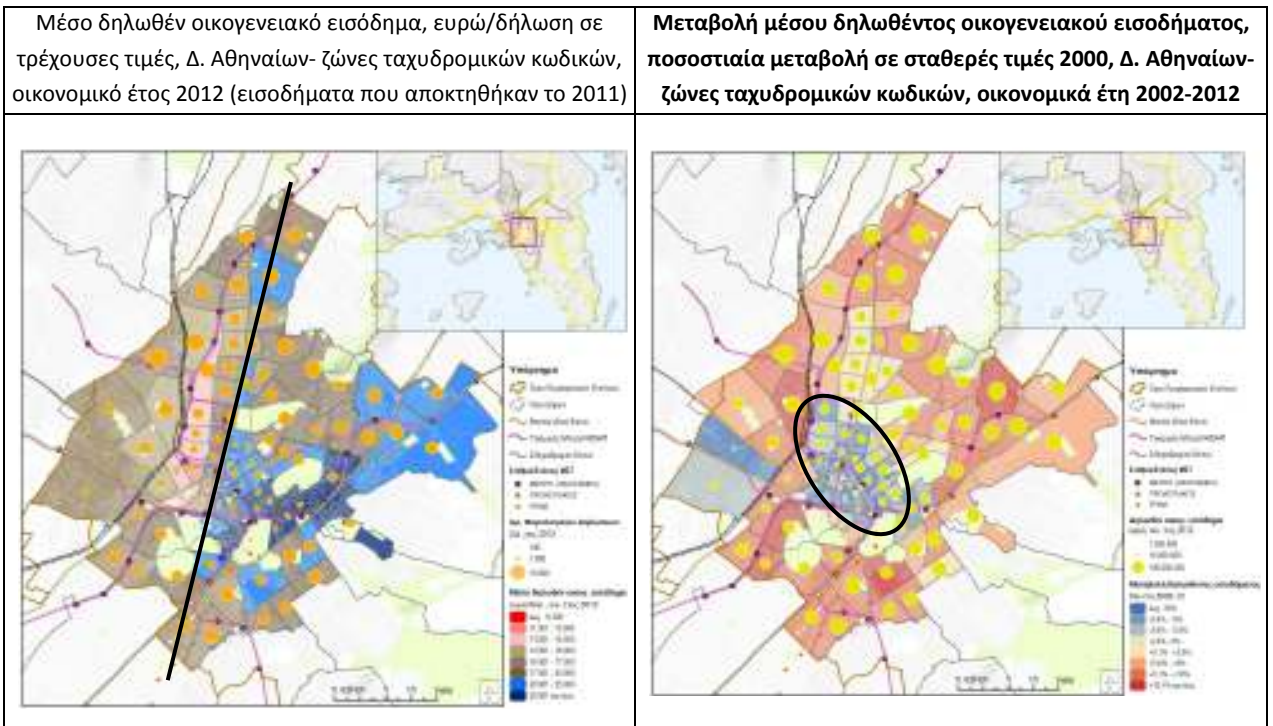


Το πρώτο απεικονίζει το μέσο δηλωθέν οικογενειακό εισόδημα στο Δήμο Αθηναίων (ευρώ, σταθερές τιμές 2000 και ως προς το μό. της Ελλάδας και της Αττικής, οικονομικό έτος 2012). Δείχνει ότι η πτώση, με απόλυτους και σχετικούς όρους, των εισοδημάτων στο Δήμο Αθηναίων, που άρχισε να εκδηλώνεται το 2009, συνεχίζεται. Η πτώση είναι και με σχετικούς όρους, δηλ. η κρίση πλήττει το Δήμο σαφώς περισσότερο από ό,τι την υπόλοιπη Αττική και τη χώρα.

Το δεύτερο απεικονίζει την εξέλιξη της μακροχρόνιας ανεργίας ως ποσοστού των ανέργων, ένα δείκτη που εστιάζει στον πυρήνα του προβλήματος της απώλειας θέσεων εργασίας. Η πορεία του είναι ανοδική, και στο Δήμο Αθηναίων στα έτη 2011-2012 πιο έντονη από ό,τι στην Αττική και τη χώρα, με αποτέλεσμα η απόκλιση υπέρ του Δήμου που υπήρχε μέχρι το 2010 να εξανεμιστεί.

Στα πιο πάνω γενικότερα χαρακτηριστικά (ορισμένα εξ αυτών υπάρχουν σε κάποιο βαθμό και σε άλλες προβληματικές περιοχές μεγάλων πόλεων της χώρας, αλλά όχι στην ένταση που έχουν στην Αθήνα ούτε στην ταυτόχρονη ύπαρξη όλων των χαρακτηριστικών) προστίθενται ορισμένα ειδικότερα χαρακτηριστικά της κρίσης του κέντρου της Αθήνας:

- πρόκειται λιγότερο για πρόβλημα ελλείμματος υποδομών (ιδίως συμβατικών) και περισσότερο διαχείρισης των υπαρχουσών υποδομών και του αστικού χώρου συνολικά. Υπάρχουν βέβαια ακόμα ελλείμματα υποδομών, αλλά αφορούν περισσότερο υποδομές νέου τύπου, κυρίως (όχι αποκλειστικά) συνδεδεμένων με την υποστήριξη και αξιοποίηση των νέων «έξυπνων» τεχνολογιών
- η κεντρική περιοχή στην οποία εκδηλώνεται η κρίση χαρακτηρίζεται από εσωτερικές διαφοροποιήσεις και τομές. Το πρώτο από τα δύο επόμενα σκαρίφηματα δείχνει ότι η κλασική διάκριση μεταξύ Δυτικής και Ανατολικής Αθήνας αναπαράγεται σαφώς και στο κέντρο του Δήμου και υπάρχει και στο 2012 (σημ. τα γαλάζια ράστερ απεικονίζουν τα υψηλότερα εισοδήματα, ενώ τα κοκκινωπά ή γκριζά τα χαμηλότερα). Πρόκειται για φαινόμενο πολυδιάστατο (η ενδοδηματική είναι μια συνθετική έκφραση πολλών υποκείμενων παραγόντων που το συγκροτούν) και διαχρονικά, με βάθος δεκαετιών.



Το δεξιό σκαρίφημα, όμως, δείχνει ότι αναδύεται σταδιακά μια νέα τομή (τα γαλάζια ράστερ δείχνουν σχετική μείωση των εισοδημάτων κατά την περίοδο 2002-2012, ενώ τα κοκκινωπά σχετική αύξηση), μεταξύ του κέντρου συνολικά και του υπόλοιπου Δήμου. Πρόκειται για μια τάση που προβαλλόμενη στο προσεχές μέλλον οδηγεί σε σημαντικές ανατροπές της σταθερής σε όλη τη μεταπολεμική περίοδο γεωγραφικής διαφοροποίησης μεταξύ αναπτυγμένων και καθυστερημένων περιοχών στο εσωτερικό του Λεκανοπεδίου, με το κέντρο συνολικά να τείνει να καταστεί συνολικά προβληματικά, κατά το «πρότυπο» μάλλον αμερικανικών παρά ευρωπαϊκών μεγάλων πόλεων. Παράλληλα, δείχνει ότι η τάση αυτή δεν εμφανίζεται στην περίοδο της δημοσιονομικής κρίσης (αν

και εντατικοποιήθηκε σε αυτή) αλλά έχει μεγαλύτερο χρονικό βάθος, αντανακλώντας το διπλό χρονισμό της κρίσης του κέντρου που αναφέρθηκε και πιο πάνω.

Μια σύνοψη των πιο πάνω βασικών συμπερασμάτων της ανάλυσης περιλαμβάνει τα εξής:

δύο χρονικές συνιστώσες: μακροχρόνια, πρόσφατη

κρίση σε πολλά πεδία (πολυδιάστατη) που αλληλεπιδρούν

ειδικά χαρακτηριστικά:

κυρίως, πρόβλημα διαχείρισης

απώλεια συνοχής κέντρου

απώλεια μητροπολιτικής ταυτότητα και ρόλου

έλλειμμα αξιοποίησης νέων τεχνολογιών

Ενδείξεις ανάταξης αλλά συνολικά η κρίση συνεχίζεται

Λόγοι αποτυχίας παλαιότερων προσπαθειών:

- μονοδιάστατη προσέγγιση,
- έλλειψη συνέχειας,
- έλλειψη συντονισμού

Ο κεντρικός στόχος («όραμα») και οι αρχές της στρατηγικής της παρέμβασης

Η ανάγκη συστηματικής και με μακρύ ορίζοντα αντιμετώπισης της κρίσης είναι δεδομένη, και έχει εντοπιστεί όπως προαναφέρθηκε και στο παρελθόν από πολλές πλευρές—Κυβέρνηση, αυτοδιοίκηση, κοινωνία των πολιτών—διαπιστωτικά αλλά και με τη μορφή προσπαθειών παρέμβασης στο πρόβλημα. Η συνέχιση της κρίσης δείχνει ότι οι προσπάθειες αυτές δεν μπόρεσαν να αντιμετωπίσουν, τελικά, το πρόβλημα, παρά επιμέρους θετικά αποτελέσματα. Η αποτυχία, κατά βάση, των μέχρι τώρα προσπαθειών αποτελεί στοιχείο του προβλήματος και πρέπει να αποτιμηθεί, ούτως ώστε να μην επαναληφθεί. Πέρα από τις πολύ μεγάλες αντικειμενικές δυσκολίες του εγχειρήματος, κύριοι λόγοι της αποτυχίας είναι η υποτίμηση του πολυδιάστατου χαρακτήρα της κρίσης (και η εστίαση σε υποσύνολα των διαστάσεων της, με συχνές «παρεκκλίσεις» την κατανόησή της ως κυρίως πρόβλημα αρχιτεκτονικής και μορφολογίας ή ως κυρίως πρόβλημα αστυνόμευσης), η έλλειψη σταθερότητας και συνέχειας της προσπάθειας, και τέλος η έλλειψη συντονισμού μεταξύ των επιμέρους προσπαθειών και των αντίστοιχα εμπλεκόμενων σε αυτές φορέων (δημοσίων, αλλά κατά περίπτωση και ιδιωτικών ή της κοινωνίας των πολιτών). Το προτεινόμενο με το παρόν Πρόγραμμα Δράσης του ΣΟΑΠ του Κέντρου της Αθήνας επιδιώκει να υπερβεί τις αδυναμίες των προγενέστερων προσπαθειών, αξιοποιώντας την εμπειρία τους και τις όποιες επιτυχίες τους.

Εισαγωγικά, υπενθυμίζονται τα βασικά θεσμικά δεδομένα για τα ΣΟΑΠ. Επειδή το ΣΟΑΠ του Κέντρου της Αθήνας αποτελεί την πρώτη εφαρμογή του σχετικού θεσμικού πλαισίου, είναι χρήσιμο να δοθούν στο παρόν σημείο ορισμένα βασικά σχετικά στοιχεία:

Τα Σχέδια Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΟΑΠ) προβλέφθηκαν με το άρθρο 12 του ν.2508/1999, με την εξής περιγραφή του χαρακτήρα τους:

«1. Για την προώθηση **ολοκληρωμένων στρατηγικών** αστικού σχεδιασμού σε **πόλεις ή τμήματά τους** καθώς και σε ευρύτερες αστικές περιοχές που παρουσιάζουν **κρίσιμα και σύνθετα προβλήματα αναπτυξιακής υστέρησης, κοινωνικής και οικονομικής συνοχής, περιβαλλοντικής υποβάθμισης και ποιότητας ζωής**, καταρτίζονται και εγκρίνονται Σχέδια Ολοκληρωμένων Αστικών Παρεμβάσεων (ΣΟΑΠ),Με τα παραπάνω σχέδια επιδιώκεται ειδικότερα, εντός του πλαισίου των κατευθύνσεων του εθνικού και περιφερειακού χωροταξικού σχεδιασμού και των εγκεκριμένων ρυθμιστικών σχεδίων, η βελτίωση των υποδομών και των βασικών κοινωνικών εξυπηρετήσεων, η αντιμετώπιση της ανεργίας και η δημιουργία επαρκών ευκαιριών απασχόλησης, η ενσωμάτωση των λειτουργιών και των κοινωνικών ομάδων στον αστικό ιστό και η καταπολέμηση του κοινωνικού διαχωρισμού, η αρμονική διάρθρωση των χρήσεων γης, η συνετή διαχείριση του αστικού οικοσυστήματος, η αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών, η ανάπτυξη μέσων πρόσβασης και διακίνησης ανθρώπων και αγαθών φιλικών προς το περιβάλλον, η διατήρηση και ανάδειξη της αστικής πολιτιστικής κληρονομιάς, καθώς και η γενικότερη κοινωνική, οικονομική, περιβαλλοντική και πολιτισμική αναζωογόνηση των πόλεων και των ευρύτερων αστικών περιοχών με μειονεκτικά χαρακτηριστικά.

Τα σχέδια αυτά συνοδεύονται από **πρόγραμμα δράσης**, στο οποίο εξειδικεύονται οι απαιτούμενες για την εφαρμογή τους κανονιστικές, χρηματοδοτικές και διαχειριστικές ρυθμίσεις, μέτρα και προγράμματα, κατά φάσεις και φορείς εκτέλεσης και χρηματοδότησης, καθώς και τυχόν συμπληρωματικές δράσεις πληροφόρησης, κατάρτισης, εκπαίδευσης και κοινωνικής και οικονομικής επανένταξης του πληθυσμού των περιοχών αυτών.»

Πηγή «έμπνευσης» για τη διαμόρφωση και θεσμοθέτηση των ΣΟΑΠ ως εργαλείου σχεδιασμού ήταν τα ευρωπαϊκά προγράμματα τύπου URBAN, τα οποία στον ευρωπαϊκό χώρο είχαν σημαντική επιτυχία. Όπως είναι γνωστό, στην πράξη το νέο αυτό εργαλείο δεν αξιοποιήθηκε στο παρελθόν, εν μέρει γιατί δεν είχαν εκδοθεί προδιαγραφές, που ήταν προϋπόθεση για τη χρήση του. Προδιαγραφές εκδόθηκαν μόνο πριν από ενάμιση περίπου χρόνο (απόφ. Υπουργού ΠΕΚΑ 18150 ΦΕΚ 1341B/24.4.2013), και η τρέχουσα πολυδιάστατη κρίση που έχει πλήξει ιδιαίτερα έντονα τις μεγαλύτερες πόλεις υπήρξε χωρίς αμφιβολία ένας από τους παράγοντες που οδήγησαν σε αυτό.

Ο κεντρικός στόχος του ΣΟΑΠ για το Κέντρο της Αθήνας (αυτό που θα μπορούσε να ονομαστεί «όραμα») είναι δύσκολο να προσδιοριστεί μονοσήμαντα, ακριβώς λόγω του πολυδιάστατου της κρίσης. Θα μπορούσε να συνοψιστεί, πάντως, στην επιδίωξη **επαναπροσδιορισμού του κέντρου της Αθήνας ως κέντρου μιας διεθνούς και βιώσιμης μητρόπολης**, με τον όρο «βιώσιμος» να παραπέμπει στο τρίπτυχο ανταγωνιστικότητα-κοινωνική συνοχή-προστασία του αστικού περιβάλλοντος. Ο στόχος αυτός αφορά το τελικό αποτέλεσμα της παρέμβασης. Ενας παράλληλος, επίσης κεντρικός στόχος, αφορά τη διαδικασία επίτευξης του προηγούμενου, και συνίσταται στη **συστηματικότητα, συνέχεια, και συντονισμένο χαρακτήρα της παρέμβασης—που πρέπει να είναι ολοκληρωμένη** για να καλύπτει το σύνολο των διαστάσεων της κρίσης. Στην πραγματικότητα, ο

στόχος αυτός είναι κατ' εξοχήν οραματικός, αν όχι με όρους επικοινωνιακούς, από την άποψη των πραγματικών δυσκολιών μια μείζων προσπάθεια στην Ελλάδα να έχει τέτοια χαρακτηριστικά., και αν επιτευχθεί θα ισοδυναμεί με θεσμική και οργανωτική επανάσταση.

Επαναπροσδιορισμός του κέντρου της Αθήνας ως κέντρου μιας διεθνούς και βιώσιμης μητρόπολης, μέσω μιας συστηματικής, συνεχούς (μακροχρόνιας) και συντονισμένης ολοκληρωμένης παρέμβασης

Για την προώθηση του κεντρικού στόχου, και στα δύο σκέλη του, η στρατηγική που υιοθετείται βασίζεται στα πιο κάτω αρχές, που έχουν προκύψει από την ανάλυση των απαιτήσεων της περιοχής και της παρέμβασης, καθώς και του θεσμικού οπλοστασίου των ΣΟΑΠ:

Γενικός χαρακτήρας και κατηγορίες στόχων και δράσεων. Το ΣΟΑΠ είναι ολοκληρωμένο, δηλ. πολυσύνθετο, χαρακτηριστικό που απορρέει από το πολυδιάστατο της κρίσης του κέντρου. Η ολοκλήρωση αναφέρεται και στους στόχους και στα μέσα για την επίτευξή τους, που τοποθετούνται σε κοινωνικό, οικονομικό και χωρικό επίπεδο. Υπάρχουν ασφαλώς επιχειρησιακές προτεραιότητες, και πρέπει να είναι σαφές ότι η αντιμετώπιση του προβλήματος διέρχεται καθοριστικά από τη βελτίωση των οικονομικών και κοινωνικών συνθηκών στην περιοχή. Δεν υπάρχει δυνατότητα οι κάτοικοι του κέντρου να επανέλθουν σε αυτό μόνο επειδή αυξήθηκε το πράσινο της γειτονιάς ή οι επιχειρήσεις να επανεγκατασταθούν στο κέντρο μόνο επειδή αυξήθηκαν οι θέσεις στάθμευσης, γιατί και στις δύο περιπτώσεις δεν ήταν κυρίως αυτές οι αιτίες της φυγής, η οποία χαρακτηρίζει το σύνολο του κέντρου: καλές και «κακές» γειτονιές, περιοχές με ικανοποιητική ή μη κυκλοφοριακή εξυπηρέτηση, πλήττονται από κοινού, έστω και σε διαφορετικό βαθμό, από την κρίση. Παράμετροι που συνδέονται με την ασφάλεια, την καθημερινότητα, και τα κοινωνικο-πολιτιστικά χαρακτηριστικά, έχουν παίξει συνήθως μεγαλύτερο ρόλο στην έξοδο από το κέντρο. Με άλλα λόγια, δεν πρόκειται απλώς για πολεοδομικά προβλήματα, ή έστω για πολεοδομικά προβλήματα με πολεοδομικές προεκτάσεις, αλλά για σύνθετα προβλήματα με κοινωνικές, οικονομικές και χωρικές διαστάσεις.

Τα παραπάνω δεν συνεπάγονται ωστόσο κάποια «προτίμηση» σε ορισμένες μόνο κατηγορίες δράσης. Απαιτούνται δράσεις όλων των ειδών, αφού οι πολλαπλές διαστάσεις της κρίσης αλληλοεπηρεάζονται. Δράσεις με άμεσα οικονομικό και κοινωνικό πρόσημο, αλλά και χωρικές--πολεοδομικές και περιβαλλοντικές--παρεμβάσεις, που παίζουν σημαντικό ρόλο για δύο λόγους. Πρώτον πολλά συμπτώματα της κρίσης έχουν γεωγραφική εστίαση και τα πιο σύνθετα «σύνδρομα» παρουσιάζονται σε συγκεκριμένες (κάτι που δεν σημαίνει παγιωμένες) ζώνες πολλαπλής παθογένειας και υψηλής προβληματικότητας. Η εστίαση αντίστοιχα πολυτομεακών δράσεων σε τέτοιες ζώνες είναι αναγκαία. Δεύτερον, η κρίση είναι κρίση ενός κέντρου πόλης, και εξ ορισμού μια τέτοια κρίση έχει (και) χαρακτηριστικά που ανάγονται στην πολεοδομική λειτουργικότητα, στην αστική εικόνα, στις περιβαλλοντικές συνθήκες και—σε επίπεδο γενεσιουργών διαδικασιών—στο σχεδιασμό και τις αποτυχίες του. Η σκοπιμότητα κάθε δράσης δεν κρίνεται από το χαρακτήρα της αλλά από τις επιπτώσεις της και τη συμβολή της στην αντιμετώπιση της συνολικής κρίσης.

Η έννοια της ολοκλήρωσης δεν είναι αναγκαία μόνο στο στρατηγικό επίπεδο (ύπαρξη κοινωνικής, οικονομικής και χωρικής διάστασης) αλλά πρέπει να χαρακτηρίζει το σύνολο του προγράμματος, και το επιχειρησιακό επίπεδο. Η προσέλευση κατοίκων, πχ., προϋποθέτει και πολεοδομικές

παρεμβάσεις και αποκατάσταση όρων ασφάλειας. Αλλά και στο εσωτερικό, των πολεοδομικών παρεμβάσεων, η ανακαίνιση κτηρίων και οι πεζοδρομήσεις πρέπει να συνδυάζονται με σχεδιασμό χρήσεων γης, και η αισθητική αναμόρφωση των πλατειών πρέπει να συνδυάζεται με καλές συνθήκες κυκλοφορίας και στάθμευσης. Γενικά, θα πρέπει να υπάρχουν σαφώς διατυπωμένες λειτουργικές διασυνδέσεις και χρονικές αλληλουχίες μεταξύ των δράσεων, για να εξασφαλιστεί η μεγιστοποίηση των συνεργειών και η μη ύπαρξη κρίσιμων κενών στην εφαρμογή του σχεδιασμού.

Χωρικά χαρακτηριστικά. Η κρίση του κέντρου δεν αφορά μόνο το κέντρο. Πρόκειται για το κέντρο της πρωτεύουσας, που συγκεντρώνει άνω του 40% του πληθυσμού και των οικονομικών δραστηριοτήτων και είναι η κύρια διεθνής μητρόπολη—δηλ. κόμβος άρθρωσης στο διεθνή χώρο—της Ελλάδας. Ο,τι συμβαίνει στο κέντρο της Αθήνας επηρεάζει και επηρεάζεται από τα συμβαίνοντα σε ευρύτερα γεωγραφικά επίπεδα: σύνολο του Δήμου Αθηναίων, Πολεοδομικό Συγκρότημα και Μητροπολιτική Περιοχή της Αθήνας, χώρα. Η διαιώνιση της κρίσης (που αν δεν αντιμετωπιστεί θα οξυνθεί) θα υποβαθμίσει και τις ευρύτερες αυτές ζώνες, δεν μπορεί να «απομονωθεί» στο κέντρο της πόλης. Καμιά πόλη, και κατά μείζονα λόγο διεθνής μητρόπολη, δεν μπορεί να παίξει το ρόλο της χωρίς ένα ισχυρό κέντρο, τόσο για συμβολικούς λόγους, επειδή το κέντρο αποτελεί το πιο προβεβλημένο στοιχείο της ταυτότητάς της, όσο και για καθαρά λειτουργικούς λόγους, επειδή το κέντρο αποτελεί προνομιακό χώρο εγκατάστασης ενός σημαντικού τμήματος των μητροπολιτικών δραστηριοτήτων διεθνούς εμβέλειας⁴. Συνεπώς, η λύση των προβλημάτων του κέντρου της Αθήνας έχει σημασία και για την πόλη / μητρόπολη και τη χώρα συνολικά, και μέσα από αυτό το πρίσμα πρέπει να θεωρηθούν και οι παράμετροι χρηματοδότησης του Προγράμματος Δράσης.

Η κατανόηση της χωρικής αλληλεξάρτησης των προβλημάτων είναι αναγκαία και στον επιχειρησιακό σχεδιασμό του Προγράμματος Δράσης του ΣΟΑΠ. Αναφέρθηκε ήδη πιο πάνω το ζήτημα των ζωνών υψηλής προβληματικότητας μέσα στο ευρύτερο κέντρο. Μια άλλη πτυχή είναι η ανάγκη οι δράσεις να λαμβάνουν υπόψη το ενδεχόμενο χωρικής μετατόπισης, σε αντιδιαστολή προς την επίλυση, κάποιων προβλημάτων. Τέτοιες μετατοπίσεις, που αποτελούν συχνό φαινόμενο σε παρεμβάσεις αναπλάσεων, μπορούν να συμβούν στο εσωτερικό της περιοχής παρέμβασης (κέντρο) αλλά και έξω από αυτό. Το πρώτο ενδεχόμενο μπορεί να αντιμετωπιστεί με χειρισμούς εσωτερικούς προς το ΣΟΑΠ, αλλά το δεύτερο προϋποθέτει συντονισμό του με το σχεδιασμό της ευρύτερης περιοχής στην οποία είναι πιθανό να συμβούν τέτοιες χωρικές μετατοπίσεις προβλημάτων—πρακτικά αυτό σημαίνει τουλάχιστον το Πολεοδομικό Συγκρότημα και ως προς ορισμένα φαινόμενα τη Μητροπολιτική Περιοχή της Αθήνας συνολικά. Στην πράξη, αυτά σημαίνουν διασύνδεση και συντονισμό με το ΠΕΠ Αττικής, ισχύον (207-2013) και κυρίως με το αναμενόμενο επόμενο περιφερειακό πρόγραμμα στο πλαίσιο του ΣΕΣ 2014-2020, το υπό έγκριση επικαιροποιημένο ΡΣΑ και το ΓΠΣ της Αθήνας (το οποίο πρέπει να επικαιροποιηθεί δεδομένου ότι είναι σαφώς παρωχημένο), ενώ εξ αντικειμένου θέτουν και το ζήτημα της διακυβέρνησης. Ως προς το τελευταίο σημείο, σε άμεσο ορίζονται αφορά το φορέα παρακολούθησης και συντονισμού των ενεργειών του ΣΟΑΠ, ενώ σε ευρύτερο πλαίσιο παραπέμπει στην αναντιστοιχία μεταξύ των λειτουργικών χωρικών ενότητων στις οποίες υποδιαιρείται η μητροπολιτική περιοχή της Αθήνας και των εδαφικών περιοχών που αποτελούν αρμοδιότητα των υφιστάμενων σήμερα διοικητικών και αυτοδιοικητικών φορέων.

⁴ Στο πλαίσιο αυτό, είναι εξαιρετικά σημαντικό να ληφθεί υπόψη η διεθνής εμπειρία για το ρόλο των διεθνών μητροπόλεων, η προβληματική για τους παράγοντες χωροθέτησης των δραστηριοτήτων αιχμής που κινούνται στο διεθνή χώρο, και η σύγχρονες τάσεις για τη βιώσιμη αστική ανάπτυξη.

Δεν πρέπει, εξάλλου, να αγνοηθεί το γεγονός ότι το κέντρο της Αθήνας, παρά την κρίση του, διατηρεί ακόμα σημαντικά (έστω και μερικώς αναξιοποίητα ή σε υποχώρηση) ισχυρά στοιχεία και λανθάνοντα δυναμισμό, ο οποίος απορρέει τόσο από τα εσωτερικά του στοιχεία όσο και από την ένταξή σε μια μεγάλης μητρόπολη με συγκριτικά πλεονεκτήματα θέσης, πολυλειτουργικότητας και κλίμακας. Τα στοιχεία αυτά αποτελούν βασικό υλικό για το σχεδιασμό και την εφαρμογή ενός προγράμματος ανάκαμψης της περιοχής, και σημαίνουν μεταξύ άλλων ότι το πρόβλημα δεν αφορά μόνο την αντιμετώπιση προβλημάτων αλλά και την αξιοποίηση ευκαιριών και δυνατοτήτων.

Γενικότερες πολιτικές που συνδέονται με το πρόγραμμα. Ορισμένα προβλήματα του κέντρου επηρεάζονται καθοριστικά από πολιτικές και καταστάσεις υπερτοπικού και εθνικού επιπέδου. Θα αναφέρουμε τρεις περιπτώσεις με κρίσιμη σημασία. Η πρώτη είναι η σε εξέλιξη δημοσιονομική και οικονομική κρίση. Τα προβλήματα του κέντρου δεν οφείλονται στην οικονομική κρίση—έχουν εμφανιστεί πριν από αυτήν και θα υπήρχαν και χωρίς αυτήν—. Οι σχετικά πρόσφατες εξελίξεις στον τουρισμό, ο οποίος παρουσίασε, παρά την οικονομική κρίση, άνοδο στην υπόλοιπη χώρα αλλά πτώση στην Αττική και ιδίως στις κεντρικές περιοχές της, αποτελούν χαρακτηριστική ένδειξη της *σχετικής* ανεξαρτησίας των δύο κρίσεων, οικονομικής και κέντρου. Δεν υπάρχει ωστόσο αμφιβολία ότι η οικονομική κρίση επιδεινώνει συνολικά την κρίση του κέντρου, μέσω της αυξανόμενης πίεσης στις οικονομικές δραστηριότητες, μέσω της πίεσης στην απασχόληση και της συνεπακόλουθης επίδρασης της ανεργίας στο κοινωνικό κλίμα, και μέσω του περιορισμού των δημοσιονομικών περιθωρίων χρηματοδότησης μέτρων για την αντιμετώπιση της κρίσης. Και η κρίση του κέντρου, ωστόσο, επιδρά αναδραστικά στην οικονομική κρίση. Η προαναφερθείσα πτώση του αθηναϊκού τουρισμού αποτελεί προφανή περίπτωση απώλειας δυνητικών πόρων / ανάπτυξης, ενώ μια άλλη τέτοια αρνητική ανάδραση είναι οι δημοσιονομικές απώλειες λόγω του παραεμπορίου.

Το δεύτερο εξαιρετικά σημαντικό ζήτημα εθνικού επιπέδου συνδέεται με την παράνομη μετανάστευση, ως φαινόμενο και ως πολιτική. Η κρίση του κέντρου της Αθήνας δεν οφείλεται μόνο στην παρουσία παράνομων μεταναστών. Ορισμένα στοιχεία του, ιδίως πολεοδομικού χαρακτήρα αλλά και συνδεδεμένα με φαινόμενα παραβατικότητας, εμφανίστηκαν πριν από τη μαζική έλευση μεταναστών. Ακόμα και σήμερα, τέτοια στοιχεία δεν αποτελούν συνέπεια της παρουσίας μεταναστών αλλά ευρύτερων συμπεριφορών και πρακτικών. Από την άλλη πλευρά, ωστόσο, είναι επίσης σαφές ότι η αύξηση της εγκληματικότητας, η ριζική αλλοίωση του κοινωνικο-πολιτισμικού χαρακτήρα ορισμένων περιοχών που οδήγησε στην απομάκρυνση όσων από τους παλαιούς κατοίκους είχαν την οικονομική δυνατότητα να το πράξουν (με αποτέλεσμα την παραμονή των πιο ευάλωτων ομάδων του πληθυσμού), και η προϊούσα «γκετοποίηση» τμημάτων του κέντρου, είναι συνδεδεμένα με την εκτός κλίμακας παρουσία οικονομικών μεταναστών. Η όποια αντιμετώπιση των προβλημάτων του κέντρου δεν θα είναι αποτελεσματική αν συνεχιστεί η αθρόα και ανεξέλεγκτη εισροή παρανόμων μεταναστών, που θα ανατροφοδοτεί τα προβλήματα και θα ακυρώνει τις λύσεις που θα δίνονται. Είναι προφανές ότι το ζήτημα ανάγεται στην εθνική μεταναστευτική πολιτική, και ως προς το σκέλος της ανακοπής της εισόδου, και ως προς το σκέλος των πολιτικών ενσωμάτωσης των «ενσωματώσιμων» αλλοδαπών.

Το τρίτο ζήτημα γενικότερου χαρακτήρα είναι η κατάσταση της δημόσιας διοίκησης (με την ευρεία έννοια του όρου), ή ακριβέστερα του πολιτικο-διοικητικού συστήματος. Η κρίση του τελευταίου και οι επιμέρους συνιστώσες του είναι γνωστές και αναλυμένες επανειλημμένα, και αποτελούν παράγοντα που δυσκολεύει σημαντικά την εφαρμογή ενός αποτελεσματικού προγράμματος. Η έλλειψη συνέχειας των προσπαθειών που έχουν εκδηλωθεί, παλαιότερα και πρόσφατα, για την

αντιμετώπιση της κρίσης του κέντρου της Αθήνας συνδέεται ευθέως με τις αδυναμίες της διοίκησης και του συνολικού πολιτικο-διοικητικού συστήματος, οφειλόμενα τόσο στην έλλειψη αποτελεσματικότητας όσο και στην απουσία ισχυρής πολιτικής βούλησης και διεύθυνσης. Οι χρόνιες αδυναμίες στο πεδίο της αστυνόμευσης—τόσο σε επίπεδο κέντρου όσο και σε επίπεδο χώρας (παράνομης εισόδου αλλοδαπών)—, έχουν συντελέσει στην όξυνση της κρίσης⁵ έστω και αν αυτή έχει και άλλες αιτίες, αποτελούν μια (σημαντικά) πτυχή της επίδρασης του πολιτικο-διοικητικού συστήματος στην κρίση του κέντρου αλλά δεν την εξαντλούν. Η πολλαπλότητα των προβλημάτων του κέντρου και ο αναγκαία ολοκληρωμένος χαρακτήρας της αντιμετώπισής της σημαίνουν ότι ο αριθμός των δημόσιων φορέων που πρέπει να συμμετάσχουν στην αντιμετώπιση της κρίσης του κέντρου είναι μεγάλος, και κάθε αστοχία ενός τέτοιου φορέα θα θέτει σε κίνδυνο τη συνολική επίτευξη των στόχων του Προγράμματος, λόγω της αλληλεξάρτησης των δράσεων που περιλαμβάνει. Ειδικότερα προβλήματα όπως η διάσπαση των αρμοδιοτήτων, η απουσία μηχανισμών συντονισμού, η ισχνότητα των διαδικασιών διακυβέρνησης (συνεργασίας δημόσιου-ιδιωτικού-κοινωνικού τομέα), και το ζήτημα της μητροπολιτικής διακυβέρνησης⁶, αποτελούν παραμέτρους που αυξάνουν τις δυσκολίες.

Τα πιο πάνω τρία γενικότερα ζητήματα (οικονομική κρίση, μεταναστευτικό, διοίκηση) αποτελούν με μία έννοια εξωτερικά δεδομένα για το ΣΟΑΠ, αλλά όχι καθαρά ανεξάρτητα από αυτό. Σε κάποιο βαθμό, είναι δυνατόν με χειρισμούς στο εσωτερικό του ΣΟΑΠ και του Προγράμματος Δράσης να υπάρξει μερική θετική ανάδραση σε αυτά τα ζητήματα, αλλά πρέπει να είναι σαφές ότι σε τελική ανάλυση η επιτυχία του Προγράμματος θα εξαρτηθεί και από τη συνολική εξέλιξη αυτών των ζητημάτων και τις γενικότερες λύσεις που θα δοθούν. Διατυπωμένη με άλλους τρόπους, η ανάλυση αυτή σημαίνει ότι το ΣΟΑΠ για το κέντρο της Αθήνας πρέπει να είναι συντονισμένα με ευρύτερες πολιτικές, που το υπερβαίνουν αλλά το επηρεάζουν καθοριστικά, στα πεδία της οικονομική πολιτικής, της μεταναστευτικής πολιτικής, και της δημόσιας διοίκησης.

Εφικτότητα. Το ΣΟΑΠ οφείλει να είναι ρεαλιστικό. Αυτό σημαίνει, πρώτον, κατανόηση και παραδοχή των πραγματικών προβλημάτων και των αιτιών που τα δημιούργησαν / αναπαράγουν, χωρίς ψιμυθώσεις και φαντασιώσεις, και δεύτερον, διαμόρφωση δράσεων που είναι πραγματοποιήσιμες, από διοικητική, χρηματοδοτική, και κοινωνική άποψη (με δεδομένο ότι και το ίδιο το πρόγραμμα μπορεί να παρέμβει στους όρους που προσδιορίζουν την εφικτότητα του).

Χρονισμός. Το χρονικό βάθος της κρίσης του κέντρου, δηλ. το γεγονός ότι συντίθεται από προβλήματα η εμφάνιση των οποίων ανάγεται σε διαφορετικές χρονικές περιόδους (ενμέρει συνδεόμενες με το μεταπολεμικό μοντέλο ανάπτυξης και τις πρώτες μεταπολεμικές δεκαετίες,

⁵ Η πολύ πρόσφατη υπαρκτή, αν και μερική, βελτίωση της αστυνόμευσης έχει οδηγήσει σε βελτίωση της κατάστασης στις αντίστοιχες ζώνες. Προφανώς, ωστόσο, υπάρχει κίνδυνος απλής μετατόπισης των προβλημάτων σε άλλες ζώνες. Μια τέτοια μετατόπιση δεν είναι κατ' ανάγκην χωρίς νόημα, αν οι ζώνες που βελτιώνονται έχουν στρατηγική θέση στη συνολική χωρική οργάνωση και μπορούν να λειτουργήσουν καταλυτικά στον ευρύτερο χώρο, αλλά οπωσδήποτε η πλήρης αντιμετώπιση των προβλημάτων δεν συμβιβάζεται με τη χωρική μετατόπισή τους.

⁶ Η ύπαρξη της Αυτοδιοικούμενης Περιφέρειας Αττικής και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Αττικής αποτελούν μηχανισμούς διοίκησης σε μητροπολιτική κλίμακα, χωρίς όμως να έχει αναιρεθεί το πρόβλημα της πολυαρμοδιότητας, που συνδέεται με τις πολλαπλές επιτελικές και επιχειρησιακές αρμοδιότητες διάφορων Υπουργείων και οργανισμών για θέματα Αθήνας και κέντρου. Στο επίπεδο της πρωτοβάθμιας αυτοδιοίκησης ο κατακερματισμός παραμένει.

ενμέρει με τη δεκαετία του '80 και τις αστοχίες της τότε πολιτικής για την Αθήνα, ενμέρει με την περίοδο της έναρξης της παράνομης μετανάστευσης αλλά και της ευφορίας της ανάπτυξης, της ένταξης στη ευρωζώνη και των Ολυμπιακών Αγώνων της περιόδου από περίπου τα μέσα της δεκαετίας του '90 ως τα μέσα της περασμένης δεκαετίας, και ενμέρει των τελευταίων τριών ετών και της οικονομικής κρίσης) αποτελεί ένα δεδομένο που σε συνδυασμό με την ένταση και πολυπλοκότητα της κρίσης του κέντρου επιβάλλουν μια προσπάθεια που θα κρατήσει αρκετά χρόνια. Με όρους στρατηγικής αυτό σημαίνει ότι θα υπάρχει ένας μεσο-μακροπρόθεσμος χρονικός ορίζοντας μέχρι, ενδεικτικά-συμβολικά το 2021 (καταληκτικό έτος της νέας προγραμματικής περιόδου των διαθρωτικών Ταμείων της ΕΕ και του ΣΕΣ)—ορίζοντας που υπογραμμίζει και τη σημασία της συνέχειας και επιμονής στην εφαρμογή του προγράμματος—για πολλούς λόγους: αρκετές δράσεις απαιτούν σημαντικό χρονικό διάστημα για να ολοκληρωθούν, υπάρχει χρονική αλληλουχία αρκετών δράσεων που επιμηκύνει το συνολικό χρόνο, και οι αναγκαίοι πόροι δεν μπορούν να εξευρεθούν στο σύνολό τους αυτή τη στιγμή. Παράλληλα, είναι αναγκαίος και ένας βραχυ-μεσοπρόθεσμος ορίζοντας, της τάξης της Ζετίας. Μια Ζετία επιτρέπει την ολοκλήρωση της πρώτης φάσεων ορισμένων ενεργειών σε επαρκή βαθμό για να υπάρχουν αισθητά αποτελέσματα. Η έννοια του χρονικού ορίζοντα δεν ταυτίζεται βέβαια με τη συνολική ολοκλήρωση των ενεργειών: συγκεκριμένα έργα ή υποενέργειες θα ολοκληρώνονται πριν από τους δύο αυτούς ορίζοντες, ενώ πρέπει να είναι σαφές ότι υπάρχουν προβλήματα (και αντίστοιχα δράσης) που επιβάλλουν την άμεση έναρξη των προσπαθειών, είτε με την έννοια των διαδικασιών σχεδιασμού (συχνά) είτε και με την έννοια της εφαρμογής καθεαυτής.

Σχεδιασμός, διοίκηση και διαχείριση. Η διαμόρφωση ευρύτερης συναίνεσης και αποδοχής αποτελεί προφανή προϋπόθεση επιτυχίας του ΣΟΑΠ. Αυτή η προϋπόθεση διέρχεται από συγκεκριμένα σημεία. Πρώτον, αφορά και το σχεδιασμό και την υλοποίηση του προγράμματος και των ενεργειών. Όσοι είναι αναγκαίο να εμπλακούν στην υλοποίηση πρέπει, κατά το δυνατόν, να έχουν συμμετάσχει στη διατύπωση των στόχων και στο σχεδιασμό των δράσεων στην κατεύθυνση της δημιουργίας συναινέσεων. Δεύτερον, στενή συνεργασία και συντονισμό μεταξύ των δημόσιων φορέων που, με δεδομένο *κατ' αρχάς*⁷ τον ισχύοντα σήμερα καταμερισμό αρμοδιοτήτων, πρέπει να παίξουν ρόλο στην υλοποίηση του προγράμματος. Επισημαίνεται ότι αυτό περιλαμβάνει τόσο τους φορείς που θα είναι αρμόδιοι για ενέργειες στην περιοχή παρέμβασης του ΣΟΑΠ, όσο και αυτούς που είναι αρμόδιοι για ευρύτερες πολιτικές και μορφές σχεδιασμού (βλ. όσα έχουν αναφερθεί πιο πάνω). Τρίτον, συμμετοχή στην όλη προσπάθεια όχι μόνο του δημόσιου τομέα αλλά και του ιδιωτικού τομέα (κυρίως με τη μορφή των φορέων εκπροσώπησης επιχειρηματικών κλάδων) και του κοινωνικού τομέα (κατοίκων, σημερινών και δυνητικών, ιδιοκτητών γης που στο πλαίσιο της μικρο-ιδιοκτησίας αποτελούν στοιχείο όχι μόνο της οικονομικής αλλά και της κοινωνικής οργάνωσης του κέντρου, κινήσεων πολιτών, μη κυβερνητικών οργανώσεων κλπ.). Με άλλα λόγια, είναι αναγκαία η χρήση διαδικασιών διακυβέρνησης, με την ουσιαστική έννοια του όρου, διαδικασιών που είναι

Η πολλαπλότητα των εμπλεκόμενων στο σχεδιασμό και τη διαχείριση καθιστά απολύτως αναγκαίο την ύπαρξη ενός μηχανισμού συντονισμού και διαχείρισης της όλης προσπάθειας, που θα έχει στη διάθεσή του αρμοδιότητες και θεσμικές δυνατότητες για να παίξει αυτό το ρόλο. Ο Δήμος Αθηναίων, ως έχων την άμεση ευθύνη για την πόλη και την ευθύνη για την παρακολούθηση και η

⁷ Χωρίς να αποκλείεται εξ ορισμού κατά την πορεία του Προγράμματος και ανακατανομή αρμοδιοτήτων, δεδομένου μάλιστα του μεγάλου συνολικού χρονικού ορίζοντα.

αξιολόγηση της εφαρμογής του ΣΟΑΠ (ν. 2742/99, άρθρ. 12 παρ. 9), εύλογα αναμένεται να έχει κεντρικό ρόλο, στο πλαίσιο ενός συνολικού συστήματος εφαρμογής του ΣΟΑΠ.

Βασική συνιστώσα του μηχανισμού συντονισμού και διαχείρισης είναι η ύπαρξη ενός συστήματος παρακολούθησης της πορείας των δράσεων και του προγράμματος συνολικά, με διαδικασίες ongoing (τρέχουσας) αξιολόγησης και ανάδρασης (διορθωτικών παρεμβάσεων στο σχεδιασμό ή την υλοποίηση των δράσεων).

Ακολουθεί μια σύνοψη των πιο πάνω αρχών της στρατηγικής του ΣΟΑΠ, που δίνει εποπτικά τη φυσιογνωμία της τελευταίας:

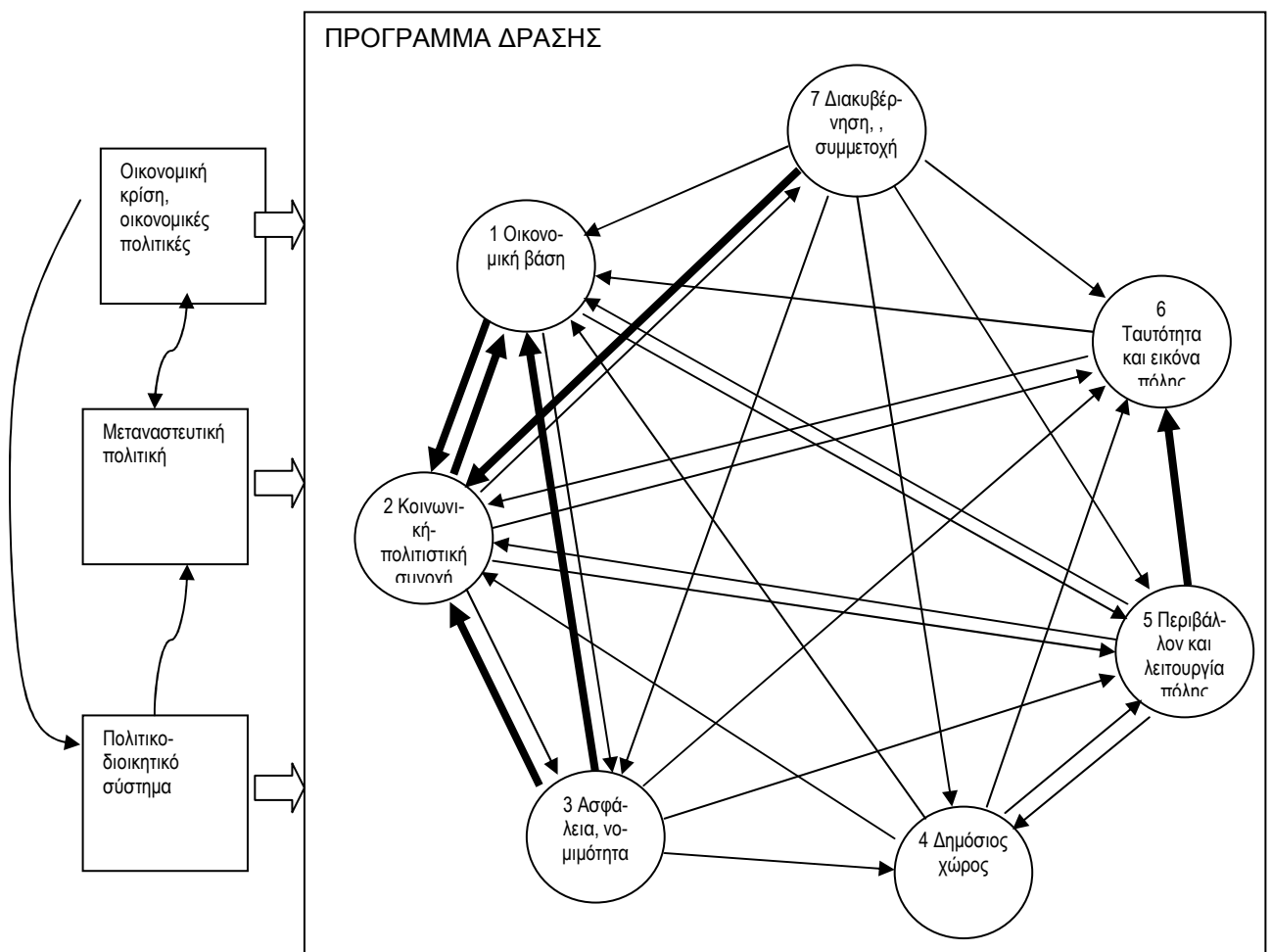
- **Εστίαση στο κέντρο της Αθήνας, αλληλεπίδραση με συνολική μητροπολιτική περιοχή Αθήνας**
- **Πρόγραμμα ολοκληρωμένου χαρακτήρα: κοινωνικός, αναπτυξιακός, περιβαλλοντικός, πολεοδομικός ➔Αναγκαία εμπλοκή πολλών φορέων (δημόσιος και ιδιωτικός τομέας) ➔Κρίσιμος ρόλος συντονισμού**
- **Αιχμές:**
 - ➔ ανάκτηση μητροπολιτικού ρόλου
 - ➔ αποτελεσματική διαχείριση
 - ➔ ανταγωνιστικότητα
 - ➔ χωρική και κοινωνική συνοχή
 - ➔ έξυπνη πόλη
 - ➔ εικόνα και ταυτότητα
 - ➔ χωρική διαφοροποίηση στρατηγικής, ειδικές ζώνες έντονης παρέμβασης με ρόλο καταλύτη
- **Συνέργεια με ευρύτερες πολιτικές, άλλες παρεμβάσεις και καταστάσεις (οικονομική κρίση, μεταναστευτικό, μεταρρύθμιση διοίκησης, ΡΣΑ)**
- **Διαχρονική προσπάθεια και συστηματικότητα + χρονική ιεράρχηση δράσεων και προτεραιότητες**
- **Μόνιμος μηχανισμός παρακολούθησης, διαχείρισης, συντονισμού, αξιολόγησης και ανάδρασης**

Στόχοι και άξονες του ΣΟΑΠ

Η στρατηγική του ΣΟΑΠ υλοποιείται μέσω ενός ιεραρχημένου συστήματος που περιλαμβάνει στόχους (ειδικούς)

Οι ειδικοί στόχοι του ΣΟΑΠ προέρχονται από τη διασταύρωση των προβλημάτων (και δυνατοτήτων) της περιοχής παρέμβασης αφενός, και του γενικού στόχου (οράματος) και των βασικών αρχών του προγράμματος αφετέρου. Είναι οι εξής::

- 1 Στήριξη της οικονομικής βάσης
- 2 Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής-Επανακατοίκηση
- 3 Αποκατάσταση συνθηκών ασφάλειας και νομιμότητας
- 4 Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου
- 5 Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας
- 6 Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης
- 7 Βελτίωση μηχανισμών διακυβέρνησης, σχεδιασμού και συμμετοχής



Οι ειδικοί στόχοι του προγράμματος προβλέπεται να υλοποιηθούν, σε τελική ανάλυση, μέσω Οι στόχοι του προγράμματος θα επιτευχθούν, σε τελική ανάλυση, μέσω ενεργειών , που θα αποτελούν τα επιχειρησιακά στοιχεία του, οι οποίες ομαδοποιούνται σε 22 άξονες. Ο κάθε άξονας συμπυκνώνει έτσι μια ομάδα ενεργειών. Οι στόχοι όμως επιτυγχάνονται με περισσότερες από μία ενέργειες και

μάλιστα τις περισσότερες φορές από περισσότερους του ενός άξονες. Αντίστοιχα, πρέπει να σημειωθεί ότι ορισμένες ενέργειες ανήκουν σε, ή εξυπηρετούν, περισσότερους του ενός άξονες. Επιπροσθέτως υπάρχει οργανική αλληλεξάρτηση των στόχων, αξόνων και ενεργειών του προγράμματος με τα ευρύτερα κρίσιμα (και όχι μόνον) θέματα, όπως τα προαναφερθέντα.

Οι προβλεπόμενοι άξονες είναι οι εξής:

- 1 Ενίσχυση επιχειρηματικότητας
- 2 Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου
- 3 Ενίσχυση πολιτιστικής δημιουργίας
- 4 Αναθέρμανση αγοράς ακινήτων
- 5 Ασφαλής διαβίωση
- 6 Θέματα μεταναστών
- 7 Κοινωνικές υπηρεσίες
- 8 Επιστροφή κατοίκων
- 9 Αστικό τοπίο--τοπόσημα
- 10 Ελεύθεροι χώροι
- 11 Ταυτότητα και branding
- 12 Καθημερινή διαχείριση
- 13 Κτηριακό απόθεμα
- 14 Πολεοδομικές δράσεις
- 15 Βιώσιμη κινητικότητα
- 16 Περιβάλλον
- 17 Σχεδιασμός
- 18 Ψηφιακή πόλη

Ακολουθεί μια πρώτη ανάλυση του περιεχομένου των πιο πάνω αξόνων, με αναφορά των δράσεων που θα ενταχθούν σε αυτούς. Στην παρούσα πρώτη προσέγγιση δεν γίνεται «πολλαπλή» ένταξη δράσεων. Δεν παρατίθεται επίσης η υπό επεξεργασία τυπολογία των δράσεων, οι οποίες θα ανήκουν σε κάποιον από τους εξής τύπους:

- Θεματικές (οριζόντιες) δράσεις (κατ' αρχήν, εντοπίζονται στο σύνολο της περιοχής παρέμβασης. Ενδεχομένως και σε ευρύτερες ζώνες).
- Γεωγραφικές δράσεις (δράσεις που εστιάζονται σε συγκεκριμένες περιοχές διαφόρων κλιμάκων: κτήρια, κοινόχρηστοι χώροι, άξονες, περιοχές...).
- Σύνθετες δράσεις (πολυθεματικές δράσεις εστιασμένες σε συγκεκριμένες περιοχές, συνήθως σχετικά μεγάλης κλίμακας).

Ακολουθεί ανάλυση του περιεχομένου των 18 αξόνων.

Αξονας 1 Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας

Ο Δήμος της Αθήνας έχει να παίξει τον δικό του ρόλο στην ενίσχυση των παραγωγικών και επαγγελματικών δραστηριοτήτων της πόλης, αξιοποιώντας τα σημαντικά αναπτυξιακά της συγκριτικά πλεονεκτήματα και αναπτύσσοντας ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα. Μπορεί να συμβάλει, έτσι, στην αντιμετώπιση της οικονομικής κρίσης, της επιχειρηματικής δυσπραγίας και της αυξανόμενης ανεργίας.

Προτεραιότητα στην κατεύθυνση αυτή πρέπει να είναι η ενίσχυση της δημιουργικότητας των πολιτών, ιδίως των νέων ανθρώπων, και των επιχειρηματικών πρωτοβουλιών σε νέους και δυναμικά αναπτυσσόμενους τομείς. Ειδικότερα, η στήριξη των μικρομεσαίων επιχειρήσεων που καινοτομούν, επενδύουν στη γνώση, δημιουργούν νέες θέσεις απασχόλησης και, ταυτόχρονα, είναι περιβαλλοντικά ευαίσθητες και κοινωνικά υπεύθυνες.

Για τον σκοπό αυτό, ο Δήμος συνεργάζεται ήδη με επιμελητήρια, δημόσιους οργανισμούς, εκπαιδευτικά ιδρύματα, μη κυβερνητικές οργανώσεις, διεθνείς οργανισμούς, την κεντρική διοίκηση, φορείς των κοινωνικών εταίρων και τους πολίτες, μέσα από ανοικτές διαδικασίες συμμετοχής και διαβούλευσης.

Η φιλοσοφία της ενίσχυσης για την ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας δεν είναι η λογική των επιδοτήσεων και της πορείας των παλιών και νέων επιχειρήσεων προς την εξάρτησή τους από τις κρατικές δομές. Αντίθετα, ο επιδιωκόμενος στόχος είναι η συνδρομή στην ανάδειξη επιχειρήσεων ιδιαιτέρως από νέους επιχειρηματίες που είναι ικανές να επιβιώσουν σε μια δύσκολη αγορά. Αυτό δεν σημαίνει πως οι επιχειρήσεις δεν θα πρέπει να εκμεταλλευτούν τυχόν ενισχύσεις ή κίνητρα που δίδονται, αλλά ότι δεν θα πρέπει να αποκτούν διαρκή εξάρτηση.

Ακριβώς αντίστοιχα, η φιλοσοφία του παρόντος προγράμματος για το καινοτομείν είναι ότι η καινοτομία (νεωτερισμός ή εφεύρεση αγαθού, διαδικασίας, υπηρεσίας, κλπ. που τίθεται στην παραγωγική διαδικασία) είτε τμηματική (incremental) είτε ριζοσπαστική (radical) δεν μεταφέρεται, αλλά αναπτύσσεται μέσα στις ίδιες τις επιχειρήσεις συνήθως από περισσότερους από έναν ανθρώπους με διαφορετικές ειδικότητες (συνεργασία) και (κατά βάση) ανταποκρίνεται σε ανάγκες που προκύπτουν από την ίδια την αγορά. Άρα η καινοτομία δεν «παραγγέλλεται» ούτε εγκαθίσταται με μέτρα και ρυθμίσεις. Το μόνο εφικτό και θετικό στην κατεύθυνση είναι η ενίσχυση της δυνατότητας των επιχειρήσεων να καινοτομούν πράγμα που επιτυγχάνεται με διάφορους τρόπους, κυρίως έκθεσής τους σε σχετικά περιβάλλοντα, ενίσχυσης των δυνατοτήτων συνεργασίας, των δυνατοτήτων έρευνας και ανάπτυξης, των υποδομών, κλπ. έτσι ώστε να μπορούν να προσανατολιστούν πιο απερίσπαστες στην εσωτερική τους διαδικασία με την υπόθεση πως θα γίνουν έτσι πιο ευαίσθητες σε ερεθίσματα και πιο ανοιχτές στα παράθυρα ευκαιριών που θα οδηγούσαν σε καινοτομίες.

Άξονας 2 Μέτρα για την ενίσχυση των βασικών οικονομικών δραστηριοτήτων του κέντρου—τουρισμός, εμπόριο, βιοτεχνία και επαγγελματίες

α) Από το Κέντρο της Αθήνας έχουν μετακινηθεί (προς άλλα σημεία του λεκανοπεδίου), ή κλείσει μια σειρά επιχειρήσεις, ιδιαίτερα μικρομεσαίες, που απασχολούν η κάθε μία λίγους εργαζόμενους στους τομείς της μεταποίησης και των διαφόρων υπηρεσιών. Λόγω του συνολικού αριθμού των επιχειρήσεων οι επιπτώσεις της αραίωσης αυτής δεν είναι θετικές για την πόλη, ενώ η τάση εγκατάσταση στο κέντρο από νέους επαγγελματίες διαφαίνεται ισχνή. Η διατήρηση της βιοτεχνίας και της μικρής ή μη οχλούσας μεταποίησης εντός των ορίων της πόλης είναι συστατικό στοιχείο της συνεκτικότητας του αστικού ιστού, της επιδίωξης για τη συνεκτικότητα της πόλης (στοιχείο της συμπαγούς πόλης), και της οικονομικής της ζωής. Η δυνατότητα επανεγκατάστασης των επαγγελματιών στο Κέντρο αλλά και η προσέλκυση νέων, αποτελεί επιλογή της πόλης και αντικείμενο στοχευμένης πολιτικής.

β) Ο τουρισμός αποτελεί μια από τις κυριότερες οικονομικές δραστηριότητες της χώρας. Ο τουρισμός στην Αθήνα βρίσκεται σε κάμψη ενώ έχει σημαντικές δυνατότητες αναβάθμισης και εκτίναξής του ως δραστηριότητας. Ειδικά στην Αθήνα ο τουρισμός δεν θα πρέπει να είναι μόνο μεταγωγικός (προς νησιά, κλπ.), ούτε να περιορίζεται μόνο σε εμπορικό (εμπορικοί αντιπρόσωποι και εκθέσεις), ή συνεδριακό. Η Αθήνα θα πρέπει να αποτελέσει η ίδια τουριστικό προορισμό για πολλούς παραπέρα λόγους αναπτύσσοντας πρωτοβουλίες που βασίζονται στα συγκριτικά της πλεονεκτήματα που σχετίζονται κυρίως με τον πολιτισμό (πράγμα που συνεργεί και με την ενίσχυση της διεθνούς ταυτότητάς της).

Επομένως, στόχος του άξονα αυτού είναι η ενίσχυση του τουρισμού πόλης, σε τομείς όπου η Αθήνα διαθέτει μεγάλα συγκριτικά πλεονεκτήματα.

γ) Το εμπόριο στην Αθήνα, είναι συστατικό στοιχείο της ύπαρξής της ως κοσμοπολίτικης πόλης. Στην Ελλάδα υπάρχουν πόλεις που είναι ιστορικά κυρίως βιομηχανικές (π.χ. Πειραιάς, Βόλος Θεσ/νίκη), ή αγροτικές (π.χ. Λάρισα). Η Αθήνα είναι βεβαίως τόσο βιομηχανική, όσο και κυρίως πλέον πόλη του τριτογενούς τομέα (υπηρεσιών) μέρος του οποίου είναι το εμπόριο, συγγενής άλλωστε δραστηριότητα με πόλεις του μεγέθους της, και με τη διεθνή της διάσταση. Το εμπόριο έχει διάφορες κατηγορίες υποδιαίρεσης οι περισσότερες των οποίων συμπεριλαμβανομένου και του μικρεμπορίου για την κάλυψη των καθημερινών αναγκών των νοικοκυριών φιλοξενούνται σε καταστήματα εντός της πόλης, τα οποία βρίσκονται σε κρίση για δύο βασικούς λόγους: α) λόγω της οικονομικής κρίσης (πτώση αγοραστικής δύναμης), και β) λόγω της επιδείνωσης των συνθηκών επιχειρηματικής λειτουργίας (εγκληματικότητα, αποκλεισμοί λόγω κινητοποιήσεων, κλπ.)

Στο μέτρο αυτό, οι σημερινές όμως συνθήκες, όπως έχουν διαμορφωθεί στην πόλη έχουν καταστήσει τη λειτουργία των εμπορικών καταστημάτων προβληματική, πράγμα το οποίο ο Δήμος έχει την πρόθεση να αντιμετωπίσει στο μέτρο του εφικτού, με διάφορες δράσεις.

Αξονας 3 Μέτρα για την ενίσχυση της πολιτιστικής δημιουργίας

Η συζήτηση για τον ρόλο του πολιτισμού και των καλλιτεχνών στον επανασχεδιασμό των λειτουργιών του κέντρου της πόλης είναι ιδιαίτερα επίκαιρη στην Αθήνα, όπως και σε πολλές ακόμη ευρωπαϊκές πόλεις. Στο πλαίσιο της συζήτησης αυτής, ο ρόλος της πολιτιστικής δημιουργίας θεωρείται πολύ σημαντικός: νέες θεωρίες και πρακτικές που συνδέουν την αστική ανάπτυξη με τον πολιτισμό, όπως αυτή της «δημιουργικής πόλης», έχουν πλέον παγκόσμια απήχηση. Η λειτουργία και η δικτύωση οργανισμών όπως είναι τα μουσεία, τα θέατρα, οι αίθουσες συναυλιών και οι βιβλιοθήκες, καθώς και η ισχυρή παρουσία δημιουργικών επαγγελματιών σε μία πόλη αποτελούν σημαντικό συγκριτικό πλεονέκτημα. Παράλληλα εφαρμόζονται πολιτικές ενίσχυσης της σύγχρονης πολιτιστικής δημιουργίας με βάση νέα εργαλεία όπως είναι τα clusters πολιτισμού, οι θερμοκοιτίδες, οι πολιτιστικοί πολυχώροι, κ.ά.

Αξονας 4 Μέτρα για την αναθέρμανση της αγοράς ακινήτων

Η οικοδομική δραστηριότητα, και η συνακόλουθη αγορά ακινήτων καθ' όλη την μεταπολεμική περίοδο έχει αποτελέσει μια από τις βασικές κινητήριες δυνάμεις της οικονομίας και μάλιστα ενίοτε εργαλείο θέρμανσης και αποθέρμανσής της. Χωρίς να υποστηρίζει κανείς ότι η ανάπτυξη μιας χώρας πρέπει να επιδιώκεται μέσω της οικοδομικής δραστηριότητας, οφείλει όμως να γίνει αποδεκτό πως η δραστηριότητα αυτή παραμένει σημαντική μάλιστα σε μια χώρα που έχει αναπτύξει και σχετική εξειδίκευση στις κατασκευές. Συνακολούθως η αγορά των ακινήτων έχει και αυτή αποτελέσει μεγάλο μέρος της αγοράς εν γένει για λόγους τόσο οικονομικούς (κόστος ευκαιρίας, επενδυτικές δυνατότητες, κλπ.) αλλά επίσης κοινωνικούς (εξασφάλιση στέγης - ιδιοκτησία) και έχει κατά τα τελευταία έτη περιέλθει σε καθοδική πορεία, λόγω της οικονομικής κρίσης και των πολλών φορολογικών επιβαρύνσεων, που αποσκοπούν είτε στη σύλληψη υπεραξίας, είτε στην κάλυψη δημοσιονομικών ελλειμμάτων.

Η αναθέρμανση της αγοράς των ακινήτων (προβλέπεται εμμέσως και από το ΡΣΑ-2021, μέσω της ευρύτερης κατεύθυνσης για αναπλάσεις [περιοχών]) στο βαθμό που επιτευχθεί θα αποτελέσει μία σημαντική συμβολή στην αναθέρμανση της οικονομίας, αλλά και θα συμβάλλει στην αναζωογόνηση του αστικού ιστού κινητοποιώντας την κατοίκηση και την επαγγελματική στέγαση.

Στην κατεύθυνση της αναθέρμανσης ουσιαστικό ρόλο παίζουν τα μέτρα της φορολογίας και των αντικειμενικών αξιών, στα οποία οι σχετικές δράσεις δίνουν έμφαση.

Άξονας 5 Διασφάλιση ασφαλούς διαβίωσης και πρόληψης βίας

Η οικονομική κρίση διεθνώς και η εγχώρια κρίση ειδικότερα, έχουν αυξήσει την οικονομική ανέχεια που αποτελεί παραγωγική πηγή παρανομίας. Τούτο συνδυαζόμενο με τα μεγέθη και τη συσσώρευση τόσο περιθωριακών όσο και μεταναστευτικών πληθυσμών στην πρωτεύουσα, δημιουργήσει κατά τα τελευταία χρόνια δυσάρεστες εξελίξεις στον τομέα της ασφαλούς διαβίωσης και ασφαλούς επιχειρηματικής λειτουργίας, όπως και στον τομέα της οικονομικής νομιμότητας, με μορφές παρανομίας όπως ενέργειες κατά της ζωής, ληστείες, και οικονομικό έγκλημα. Η εγκληματικότητα αν και αφορά συνολικά τη χώρα και την Αθήνα έχει την τάση να παρουσιάζεται αυξημένη ανάλογα με το είδος της σε συγκεκριμένες περιοχές. Σκοπός του παρόντος άξονα είναι η συμβολή στην αντιμετώπιση των παραπάνω φαινομένων.

Η ριζική αντιμετώπιση της εγκληματικότητας γίνεται με την αντιμετώπιση των αιτίων, αλλά αποτελεί μακροπρόθεσμο εγχείρημα. Επομένως στο βραχυπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα είναι απαραίτητα συγκεκριμένα μέτρα που παραπέμπουν σε μορφές αστυνόμευσης, κατά προτίμηση προληπτικές-αποτρεπτικές αλλά και κατασταλτικές.

Ο παρόν άξονας, επικεντρώνεται στα ζητήματα της αστυνόμευσης και βρίσκεται σε συνέργεια με τα σχετικά κυβερνητικά μέτρα για το θέμα.

Άξονας 6 Αντιμετώπιση των θεμάτων των νόμιμων και παράνομων μεταναστών

Η παγκόσμια οικονομική κρίση και οι συγγενείς πολιτικές κρίσεις σε διάφορα μέρη του κόσμου έχουν διεθνώς εντείνει τη μετακίνηση πληθυσμών και ως εκ τούτου σε πολύ σημαντικό βαθμό την παράνομη μετανάστευση, η οποία πέραν των άλλων έχει συνυφανθεί και με αναβίωση μορφών εγκληματικότητας όπως το δουλεμπόριο, το trafficking γυναικών, κλπ.

Ειδικώς στην Ελλάδα με τις ισχύουσες διεθνείς συνθήκες έχει επισυμβεί δυσανάλογη με τον πληθυσμό και τις ανάγκες της χώρας συσσώρευση παράνομων μεταναστών, που στην περιοχή της Αθήνας και δη στο κέντρο έχει λάβει εκρηκτικές διαστάσεις και λόγω της όξυνσης της οικονομικής κρίσης έχει συμβάλει στην αύξηση όλων των μορφών εγκληματικότητας. Η εγκληματικότητα (και οι διάφορες μορφές παραβατικότητας) έχουν συντελέσει έτσι ώστε η Αθήνα να μην είναι πλέον όσο ασφαλής ήταν στο παρελθόν, πράγμα που χρήζει άμεσης αντιμετώπισης.

Παράλληλα με την υπερσυσώρευση παρανόμων μεταναστών, υπάρχουν τα προβλήματα που συνοδεύουν την ύπαρξη των νομίμων μεταναστών, τα οποία επίσης χρήζουν αντιμετώπισης, διότι η απλή παροχή ασύλου, ή η νομιμοποίηση της παρουσίας τους δεν αποτελεί εχέγγυο λύσης σωρείας άλλων προβλημάτων τα οποία μπορούν να υπαχθούν σε μια γενικότερη έννοια αυτή της ένταξης (κοινωνικής και οικονομικής).

Επιπροσθέτως, υπάρχει η κατηγορία των παρανόμως εισελθόντων μεταναστών που έχουν καταθέσει αιτήσεις για άσυλο, πολλοί για πραγματικούς και ουσιαστικούς λόγους, αιτήσεις οι οποίες χρονίζουν ως προς την απάντηση που δέον να λάβουν.

Ο παρών άξονας φιλοδοξεί με τις προτεινόμενες δράσεις να συμβάλει στην αντιμετώπιση των παραπάνω φαινομένων.

Αξονας 7 Βελτίωση και ενίσχυση κοινωνικών υπηρεσιών – υγείας – πρόνοιας παιδείας

Στην περίοδο της οικονομικής κρίσης και της ειδικότερης κρίσης που διέρχεται η Αθήνα, καίριας σημασίας για πολλούς λόγους αλλά ιδιαίτερα για ανθρωπιστικούς αναδεικνύεται ο γενικότερος τομέας της πρόνοιας. Όλο και μεγαλύτερα τμήματα του πληθυσμού καταλήγουν να διαβιούν κάτω του ορίου της φτώχειας (η χώρα είναι ήδη δεύτερη σε ευρωπαϊκό επίπεδο), οι άστεγοι και άποροι αυξάνονται και τα προβλήματα επιδεινώνονται κατά τους χειμερινούς μήνες, ενώ οι κοινωνικές παροχές και εγγυήσεις από την κεντρική διοίκηση ως αποτέλεσμα των οικονομικών μέτρων αδυνατίζουν συνεχώς. Το γεγονός αυτό έχει ως αποτέλεσμα και την διάρρηξη της κοινωνικής συνοχής που τείνει να αντικατασταθεί στο ευρύτερο κέντρο από μια εικόνα κοινωνικού κατακερματισμού και εξαθλίωσης.

Συνεπώς σημαντικό καθήκον του Δήμου είναι να συνδράμει τους αδύνατους εξασφαλίζοντάς τους μια στοιχειώδη αξιοπρεπή διαβίωση με αρχή την ίδια την επιβίωση που δυστυχώς ήδη αποτελεί καίριο ζητούμενο. Απαραίτητη είναι η προώθηση της κοινωνικής συνοχής των τομών και ενίοτε των ρήξεων.

Στη κατεύθυνση αυτή προτείνεται μια σειρά μέτρων (δράσεων) που θα συντείνουν σε μια ανακούφιση της κατάστασης και οι οποίες συναρτώνται (όπως εξ'άλλου όλες οι δράσεις) με άλλες δράσεις του παρόντος προγράμματος.

Αξονας 8 Μέτρα για την επιστροφή κατοίκων στο Κέντρο

Μέσα από τη γενική φορολογία περί ακινήτων, και την κρίση με τα συνεπακόλουθα προβλήματα που έχουν δημιουργηθεί, καθώς και με την επιδείνωση των συνθηκών διαβίωσης στο κέντρο, πολλοί κάτοικοι έχουν απομακρυνθεί, συντείνοντας έτσι στην όξυνση των προβλημάτων, οι δε ιδιοκτήτες για οικονομικούς βασικά λόγους (που στην περίπτωση αυτή συμπυκνώνουν πληθώρα άλλων λόγων) δεν επενδύουν στην ανακαίνιση και αναβάθμιση των οικοδομών, με αποτέλεσμα τη συμβολή στον φαύλο κύκλο της επιδείνωσης. Αντίθετα, η επανάκαμψη των κατοίκων στο κέντρο θα αποτελέσει στοιχείο ενδυνάμωσης του κοινωνικού ιστού, και αναζωογόνησης της πόλης. Τούτο όμως απαιτεί προϋποθέσεις που έχουν τόσο οικονομικό όσο και ευρύτερο κοινωνικό χαρακτήρα που σχετίζεται με την ποιότητα ζωής που εν προκειμένω κατά μείζονα λόγο αφορά στην ασφαλή διαβίωση και κατ'ελάσσονα λόγω στην εικόνα της πόλης.

Αξονας 9 Προστασία και ανάδειξη του αστικού τοπίου και τοποσήμων

Η Αθήνα είναι μία πόλη με πλούσια πολιτιστική κληρονομιά, αρχαία και νεότερη. Όμως, αν τα μνημεία της προστατεύονται μέσω μιας αυστηρής αρχαιολογικής νομοθεσίας, δεν συμβαίνει το ίδιο με το αστικό τοπίο και ιδίως με τα αστικά τοπόσημα που ανακαλούν μνήμες της πολεοδομικής και κοινωνικής εξέλιξης της πόλης και υποδηλώνουν την αστική συνέχεια. Στόχος του άξονα δράσης αυτού είναι να θυμίσει την, άγνωστη σε πολλούς, ιστορία της νεότερης, κυρίως μεταπολεμικής, Αθήνας, να προβάλλει και αναδειξεί τα σημαντικά της τοπόσημα, να διατηρήσει τη συλλογική μνήμη και συνείδηση της πόλης και να τονίσει τη θεσμική της πολλαπλότητα, μέσα από δράσεις πολιτισμού και τέχνης, τομέας στον οποίο η Αθήνα έχει συγκριτικό πλεονέκτημα.

Σημαντική είναι η αισθητική αναβάθμιση και ανάδειξη σημαντικών τοποσήμων του δημοσίου χώρου της πόλης που συνδέονται με τη σύγχρονη, ιδίως μεταπολεμική, ιστορία της Αθήνας, όπως οι πλατείες Κουμουνδούρου και Κλαυθμώνος, η διοργάνωση εικαστικών δρώμενων και κατασκευών που μπορεί να αναδείξουν την πολλαπλότητα και τους μετασχηματισμούς του δημοσίου χώρου της Αθήνας.

Η οργάνωση δράσεων στον τομέα αυτό, έχει ουσιαστική και άμεση συνέργεια με τον τουρισμό που φιλοδοξεί να αποτελέσει σημαντικό οικονομικό εργαλείο για την πόλη.

Αξονας 10 Διασφάλιση και βελτίωση των ελεύθερων χώρων της πόλης

Αποτελεί κοινό τόπο πως η Αθήνα είναι πόλη με λίγους και μικρής συνολική έκτασης ελεύθερους χώρους εν συγκρίσει με άλλες ευρωπαϊκές με αντίστοιχα μεγάλες πόλεις. Εκφράσεις όπως «τσιμεντοποίηση» είναι χαρακτηριστικές της μεταπολεμικής χωροαναπτυξιακής διαδικασίας σε επίπεδο πόλης για όλη την Ελλάδα, αλλά κυρίως για την Αθήνα. Επιπροσθέτως, οι υπάρχοντες ελεύθεροι χώροι πολλές φορές δεν είναι ελεύθεροι διότι καταλαμβάνονται από διάφορες χρήσεις στα όρια ή εκτός της νόμιμης τάξης, ενώ συχνά υποβαθμίζονται αισθητικά, ή και λειτουργικά - κατασκευαστικά.

Η κρίση της Αθήνας βιώνεται, σε σημαντικό βαθμό ως κρίση του δημόσιου χώρου της, που μέρα με τη μέρα εγκαταλείπεται, κακοποιείται, και συρρικνώνεται.

Οι υπάρχοντες ελεύθεροι (δημόσιοι ή μη) χώροι υστερούν σε πράσινο και εν γένει συντήρηση, ενώ υπάρχουν πολλές δυνατότητες για την αναβάθμιση των υπαρχόντων και την επέκτασή τους, συμπεριλαμβανομένης της επέκτασης του δικτύου των πεζοδρόμων, και της αισθητικής αναβάθμισης και εξοπλισμού συνολικά, καθώς και της λειτουργικής συναρμογής με τα οδικά, ΜΜΜ και άλλα δίκτυα της πόλης .

Οι επιδιωκόμενες παρεμβάσεις, συνεπώς είναι πολυδιάστατες, αφορούν δε και σε δράσεις που συσχετίζονται και με άλλους άξονες (π.χ. οι δράσεις που έχουν σχέση με την παραβατικότητα, π.χ. παραεμπόριο, παράνομα τραπεζοκαθίσματα).

Άξονας 11 Ενίσχυση της ταυτότητας και branding του Δήμου

Σημαντική συνιστώσα του άξονα αυτού είναι η ενίσχυση της ταυτότητας της πόλης και επιμέρους περιοχών, έννοια που εν μέρει αντιστοιχεί στον όρο «city branding». Με τον όρο αυτό εννοούμε την απόδοση συγκεκριμένης χωρικής ταυτότητας σε επιμέρους περιοχές της πόλης ώστε να διαμορφωθεί μία κεντρική ιδέα για τα χαρακτηριστικά και την αστική προσωπικότητα κάθε περιοχής. Το city branding μπορεί να πάρει πολλές μορφές, όπως ένα όνομα, σήμα, σύμβολο (logo), ή ένα σύνθημα (slogan). Σκοπός είναι να αναδειχθούν τα ιδιαίτερα στοιχεία της περιοχής που θα προσελκύσουν συγκεκριμένες πληθυσμιακές ομάδες-στόχους για τη χρήση της περιοχής για διαφορετικούς σκοπούς (ελεύθερο χρόνο, εργασία, επιχειρηματικότητα, κατοικία, κ.λπ.). Η στρατηγική branding (που συνδέεται άρρηκτα με το marketing, δηλαδή τη στρατηγική προβολή) καλείται να αντλήσει στοιχεία από διαφορετικές επιστημονικές προσεγγίσεις, να λάβει υπόψη τις ιδιαιτερότητες διαφορετικών ομάδων και εξειδικευμένων αγορών, να αντιμετωπίσει απρόβλεπτα γεγονότα ή κρίσεις και να ανιχνεύσει τις ιδιαίτερες οικονομικές και κοινωνικές συνιστώσες μιας περιοχής.

Αξονας 12 Βελτίωση της καθημερινής διαχείρισης (καθαριότητα, φωτισμός, αδέσποτα ζώα, Graffiti, στάθμευση, κλπ.)

Η ομαλή και ποιοτική διαχείριση της καθημερινότητας αποτελεί το πρώτιστο έργο ενός Δήμου, ιδιαίτερα του Δήμου της Αθηναίων. Παρότι οι δραστηριότητες της καθημερινότητας μπορεί να φαίνονται ως άσημες και τετριμμένες, είναι πρώτιστης σημασίας, για την ίδια τη λειτουργία της πόλης (το σύνολό τους είναι η ίδια η βασική λειτουργία της πόλης) και πολλάκις αναδεικνύονται σε πολύ προβληματικές διότι: α) η πόλη είναι μεγάλη, πολύπλοκη και εξαιρετικά δύσκολη και προβληματική στη διαχείρισή της, και β) πολλές λειτουργίες που θα μπορούσαν (με τα δυτικοευρωπαϊκά standards) να είναι στην αρμοδιότητα του Δήμου στην περίπτωση της Αθήνας δεν είναι διότι αποτελούν αρμοδιότητες άλλων φορέων (π.χ. οι οδοί από τις οποίες διέρχονται ΜΜΜ είναι αρμοδιότητα των σχετικών Υπουργείων, η μεν αποκομιδή των απορριμμάτων ανήκει στον Δήμο η δε περαιτέρω διαχείριση εκφεύγει των άμεσων αρμοδιοτήτων του).

Είναι σημαντικό πως ιδιαίτερα στον άξονα αυτό η επιτυχία των όποιων δράσεων θα είναι αποτέλεσμα της συντονισμένης συνολικής δράσης του ίδιου το Δήμου διότι τα περισσότερα εξαρτώνται από την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα των σχετικών με τις δράσεις υπηρεσιών του. Για παράδειγμα, μέρος της καθημερινής λειτουργίας είναι η αντιμετώπιση της παραβατικότητας που σε μεγάλα και πολύπλοκα αστικά συστήματα ενδημεί, και λόγω των εξελίξεων αλλά και της ειδικής ιστορίας στην Αθήνα είναι ιδιαίτερα διαδεδομένη και σήμερα πολύ δύσκολα πλέον αντιμετωπίσιμη, ενώ έχει και αυτή σημαντικές επιπτώσεις στην εικόνα, τη λειτουργία αλλά και την οικονομία της πόλης.

Αξονας 13 Ανανέωση και ανακαίνιση κτηριακού αποθέματος

Το κτηριακό απόθεμα της πόλης, ιδιαιτέρως του κέντρου λόγω της οικονομικής δυσπραγίας, και των δυσδιάκριτων ευκαιριών αξιοποίησης βρίσκεται σε κατάσταση φυσικής φθοράς και οικονομικής απαξίωσης (σημαντική πτώση πραγματικών αξιών). Είναι προφανές ότι χρειάζεται μια δραστική πολιτική για την αντιμετώπιση της κατάστασης, εν μέρει συνδυαζόμενη με την επανάκαμψη κατοίκων και επαγγελματιών στο κέντρο και εν μέρει με τη δυνατότητα νέων επενδύσεων. Το θέμα προβλέπεται επίσης και στο ΡΣΑ-2021 (αναπλάσεις) σε κλίμακα πέραν της κτηριακής όπου γίνεται σαφές πως οι αναπλάσεις δεν εννοούνται ως αστική σύνθεση και ανακατασκευή πλατειών, αλλά ως γενικευμένες παρεμβάσεις στον αστικό χώρο υπό την έννοια του παρόντος άξονα. Επειδή το ζήτημα είναι γενικευμένο είναι απαραίτητη η αντιμετώπιση με υποδειγματικές και δοκιμαστικές (πιλοτικές) δράσεις, που είναι πολύπλοκες και περιλαμβάνουν τεχνικές, οικονομικές περιβαλλοντικές και κοινωνικές (τουλάχιστον) ρυθμίσεις. Στην κατεύθυνση αυτή μπορεί να αποβεί χρήσιμη η συμπερίληψη ακινήτων του δημοσίου, και άλλων ακινήτων για ευρύτερες δημόσιες χρήσεις κοινωνικά χρήσιμες και επωφελείς για μερίδες του πληθυσμού που έχουν ανάγκη αρωγής.

Αξονας 14 Πολεοδομικές παρεμβάσεις και ρυθμίσεις

Οι πολεοδομικές παρεμβάσεις καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα τομέων, κατασκευαστικού και θεσμικού χαρακτήρα. Κατά κανόνα οι αντίστοιχες δράσεις ανήκουν και σε άλλους άξονες, και η «πολυσθένεια» αυτή γίνεται σαφής στο διάγραμμα συσχέτισης αξόνων-δράσεων στο τέλος του παρόντος τμήματος.

Αξονας 15 Επίτευξη βιώσιμης κινητικότητας

Η βιώσιμη κινητικότητα είναι συστατικό στοιχείο της περιβαλλοντικά βιώσιμης και συνεκτικής πόλης, και έχει διεθνώς συσχετιστεί με τα σύγχρονα (μη ρυπογόνα) μαζικά Μέσα Μεταφορών (ΜΜΜ) και με τη μυϊκή (μη μηχανική) κίνηση στην πόλη, δηλαδή την κίνηση πεζή και το ποδήλατο, όπως και με τις ρυθμιστικές παρεμβάσεις για την κυκλοφορία (διαδρομές, ωράρια, περιοχές, κλπ.) διαφόρων κατηγοριών οχημάτων (π.χ. τροφοδοσία).

Επειδή στην περίπτωση της Αθήνας τα ΜΜΕ είναι της αρμοδιότητας των Υπουργείων (ΥΠΟΜΙΔΕ) και των ειδικών Οργανισμών (π.χ. ΟΑΣΑ, Αττικό Μετρό-ΑΜΕΛ) ο Δήμος έχει περιορισμένες δυνατότητες αποφασιστικής παρέμβασης, έχει όμως δυνατότητες ανάπτυξης πρωτοβουλιών για συνεργασίες με φορείς όπως οι παραπάνω και δυνατότητες προώθησης προς τους φορείς προτάσεων που αναγνωρίζονται από τις πραγματικές ανάγκες. Μεγαλύτερη ευχέρεια υπάρχει στην ανάπτυξη της ποδηλατικής κίνησης με έργα υποδομής, αλλά κυρίως με πολιτικές. Σημαντικό θέμα είναι η απελευθέρωση των διαδρομών για τους πεζούς που ενώ φαίνεται απλό είναι εξαιρετικά πολύπλοκο και δύσκολο (πολλά τεχνικά και «θεσμικά» εμπόδια διαφόρων ειδών).

Αξονας 16 Πράσινο και βελτίωση μικροκλίματος

Η δημιουργία νέου, και η βελτίωση-αναβάθμιση του υπάρχοντος πρασίνου της πόλης είναι βασικό ζήτημα για την υγιεινή, άνετη και αισθητική διαβίωση, και μόνιμη επιδίωξη των εκάστοτε δημοτικών αρχών, ιδιαιτέρως σε πόλεις όπως η Αθήνα που έχει έλλειμμα πρασίνου. Στην Αθήνα, ο μέσος όρος της θερμοκρασίας απειλείται με άνοδο όχι μόνον λόγω της κλιματικής αλλαγής, αλλά και λόγω των παραγινών που έχουν αποψιλώσει τους περιβάλλοντες ορεινούς όγκους. Στο ΡΣΑ-2021 αναφέρεται ρητά η επιδίωξη της διασφάλισης ενός πράσινου τόξου γύρω από το λεκανοπέδιο, και οι κατά τόπους εισχωρήσεις μέσα στον αστικό ιστό (κυρίως των υπωρειών του Υμηττού), καθώς και η επιδίωξη της δημιουργίας νέων πράσινων χώρων. Η επιτυχία ενός τέτοιου πλέγματος προφανώς θα συντείνει στη βελτίωση του μικροκλίματος και στην αντιμετώπιση του φαινομένου της θερμικής νησίδας που αποτελεί πλέον η Αθήνα (το φαινόμενο της θερμικής νησίδας δημιουργείται και από πολλούς άλλους παράγοντες όπως τα υλικά δόμησης, επίστρωσης, οι παντοειδείς καύσεις, κλπ.).

Αξονας 17 Σχεδιασμός

Το νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο της Αθήνας/Αττικής 2021 (προς το παρόν Σχέδιο Νόμου) έχει ήδη προταθεί από τον ΟΡΣΑ και μαζί με τη σχετική Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) και το Πρόγραμμα Δράσης συναποτελούν την υπάρχουσα νέα πρόταση για την ανάπτυξη της Αθήνας, που ταυτίζεται μάλιστα με το Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης Αττικής.

Το μεγαλύτερο μέρος του ΡΣΑ-2021 προφανώς αφορά στην Αθήνα, ενώ αναπτύσσονται σημαντικοί προβληματισμοί για το κέντρο της πόλης. Το γεγονός της ύπαρξης της πρότασης για το νέο ΡΣΑ, ανοίγει το ζήτημα της εξέτασης σημαντικών ζητημάτων του σχεδιασμού της πόλης, όπως το ζήτημα της έναρξης της διαδικασίας για ένα νέο Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (ΓΠΣ), για την επανεξέταση χρήσεων γης σε διάφορες περιοχές, (π.χ. Ελαιώνας) για τον τρόπο της ύπαρξης μέσα στην πόλη χρήσεων όπως βιομηχανικές, εμπορικές (θέμα κλίμακας), κλπ. Δίνεται επίσης η πρόσθετη ευκαιρία αξιοποίησης υφιστάμενου σχεδιασμού όπως στην περίπτωση της Ακαδημία Πλάτωνος.

Ο φυσικός σχεδιασμός επομένως της Αθήνας, τίθεται υπό το φως του ΡΣΑ-2021 οι προβλέψεις του οποίου μπορούν να αξιοποιηθούν από τον Δήμο στις κατευθύνσεις που υπάρχει συναντίληψη με το πνεύμα του.

Αξονας 18 Προώθηση ψηφιακής πόλης και ανάπτυξη συστημάτων διαχείρισης

Αποτελεί αναμφισβήτητη πραγματικότητα η διαρκώς εντεινόμενη ανάγκη επικαιροποίησης και ανάπτυξης της ψηφιακής παρουσία του Δήμου για πολλαπλούς λόγους, όπως της ίδια της λειτουργία του, της επαφής του με τους πολίτες και με τους επισκέπτες (τουρίστες με σκοπό τη διευκόλυνση των οιωνδήποτε συναλλαγών και κατ'επέκταση της ποιότητας διαβίωσης στην πόλη, την προβολή της πόλης, αλλά και την γνώση και διαχείρισή της. Η προώθηση της ψηφιακότητας παίζει επίσης εκπαιδευτικό ρόλο στον γενικότερο πληθυσμό και βοηθά στον αναγκαίο ψηφιακό αλφαριθμητισμό του. Ως εκ τούτου προτείνεται σειρά δράσεων στην κατεύθυνση αυτή.

Ενέργειες του ΣΟΑΠ

Το πρόγραμμα περιλαμβάνει ενέργειες που μπορούν να ομαδοποιηθούν με διάφορους τρόπους. Μια διάκρισή τους αφορά το θεματικό πεδίο εφαρμογής τους κάτι διαφορετικό από τα πεδία στα οποία αναμένονται επιπτώσεις από κάθε ενέργεια. Το πεδίο εφαρμογής παραπέμπει όχι στα αποτελέσματα (τα οποία κατά κανόνα θα αναπτύσσονται σε περισσότερα του ενός πεδία) αλλά το θεματικό περιεχόμενο της συγκεκριμένης ενέργειας. Οι ενέργειες κατατάσσονται στα εξής πεδία:

- Ασφάλεια
- Ανάπτυξη-Ανταγωνιστικότητα-Επιχειρηματικότητα
- Κοινωνική συνοχή
- Ακίνητα, Κτηριακό απόθεμα
- Περιβάλλον
- Πολεοδομία-Υποδομές

Από άποψη χαρακτήρα, από την άλλη πλευρά, οι ενέργειες κατατάσσονται στις πιο κάτω κατηγορίες (κάθε ενέργεια μπορεί να κατατάσσεται σε περισσότερες της μιας κατηγορίες, στην περίπτωση που απαιτούνται για την υλοποίηση διάφορα βήματα διαφορετικού χαρακτήρα, με δεδομένη την πολλαπλότητα των προς αντιμετώπιση ζητημάτων).

- νομοθετικού χαρακτήρα (τροποποίηση ή εισαγωγή νομοθετικού πλαισίου)
- διοικητική εφαρμογή (εφαρμογή νομοθετικού πλαισίου ή/και άσκηση τρεχουσών αρμοδιοτήτων από φορείς της διοίκησης κατά κανόνα, σε ειδικές περιπτώσεις όμως και από φορείς επαγγελματικούς, ιδιωτικούς, κοινωνικούς).
- έργο (φυσικό έργο)
- επιδότηση (χρηματική ενίσχυση ή ισοδύναμη δράση, όπως πχ. φορολογική απαλλαγή. Συνήθως αποδέκτης είναι ο ιδιωτικός τομέας).
- Άλλη άυλη (soft) ενέργεια (πχ. πρόγραμμα κατάρτισης, μελέτη, ...)
- γεωγραφικός χαρακτήρας: οριζόντιος (αφορά το σύνολο της περιοχής παρέμβασης, ενίοτε επεκτείνεται από τη φύση της ενέργειας και εκτός αυτού)

- γεωγραφικός χαρακτήρας: εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές
- ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγική σημασίας: παρέμβαση που εστιάζει σε συγκεκριμένες ζώνες, σχετικά μικρής κλίμακας συνήθως (για να υπάρχουν οικονομίες συγκέντρωσης) και περιλαμβάνει συνδυασμό πολλών επιμέρους ενεργειών και δράσεων.

Για κάθε ενέργεια προσδιορίζονται οι φορείς που εμπλέκονται στην υλοποίησή της. Αν και συχνά απαιτείται η εμπλοκή, σε ορισμένα στάδια ή βήματα της διαδικασίας αυτής, περισσότερων του ενός φορέων, σε γενικές γραμμές μπορεί να γίνει μια διάκριση μεταξύ ενεργειών που (κυρίως) αποτελούν άμεση αρμοδιότητα του Δήμου Αθηναίων, και ενεργειών που εμπíπτουν ως προς την υλοποίηση κυρίως στις αρμοδιότητες άλλων φορέων.

Πρέπει επίσης να υπογραμμιστεί ότι στο προσωρινό πρόγραμμα δράσης δίνεται μια συνολική εικόνα των απαιτούμενων ενεργειών για την επίτευξη των στόχων και την υλοποίηση των αξόνων του ΣΟΑΠ. Οι **ενέργειες αυτές μπορεί να είναι δράσεις ή υπηρεσίες που ήδη υλοποιούνται** από το Δήμο Αθηναίων (ή ενδεχομένως και από άλλους φορείς) και περιλαμβάνονται στο πρόγραμμα δράσης για να δίνει το τελευταίο μια συνολική εικόνα της όλης προσπάθειας (μη αναφορά τους θα δημιουργούσε, πχ., σε αναγνώστες του προγράμματος που θα θεωρήσουν ότι τέτοιες ενέργειες είναι αναγκαίες αλλά αγνοούν ότι αυτές ήδη υπάρχουν και υλοποιούνται, ότι πρόκειται για κενό του προγράμματος). Ταυτόχρονα, βέβαια, το ΣΟΑΠ περιλαμβάνει και ενέργειες νέες, δηλ. που δεν βρίσκονται σήμερα σε κάποια διαδικασία υλοποίησης, καθώς και ενέργειες που τοποθετούνται σε ένα ενδιάμεσο χώρο μεταξύ των δύο προηγούμενων, όπως ενέργειες που έχουν σε κάποιο επίπεδο προγραμματιστεί (πχ. κατεύθυνση ενός υπερκείμενου στρατηγικού προγράμματος) αλλά δεν έχουν εφαρμοστεί επιχειρησιακά, ή ενέργειες που κατ' αρχήν ήδη υλοποιούνται (δηλ. της πρώτης κατηγορίας) αλλά κρίνεται αναγκαίο να υπάρξουν βελτιωτικές ρυθμίσεις και προσαρμογές, ή ενέργειες που υλοποιούνται μεν σήμερα αλλά έχουν συγκεκριμένη καταληκτική ημερομηνία και κρίνεται σκόπιμο να συνεχιστούν και μετά από αυτήν.

Πίνακας συσχέτισης αξόνων και δράσεων

Στον πίνακα που ακολουθεί επιχειρείται μια διασταύρωση μεταξύ αξόνων δράσης και επιμέρους δράσεων. Όπως φαίνεται, δεν υπάρχει αμφιμονοσήμαντη συσχέτιση: όχι μόνο, όπως είναι αυτονόητα, κάθε άξονας αναλύεται κατά κανόνα σε περισσότερες από μια δράσεις, αλλά και κάθε δράση μπορεί να συνδέεται με περισσότερους του ενός άξονες.

Κωδ	Ενέργεια	1 Ενίσχυση επιχειρημα- τικότητας	2 Ενίσχυση δραστηρι- οτήτων κέντρου	3 Ενίσχυση πολιτιστι- κής δημιουργ- ίας	4 Αναθέρι- μηση αγοράς ακινήτων	5 Ασφαλής διαβίωση	6 Θέματα μεταναστ- ών	7 Κοινωνικ- ές υπηρεσί- ες	8 Επιστροφ- ή κατοίκων	9 Αστικό τοπίο-- τοπόση- μα	10 Ελεύθερο χώροι	11 Ταυτότη- τα και branding	12 Καθημερι- νή διαχείρι- ση	13 Κτηριακό απόθεμα	14 Πολεοδο- μικές δράσεις	15 Βιώσιμη κινητικότη- τα	16 Περιβάλλ- ον	17 Σχεδιασμ- ός	18 Ψηφιακή πόλη
1	Αντιμετώπιση της παραβατικότητας	2	1	2	2	1	1		2		2		1			2	2		
2	Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων που συνδέονται με τους οίκους ανοχής				2	1	2		2										
3	Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων που συνδέονται με τα Καταστήματα Υγειονομικού Ενδιαφέροντος		2	1	2	2	2	2	1		2		2						
4	Δράσεις για την αντιμετώπιση της υψηλής συγκέντρωσης παράνομων μεταναστών στο κέντρο της Αθήνας				2	2	1	2	2				2						
5	Προώθηση παρεμβάσεων στους θύλακες υψηλής προβληματικότητας	2	1	2	1	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2		2		
6	Μέτρα και ενέργειες για καλύτερη πληροφόρηση στην πόλη	2	1	2				2				2	2			2		2	1
7	Ενίσχυση Επιχειρηματικότητας	1	1		2				2										2
8	Φόρουμ Ιδεών Νέων Επιχειρηματιών και Επαφή τους με Χρηματοδότες	1	2																
9	Εκδηλώσεις Προώθησης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας Νέων	1	2						2										
10	Καθορισμός ειδικών ενισχύσεων προς τις ιδιωτικές επιχειρήσεις-Αναμόρφωση Αναπτυξιακού Νόμου	1	1		2														
11	Ενίσχυση της πολιτιστικής ταυτότητας της πόλης και της αξίας της ως τουριστικού προορισμού/ Συνέχιση προγράμματος ΕΑΧΑ		2	1						2	2	1	2		2		2		
12	Δράσεις branding (κέντρου ή τμημάτων) και city marketing & Προστασία και ενίσχυση αστικών ταυτοτήτων (περιοχές με ταυτότητα)	1	1							2		1							
13	Ψηφιακή Αθήνα	2	2	2		2			2				2			2	2		1
14	Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων Καλλιτεχνικού Προσανατολισμού και co-labs (ΘΕΚΠΡΟ)		2	1								2							
15	Σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης δυναμικών θυλάκων επιχειρηματικότητας	1	2																2
16	Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters	2	1		2							2							
17	Εκπαίδευση και κατάρτιση σε επιλεγμένους τομείς [για επαγγελματική ένταξη]	2	2				1		2										
18	Ειδικές δράσεις για την τρίτη ηλικία		2			2		1	1						2				
19	Επιμόρφωση μεταναστών για διευκόλυνση κοινωνικής ένταξης (γλώσσα κλπ.) και για μείωση του ψηφιακού χάσματος					2	1	2											
20	Ενίσχυση προγράμματος ανακύκλωσης απορριμμάτων		2						2		2		1				1		
21	Δράσεις σχετικές με το σχεδιασμό του χρόνου στην πόλη		2	2											2			2	
22	Ενίσχυση και αύξηση δράσεων τέχνης στο δημόσιο χώρο			1					2	1	1	1							
23	Ειδικές δράσεις διευκόλυνσης της καθημερινότητας σε ευάλωτες ομάδες παλαιών κατοίκων					1		1	1						2				
24	Στήριξη πρωτοβουλιών «κοινωνικής οικονομίας»		2				2		1										
25	Ενίσχυση των υποδομών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης						2	1	2										
26	Προώθηση δράσεων αθλητισμού							1	2										
27	Δράσεις σχετικές με το σχεδιασμό του ήχου στην πόλη			2					2		2	2							
28	Αναζωογόνηση των υπαίθριων χώρων		2		2	2			2	1	1	2	1		1	2	2	1	2
29	Οριζόντια μέτρα στήριξης αγοράς ακινήτων στο κέντρο		2		1				2			2		1			2		
30	Αξιοποίηση ακινήτων του δημόσιου τομέα στο κέντρο της πόλης		1	2	2	2			2			1	2						
31	Δράσεις για τα εγκαταλεηθέντα κτήρια		2							1	2	2		1			2		
32	Παρέμβαση στο κτηριακό απόθεμα-Απόσυρση									1	2		1			2			
33	Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων του θεσμικού πλαισίου για τα διατηρητέα κτήρια και τις χρήσεις διατηρητέων κτηρίων	2	2						2			1		1			2		
34	Έργα υπέρ ΑΜΕΑ							2	2				1			1			
35	Πιλοτικό σύστημα επανάχρησης ύδατος σε δημοτικά κτήρια													2			1		
36	Δράσεις για τον εκσυγχρονισμό του δικτύου ηλεκτρικής ενέργειας και την ενεργειακή αποδοτικότητα										1			2			1		1
37	Αντικατάσταση των κάδων απορριμμάτων με κινητούς / βυθιζόμενους		2							2	1	2	1				1		
38	Δημιουργία πρότυπης έξυπνης και οικολογικής περιοχής στο κέντρο με συνέργεια πολλών αρμοδίων φορέων υπό τον σχεδιασμό και συντονισμό του Δήμου		2	2						2	2	1	2		2			1	1
39	Ειδικά μέτρα στήριξης του εμπορίου στο κέντρο Αθήνας	1	1		2				2			2							
40	Ανάπτυξη προχωρημένων επικοινωνιών σε επιλεγμένους χωρικούς τομείς της πόλης σε συνεργασία με παρόχους	2	2						2				2						1
41	Αστικοί κήποι-πράσινες ταράτσες (Αύξηση πρασίνου στα κτίρια)									2				1			1		
42	Αντιστροφή τάσης απομάκρυνσης επιτελικών δημόσιων φορέων από το κέντρο της Αθήνας		1		2				2	1		1							
43	Αισθητική-λειτουργική αναβάθμιση της πόλης		2	2	2				2	1	2	1			2		2	2	
44	Αντιμετώπιση οπτικής ρύπανσης		2		2						2	1	1						
45	Αποκατάσταση προσβασιμότητας στους κοινόχρηστους χώρους		2			2			2		1	2	2		2	1	2		
46	Αναμόρφωση πεζοδρομίων του Κέντρου		2			2			2	2	1	2	1		2	2			
47	Αντιμετώπιση υψηλών πυκνοτήτων, εξασφάλιση κοινόχρηστων χώρων κλπ.				2				2	2	1			2	1	2		1	
48	Αναβάθμιση επιλεγμένων πλατειών και κοινόχρηστων χώρων		2		2				2	2	1	2	1		1	2	2	1	
49	Νέες πεζοδρομήσεις		2		1					2	1	2	1		1	1	2	1	

Κωδ	Ενέργεια	1 Ενίσχυση επιχειρημα- τικότητας	2 Ενίσχυση δραστηρι- οτήτων κέντρου	3 Ενίσχυση πολιτιστι- κής δημιουργ- ίας	4 Αναθέρμ- ανση αγοράς ακινήτων	5 Ασφαλής διαβίωση	6 Θέματα μεταναστ- ών	7 Κοινωνικ- ές υπηρεσίες	8 Επιστροφ- ή κατοίκων	9 Αστικό τοπίο-- τοπόσημ- α	10 Ελεύθερο ιχώροι	11 Ταυτότη- α και branding	12 Καθημερι- νή διαχείριση	13 Κτηριακό απόθεμα	14 Πολεοδο- μικές δράσεις	15 Βιώσιμη κινητικότη- α	16 Περιβάλλ- ον	17 Σχεδιασμ- ός	18 Ψηφιακή πόλη
1	Αντιμετώπιση της παραβατικότητας	2	1	2	2	1	1		2		2		1			2	2		
50	Οικονομικά εργαλεία για προώθηση πολεοδομικού σχεδιασμού	2	2		2				2		2			2	2				
51	Ενίσχυση Μέσων Μαζικής Μεταφοράς	2	1		2	2			2				2		2	1	2	1	2
52	Δίκτυο ποδηλατοδρόμων στο κέντρο της πόλης												2		2	1	2		
53	Αναθεώρηση ΓΠΣ Αθήνας	2	1	2	2			2	2	2	1	2	2	2	1	1	1	1	2
54	Πιλοτικές διερευνήσεις έξυπνων συστημάτων μετακίνησης στην πόλη		2						2				1			1			1
55	Δράσεις σχετικά με την παραγωγή και διακίνηση τροφίμων στην πόλη								2					2			2		
56	Παροχή θεσμικής δυνατότητας κανονιστικών ρυθμίσεων από τα ΣΟΑΠ		2												1				1
57	Διαμόρφωση Πολιτικής Στάθμευσης	2	1		2				1	2			1		2	2			1
58	Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων που συνδέονται με θέατρα και χώρους πολιτισμού			1								1		1					
59	Προώθηση Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας		2			2			2				1		2	1	2	1	2
60	Διαγωνισμός Επιχειρηματικών Ιδεών	1	1																
61	Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας - στοχευμένες δράσεις	1	1									2	2			2			2
62	Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας - δράσεις σε ειδικές και εναλλακτικές (θεματικές) μορφές τουρισμού	1	1									2	2			2			2

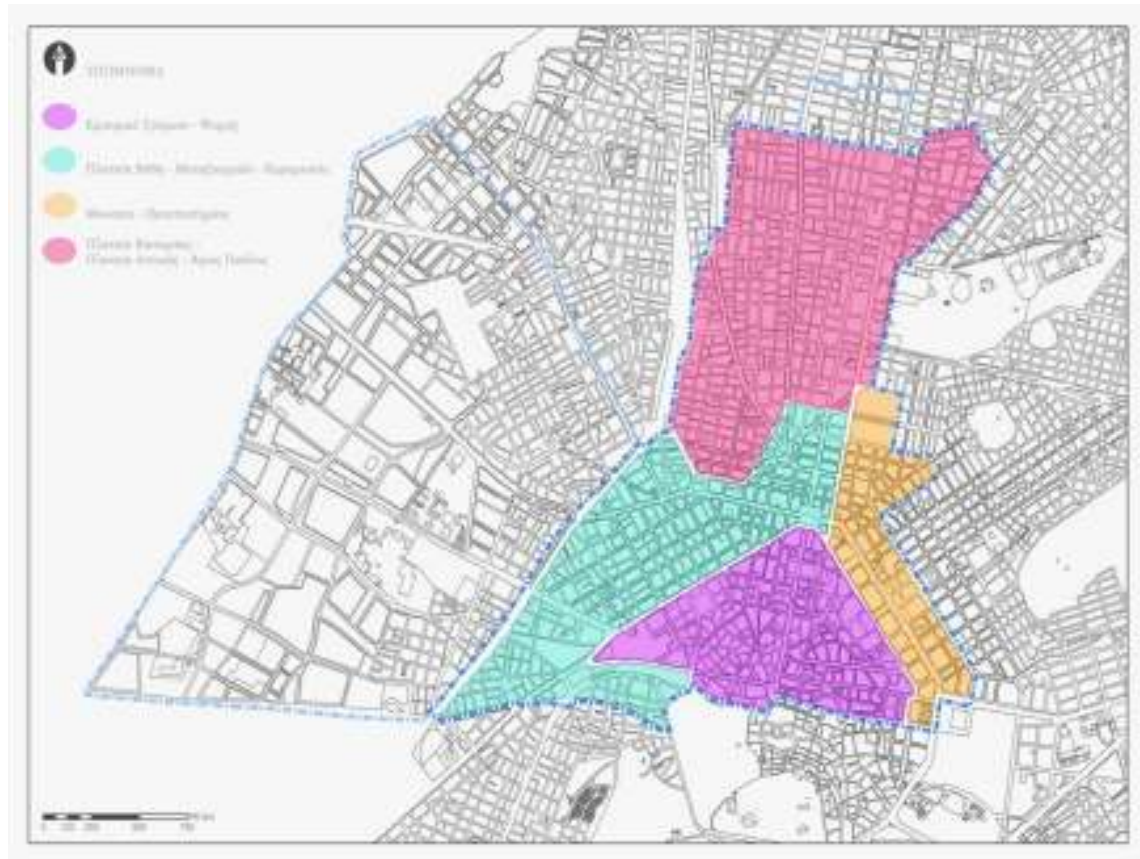
Γεωγραφική εξειδίκευση των ενεργειών

Όσες από τις ενέργειες δεν είναι οριζόντιες αφορούν υποσύνολα της περιοχής παρέμβασης, είτε προσδιοριζόμενα ήδη στο Τεχνικό Δελτίο της ενέργειας (πχ. συγκεκριμένες πλατείες προς αναμόρφωση) είτε προς προσδιορισμό σε επόμενα βήματα της διαδικασίας υλοποίησης της ενέργειας (όπου απαιτείται, πχ., κάποια προκαταρκτική μελέτη ή εφαρμογή κριτηρίων χωρικής επιλεξιμότητας).

Η γεωγραφική εξειδίκευση των ενεργειών, πέραν των περιπτώσεων όπου ήδη υπάρχουν σχετικές επισημάνσεις σε συγκεκριμένα τεχνικά δελτία και σε λεπτομερειακό επίπεδο, θα γίνει με την αντιστοίχιση κάθε ενέργειας με δύο υποδιαίρεσεις της συνολικής περιοχής παρέμβασης. Η **πρώτη υποδιαίρεση** έχει ήδη γίνει στο πλαίσιο του παραδοτέου Α.1 (τμήμα Β-2.2.4.1) με τη διάκριση τεσσάρων επιμέρους χωρικών ενότητων. Η διάκριση έγινε με βάση την ομοιότητα των χαρακτηριστικών και την εγγύτητα των χωρικών ενότητων, που απεικονίζεται σε σκαρίφημα που ακολουθεί συνολικά, και σε τέσσερα επόμενα αυτού αναλυτικά ανά ενότητα. Οι τέσσερις ενότητες είναι οι εξής:

- Η ενότητα 'Εμπορικό Τρίγωνο – Ψυρρή' ορίζεται από τις οδούς Σταδίου, Πλατεία Συντάγματος, Μητροπόλεως, Άρεως, Αδριανού, Αγίων Ασωμάτων, Ερμού, Π. Τσαλδάρη, Πλατείας Ομονοίας, Σταδίου.
- Η ενότητα 'Πλατεία Βάθη – Μεταξουργείο – Κεραμεικός' ορίζεται από τις οδούς Λεωφόρος Κωνσταντινουπόλεως, Ανδρομάχης, Θεόδωρου Δηλιγιάννη, Πλατεία Καραϊσκάκη, Κάρολου, Μάρνη, Μάγερ, Λιοσίων, Σουρμελή, Αβέρωφ, 28ης Οκτωβρίου, Αιόλου, Σταδίου, Πλατείας Ομονοίας, Π. Τσαλδάρη, Πειραιώς, Δημοφώντος, Ερμού, Αγίων Ασωμάτων, Αποστόλου Παύλου, Ηρακλειδών, Βασιλείου του Μεγάλου, Λεωφόρος Κωνσταντινουπόλεως.
- Η ενότητα 'Μουσείο – Πανεπιστημίου' ορίζεται από τις οδούς 28ης Οκτωβρίου, Βασιλέως Ηρακλείου, Μπουμπουλίνας, Στουρνάρη, Αραχώβης, Εμμανουήλ Μπενάκη, Ακαδημίας, Λεωφόρος Βασιλίσσης Σοφίας, Λεωφόρος Βασιλίσσης Αμαλίας, Όθωνος, Πλατείας Συντάγματος, Σταδίου, 28ης Οκτωβρίου.
- Η ενότητα 'Πλατεία Βικτωρίας – Πλατεία Αττικής – Άγιος Παύλος' ορίζεται από τις οδούς Θεόδωρου Δηλιγιάννη, Πλατεία Καραϊσκάκη, Κάρολου, Μάρνη, Μάγερ, Λιοσίων, Σουρμελή, Αβέρωφ, 28ης Οκτωβρίου, Βασιλέως Ηρακλείου, Μαυρομματαίων, Κοδριγκτώνος, Κυψέλης, Ζακύνθου, Φωκίωνος Νέγρη, Ι. Δροσοπούλου, Αγίου Μελετίου, Άδμητου, Αγορακρίτου, Λιοσίων, Δομοκού, Θεόδωρου Δηλιγιάννη.

Ανάλυση των χαρακτηριστικών κάθε χωρικής ενότητας έχει γίνει στο προαναφερόμενο τμήμα του παρασδοτέου Α.1 και δεν επαναλαμβάνεται στο παρόν.



<p>Ενότητα Εμπορικό Τρίγωνο - Ψυρρή</p>	<p>Ενότητα Πλατεία Βάθη - Μεταξουργείο - Κεραμεικός</p>
<p>Ενότητα Μουσείο - Πανεπιστημίου</p>	<p>Ενότητα Πλατεία Βικτωρίας - Πλατεία Αττικής - Άγιος Παύλος</p>



Η δεύτερη υποδιαίρεση έγινε μεταγενέστερα του παραδοτέου Α.2, και βασίστηκε μεθοδολογικά στον εντοπισμό ζωνών που παρουσιάζουν προβλήματα συγκέντρωσης αναφορικά με τα ακόλουθα ζητήματα: 1) αυξημένος αριθμός διατηρητέων και εγκαταλελειμμένων κτιρίων, 2) σημαντική έλλειψη πολιτιστικών υποδομών, 3) αυξημένος αριθμός κλειστών ξενοδοχείων, 4) αυξημένος αριθμός παραβάσεων ήχου, 5) αυξημένη παραβατικότητα, 6) χαμηλά εισοδήματα, 7) σημαντική έλλειψη αθλητικών χώρων, 8) σημαντική έλλειψη χώρων πρασίνου, 9) σημαντική έλλειψη υποδομών υγείας (βλ. το χάρτη που ακολουθεί το παρόν ΤΔ). Οι ζώνες με αυτά τα προβλήματα έχουν καταγραφεί στο χάρτη που ακολουθεί. Κάθε μια από αυτές περιλαμβάνει ένα υποσύνολο της περιοχής παρέμβασης. Σε κάποια τμήματα, δύο ή περισσότερες τέτοιες ζώνες επικαλύπτονται, και το φαινόμενο αυτό έχει ιδιαίτερη σημασία, γιατί οδηγεί δυνητικά σε αλληλοενίσχυση των προβλημάτων και στη δημιουργία συνδρόμων προβληματικότητας. Ανά επιμέρους πρόβλημα, η εικόνα έχει ως εξής:

1) αυξημένος αριθμός διατηρητέων και εγκαταλελειμμένων κτιρίων. Αν και η γενική περιοχή συγκέντρωσης είναι κοινή (Εμπορικό Κέντρο, Ψυρρή-Κουμουνδούρου, Κεραμεικός, Μεταξουργείο, Πλ. Βάθης-Αγ. Κων/νος) δεν υπάρχει μεγάλη συσχέτιση μεταξύ τους στο μεγαλύτερο μέρος της Περιοχής του ΣΟΑΠ. Συγκέντρωση εγκαταλελειμμένων κτιρίων που ταυτόχρονα είναι και διατηρητέα, εμφανίζεται μόνο εντός Περιοχής ΣΟΑΠ, στις γειτονιές Πλατεία Βάθης – Αγίου Κωνσταντίνου, Ψυρρή και Κεραμεικού.

2) σημαντική έλλειψη πολιτιστικών υποδομών. Οι πολιτιστικές υποδομές ενώ γενικά αποτελούν το δυνατό σημείο του ευρύτερου κέντρου (που διαθέτει κτίρια πολυλειτουργικά και με μεγάλη ακτίνα επιρροής) παρουσιάζουν σημαντικές ελλείψεις στην περιοχές Αγ. Παντελεήμονας, Αριστογέννους (κάτω από την Αριστοτέλους), Πλ. Αττικής, Πλ. Βικτωρίας, Ιουλιανού-Φιλαδελφείας (κάτω από την Αριστοτέλους) Αγ. Παύλος.

3) αυξημένος αριθμός κλειστών ξενοδοχείων. Αγ. Παύλος και Πλ. Βάθης. Ουσιαστική η περιοχή αυτή αποτελεί τμήμα της ευρύτερης περιοχή συγκέντρωσης ξενοδοχείων

4) αυξημένος αριθμός παραβάσεων ήχου. Κεραμεικός (τμήμα), Μεταξουργείο (τμήμα)

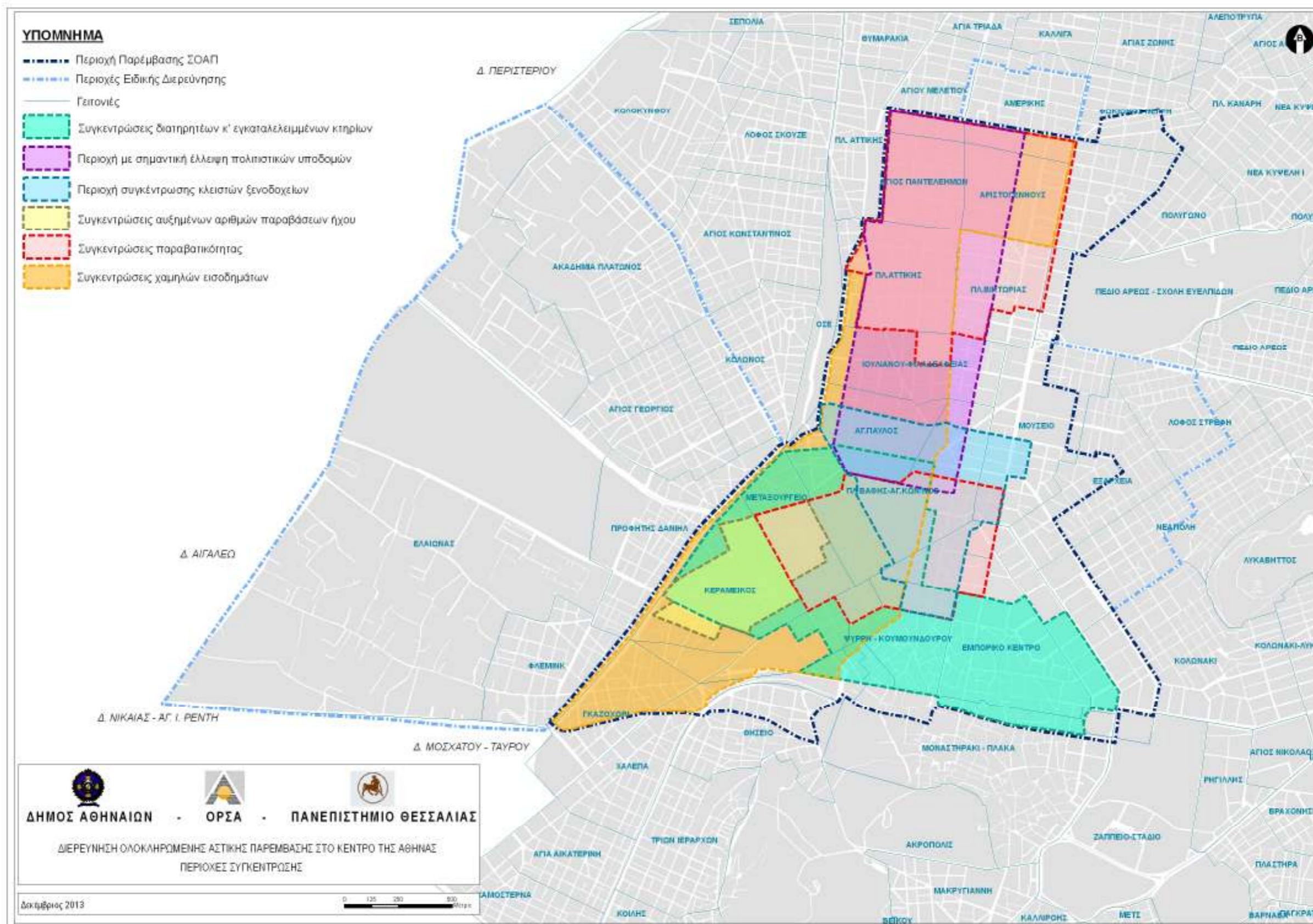
5) αυξημένη παραβατικότητα, δηλαδή συγκέντρωση αστέγων, ουσιοεξαρτημένων, οίκων ανοχής, αποθηκών απομμητικών εμπορευμάτων, οδών με συγκέντρωση λαθρομεταναστών και παραεμπορίου, οδών με συγκέντρωση λαθρομεταναστών και παραεμπορίου, οδών με τα μεγαλύτερο αριθμό βεβαιωμένων παραβάσεων. Αγ. Παντελεήμονας, Αριστογέννους, Πλ. Αττικής, Πλ. Βικτωρίας, Ιουλιανού-Φιλαδελφείας, Πλ. Βάθης-Αγ. Κωνσταντίνος, Κεραμεικός-Μεταξουργείο (τμήμα).

6) χαμηλά εισοδήματα. Αγ. Παντελεήμονας, Αριστογέννους, Πλ. Αττικής κάτω από την Αχαρνών, Ιουλιανού-Φιλαδελφείας (κάτω από την Αχαρνών), Αγ. Παύλος (κάτω από την Αχαρνών), Πλ. Βάθης-Αγ. Κωνσταντίνος (κάτω από την Αχαρνών),, Μεταξουργείο, Ψυρρή-Κουμουνδούρου (τμήμα), Κεραμεικός, Γκαζοχώρι.

Η σημαντική έλλειψη αθλητικών χώρων (7), η έλλειψη χώρων πρασίνου (8, και η σημαντική έλλειψη υποδομών υγείας (9) ουσιαστικά χαρακτηρίζουν ολόκληρη την περιοχή ΣΟΑΠ. Αναφορικά με το 7 η περιοχή συνολικά διαθέτει μόνο 8 χώρους αθλητικών εγκαταστάσεων (6 Ανοιχτά γήπεδα, 1 κλειστό και 1 γυμναστήριο και κανένα κολυμβητήριο). Αναφορικά με το 8 η περιοχή δεν διαθέτει κανένα πάρκο. Οι περιοχές που παρουσιάζουν σημαντική συγκέντρωση τουλάχιστον 3 προβλημάτων είναι:

- Αγ. Παντελεήμονας: σημαντική έλλειψη πολιτιστικών υποδομών, αυξημένη παραβατικότητα, χαμηλά εισοδήματα
- Αριστογέννους (κάτω από την Αριστοτέλους): σημαντική έλλειψη πολιτιστικών υποδομών, αυξημένη παραβατικότητα, χαμηλά εισοδήματα
- Πλ. Αττικής: σημαντική έλλειψη πολιτιστικών υποδομών, αυξημένη παραβατικότητα, χαμηλά εισοδήματα (κάτω από την Αχαρνών)
- Ιουλιανού-Φιλαδελφείας (κάτω από την Αριστοτέλους) : σημαντική έλλειψη πολιτιστικών υποδομών, αυξημένη παραβατικότητα, χαμηλά εισοδήματα (κάτω από την Αχαρνών)
- Αγ. Παύλος: αυξημένος αριθμός διατηρητέων και εγκαταλελειμμένων κτιρίων, έλλειψη πολιτιστικών υποδομών, χαμηλά εισοδήματα (κάτω από την Αχαρνών), αυξημένος αριθμός κλειστών ξενοδοχείων
- Πλ. Βάθης-Αγ. Κωνσταντίνος: αυξημένος αριθμός διατηρητέων και εγκαταλελειμμένων κτιρίων, χαμηλά εισοδήματα (κάτω από την Αχαρνών), αυξημένος αριθμός κλειστών ξενοδοχείων
- Μεταξουργείο (τμήμα): αυξημένος αριθμός διατηρητέων και εγκαταλελειμμένων κτιρίων, αυξημένος αριθμός παραβάσεων ήχου, αυξημένη παραβατικότητα, χαμηλά εισοδήματα
- Κεραμεικός (τμήμα): αυξημένος αριθμός διατηρητέων και εγκαταλελειμμένων κτιρίων, αυξημένος αριθμός παραβάσεων ήχου, αυξημένη παραβατικότητα, χαμηλά εισοδήματα

Όλες οι ενέργειες του ΣΟΑΠ, με εξαίρεση τις καθαρά οριζόντιες, θα αντιστοιχηθούν στο οριστικό πρόγραμμα δράσης με τις δύο προαναφερόμενες διαιρέσεις της συνολικής περιοχής παρέμβασης.



Ενταξη σε χρηματοδοτικά προγράμματα

Το χρηματικό κόστος των δράσεων και ενεργειών του προγράμματος κυμαίνεται σε μεγάλο φάσμα (χωρίς να υπάρχει πάντα αναλογία μεταξύ της στρατηγικής σημασίας και του κόστους κάθε δράσης), αλλά σε κάθε περίπτωση το συνολικό κόστος του προγράμματος θα είναι υψηλό (καταναμημένο σε όλη τη χρονική περίοδο υλοποίησης, όχι κατ' ανάγκην με ισομερή τρόπο). Η αναγκαία χρηματοδότηση θα αναζητηθεί σε πολλές πηγές:

- Ιδιους υπάρχοντες ή σταθερούς πόροι των φορέων υλοποίησης.
- Πόρους από το ΕΣΠΑ 2007-2013
- Πόρους από το Πράσινο Ταμείο ή άλλους ανάλογους ειδικούς φορείς.
- Πόρους από το ΣΕΣ 2014-2021 (στην οποία δίνεται ιδιαίτερο βάρος στις θεσμικές παρεμβάσεις).

Οι πόροι αυτοί θα αναζητηθούν με διάφορους τρόπους. Στις τρεις πρώτες περιπτώσεις τίθεται άμεσα ζήτημα εξεύρεσης και δέσμευσής τους. Στην τέταρτη περίπτωση, καθοριστικό ρόλο θα παίζει η συμμετοχή στις διαδικασίες προσδιορισμού τόσο των «όρων του παιχνιδιού» κατά την επόμενη προγραμματική περίοδο, όσο και της διάρθρωσης των συγκεκριμένων χρηματοδοτικών προγραμμάτων (ελληνικών συγχρηματοδοτούμενων ή ενδεχομένως καθαρά κοινοτικών). Σημαντικό ρόλο ως προς αυτό θα παίξει η αξιοποίηση των νέων εργαλείων που προβλέπονται για την περίοδο 2014-2020, στο πλαίσιο της λεγόμενης Ολοκληρωμένης Προσέγγισης στη Χωρική Ανάπτυξη που θα έχουν ολοκληρωμένο, πολυθεματικό και πολυταμειακό χαρακτήρα, για την αντιμετώπιση ζητημάτων όπως η ανάπτυξη / αναγέννηση των πόλεων, ο αναπροσανατολισμός της τοπικής ανάπτυξης και η υποστήριξη των περιοχών με ειδικά χαρακτηριστικά και ανάγκες. Στο πλαίσιο αυτό, θα χρηματοδοτηθούν από το ΣΕΣ παρεμβάσεις τέτοιου τύπου σε συγκεκριμένες πόλεις και περιοχές. **Η ύπαρξη ΣΟΑΠ αποτελεί ευλόγως πρόκριμα για την ενσωμάτωση στο ΣΕΣ 2014-2020 τέτοιων παρεμβάσεων.** Το Υπουργείο Ανάπτυξης έχει ήδη επιδιώξει να ευαισθητοποιήσει τις περιφερειακές και τοπικές αρχές για την ανάγκη έγκαιρης επεξεργασίας σχετικών προτάσεων. Δεδομένου ότι ο σχεδιασμός του ΣΕΣ και των επιμέρους περιφερειακών και τομεακών προγραμμάτων θα ολοκληρωθεί, κατά τεκμήριο, στο πρώτο εξάμηνο του 2014, κινήσεις για την ένταξη του ΣΟΑΠ του κέντρου της Αθήνας, με κάποιο τρόπο, σε αυτό, πρέπει να γίνουν στο άμεσο μέλλον.

Στα Τεχνικά Δελτία των Ενεργειών του ΣΟΑΠ, στο τμήμα C του παρόντος, υπάρχει συγκεκριμένο αναφορά στο μείγμα πηγών χρηματοδότης που προσιδιάζουν σε κάθε ενέργεια.

Φορείς που εμπλέκονται στην εφαρμογή του ΣΟΑΠ

Η με την ευρεία έννοια εφαρμογή του ΣΟΑΠ προϋποθέτει τη συμμετοχή, με διαφορετικούς ρόλους, πολλών φορέων: δημοσίων υπηρεσιών, επαγγελματικών συλλόγων και επιμελητηρίων, κοινωνικών φορέων διαφόρων ειδών (μη κυβερνητικές οργανώσεις, εθελοντικές συσπειρώσεις κλπ.), και επιχειρήσεων. Όπως έχει ήδη σημειωθεί, ο συντονισμός του συνόλου των φορέων, και του συνόλου των ενεργειών, αποτελεί το θεμέλιο της επιτυχίας του ΣΟΑΠ, που δεν είναι ένα σχέδιο που απεικονίζει τον τελικό στόχο αλλά ένα πρόγραμμα που συνδέει στόχους και διαδικασίες επίτευξής τους μέσω συγκεκριμένων δράσεων που αλληλεπιδρούν. Ο συντονισμός αυτός προϋποθέτει ή συνυπάρχει με άλλες ανάγκες:

- επικοινωνιακή προώθηση του προγράμματος και διαβούλευση σε συνεχή βάση,
- παρακολούθηση της εφαρμογής των επιμέρους ενεργειών,
- on going και ex ante αξιολόγηση της πορείας και της επίτευξης των στόχων σε συνάρτηση με συγκεκριμένους δείκτες (προερχόμενους από τα τεχνικά δελτία των ενεργειών στη τελική τους μορφή),
- διαδικασίες συλλογής και ανάλυσης στοιχείων βάσης για την περιοχή που είναι αναγκαία για τον υπολογισμό των δεικτών (πχ. πληθυσμιακές εξελίξεις, μετακινήσεις πληθυσμού, εξέλιξη του ΑΕΠ κλπ.),
- παραγωγή εκθέσεων παρακολούθησης,
- διαμόρφωση προτάσεων ανάδρασης και ανασχεδιασμού ενεργειών και του προγράμματος συνολικά.

Το σύνθετο αυτό εγχείρημα θέτει προφανώς ισχυρές οργανωτικές απαιτήσεις. Σύμφωνα με το ν. 2742/99 (άρ. 12 παρ. 9):

«Η παρακολούθηση και η αξιολόγηση της εφαρμογής των [ΣΟΑΠ] γίνεται από τον οικείο οργανισμό τοπικής αυτοδιοίκησης πρώτης βαθμίδας. Για το σκοπό αυτό, οι παραπάνω οργανισμοί συντάσσουν ανά διετία έκθεση με την οποία αποτιμάται η πορεία εφαρμογής των σχετικών σχεδίων και του προγράμματος δράσης τους και υποδεικνύονται τα κατάλληλα κατά περίπτωση μέτρα και ρυθμίσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων και δυσλειτουργιών που διαπιστώθηκαν κατά την εφαρμογή. Τα πορίσματα της έκθεσης αυτής κοινοποιούνται στα Υπουργεία Εθνικής Οικονομίας και Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων και σε άλλα υπουργεία και οργανισμούς του ευρύτερου δημόσιου τομέα των οποίων η δραστηριότητα εκτείνεται στην περιοχή παρέμβασης, καθώς και στις αρμόδιες υπηρεσίες της οικείας περιφέρειας, προκειμένου να λαμβάνονται υπόψη κατά την επεξεργασία και εφαρμογή μέτρων, δράσεων, ενεργειών και ρυθμίσεων αρμοδιότητάς τους που προωθούν την αποτελεσματική εφαρμογή των σχετικών σχεδίων και του προγράμματος δράσης τους. ..., τα πορίσματα της έκθεσης κοινοποιούνται επιπλέον και στην οικεία νομαρχιακή αυτοδιοίκηση..»

Η επιλογή του ακριβούς τρόπου με τον οποίο θα διεκπεραιωθούν τα παραπάνω και της μορφής του αναγκαίου μηχανισμού συνδέεται και με άλλα θέματα. Πρώτον η συγκυρία δεν προσφέρεται για τη

δημιουργία καινούργιων φορέων). Δεύτερον, με τον τρόπο χρηματοδότησης του ΣΟΑΠ: ένταξη στο ΣΕΣ 2014-2020 μέσω ενός εργαλείου χωρικής συνοχής σημαίνει ότι θα υπάρξει πιθανώς και ιδιαίτερη αρχή διαχείριση, που μπορεί να λειτουργήσει και ως πυρήνας του ενλόγω μηχανισμού. Τρίτον, με τις δυνατότητες αξιοποίησης των υφιστάμενων δομών του Δήμου Αθηναίων (ΑΕΔΑ, ΕΑΤΑ ΑΕ κλπ.). Τέταρτον, με την ανάγκη κάποιας μορφή ουσιαστικής συμμετοχής στο μηχανισμό των βασικών, τουλάχιστον, εμπλεκόμενων από τον δημόσιο και, ενδεχομένως τον ιδιωτικό φορέα. Η εμπειρία από παλαιότερες προσπάθειες για μερικούς ανάλογους μηχανισμούς (πχ. Διυπουργική Επιτροπή για το ευρύτερο Ιστορικό Κέντρο της Αθήνας, με συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων υπουργών, του Δημάρχου Αθηναίων και του Γενικού Γραμματέα Περιφέρειας Αττικής) πρέπει επίσης να ληφθεί υπόψη, καθώς και η πρωτοβουλία του Υπουργού ΠΕΚΑ για τον καθορισμό από τα άλλα Υπουργεία εκπροσώπων για συνεργασία για την προώθηση του ΣΟΑΠ.

Η ωρίμανση του κρίσιμου αυτού ζητήματος πρέπει να γίνει στο άμεσο μέλλον, με συνδυασμό πολιτικών (γενικότερη συγκυρία, νομιμοποίηση), θεσμικών (αρμοδιότητες...), και τεχνικών (αποτελεσματικότητα) παραγόντων.

C Πρόγραμμα δράσης

Ενέργεια 1 Αντιμετώπιση της παραβατικότητας

Τίτλος	1 Αντιμετώπιση της παραβατικότητας						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ασφάλεια						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X	
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X	
	Εργο (φυσικό)					X	
	Επιδότηση, ενίσχυση					X	
	Άλλη soft ενέργεια					X	
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X		
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η έννοια της παραβατικότητας παραπέμπει στις μη νόμιμες πρακτικές που δεν εμπίπτουν στο στενότερο πεδίο της εγκληματικότητας—πρακτικές φορτισμένες από μια άποψη με λιγότερο αρνητικό πρόσημα, αλλά με εξαιρετικά σημαντικές συχνά επιπτώσεις στην οικονομική δραστηριότητα και στην ποιότητα ζωής. Τέτοιες πρακτικές που συνδέονται με τη λειτουργία της πόλης συμπεριλαμβάνουν (χωρίς ο κατάλογος να εξαντλεί όλες τα συναφή φαινόμενα): το παραεμπόριο, το λαθρεμπόριο, τη μαύρη εργασία, τον εκφυλισμό των κοινόχρηστων χώρων σε χώρους κυκλοφορίας ή στάθμευσης οχημάτων, την παράνομη παρόδια στάθμευση, την καταπάτηση δημόσιου χώρου από δραστηριότητες (πχ. «επέκταση» καταστημάτων στα πεζοδρόμια, παράνομα περίπτερα...), την καταστροφή του αστικού εξοπλισμού και των κοινόχρηστων χώρων την αλλοίωση-υποβάθμιση της αρχιτεκτονικής εικόνας των κτηρίων (από τους κατοίκους τους από τρίτους), τα αυθαίρετα κτίσματα (στον ιδιωτικό και το δημόσιο χώρο) και τις αυθαίρετες κατασκευές (πχ. στα δώματα των κτηρίων), την ηχορύπανση, τις παράνομες χρήσεις γης και δραστηριότητες, την παράνομη ενοικίαση χώρων για κατοίκηση την παραξενοδοχία, τις πρακτικές ρύπανσης της πόλης, την παράνομη κατάληψη δημόσιου χώρου και παρεμπόδιση της κυκλοφορίας από πορείες και εκδηλώσεις διαμαρτυρίες, τις μόνιμες καταλήψεις κτηρίων από τρίτους.</p> <p>Στις πιο πάνω παράνομες πρακτικές πρέπει να προστεθούν και άλλες οριακής νομιμότητας ή συνδεόμενες με κατάχρηση εξουσίας—για παράδειγμα, η καταχρηστική ενοικίαση κοινόχρηστων χώρων για εγκατάσταση τραπεζοκαθισμάτων από επιχειρήσεις εστίασης, ή</p>						

	<p>καταχρηστική χρήση του μηχανισμού της δέσμευσης ιδιωτικών οικοπέδων για την κάλυψη δημόσιων αναγκών (χωρίς καταβολή νόμιμης αποζημίωσης εντός εύλογου χρόνου). Ο κατάλογος είναι πού μεγάλος, και δίνει μια σαφή εικόνα του πεδίου που πρέπει να καλύψει η παρούσα δράση, ενώ θα μπορούσαν να προστεθούν και φαινόμενα όπως η φοροδιαφυγή, που δεν έχουν άμεση συνάφεια με συγκεκριμένο χώρο αλλά συνδέονται οργανικά με ορισμένες από τις προαναφερόμενες πρακτικές, ή η λαθρομετανάστευση /συγκέντρωση λαθρομεταναστών.</p> <p>Στον κατάλογο αυτό δεν συμπεριλαμβάνονται οι πρακτικές που καλύπτει ο όρος «εγκληματικότητα» (τα όρια της οποίας με την παραβατικότητα έχουν ούτως ή άλλως κάποια σχετικότητα), αλλά πρέπει να είναι σαφές ότι υπάρχει συνέργεια μεταξύ εγκληματικών και παραβατικών πρακτικών, ιδίως όταν χαρακτηρίζουν τις ίδιες επιμέρους περιοχές δημιουργώντας καταστάσεις «άβατου» ή «γκέτο», και ακόμα περισσότερο όταν τέτοιες περιοχές έχουν στρατηγική θέση στην πολεοδομική διάρθρωση για λόγους χωρικούς ή συμβολικούς (βλ. για παράδειγμα την περίπτωση της Πλατείας Ομονοίας).</p>	
<p>Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια</p>	<p>Γενικοί στόχοι (κωδικοί)</p>	<p>1, 2, 3, 4, 5, 6, 7</p>
	<p>Άξονες (κωδικοί)</p>	<p>1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 15, 16</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>Με δεδομένη τη μερική συμπληρωματικότητα των αναγκαίων ενεργειών μεταξύ της παρούσας και άλλων Δράσεων, στην παρούσα Δράση εντάσσονται κυρίως ενέργειες που σχετίζονται κυρίως με την αστυνόμευση, αλλά και άλλες ενέργειες συμπληρωματικού ή ειδικού χαρακτήρα, όπως μηχανισμοί ελέγχου, ποινικές κυρώσεις κ.λπ.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Αντιμετώπιση της συνέργειας παραβατικότητας και εγκληματικότητας, μέσω εντατικοποίησης της αστυνόμευσης (ενέργεια που συνδέεται άμεσα με την καταπολέμηση της δεύτερης και άμεσα ή έμμεσα με πτυχές της πρώτης). 2. Αντιμετώπιση των επιμέρους παραβατικών πρακτικών. Σε ορισμένες περιπτώσεις θα απαιτηθούν ειδικές θεματικές υποενέργειες αντίστοιχες με ειδικά φαινόμενα παραβατικότητας, ιδίως για αυτά που προσφέρονται λιγότερο για κλασική 	

	<p>αστυνόμηση, όπως πχ. οι έλεγχοι και η καταστολή της ηχορρύπανσης, της εισόδου οχημάτων στους κοινόχρηστους χώρους, της φοροδιαφυγής κλπ. Σε τέτοιες υποδράσεις θα συμμετέχουν περισσότεροι ειδικοί ελεγκτικοί / κατασταλτικοί μηχανισμοί εξειδικευμένου χαρακτήρα. Παραδείγματα ενεργειών που εντάσσονται στην παρούσα κατηγορία αποτελούν: η συγκρότηση συνεργείων ΕΛΑΣ-ΣΔΟΕ-Νομαρχίας-Δήμου-Εισαγγελικού Λειτουργού για τον εντοπισμό αποθηκών-πηγών τροφοδοσίας προϊόντων παραεμπορίου (προβλέπεται από τα Κυβερνητικά Μέτρα για το Ιστορικό Κέντρο 17.5.2011 με τη συμμετοχή της τότε Δημοτικής Αστυνομίας).</p> <p>3. Μέτρα για την αντιμετώπιση της παράνομης μετανάστευσης. Τα θεσμικού και διοικητικού χαρακτήρα μέτρα αναλύονται στην σχετική Δράση, ενώ επίσης πρέπει να καλυφθεί και ένα ευρύ φάσμα αστυνομικών και μη δράσεων, όπως:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Μέτρα αστυνόμησης που συνδέονται με την παράνομη μετανάστευση - Συγκρότηση συνεργείων, 2 φορές την εβδομάδα, στα οποία συμμετέχουν Αστυνομικοί, υπάλληλοι της Νομαρχίας, του Δήμου Αθηναίων και Εισαγγελικού Λειτουργού για την πραγματοποίηση αυτοψιών-ελέγχων και απολυμάνσεων σε εγκαταλειμμένα παλαιά κτίρια όπου διαμένουν κυρίως αλλοδαποί. - Επιτάχυνση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας της διαδικασίας ασύλου. Το χρονικό διάστημα εξέτασης των αιτήσεων ασύλου είναι έως και έξι (6) μήνες, όταν εφαρμόζεται η κανονική διαδικασία και έως τρεις (3) μήνες, όταν εφαρμόζεται η ταχύρρυθμη διαδικασία. - Ταχύτερη διαχείριση των εκκρεμών υποθέσεων ασύλου. - Συνέχεια και ενίσχυση του προγράμματος των εθελούσιων επιστροφών που πραγματοποιείται από την Ελληνική Αστυνομία σε συνεργασία με τον Διεθνή Οργανισμό Μετανάστευσης. <p>4. Μέτρα σχετικά με τα καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος (ΚΥΕ):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Συμπλήρωση/τροποποίηση του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου περί αδειών ίδρυσης και λειτουργίας ΚΥΕ, ώστε να απλοποιηθεί η διαδικασία αδειοδότησης και να εντατικοποιηθούν και συστηματοποιηθούν οι έλεγχοι ώστε να αντιμετωπισθούν αποτελεσματικά οι περιπτώσεις ΚΥΕ που παρουσιάζουν συστηματική παραβατικότητα. Απαραίτητη προϋπόθεση τέλος για την έκδοση ή και ανανέωση της άδειας λειτουργίας ΚΥΕ που λειτουργούν σε νέες οικοδομές θα πρέπει να είναι η διασφάλιση της προσβασιμότητας στα άτομα με αναπηρία. - Δημιουργία βάσης δεδομένων αδειών ΚΥΕ με καταχώρηση τόσο
--	--

	<p>των υφιστάμενων όσο και των νέων αδειών ΚΥΕ στο Δήμο Αθηναίων. Η βάση αυτή, πέραν της συστηματοποίησης και της διευκόλυνσης στην παρακολούθηση των αδειών από την πλευρά του Δήμου, μπορεί να αξιοποιηθεί για την ανάρτηση μέρους της πληροφορίας στην ιστοσελίδα του Δήμου Αθηναίων, με δυνατότητα αναζήτησης των εγκατεστημένων ΚΥΕ βάσει διεύθυνσης και με σχετικό χάρτη (γεωγραφικό σύστημα).</p> <p>- Έκδοση κανονιστικής διάταξης κατά το άρθρο 79 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων, με την οποία θα τεθούν συγκεκριμένα χωροθετικά κριτήρια, είτε γενικά (για το σύνολο του Δήμου), είτε ειδικότερα (ανά κατηγορία και τύπους περιοχών). Στόχος είναι αφενός η προστασία ειδικών κατηγοριών χρήσεων και ευπαθών ομάδων πληθυσμού (π.χ. νοσοκομεία, γηροκομεία, παιδικούς σταθμούς, σχολεία, κ.λπ.) από συγκεκριμένες, οχλούσες, κατηγορίες ΚΥΕ και αφετέρου η συσχέτιση της χωροθέτησης νέων ΚΥΕ με συγκεκριμένους τύπους περιοχών (π.χ. περιοχές με κεντρικές λειτουργίες όπου η κατοικία δεν αποτελεί την κύρια χρήση, περιοχές με φαινόμενα εγκατάλειψης από τους κατοίκους και σταδιακής μείωσης της κατοικίας, περιοχές κορεσμένες με αυξημένη παρουσία καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος κ.λπ.).</p> <p>- Διαφοροποίηση των δημοτικών τελών ανά κατηγορία και τύπους περιοχών, ώστε αφενός να ενισχυθεί η χωροθέτηση νέων ΚΥΕ ή κατηγοριών ΚΥΕ σε περιοχές όπου είναι επιθυμητή η εγκατάστασή τους (π.χ. κέντρο πόλης, περιοχές σταδιακής μείωσης της κατοικίας) και αφετέρου να ανακόψει την εγκατάσταση νέων ΚΥΕ σε περιοχές που παρουσιάζουν φαινόμενα υψηλών συγκεντρώσεων ή και κορεσμού.</p> <p>- Ενίσχυση και συστηματοποίηση των ελέγχων/αποσαφήνιση αρμοδιοτήτων μεταξύ ΕΛΑΣ και Δήμων μετά την κατάργηση της Δημοτικής Αστυνομίας</p> <p>- Δημιουργία ειδικού κέντρου υποδοχής παραπόνων και καταγγελιών στον Δήμο Αθηναίων, είτε μέσω διαδικτύου, είτε μέσω ειδικού τηλεφωνικού αριθμού, με σκοπό τη συστηματική καταγραφή των παραπόνων και καταγγελιών ανά κατηγορία (ηχορύπανση, κατάληψη δημόσιου χώρου, παράνομη αλλαγή χρήσης ΚΥΕ κλπ.) και την οργανωμένη αντιμετώπιση των περιστατικών τα οποία καταγγέλλονται.</p> <p>- Σύνταξη και δημοσιοποίηση στο διαδίκτυο ετήσιας έκθεσης για την κατάσταση των ΚΥΕ στον Δήμο της Αθήνας στην οποία θα περιλαμβάνονται πλήρη στοιχεία για τις αιτήσεις που υποβλήθηκαν, τις προεγκρίσεις ίδρυσης και τις άδειες ίδρυσης και λειτουργίας που χορηγήθηκαν, τις καταγγελίες που</p>
--	---

	<p>υποβλήθηκαν, τις αυτοψίες και ελέγχους που έγιναν, τα αποτελέσματα των ελέγχων και τις παρατυπίες που διαπιστώθηκαν, καθώς και τις κυρώσεις που επιβλήθηκαν.</p> <p>5. Μέτρα σχετικά με το παραεμπόριο:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Δίωξη παραεμπορίου και επιτόπια καταστροφή προϊόντων. · Ευέλικτες διαδικασίες καταστροφής κατασχεμένων προϊόντων. · Συστηματική και καθημερινή αστυνόμευση των περιοχών στις οποίες παρατηρείται συγκέντρωση παραεμπορίου, ιδίως έξω από τα Πανεπιστημιακά Ιδρύματα (Προπύλαια, Νομική Σχολή, Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών κ.λπ.). · Αυστηροποίηση ποινικών και διοικητικών κυρώσεων για καταστήματα που συμμετέχουν σε διακίνηση λαθραίων προϊόντων. · Δημιουργία πολυπολιτισμικών αγορών για διάθεση νομίμων προϊόντων μεταναστών <p>6. Μέτρα σχετικά με την παράνομη εκμίσθωση διαμερισμάτων, κατοικιών και άλλων χώρων:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Τροποποίηση ισχύουσας νομοθεσίας, με σκοπό την καθιέρωση ποινικών κυρώσεων (φυλάκιση και χρηματική ποινή) και αυστηρότερων διοικητικών κυρώσεων σε όσους εκμισθώνουν, υπομισθώνουν ή παραχωρούν ακίνητα για παράνομες χρήσεις και δραστηριότητες ή σε παράνομους μετανάστες ή σε πρόσωπα που διευκολύνουν τη διαμονή παράνομων μεταναστών στο ακίνητο ή/και την τέλεση αξιόποινων πράξεων. · Συμπλήρωση ισχύουσας νομοθεσίας για τα εγκαταλελειμμένα κτίρια με την πρόβλεψη ποινικών κυρώσεων για όσους παραμελούν τη φύλαξη των κενών ακινήτων τους με αποτέλεσμα να τελούνται σε αυτά άλλες παράνομες πράξεις (π.χ. διακίνηση και χρήση ναρκωτικών, κ.λπ.) ή να εισέρχονται και να διαμένουν σε αυτά παράνομοι μετανάστες. Επιβαρυντικές περιπτώσεις όταν, λόγω της παραμέλησης της φύλαξης σε κενά διαμερίσματα και κτίρια και της λήψης κατάλληλων μέτρων ασφαλείας, τελούνται πράξεις που αποτελούν κίνδυνο για τη δημόσια τάξη, τη δημόσια ασφάλεια, τη δημόσια υγεία ή υποβαθμίζουν ουσιαδώς το περιβάλλον της περιοχής τους και την ποιότητα ζωής των κατοίκων τους. <p>7. Μέτρα για την καταπολέμηση φαινομένων παραβατικότητας και εγκληματικότητας όταν γίνονται πορείες:</p> <p>Ειδικά για την εκδήλωση φαινομένων παραβατικότητας και εγκληματικότητας σε πορείες στο Κέντρο της Αθήνας (βλ. πρόσφατα επεισόδια), είναι ευθύνη των οργανωτών για τη διαφύλαξη της</p>
--	--

	<p>νομιμότητας και της ασφάλειας όσον αφορά στην ελεύθερη έκφραση των πολιτών, αλλά και της διασφάλισης όλων των προϋποθέσεων προστασίας της περιουσίας των πολιτών, των πολιτισμικών μνημείων και της ελεύθερης πρόσβασης στην οικονομική δραστηριότητα της πόλης. Ολιγάριθμες συγκεντρώσεις δεν θα πρέπει να αποκλείουν την ελεύθερη διακίνηση των οχημάτων και των πολιτών. Η πολιτεία, διά των δυνάμεων προστασίας της νομιμότητας και του πολίτη, οφείλει να εξασφαλίζει την τήρηση των κανόνων αφενός της ελεύθερης συμμετοχής και έκφρασης των πολιτών, αφετέρου την ασφάλεια τόσο των πολιτών, όσο και της περιουσίας (κινητής και ακίνητης).</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Αποσαφήνιση άσκησης αρμοδιοτήτων μεταξύ Δήμων και ΕΛΑΣ μετά την κατάργηση της Δημοτικής Αστυνομίας και αποσαφήνιση εάν οι Δήμοι μπορούν να ασκούν καθήκοντα ανακριτικού υπαλλήλου	3 μήνες
	Καθορισμός χώρων υπαίθριου εμπορίου	4 μήνες
	Θέσπιση ειδικών ποινικών και διοικητικών κυρώσεων για παράνομες εκμισθώσεις	2 μήνες
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη	
	Υπουργείο Εσωτερικών	
	ΕΛΑΣ	
	Δήμος Αθηναίων	
	Κεντρικό και Τοπικά Συμβούλια Πρόληψης Παραβατικότητας	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Αποκατάσταση αίσθησης ασφάλειας και νομιμότητας στον δημόσιο χώρο. Παρενέργειες: Α. Αντιδράσεις καταστηματαρχών για κατάληψη ΚΧ. Β. Αντιδράσεις σε πολιτικούς κύκλους για διώξεις μικροπωλητών από το κέντρο.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης

Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Κινητικότητα υπαλλήλων, απομείωση διοικητικού προσωπικού, κατάργηση Δημοτικής Αστυνομίας.	
Προεκτίμηση κόστους	€ 20.000	
Πηγές χρηματοδότησης	ΣΕΣ 2014-2020	
Συνέργειες		
Χρονοδιάγραμμα		

Ενέργεια 2 Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων που συνδέονται με τους οίκους ανοχής

Τίτλος	2 Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων που συνδέονται με τους οίκους ανοχής					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ασφάλεια					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος			X
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές			X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η λειτουργία παράνομων οίκων ανοχής στο ιστορικό κέντρο της Αθήνας έχει αναδειχθεί σε ένα από τα μεγαλύτερα προβλήματα του Δήμου Αθηναίων. Έχουν καταγραφεί περίπου 315 παράνομοι οίκοι ανοχής. Η πορνεία στο κέντρο της Αθήνας εξελίσσεται σε μια ταχύτατα αναπτυσσόμενη παραοικονομία, με τζίρο που εκτιμάται ότι υπερβαίνει ετησίως τα 100 εκατ. ευρώ, με μεγάλες απώλειες για τον Δήμο σε φόρους και δημοτικά τέλη.</p> <p>Σύμφωνα με καταγραφή της Κίνησης Πολιτών Κέντρου Αθήνας (ΚΙΠΟΚΑ), η περιοχή Κεραμεικού – Μεταξουργείου «φιλοξενεί» το 20-25% του συνόλου των οίκων ανοχής και στούντιο που λειτουργούν στο Λεκανοπέδιο.</p> <p>Μεγάλη συγκέντρωση οίκων ανοχής παρατηρείται επίσης γύρω από τις οδούς Ιάσονος και Κολωνού, σε μία ακτίνα όπως ορίζεται από την Ιερά Οδό, την Κωνσταντινουπόλεως, την Αχιλλέως, την Ομόνοια και την Πειραιώς. Ειδικά για την οδό Ιάσονος, η ΚΙΠΟΚΑ υπογραμμίζει ότι αποτελεί τμήμα της πόλης που έχει χαρακτηριστεί παραδοσιακό, με 30 από τα 57 κτίρια χαρακτηρισμένα διατηρητέα. Ωστόσο, η συγκεκριμένη οδός αποτελεί κεντρικό άξονα δραστηριοποίησης των οίκων ανοχής, με 20 από αυτούς να λειτουργούν εντός 12 διατηρητέων κτηρίων, αν και αυτό απαγορεύεται από τη νομοθεσία. Τα τελευταία χρόνια πολλά από τα πορνεία έχουν «μετεξελιχθεί» ή αντικατασταθεί από τα studios, που αποτελούν μια πιο εκσυγχρονισμένη εκδοχή τους, τα οποία ενίοτε εμφανίζονται ως “Κέντρα Σωματικής Ευεξίας”.</p> <p>Εκτός από τους παράνομους οίκους ανοχής, διαπιστώνεται αύξηση των εκδιδόμενων γυναικών στον δρόμο. Ενδεικτικά αναφέρονται οι οδοί Καποδιστρίου, Αισχύλου, Ευριπίδου, Σωκράτους, Πατησίων, καθώς και στο τετράγωνο που περικλείεται από τις οδούς 28ης Οκτωβρίου, Βερανζέρου,</p>					

	<p>Χαλκοκονδύλη και 3ης Σεπτεμβρίου (κατά καιρούς σε 24ωρη βάση).</p> <p>Περιστασιακά, το φαινόμενο της παρουσίας εκδιδομένων γυναικών στο δρόμο περιορίζεται λόγω οργανωμένων ή μη ελέγχων της ΕΛΑΣ, τακτική που χαρακτηρίζεται από παροδικότητα και δεν αποτελεί συστηματική επίλυση του προβλήματος.</p> <p>Οι εκδιδόμενες γυναίκες πλέον προέρχονται από πληθώρα κρατών, από χώρες της Αφρικής, τα Βαλκάνια και την Ανατολική Ευρώπη, συχνά δε αποτελούν θύματα υπερεθνικών δικτύων trafficking, οργανωμένης μαστροπείας και εκμετάλλευσης.</p> <p>Στους παράνομους οίκους ανοχής απασχολούνται άτομα σε συνθήκες αδήλωτης εργασίας, χωρίς να διαθέτουν τα απαραίτητα βιβλιάρια υγείας, ενώ από την ανυπαρξία μέτρων προφύλαξης και ιατρικού ελέγχου παρατηρείται συχνά έξαρση λοιμωδών νοσημάτων. Περαιτέρω, η διάχυση των παράνομων οίκων ανοχής στον αστικό ιστό και η υπερσυγκέντρωσή τους σε συγκεκριμένες περιοχές του ιστορικού κέντρου, όπως ειδικότερα στο Μεταξουργείο, στιγματίζουν τις γειτονιές, προσελκύουν την συγκέντρωση ατόμων με παραβατικές συμπεριφορές και απομειώνουν τις αξίες των ιδιοκτησιών. Ως εκ τούτου, επηρεάζεται αρνητικά το μερίδιο σημαντικών περιοχών του ιστορικού κέντρου της Αθήνας στην κτηματαγορά της πόλης.</p> <p>Ο Δήμος Αθηναίων έχει κατ' επανάληψη τονίσει την αδυναμία του σημερινού θεσμικού πλαισίου να αντιμετωπίσει το πρόβλημα, τόσο σε επίπεδο πολεοδομικού σχεδιασμού και χρήσεων γης, όσο και σε επίπεδο αδειοδοτικής διαδικασίας. Αποτέλεσμα είναι να δημιουργείται αίσθηση ατιμωρησίας και περιμετρικά των οίκων ανοχής να δημιουργούνται "φυτώρια" που ευνοούν τη διακίνηση γυναικών.</p> <p>Οι προτεινόμενες δράσεις είναι οριζόντιες λόγω του θεσμικού τους χαρακτήρα, ωστόσο κατά την εφαρμογή τους θα πρέπει να είναι γεωγραφικά εστιασμένες.</p>	
<p>Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια</p>	<p>Γενικοί στόχοι (κωδικοί)</p>	<p>2, 3, 4, 5, 6</p>
	<p>Άξονες (κωδικοί)</p>	<p>2, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 16, 17</p>
<p>Περιγραφή</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Εξέταση θεσμικού πλαισίου (ν. 2734/199), εντοπισμός ελλειμμάτων και προσδιορισμός ζητημάτων προς επίλυση. 2. Μελέτη και καθορισμός γενικών κριτηρίων χωροθέτησης οίκων ανοχής. 3. Μελέτη και καθορισμός ειδικών κριτηρίων χωροθέτησης οίκων ανοχής στο Δήμο της Αθήνας, στο πλαίσιο των οποίων θα κινούνται οι σχετικές κανονιστικές αποφάσεις του Δήμου Αθηναίων. 	

	<p>Διαβουλεύσεις με κοινωνικούς φορείς, επιχειρηματίες και εκπροσώπους κτηματαγοράς, ενώσεις ιδιοκτητών κ.λπ.</p> <p>4. Μελέτη και εντοπισμός προβλημάτων, κυρίως σε θέματα χρήσεων γης ακόμη και σε επίπεδο Ο.Τ., σε υφιστάμενα ειδικά διατάγματα χρήσεων γης περιοχών του κέντρου της Αθήνας. Ενδεικτικά αναφέρεται το με αρ. 19/1998 Π.Δ. (Δ' 616) για τον Κεραμεικό και Μεταξουργείο.</p> <p>5. Εξέταση δυνατότητας διαμόρφωσης πρότασης και επιλογής συγκεκριμένης περιοχής ως υποδοχέα συγκέντρωσης νόμιμων οίκων ανοχής στην ευρύτερη περιοχή του κέντρου της πόλης με σκοπό την δυνατότητα ελέγχου της υγιεινής των χώρων, της ιατρικής παρακολούθησης των απασχολουμένων, την καλύτερη αστυνόμευση, την συγκέντρωση στην περιοχή συναφών χρήσεων και δραστηριοτήτων, αλλά και την προβολή του υποδοχέα ως αστικού θεματικού προορισμού.</p> <p>6. Διαμόρφωση πρότασης εξειδικευμένων και εντοπισμένων τροποποιήσεων ειδικών διαταγμάτων χρήσεων γης, ακόμη και σε επίπεδο πλευράς Ο.Τ. Εξέταση πρόβλεψης ειδικών μεταβατικών διατάξεων για την απομάκρυνση μη επιθυμητών χρήσεων</p> <p>7. Επανεξέταση και πρόταση τροποποίησης γενικού θεσμικού πλαισίου για τους οίκους ανοχής: ν. 2734/1999 «Εκδιδόμενα με αμοιβή πρόσωπα και άλλες διατάξεις» σε σχέση με θέματα λειτουργικής αδειοδότησης, σφράγισης, υγειονομικού ελέγχου, ποινικών – διοικητικών κυρώσεων κ.λπ.</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Γενικά κριτήρια χωροθέτησης	2 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Ειδικά κριτήρια χωροθέτησης	5 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Εντοπισμός προβλημάτων σε ειδικά δ/τα χρήσεων γης	2 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Διαμόρφωση πρότασης για επιλογή περιοχής ως υποδοχέα οίκων ανοχής	8 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Διαμόρφωση πρότασης τροποποίησης ειδικών δ/των χρήσεων γης	5 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Επανεξέταση και διαμόρφωση πρότασης τροποποίησης ν. 2734/1999	2 μήνες από την έναρξη της δράσης
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Αδειοδοτούσες αρχές

	Περιφέρεια Αττικής	Υγειονομικές υπηρεσίες
	ΥΠΕΚΑ	Οργανισμός Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας, Δ/νση Πολεοδομικού Σχεδιασμού, ΔΟΚΚ
	Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη	ΕΛ.ΑΣ.
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Αποφυγή της διάχυσης παράνομων οίκων ανοχής στον αστικό ιστό, διάλυση φυτωρίων εγκληματικότητας, διακίνησης ναρκωτικών και διακινουμένων γυναικών, καλύτερη αστυνόμευση, έλεγχος συνθηκών υγιεινής, τόνωση κτηματαγοράς	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Καταγραφή απαραίτητων νομοθετικών ρυθμίσεων	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης
	Θεσμοθέτηση νομοθετικών προτάσεων	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης
	Καταμέτρηση παράνομων οίκων ανοχής	Καταμέτρηση σφραγίσεων παράνομων οίκων ανοχής
	Καταμέτρηση νόμιμων και μη οίκων ανοχής	Καταμέτρηση μετακίνησης νόμιμων και μη οίκων ανοχής
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Υφιστάμενα πολεοδομικά εργαλεία Κανονιστικές αποφάσεις Δήμου Αθηναίων	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Ο Δήμος Αθηναίων έχει ήδη καταστρώσει σχέδιο νομοθετικής πρότασης για την βελτίωση του θεσμικού πλαισίου των οίκων ανοχής και των εκδιδομένων προσώπων (Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου 175/23.2.2012 με ΑΔΑ Β44ΕΩ6Μ-ΤΥΤ), το οποίο δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την πολιτεία.	
Προεκτίμηση κόστους	€ 20.000	
Πηγές χρηματοδότησης	ΣΕΣ 2014-2020, Πράσινο Ταμείο, ενδεχομένως τέλη, πρόστιμα κλπ. (πόροι που θα δημιουργηθούν από την εφαρμογή της Δράσης)	
Συνέργειες	Περιφέρεια Αττικής, ΥΠΕΚΑ, ΟΡΣΑ, Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη	
Χρονοδιάγραμμα	15 μήνες από την έναρξη εργασιών	

Ενέργεια 3 Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων που συνδέονται με τα Καταστήματα Υγειονομικού Ενδιαφέροντος

Τίτλος	Ενέργεια 3 Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων που συνδέονται με τα Καταστήματα Υγειονομικού Ενδιαφέροντος				
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ασφάλεια				
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)				X
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)				X
	Έργο (φυσικό)				X
	Επιδότηση, ενίσχυση				
	Άλλη soft ενέργεια				
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος			X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές			X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η εγκατάσταση (χωροθέτηση) και λειτουργία Καταστημάτων Υγειονομικού Ενδιαφέροντος (ΚΥΕ) στην περιοχή του Δήμου Αθηναίων αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα προβλήματα που καλείται να επιλύσει ο Δήμος, διότι τα Καταστήματα Υγειονομικού Ενδιαφέροντος έχουν αναδειχθεί, σε πολλές περιπτώσεις, σε συστηματική πηγή όχλησης των κατοίκων και αιτία προστριβών και αντιθέσεων μεταξύ των τελευταίων και των καταστηματαρχών ή και των θαμώνων των σχετικών χώρων.</p> <p>Ο Δήμος έχει γίνει αποδέκτης πολλών παραπόνων, τα οποία, στην πλειονότητά τους, αφορούν στην παραβίαση των ωρών κοινής ησυχίας, λόγω χρήσης μουσικής ή μουσικών οργάνων άνευ αδείας ή καθ' υπέρβαση της αδείας, την οχλαγωγία από τη συγκέντρωση ανθρώπων σε πεζοδρόμια, πεζοδρόμους και οδούς κατά τις βραδινές και μεταμεσονύκτιες ώρες, την παράνομη αλλαγή χρήσης ορισμένων ΚΥΕ (π.χ. από παραδοσιακό καφενείο σε μπαρ), καθώς και την παράνομη κατάληψη του δημοσίου χώρου από τραπεζοκαθίσματα ή και παρανόμως σταθμευμένα αυτοκίνητα.</p> <p>Η αντιμετώπιση των προβλημάτων αυτών προϋποθέτει μία δέσμη δράσεων, τόσο στην κατεύθυνση της πρόληψης και της καταστολής όσο και στην κατεύθυνση της χωρικής οργάνωσης των καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος.</p> <p>Οι παρουσιαζόμενες δράσεις είναι θεσμικά οριζόντιες, αλλά κατά το στάδιο εφαρμογής τους πρέπει να εστιαστούν σε συγκεκριμένα κτίρια ή σε απολύτως εντοπισμένη περιοχή.</p>				

Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	2, 3, 4, 5, 6
	Άξονες (κωδικοί)	1, 2, 5, 9, 10, 12, 14, 15, 16, 17
Περιγραφή	<ul style="list-style-type: none"> - Διαμόρφωση πρότασης τροποποίησης γενικών και ειδικών χρήσεων γης σε επίπεδο Ο.Τ. (ή ομάδας Ο.Τ.), κτιρίων ή και ορόφων κτιρίων, μέσω ταχύρρυθμων διαδικασιών. Η τροποποίηση πρέπει να μπορεί να καλύπτει ταυτόχρονα όλα τα επάλληλα επίπεδα σχεδιασμού (πχ. ΓΠΣ/Πολοδομική Μελέτη/Ρυμοτομικό σχέδιο). - Εξέταση της δυνατότητας και του τρόπου καθορισμού ορίων ή ποσόστωσης για ορισμένες ειδικές κατηγορίες χρήσεων γης (πχ. καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος) σε συγκεκριμένες περιοχές, μέσω διαμόρφωσης συγκεκριμένων δεικτών, η υπέρβαση των οποίων δεν επιτρέπει την έκδοση περαιτέρω αδειών λειτουργίας ΚΥΕ. Τα όρια ή ποσοστώσεις αυτές μπορούν να λαμβάνονται υπόψη κατά την κανονιστική διάταξη του άρθρου 79 ΔΚΚ. - Έκδοση κανονιστικής διάταξης κατά το άρθρο 79 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων, με την οποία θα τεθούν συγκεκριμένα χωροθετικά κριτήρια, είτε γενικά (για το σύνολο του Δήμου), είτε ειδικότερα (ανά κατηγορία και τύπους περιοχών) με στόχο την προστασία ειδικών κατηγοριών χρήσεων και ευπαθών ομάδων πληθυσμού (πχ. νοσοκομεία, γηροκομεία, παιδικούς σταθμούς, σχολεία, κ.λπ.) από συγκεκριμένες, οχλούσες, κατηγορίες ΚΥΕ και αφετέρου η συσχέτιση της χωροθέτησης νέων ΚΥΕ με συγκεκριμένους τύπους περιοχών (πχ. περιοχές με κεντρικές λειτουργίες όπου η κατοικία δεν αποτελεί την κύρια χρήση, περιοχές με φαινόμενα εγκατάλειψης από τους κατοίκους και σταδιακής μείωσης της κατοικίας, περιοχές κορεσμένες με αυξημένη παρουσία καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος, περιοχές που παρουσίαζαν έντονη συγκέντρωση ΚΥΕ και τώρα παρουσιάζουν στοιχεία εγκατάλειψης χωρίς να έχουν αναπληρωθεί από άλλες χρήσεις κ.λπ. - Αντιστοίχιση των ειδικών κατηγοριών χρήσεων γης της πολεοδομικής νομοθεσίας με τις κατηγορίες καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος (κατάταξη με βάση υγειονομικές διατάξεις) και τις κατηγορίες της ΕΛΣΤΑΤ (ΣΤΑΚΟΔ). - Συμπλήρωση/τροποποίηση του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου περί αδειών ίδρυσης και λειτουργίας ΚΥΕ (άρθρο 80 ΔΚΚ, άρθρο 22 ν. 3536/2007 και Υγειονομική διάταξη 96967/12 (ΦΕΚ Β' 2718). - Διαφοροποίηση των δημοτικών τελών ανά κατηγορία και τύπους περιοχών ώστε αφενός να ενισχυθεί η χωροθέτηση νέων ΚΥΕ ή κατηγοριών ΚΥΕ σε περιοχές όπου είναι επιθυμητή η εγκατάστασή τους (πχ. κέντρο πόλης, περιοχές σταδιακής μείωσης της κατοικίας) και αφετέρου να ανακόψει την εγκατάσταση νέων ΚΥΕ σε περιοχές που 	

	<p>παρουσιάζουν φαινόμενα υψηλών συγκεντρώσεων ή και κορεσμού.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Αποσαφήνιση αρμοδιοτήτων μεταξύ ΕΛΑΣ και Δ/νσης Διαχείρισης Δημόσιου Χώρου του Δήμου Αθηναίων, ιδιαίτερα ως προς τις ανακριτικού τύπου αρμοδιότητες. - Δημιουργία συστήματος παρακολούθησης των αδειών ΚΥΕ εντός του Δήμου Αθηναίων - Ανάρτηση αδειών ΚΥΕ στο διαδίκτυο. Σύνταξη ετήσιας έκθεσης για την κατάσταση των ΚΥΕ στον Δήμο της Αθήνας και δημοσιοποίησή της στο διαδίκτυο. 	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Πρόταση τροποποίησης γενικών και ειδικών χρήσεων γης σε επίπεδο Ο.Τ.	5 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Καθορισμός ορίων ή ποσόστωσης για ορισμένες ειδικές κατηγορίες χρήσεων γης και γενικών κριτηρίων χωροθέτησης, που θα λαμβάνονται υπόψη για την έκδοση των σχετικών κανονιστικών αποφάσεων.	5 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Έκδοση κανονιστικής διάταξης κατά το άρθρο 79 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων με γενικά και ειδικά κριτήρια χωροθέτησης ΚΥΕ	5 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Αντιστοίχιση χρήσεων γης με ΣΤΑΚΟΔ	2 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Συμπλήρωση υφιστάμενου θεσμικού πλαισίου για ΚΥΕ	3 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Διαφοροποίηση δημοτικών τελών	2 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Δημιουργία συστήματος παρακολούθησης των αδειών ΚΥΕ εντός του Δήμου Αθηναίων	8 μήνες από την έναρξη της δράσης
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Αδειοδοτούσες αρχές, Γενική Δ/νση Ποιότητας Ζωής, Δ/νση Διαχείρισης Δημόσιου Χώρου

	Περιφέρεια Αττικής	Υγειονομικές υπηρεσίες
	ΥΠΕΚΑ	Οργανισμός Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας, Δ/ση Πολεοδομικού Σχεδιασμού
	Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη	ΕΛ.ΑΣ.
	Υπουργείο Εσωτερικών	Αρμόδια Δ/ση Εποπτείας ΟΤΑ
	Υπουργείο Διοικητικής Μεταρρύθμισης	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Αντιμετώπιση της υπέρμετρης επιβάρυνσης περιοχών με κύρια χρήση την κατοικία, βελτίωση και ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του πλαισίου λειτουργικής αδειοδότησης ΚΥΕ, βελτίωση του οικιστικού περιβάλλοντος με απελευθέρωση κοινόχρηστων χώρων.	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Καταγραφή απαραίτητων νομοθετικών ρυθμίσεων	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης
	Θεσμοθέτηση νομοθετικών προτάσεων	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης
	Προσδιορισμός δεικτών και ποσοτώσεων για ορισμένες ειδικές κατηγορίες χρήσεων γης.	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης
	Καταμέτρηση ΚΥΕ και τραπεζοκαθισμάτων σε συγκεκριμένες περιοχές	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Υφιστάμενα πολεοδομικά εργαλεία Κανονιστικές αποφάσεις Δήμου Αθηναίων	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Συσχέτιση με Προσχέδιο Νόμου που έχει καταρτισθεί από το Δήμο Αθηναίων για το πλαίσιο της λειτουργικής αδειοδότησης ΚΥΕ. Αποσαφήνιση αρμοδιοτήτων μεταξύ ΕΛΑΣ και Δ/σης Διαχείρισης Δημόσιου Χώρου του Δήμου Αθηναίων.	
Προεκτίμηση κόστους	€ 20.000	
Πηγές χρηματοδότησης	ΣΕΣ 2014-2020, Πράσινο Ταμείο, ενδεχομένως τέλη, πρόστιμα κλπ. (πόροι που θα δημιουργηθούν από την εφαρμογή της Δράσης)	
Συνέργειες	Η κατάργηση της Δημοτικής Αστυνομίας και η ίδρυση της Δ/σης Διαχείρισης Δημόσιου Χώρου του Δήμου Αθηναίων έχει δημιουργήσει σύγχυση ως προς τις ασκούμενες αρμοδιότητες εκάστου οργάνου, ιδιαίτερα ως προς τις	

	αρμοδιότητες ανακριτικού τύπου της Δ/σης Διαχείρισης Δημόσιου Χώρου του Δήμου Αθηναίων. Απαιτείται συνέργεια με το Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη, το Υπουργείο Εσωτερικών και το Υπουργείο Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης.
Χρονοδιάγραμμα	8 μήνες από την έναρξη εργασιών

Ενέργεια 4 Δράσεις για την αντιμετώπιση της υψηλής συγκέντρωσης παράνομων μεταναστών στο κέντρο της Αθήνας

Τίτλος	4 Δράσεις για την αντιμετώπιση της υψηλής συγκέντρωσης παράνομων μεταναστών στο κέντρο της Αθήνας					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ασφάλεια					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος			X
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές			X
	Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η βαθμιαία απόσυρση των κατοίκων του κέντρου καθώς και πολλών υπηρεσιών του δημόσιου τομέα στα προάστια οδήγησε σε βίαιη αλλαγή των αστικών λειτουργιών στο ιστορικό κέντρο, αλλά και στις γειτονίες της πόλης, και στην κατάληψη μεγάλων τμημάτων του κέντρου από «περιθωριακά στοιχεία» και μετανάστες, ιδίως παράνομους και, σε σημαντικό βαθμό, με χαμηλό βαθμό ενσωμάτωσης. Η απαξίωση του κτιριακού αποθέματος με την αύξηση του αριθμού των κενών ή και εγκαταλειμμένων κτιρίων και διαμερισμάτων οδήγησε στην γενικότερη υποβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος και των λειτουργιών της πόλης. Αξίζει να σημειωθεί ότι τα προβλήματα αυτά παρουσιάστηκαν ήδη πριν την δημοσιονομική κρίση της χώρας, μετά την εκδήλωση της οποίας απομειώθηκε έντονα και η εμπορική δραστηριότητα του κέντρου.</p> <p>Σήμερα, ολόκληρες περιοχές, που αποτελούν ιστορικά ορόσημα και διαδρομές της Αθήνας, (Πλατεία Κλαυθμώνος, Εμπορικό Τρίγωνο, Σταδίου, Πλατεία Δικαιοσύνης, Χαυτεία, Αθηνάς, Μαινάνδρου, Σωκράτους, περιοχή Εθνικού Θεάτρου, Γερανίου, πλατεία Θεάτρου, πλατεία Λαυρίου, πλατεία Βάθη, περιοχή Μουσείου, πλατεία Βικτωρίας, Πατησίων κ.λπ.), χαρακτηρίζονται από απαξίωση και εξαθλίωση. Το γεγονός αυτό, σε συνδυασμό με την αύξηση της εγκληματικότητας/παραβατικότητας, του αριθμού των ανέργων, των αστέγων και των μεταναστών, έχει οδηγήσει σε «γκετοποίησή» τους και έχει αλλοιώσει τον κοινωνικό και πολιτισμικό τους χαρακτήρα.</p> <p>Όλες οι παραπάνω συνιστώσες του προβλήματος έχουν οδηγήσει βαθμιαία και υποθάψει την εκδήλωση ακραίων –και συχνά πολύ βίαιων- ρατσιστικών συμπεριφορών και κινημάτων με πολιτική έκφραση και εκπροσώπηση στο</p>					

	<p>Δημοτικό Συμβούλιο, καθώς και στο Κοινοβούλιο.</p> <p>Είναι αναμφισβήτητο ότι πολλά από τα παραπάνω προβλήματα συνδέονται με την εκτός κλίμακας παρουσία αλλοδαπών, σε πολύ μεγάλο ποσοστό παρανόμων. Η όποια αντιμετώπιση των προβλημάτων του κέντρου δεν θα είναι αποτελεσματική αν συνεχιστεί η αθρόα και ανεξέλεγκτη εισροή παρανόμων μεταναστών.</p> <p>Το ζήτημα δεν μπορεί να τύχει ολοκληρωμένης αντιμετώπισης χωρίς αποτελεσματική εθνική μεταναστευτική πολιτική τόσο ως προς θέματα εισόδου όσο και ως προς θέματα ενσωμάτωσης, φιλοξενίας και νόμιμης διαμονής τους στην Ελλάδα.</p>	
<p>Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια</p>	<p>Γενικοί στόχοι (κωδικοί)</p>	<p>1, 2, 3, 4, 5, 6,7</p>
	<p>Άξονες (κωδικοί)</p>	<p>1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>8. Καταγραφή αιτίων συγκέντρωσης παράνομων μεταναστών σε συνεργασία με ΜΚΟ, Πανεπιστήμια</p> <p>9. Σχεδιασμός συστήματος καταγραφής και ταυτοποίησης παράνομων μεταναστών (πχ. κάρτα) με την ταυτόχρονη παροχή κινήτρου (για την καταγραφή) με την πρόσβαση σε συγκεκριμένες εξυπηρετήσεις (σίτιση, διαμονή, κέντρα ημέρας προσωρινή εργασία, κ.α.)</p> <p>10. Εξέταση πρότασης απομάκρυνσης χώρων φιλοξενίας, περίθαλψης και σίτισης αστέγων από το κέντρο της Αθήνας (περιοχή Ομόνοιας) και διαμόρφωση γενικών και ειδικών κριτηρίων για την χωροθέτηση χώρων φιλοξενίας, περίθαλψης και σίτισης αστέγων, κέντρων πρώτης υποδοχής νεοεισερχομένων μεταναστών και κέντρων κράτησης υπό απέλαση μεταναστών με στόχο την διάχυσή τους στον αστικό ιστό.</p> <p>11. Διαμόρφωση πρότασης τροποποίησης γενικών και ειδικών χρήσεων γης σε επίπεδο Ο.Τ. (ή ομάδας Ο.Τ.), κτιρίων ή και ορόφων κτιρίων, μέσω ταχύρρυθμων διαδικασιών. Η τροποποίηση πρέπει να μπορεί να καλύπτει ταυτόχρονα όλα τα επάλληλα επίπεδα σχεδιασμού (πχ. ΓΠΣ/Πολοδομική Μελέτη/Ρυμοτομικό σχέδιο).</p> <p>12. Διαμόρφωση κριτηρίων για την διάχυση δομών φιλοξενίας αιτούντων άσυλο και προσφύγων σε περιοχές της Περιφέρειας Αττικής και δημιουργία σχετικής πρότασης.</p> <p>13. Υιοθέτηση και διάχυση προγραμμάτων διαπολιτισμικής εκπαίδευσης.</p>	

Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Καταγραφή αιτίων συγκέντρωσης παράνομων μεταναστών	1 μήνας από την έναρξη της δράσης
	Σχεδιασμός συστήματος καταγραφής και ταυτοποίησης παράνομων μεταναστών	3 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Διαμόρφωση κριτηρίων για την χωροθέτηση χώρων φιλοξενίας, κέντρων πρώτης υποδοχής μεταναστών κ.λπ.	5 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Πρόταση τροποποίησης γενικών και ειδικών χρήσεων γης σε επίπεδο Ο.Τ.	8 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Διαμόρφωση κριτηρίων για την διάχυση δομών φιλοξενίας αιτούντων άσυλο και προσφύγων σε περιοχές της Περιφέρειας Αττικής	8 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Υιοθέτηση και διάχυση προγραμμάτων διαπολιτισμικής εκπαίδευσης.	5 μήνες από την έναρξη της δράσης
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	
	Περιφέρεια Αττικής	
	Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη	
	Υπουργείο Εξωτερικών	
	Υπουργείο Εσωτερικών	
	Υπουργείο Δικαιοσύνης	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Αποκατάστασης κοινωνικού, οικονομικού και πολιτισμικού χαρακτήρα του κέντρου της πόλης, απόδοση της πόλης στους πολίτες, περιορισμός του αριθμού των μεταναστών, αποκατάσταση ασφάλειας και νομιμότητας	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Καταγραφή και ταυτοποίηση αριθμού μεταναστών	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης
	Καταγραφή υφισταμένων χώρων συγκέντρωσης αλλοδαπών (κέντρων σίτισης,	Καταμέτρηση απομακρυνόμενων από το κέντρο χώρων συγκέντρωσης αλλοδαπών

	κέντρων αστέγων, υποδοχής μεταναστών κλπ.) στο κέντρο της Αθήνας	
	Καταμέτρηση υφισταμένων δομών φιλοξενίας αιτούντων άσυλο και προσφύγων σε περιοχές της Περιφέρειας Αττικής	Καταμέτρηση μελλοντικών δομών φιλοξενίας αιτούντων άσυλο και προσφύγων σε περιοχές της Περιφέρειας Αττικής
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<p>- ν. 3907/2011 «Ίδρυση Υπηρεσίας Ασύλου και Υπηρεσίας Πρώτης Υποδοχής, προσαρμογή της ελληνικής νομοθεσίας προς τις διατάξεις της Οδηγίας 2008/115/ΕΚ "σχετικά με τους κοινούς κανόνες και διαδικασίες στα κράτη - μέλη για την επιστροφή των παρανόμως διαμενόντων υπηκόων τρίτων χωρών" και λοιπές διατάξεις» (ΦΕΚ Α' 7/26.01.2011)</p> <p>- π.δ. 113/2013 «Καθιέρωση ενιαίας διαδικασίας αναγνώρισης σε αλλοδαπούς και ανιθαγενείς του καθεστώτος του πρόσφυγα ή δικαιούχου επικουρικής προστασίας σε συμμόρφωση προς την Οδηγία 2005/85/ΕΚ του Συμβουλίου «σχετικά με τις ελάχιστες προδιαγραφές για τις διαδικασίες με τις οποίες τα κράτη μέλη χορηγούν και ανακαλούν το καθεστώς του πρόσφυγα» (L 326/13.12.2005) και άλλες διατάξεις (ΦΕΚ Α 146/14.6.2013).</p> <p>- ν. 3838/2010 «Σύγχρονες διατάξεις για την Ελληνική Ιθαγένεια και την πολιτική συμμετοχή ομογενών και νομίμως διαμενόντων μεταναστών και άλλες ρυθμίσεις» (ΦΕΚ Α 49/24.3.2010)</p> <p>- ν. 3536/2007 «Ειδικές ρυθμίσεις θεμάτων μεταναστευτικής πολιτικής και λοιπών ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης» (ΦΕΚ Α 42/23.2.2007)</p> <p>- ν. 3386/2005 «Είσοδος, διαμονή και κοινωνική ένταξη υπηκόων τρίτων χωρών στην Ελληνική Επικράτεια» (ΦΕΚ Α 212/23.8.2005)</p>	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>Η Ελλάδα, σύμφωνα με την Ύπατη Αρμοστεία του ΟΗΕ για τους πρόσφυγες, έχει ήδη σημειώσει πρόοδο στην εφαρμογή της προβλεπόμενης νομοθεσίας (http://www.unhcr.gr/prostasia/nomiki-prostasia/o-nomos-stin-ellada.html).</p> <p>Τον Ιανουάριο του 2011, υιοθετήθηκε ο νέος Νόμος (ν. 3907/2011), για την αναμόρφωση του συστήματος ασύλου στην Ελλάδα. Ο νέος νόμος προβλέπει τη δημιουργία αυτοτελούς Υπηρεσίας Ασύλου και ενός συστήματος υποδοχής και διαπίστωσης του «προφίλ» και των αναγκών όσων εισέρχονται στην Ελλάδα χωρίς τις νόμιμες διατυπώσεις, συμπεριλαμβανομένων και ατόμων που επιθυμούν να ζητήσουν άσυλο.</p> <p>Ήδη από τον Ιούνιο 2013 ξεκίνησε η λειτουργία του Περιφερειακού Γραφείου</p>	

	<p>Ασύλου Αττικής, καθώς και η εφαρμογή της νέας διαδικασίας ασύλου, που ρυθμίζεται πλέον από το Π.Δ. 113/2013. Επίσης, από τον Μάρτιο του 2013 λειτουργεί το πρώτο Κέντρο Πρώτης Υποδοχής (ΚΕ.Π.Υ.), στην περιοχή του Έβρου.</p> <p>Εξαιρετικά χρήσιμη παρουσιάζεται επίσης η πρόσφατη συμφωνία ΕΕ και Τουρκίας για τους όρους της επαναπροώθησης και της επανεισοχής παράνομων μεταναστών από τρίτες χώρες ως αντιστάθμισμα για την διαδικασία κατάργησης της θεώρησης των ταξιδιωτικών εγγράφων Τούρκων πολιτών που ταξιδεύουν στην ΕΕ. Η συμφωνία επανεισοχής στην Τουρκία παράνομων μεταναστών από τρίτες χώρες αναμένεται να υπογραφεί στις 16 Δεκεμβρίου 2013.</p> <p>Η επικείμενη Προεδρία της Ελλάδας στην ΕΕ αναμένεται επίσης να επιφέρει σημαντικά αποτελέσματα στον χώρο της μεταναστευτικής πολιτικής.</p> <p>Σχετικά με τα θέματα της ενσωμάτωσης και της νόμιμης διαμονής προωθείται ο Νέος Μεταναστευτικός Κώδικας.</p> <p>Για την υλοποίηση των περιγραφόμενων δράσεων απολύτως απαραίτητος είναι ο έλεγχος της εισόδου μεταναστών στην Ελλάδα, η επαρκής φρούρηση των συνόρων, η δημιουργία αποκεντρωμένων Κέντρων Πρώτης Υποδοχής σε περιοχές πλησίον μεθοριακών συνόρων, ώστε να αποθαρρυνθεί η περαιτέρω μαζική εισροή των παρανόμως εισερχομένων μεταναστών στην Αθήνα, καθώς και η επαρκής αστυνόμευση του κέντρου της Αθήνας .</p>
<p>Προεκτίμηση κόστους</p>	<p>€ 20.000</p>
<p>Πηγές χρηματοδότησης</p>	<p>Frontex, ΟΗΕ, ΣΕΣ 2014-2020</p>
<p>Συνέργειες</p>	<p>Δήμος Αθηναίων, Περιφέρεια Αττικής, Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη, Υπουργείο Εξωτερικών, Υπουργείο Εσωτερικών, Υπουργείο Δικαιοσύνης, Ύπατη Αρμοστεία ΟΗΕ για τους πρόσφυγες, ΜΚΟ</p>
<p>Χρονοδιάγραμμα</p>	<p>17 μήνες από την έναρξη εργασιών</p>

Ενέργεια 5 Προώθηση παρεμβάσεων στους θύλακες υψηλής προβληματικότητας

Τίτλος	5 Θύλακες υψηλής προβληματικότητας – Προώθηση παρεμβάσεων					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ασφάλεια					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Εργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X	
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	Όπως προέκυψε από την ανάλυση σε ολόκληρη την περιοχή ΣΟΑΠ υπάρχουν αλληλεπικαλυπτόμενοι θύλακες υψηλής προβληματικότητας, Αν και στις διαφορετικές επιμέρους περιοχές εντοπίζονται σημεία έντασης διαφορετικών προβλημάτων (βλ. συγκεκριμένες περιοχές στο Χάρτη 2.2.3.2. της Προκαταρκτικής Έκθεσης και κυρίως τις περιοχές γύρω από την Πλατεία Βάθης και τον Αγ. Παντελεήμονα), επειδή πρόκειται για εκφράσεις παραβατικής συμπεριφοράς ή και εγκληματικότητας η ενέργεια θεωρείται οριζόντια και περιστρέφεται γύρω από δράσεις για την αντιμετώπιση τέτοιων φαινομένων					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής - επανακατοίκηση (2) • Αποκατάσταση συνθηκών ασφάλειας και νομιμότητας (3) • Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου (4) 				
	Άξονες (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου (2) • Αναθέρμανση αγοράς ακινήτων (4) • Ασφαλής διαβίωση (5) • Θέματα μεταναστών (6) • Επιστροφή κατοίκων (8) • Ελεύθεροι χώροι (10) • Κτιριακό απόθεμα (13) 				
Περιγραφή	1. Ενίσχυση και άμεση βελτίωση της αστυνόμευσης. Αν και το συγκεκριμένο μέτρο υπερβαίνει τα όρια των αρμοδιοτήτων του Δήμου Αθηναίων αποτελεί καθοριστική παράμετρο για τους κεντρικούς στόχους					

	<p>του ΣΟΑΠ, καθώς αποτελεί συστατικό στοιχείο που οριοθετεί και το πεδίο εφαρμογής των υπολοίπων ενεργειών, ενώ παράλληλα η παρακολούθηση της καταπολέμησης των φαινομένων παραβατικότητας που μαστίζουν σήμερα το κέντρο της Αθήνας είναι αναγκαία για την αξιολόγηση της εφαρμογής του ΣΟΑΠ και τον προσδιορισμό των αναγκαίων βελτιωτικών κινήσεων κατά την πορεία</p> <p>2. Σχετικά με την αστυνόμευση, υπενθυμίζεται η αναφορά (Κυβερνητικά Μέτρα για το Ιστορικό Κέντρο 17.5.2011) για την ενίσχυση του Ειδικού Σχεδίου Αστυνόμευσης στο κέντρο της Αθήνας με ειδικότερες δράσεις, λαμβανομένης υπόψη και της κατάργησης της Δημοτικής Αστυνομίας.</p> <p>3. Σε κάθε περίπτωση θα πρέπει να αποφεύγονται ενέργειες που μειώνουν την πρόσβαση του ευρύτερου κοινού σε 'ευαίσθητες' περιοχές και να ενθαρρύνεται η κυκλοφορία των πολιτών σε ολόκληρο το κέντρο, εφόσον χωρίς αυτή οι προβληματικές περιοχές τείνουν να λειτουργούν ως «θύλακες» στους οποίους ο περιορισμός της πρόσβασης περιορίζει τις κοινωνικές «άμυνες» απέναντι στην εγκληματικότητα</p> <p>4. Μέτρα για την αντιμετώπιση της παράνομης μετανάστευσης συμπεριλαμβανομένων των μέτρων αστυνόμευσης (πχ. Περιπολίες της Δ/σης Αλλοδαπών και Άμεσης Δράσης καθημερινά για ενέργεια ελέγχων)</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Δημιουργία μόνιμης επιτροπής συντονισμού Υπουργείου Δημόσιας Τάξης και Προστασίας του Πολίτη-Ελληνικής Αστυνομίας-Δήμου Αθηναίων	Διαρκής (Εκκίνηση 01/04/14)
	Εκπόνηση ειδικών σχεδίων για κρίσιμες περιοχές	Τρεις μήνες (Εκκίνηση 01/04/14 ώστε να ολοκληρωθεί η σύσταση της Επιτροπής)
	Εφαρμογή ειδικών σχεδίων	Με βάση το σχεδιασμό κάθε ειδικού σχεδίου
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	ΕΛΑΣ	ΕΛΑΣ
	Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη	Αρχιεπισκοπή
		ΜΚΟ
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων, ΕΣΔΥ (Εθνική Σχολή Δημόσιας Υγείας)

Ανάλυση του προοδικώμενου αποτελέσματος	<p>Η βελτίωση της αστυνόμευσης και η αντιμετώπιση της συγκέντρωσης των μεταναστών στο κέντρο της Αθήνας θα συμβάλει στην ανάκτηση του δημόσιου χώρου, την αποκατάσταση της νομιμότητας και την καλλιέργεια συνθηκών ασφαλούς διαβίωσης (τόσο για τους κατοίκους όσο και τους επισκέπτες) επιτρέποντας την εφαρμογή των υπολοίπων ενεργειών</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός κρουσμάτων επιθέσεων (κλοπές, ληστείες, αρπαγές αντικειμένων, επιθέσεις κατά της ζωής, κ.λπ.)	Καταγραφή από τα στοιχεία της ΕΛΑΣ (αντικειμενικός προσδιορισμός)
	Ικανοποίηση των πολιτών από τις συνθήκες ασφάλειας	Έρευνα ερωτηματολογίων (υποκειμενικός προσδιορισμός)
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Πολιτική του Υπουργείου Δημόσιας Τάξης και Προστασίας του Πολίτη	
Προεκτίμηση κόστους	<p>Το κόστος της συγκεκριμένης ενέργειας δεν είναι εύκολο να προσδιοριστεί (ένας πρόσθετος λόγος είναι ότι είναι διαρκής) και είναι σημαντικό, αλλά δεν αφορά πλέον το Δήμο Αθηναίων όσο την κεντρική διοίκηση (Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη)</p> <p>Παρέμβαση στο κέντρο της Αθήνας με προσανατολισμό στην πρόληψη σημαντικών παραγόντων κινδύνου στο πλαίσιο της Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας (ΠΦΥ, 800.000 Ευρώ) στο Έργο Αθήνα</p>	
Πηγές χρηματοδότησης	Υπουργείο Δημόσιας Τάξης και Προστασίας του Πολίτη	
Συνέργειες	Παρέμβαση στο κέντρο της Αθήνας με προσανατολισμό στην πρόληψη σημαντικών παραγόντων κινδύνου στο Έργο Αθήνα	
Χρονοδιάγραμμα	Έναρξη την 01/04/14 (διαρκής ενέργεια)	

Ενέργεια 6 Μέτρα και ενέργειες για καλύτερη πληροφόρηση στην πόλη

Τίτλος	Μέτρα και ενέργειες για καλύτερη πληροφόρηση στην πόλη 1) Για τουρισμό-πολιτισμό δραστηριότητες, 2) Για συγκοινωνίες, 3) Τοποθέτηση πινακίδων πληροφόρησης στους δρόμους.					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ασφάλεια					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές ΚΥΡΙΩΣ ΜΕΤΑΞΟΥΡΓΕΙΟ, ΜΟΥΣΕΙΟ, ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ, ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΤΡΙΓΩΝΟ-ΨΥΡΡΗ				X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η Αθήνα έχει πολυάριθμες δραστηριότητες και σημεία εξαιρετικού ενδιαφέροντος τόσο ιστορικής όσο και σύγχρονης σημασίας. Αυτό που παρατηρείται είναι ότι ο επισκέπτης (τουρίστας), αλλά και πλειστάκις ο κάτοικος δεν μπορεί να βρει τόπους μεγάλης σημασίας που αναζητά. Παρά την καταχώρηση με διάφορους τρόπους στο διαδίκτυο, και την παρουσίαση σε σχετικά φυλλάδια, η ύπαρξη πολλών σημείων εξαιρετικού ενδιαφέροντος παραμένει «κρυπτογραφημένη». Είναι απαραίτητη συμπλήρωση της ηλεκτρονικής και έντυπης πληροφόρησης με φυσική πληροφόρηση πινακίδες στον χώρο, για τουριστικούς και επαγγελματικούς λόγους.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	4,5,6				
	Άξονας (κωδικοί)	2,3,9,10,11,15,17				
Περιγραφή	<p>Η δράση εστιάζει σε συγκεκριμένες χωρικές ενότητες ως προτεραιότητα εντός περιοχής έρευνας του παρόντος ΣΟΑΠ αλλά θα πρέπει να ολοκληρωθεί για όλο τον Δήμο Αθηναίων και με τον αυτό σημειολογικά τρόπο και στους υπολοίπους Δήμους της μητροπολιτικής περιοχής (τουλάχιστον).</p> <p>Η δράση περιλαμβάνει την ανάλυση όλων των σημείων ενδιαφέροντος στην</p>					

	<p>περιοχή, την εκτίμηση ακτίνας αναγκαίας πληροφόρησης για το κάθε σημείο ενδιαφέροντος (catchment area), και του αριθμού και της θέσης των σχετικών πινακίδων για πληροφόρηση προς πεζούς και εποχούμενους.</p> <p>Στον κατάλογο των σημείων ενδιαφέροντος θα πρέπει να περιλαμβάνονται χώροι ιστορικής σημασίας, εκκλησίες, μουσεία, ιστορικά αξιόλογα κτήρια ιδιαίτερω τα επισκέψιμα, δημόσια κτήρια όπως βιβλιοθήκες, δημαρχείο, άλλα αξιοθέατα (πχ γνωστά αγάλματα) πλατείες, κλπ., και προφανώς τα σημεία πληροφόρησης i του Δήμου.</p> <p>Επίσης θα πρέπει να περιλαμβάνονται σταθμοί των μέσω σταθερής τροχιάς και κομβικοί σταθμοί των άλλων μέσω μεταφορών, σταθμοί ταξί, κτήρια κοινής ωφελείας όπως ΔΕΗ, ταχυδρομεία, μεγάλα ιστορικά ξενοδοχεία, και ενδείξεις για landmarks της πόλης.</p> <p>Η εργασία απαιτεί την επιστημονική συνεργασία συμβούλου συγκοινωνιολόγου και συμβούλου για πολιτισμικά αρχαιολογικά και τουριστικά θέματα.</p> <p>Ακολούθως περιλαμβάνει την παραγγελία, κατασκευή, και τοποθέτηση των πινακίδων και στύλων στα επιλεχθέντα σημεία.</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Διαγωνισμός για την εξεύρεση Συμβούλου τουρισμού-πολιτισμού αρχαιολογίας [A]	2 μήνες
	Διαγωνισμός για την εξεύρεση Συμβούλου συγκοινωνιολόγου [B]	2 μήνες -παράλληλα
	Εκπόνηση μελέτης [A]	3 μήνες
	Εκπόνηση μελέτης [B]	4 μήνες – εν μέρει παράλληλα
	Διαγωνισμός για την κατασκευή πινακίδων και στύλων	2 μήνες
	Κατασκευή πινακίδων και στύλων	3 μήνες
	Τοποθέτηση πινακίδων και στύλων	1 μήνες
	Ηλεκτρονική καταχώρηση και εγκατάσταση συστήματος παρακολούθησης κατάστασης πινακίδων	1 μήνες -παράλληλα
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθήνας/ ΕΑΤΑ	Δήμος Αθήνας/ ΕΑΤΑ
	ΥΠΟΜΕΔΙ	
	ΥΠΕΚΑ	
	ΥΠΠΟ	
	ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ	
	Περιφέρεια	
	Οργανισμοί Κοινής Ωφελείας	
Ανάλυση του προσδοκώμενου	Βελτίωση του παρεχόμενου προϊόντος της πόλης σε πολίτες και τουρίστες,	

αποτελέσματος	μείωση χρόνου μετακινήσεων, βελτίωση της εικόνας της πόλης. Δεν προβλέπονται παρενέργειες, ή κίνδυνοι	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός εγκατασταθέντων στύλων και πινακίδων σε σχέση με τον στόχο	Αναφορά προγράμματος
	Εγκατάσταση πληροφοριακού συστήματος	Παραλαβή έργου
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Δεν αντίκειται σε εξωτερικές δράσεις τρίτων	
Προεκτίμηση κόστους	Έξοδα διαγωνισμών	10000
	Διαγωνισμός για την εξεύρεση Συμβούλου πολιτισμού αρχαιολογίας [A]	
	Διαγωνισμός για την εξεύρεση Συμβούλου συγκοινωνιολόγου [B]	
	Διαγωνισμός για την κατασκευή πινακίδων και στύλων	
	Σύνολο εξόδων διαγωνισμών (δημοσιεύσεις, κλπ.)	
	Μελέτη Α	40000
	Μελέτη Β	100000
	Κατασκευή πινακίδων (80€/τ.μ. X 100 προορισμοί X 25 πινακίδες /προορισμό X 0,5 τ.μ /πινακίδα) μ.ο. 4 πινακίδες ανά στύλο	100000
	Κατασκευή στύλων (1000 στύλοι X 20€)	20000
	Τοποθέτηση συνεργεία του Δήμου	0
Ηλεκτρονική καταχώρηση και εγκατάσταση συστήματος παρακολούθησης κατάστασης πινακίδων βασισμένο σε GIS [περιλαμβάνεται στη μελέτη Β] και παρακολουθείται εν συνεχεία από τον Δήμο	0	
Απρόβλεπτα και άλλα έξοδα	30000	
Σύνολο	300000	
Πηγές χρηματοδότησης	Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθήνας ΣΕΣ(ΕΣΠΑ)	
Συνέργειες	Εντός ΣΟΑΠ: Συνεργεί με όλες τις δράσεις του παρόντος ΣΟΑΠ που σχετίζονται με Τουρισμό, πολιτισμό, ελεύθερο χρόνο , Συγκοινωνίες και Βιώσιμη κινητικότητα Εκτός ΣΟΑΠ: Παρακολουθεί τον Εθνικό Θεματικό Στόχο 7, αλλά και τον 4.	
Χρονοδιάγραμμα	Έναρξη: Q3 2014 Λήξη: Q3 2015	

Ενέργεια 7 Ενίσχυση Επιχειρηματικότητας

Τίτλος	7 Ενίσχυση Επιχειρηματικότητας					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X	
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Ο Δήμος Αθήνας έχει εκπονήσει το δεκαετές πρόγραμμα 2011-2020 υπό τον τίτλο «Έργο Αθήνα» το οποίο χωρίζεται σε δύο φάσεις 2011-2015 και 2015-2020, συνολικού προϋπολογισμού της τάξης των 150 εκατ. περίπου. Ο άξονας [1] είναι «Βελτίωση της Ανταγωνιστικότητας και Επιχειρηματικότητας», συνολικού προϋπολογισμού 24.118.725.</p> <p>Τα σχετικά έργα έχουν ωριμάσει και είναι υπό ένταξη ή έχουν ήδη ενταχθεί στο Περιφερειακό Πρόγραμμα Αττικής 2007-2013 με χρηματοδότηση έως το τέλος του 2015. Ο Δήμος της Αθήνας δεν έχει εξασφαλίσει την οικονομική βιωσιμότητα των έργων πέραν του έτους 2015. Εκτιμάται όμως ότι έχοντας αποκτήσει την εμπειρία της λειτουργίας των παραπάνω παρεμβάσεων ο Δήμος θα είναι σε θέση να υλοποιήσει μια ολοκληρωμένη στρατηγική για την επιχειρηματικότητα κατά τα πρότυπα βέλτιστων πρακτικών άλλων πόλεων της ΕΕ. Το πρόβλημα έγκειται στην εξεύρεση της χρηματοδότησης για την επόμενη χρονική περίοδο 2015-2020, και στη διασφάλιση της οικονομικής βιωσιμότητας των παρεμβάσεων περαιτέρω, εφόσον και στο βαθμό που τούτο κρίνεται αναγκαίο.</p> <p>Το πρόβλημα που παρουσιάζεται είναι η πολυδιάσπαση και οι αλληλεπικαλυπτόμενες δραστηριότητες, καθώς και οι χώροι που αναπτύσσονται αυτές Προκειμένου να υπάρξει η έννοια του οικοσυστήματος των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, ιδιαιτέρως στο επίπεδο των νεοφυών επιχειρήσεων, είναι σκόπιμη και η χωρική τους συγκέντρωση για να διασφαλίζεται και η διάδραση μεταξύ τους.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1				
	Άξονας (κωδικοί)	1				
Περιγραφή	Δεκαετές πρόγραμμα 2011-2020 υπό τον τίτλο «Έργο Αθήνα» το οποίο χωρίζεται σε δύο φάσεις 2011-2015 και 2015-2020, συνολικού προϋπολογισμού της τάξης των 150 εκατ.					

	<p>περίπου</p> <p>Άξονας 1: Βελτίωση της Ανταγωνιστικότητας και Επιχειρηματικότητας</p> <p>Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας του Δήμου Αθηναίων, ΕΑΤΑ, 4.305.000€</p> <p>Θα υποστηριχτούν 100 επιχειρήσεις ανά έτος ή 200 καθ'όλη την διάρκεια υλοποίησης.</p> <p>Δομή παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών σε υπό σύσταση επιχειρήσεις στον κλάδο των νέων τεχνολογιών, ΕΑΤΑ, 3.936.000€.</p> <p>Κατ' ελάχιστο 70 υποψήφιες επιχειρηματικές ομάδες ήτοι τουλάχιστον 160 θέσεις εργασίας για τους υποψήφιους επιχειρηματίες.</p> <p>Δομή παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών σε υπό σύσταση επιχειρήσεις στον κλάδο της δημιουργικής βιομηχανίας (creative industries), ΕΑΤΑ, 3.321.000€</p> <p>Κατ' ελάχιστο 50 υποψήφιες επιχειρηματικές ομάδες ήτοι τουλάχιστον 120 θέσεις εργασίας για τους υποψήφιους επιχειρηματίες.</p> <p>Δομή παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών στην κοινωνική επιχειρηματικότητα, ΕΑΤΑ, 984.000€</p> <p>40 νέες κοινωνικές επιχειρήσεις καθώς και να προωθηθεί ευρύτερα το μοντέλο της βιώσιμης κοινωνικής επιχείρησης.</p> <p>Ενίσχυση της εξωστρέφειας των αθηναϊκών επιχειρήσεων, Ελληνικός Οργανισμός Εξωτερικού Εμπορίου (ΟΠΕ), 4.700.000€</p> <p>Επιχειρηματική Αξιοποίηση Ερευνητικών Αποτελεσμάτων στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΟΠΑ), ΟΠΑ, 953.000€</p> <p>Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα-Αξιοποίηση της Έρευνας στο Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, Γεωπονικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, 875.000€</p> <p>Βιώσιμη επιχειρηματικότητα στην Αθήνα, Σύνδεσμος Ελλήνων Βιομηχάνων (ΣΕΒ), 993.280€</p> <p>Αναμένεται να φιλοξενηθούν στη δομή στήριξης και να υποστηριχθούν περίπου 60 επιχειρηματικά σχήματα σε χρονική διάρκεια 2 ετών.</p> <p>Κόμβο καινοτομίας και επιχειρηματικότητας INNOVATHENS, Τεχνόπολις ΑΕ, 2.351.445€</p> <p>Συμβουλευτική υποστήριξη μικρομεσαίων επιχειρήσεων στο Δήμο Αθηναίων σε θέματα επιχειρηματικότητας και συνεργασιών με σκοπό την ενίσχυση της καινοτομίας και της ανταγωνιστικότητας, ΓΣΕΒΕΕ, 1.700.000€</p> <p>Σύνολο προϋπολογισμού 24.118.725€.</p> <p>Τα παραπάνω έργα έχουν ωριμάσει και είναι υπό ένταξη ή έχουν ήδη ενταχθεί στο Περιφερειακό Πρόγραμμα Αττικής 2007-2013 με χρηματοδότηση έως το τέλος του 2015. Ο Δήμος της Αθήνας δεν έχει εξασφαλίσει την οικονομική βιωσιμότητα των έργων πέραν του έτους 2015. Εκτιμάται όμως ότι έχοντας αποκτήσει την εμπειρία της λειτουργίας των παραπάνω παρεμβάσεων ο Δήμος θα είναι σε θέση να υλοποιήσει μια ολοκληρωμένη στρατηγική για την επιχειρηματικότητα κατά τα πρότυπα βέλτιστων πρακτικών άλλων πόλεων της ΕΕ.</p> <p>Προκειμένου να συνεχιστεί η δραστηριότητα πέραν του 2015 χρειάζεται :</p> <p>α) να γίνει on going συνθετική αξιολόγηση της πορείας των έργων αυτών με τακτικές</p>
--	--

	<p>εκθέσεις (π.χ. ανά έτος) ώστε να μπορεί έγκαιρα να ληφθεί απόφαση για τον τρόπο της συνέχισης των δραστηριοτήτων.</p> <p>β) να εκπονηθεί μελέτη για τη σύνθεση όλων των σχετικών δραστηριοτήτων (τόσο αυτών που χειρίζεται η ΕΑΤΑ όσο και τυχόν άλλων ανάλογων που σχετίζονται με τον Δήμο), για την εξεύρεση και την οργάνωση σχετικού χώρου και για την εξεύρεση χρηματοδοτικών πόρων για τη συνέχιση και ανάπτυξη των δραστηριοτήτων πέραν του ΣΕΣ.</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	1. Συγκρότηση επιτροπής από στελέχη του Δήμου ή/και της Αναπτυξιακής Εταιρείας του Δήμου	1 μήνας
	2. Διεξαγωγή διαγωνισμού για πρόσληψη Συμβούλου	2 μήνες
	3. Ανάληψη εργασιών για οπ going συνθετική αξιολόγηση της πορείας των έργων	Διάρκεια του έργου
	4. Εκπόνηση μελέτης για τη χρηματοδότηση της συνέχισης των δραστηριοτήτων	4 μήνες
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθήνας	Δήμος Αθήνας
	Αναπτυξιακή Εταιρεία του Δήμου Αθήνας (ΕΑΤΑ)	Αναπτυξιακή Εταιρεία του Δήμου Αθήνας (ΕΑΤΑ)
	Περιφέρεια Αττικής	
	Υπουργείο Ανάπτυξης	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Η συνέχιση των δραστηριοτήτων ενίσχυσης και στήριξης των επιχειρήσεων ιδιαίτερα των νέων επιχειρήσεων και των νέων σε ηλικία επιχειρηματιών, ιδιαίτερα των επιχειρήσεων που έχουν καινοτομικό προσανατολισμό.</p> <p>Το αποτέλεσμα θα είναι θετικό εφ'όσον συνεχίσει ο ρυθμός προσέλκυσης νέων επιχειρήσεων στα προβλεπόμενα σχήματα, οι οποίες μάλιστα κατόπιν της ενίσχυσης θα δυνηθούν να επιβιώσουν και αν αναπτύξουν ακόμη περισσότερο τη δραστηριότητά τους. Δεν υπάρχουν αναμενόμενες αρνητικές συνέπειες κίνδυνοι ή παρενέργειες.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Παράδοση εκθέσεων αξιολόγησης	Αρχείο Δήμου /ΕΑΤΑ
	Παράδοση μελέτης χρηματοδότησης	Αρχείο Δήμου /ΕΑΤΑ

Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης															
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Η ενέργεια υποβοηθείται αισθητά από επιχειρηματικές πρωτοβουλίες του τύπου Co-lab (στο επίπεδο της δημιουργίας θετικού κλίματος), από τη δραστηριότητα του ΣΕΒ (ιδιαίτερως της Στέγης Βιομηχανίας), ενώ δεν έρχεται σε αντίθεση με άλλες δραστηριότητες.														
Προεκτίμηση κόστους	<table border="1"> <tr> <td>Συγκρότηση επιτροπής από στελέχη του Δήμου ή/και της Αναπτυξιακής Εταιρείας του Δήμου</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Διεξαγωγή διαγωνισμού για πρόσληψη Συμβούλου</td> <td>5000</td> </tr> <tr> <td>Ανάληψη εργασιών για on going συνθετική αξιολόγηση της πορείας των έργων</td> <td>30000</td> </tr> <tr> <td>Εκπόνηση μελέτης για τη χρηματοδότηση της συνέχισης των δραστηριοτήτων</td> <td>150000</td> </tr> <tr> <td>Σύνολο έναρξης</td> <td>185000</td> </tr> <tr> <td>4 Χρόνια</td> <td>120000</td> </tr> <tr> <td>Σύνολο για 5 χρόνια</td> <td>305000</td> </tr> </table>	Συγκρότηση επιτροπής από στελέχη του Δήμου ή/και της Αναπτυξιακής Εταιρείας του Δήμου	0	Διεξαγωγή διαγωνισμού για πρόσληψη Συμβούλου	5000	Ανάληψη εργασιών για on going συνθετική αξιολόγηση της πορείας των έργων	30000	Εκπόνηση μελέτης για τη χρηματοδότηση της συνέχισης των δραστηριοτήτων	150000	Σύνολο έναρξης	185000	4 Χρόνια	120000	Σύνολο για 5 χρόνια	305000
Συγκρότηση επιτροπής από στελέχη του Δήμου ή/και της Αναπτυξιακής Εταιρείας του Δήμου	0														
Διεξαγωγή διαγωνισμού για πρόσληψη Συμβούλου	5000														
Ανάληψη εργασιών για on going συνθετική αξιολόγηση της πορείας των έργων	30000														
Εκπόνηση μελέτης για τη χρηματοδότηση της συνέχισης των δραστηριοτήτων	150000														
Σύνολο έναρξης	185000														
4 Χρόνια	120000														
Σύνολο για 5 χρόνια	305000														
Πηγές χρηματοδότησης	ΕΣΠΑ, ιδιωτικοί πόροι														
Συνέργειες	<p>Εντός ΣΟΑΠ συνεργεί με τις ενέργειες:</p> <ol style="list-style-type: none"> Εκδηλώσεις Προώθησης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας Νέων Φόρουμ Ιδεών Νέων Επιχειρηματιών και Επαφή με χρηματοδότες κλπ. Διαγωνισμοί Επιχειρηματικών και Καινοτόμων Ιδεών Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων Καλλιτεχνικού Προσανατολισμού και Co-labs Σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης δυναμικών θυλάκων επιχειρηματικότητας [Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων και Co-labs] Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters <p>Εκτός ΣΟΑΠ: Μπορεί να αποτελέσει μέρος των εξής επενδυτικών προτεραιοτήτων του Αναπτυξιακού Προγράμματος του Δήμου Αθηναίων για την Περίοδο 2014 – 2020: 231, 261, 262, 263, 266.</p> <p>Παρακολουθεί τους Εθνικούς Θεματικούς Στόχους 1, 2, 3, 4.</p>														
Χρονοδιάγραμμα	Έναρξη: Q1 2015 Λήξη: Q3 2015														

Ενέργεια 8 Φόρουμ Ιδεών Νέων Επιχειρηματιών και Επαφή τους με Χρηματοδότες

Τίτλος	8 Φόρουμ Ιδεών Νέων Επιχειρηματιών και Επαφή τους με Χρηματοδότες					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	Ένα από τα σημαντικότερα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι νέοι επίδοξοι επιχειρηματίες είναι η έκθεση των επιχειρηματικών ιδεών τους σε πιθανούς χρηματοδότες και η εξασφάλιση χρηματοδότησης για την υλοποίηση της επιχειρηματικής τους ιδέας. Ένα φόρουμ νέων επιχειρηματιών θα μπορούσε να εξασφαλίσει μια σημαντική επαφή μεταξύ επίδοξων επιχειρηματιών και επενδυτών.					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1,2				
	Άξονας (κωδικοί)	1,2,8				
Περιγραφή	<p>Ένα από τα σημαντικότερα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι νέοι επίδοξοι επιχειρηματίες είναι η έκθεση των επιχειρηματικών ιδεών τους σε πιθανούς χρηματοδότες και η εξασφάλιση χρηματοδότησης για την υλοποίηση της επιχειρηματικής τους ιδέας.</p> <p>Ένα φόρουμ ιδεών νέων επιχειρηματιών θα μπορούσε να αποτελέσει μια αξιόπιστη και συστηματική πλατφόρμα, μέσα από την οποία οι μεν νέοι επιχειρηματίες θα έχουν τη δυνατότητα να εκθέσουν τις επιχειρηματικές τους ιδέες και να αναζητήσουν χρηματοδότηση (ή/και υποστήριξη: π.χ. επιχειρηματικοί άγγελοι), ενώ οι εν δυνάμει χρηματοδότες (πρόσωπα ή φορείς) θα έχουν πρόσβαση σε μία δεξαμενή νέων ιδεών που θα τους επιτρέψει να αναζητήσουν την καταλληλότερη ιδέα για να επενδύσουν.</p> <p>Προτείνεται η διοργάνωση ενός φόρουμ διάρκειας τριών (3) ημερών, κατά τη</p>					

	<p>διάρκεια του οποίου θα πραγματοποιηθούν δραστηριότητες όπως:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pitching events - Παρουσιάσεις χρηματοδοτικών και επενδυτικών φορέων - Ανοιχτοί χώροι συζήτησης / γνωριμίας - Άλλες αντίστοιχες που συνεχώς εμφανίζονται ως νέες διαδικασίες, διεθνώς (είναι απαραίτητη η διαρκής εναρμόνιση με τα διεθνώς τεκταινόμενα, άρα χρειάζεται ευελιξία και προσαρμοστικότητα) <p>Τα βήματα για την υλοποίηση του φόρουμ περιλαμβάνουν:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ανάθεση σε εξωτερικό σύμβουλο (φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία) - Προσδιορισμός προδιαγραφών και σχεδιασμός δράσης - Αναζήτηση επενδυτών και επενδυτικών φορέων - Ανακοίνωση για το φόρουμ και πρόσκληση ενδιαφέροντος - Προβολή / δημοσιότητα - Παραλαβή αιτήσεων ενδιαφέροντος - Σχεδιασμός δραστηριοτήτων του φόρουμ και κατάρτιση προγράμματος - Διοργάνωση εκδήλωσης - Προβολή δημοσιότητα αποτελεσμάτων / διάχυση δράσης <p>Η εκδήλωση μπορεί να γίνει σε χώρους του Δήμου ή σε νοικιασμένο χώρο και να διοργανωθεί από εξωτερικό συνεργάτη / σύμβουλο. Επίσης χρειάζεται η συμβολή υπαλλήλων του δήμου (ειδικά σε ζητήματα δημοσίων σχέσεων) με χρόνο που προσδιορίζεται σε 3 περίπου ανθρωπομήνες</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Η διάρκεια είναι εξάμηνη και μπορεί να επαναλαμβάνεται 2 φορές το χρόνο	
	1. Ανάθεση σε εξωτερικό σύμβουλο	1 μήνας*
	2. Προσδιορισμός προδιαγραφών	½ μήνας *
	3. Αναζήτηση επενδυτών και επενδυτικών φορέων	1 ½ μήνας* - παράλληλα
	4. Προετοιμασία και Ανακοίνωση φόρουμ	½ μήνας – παράλληλα
	5. Προβολή / δημοσιότητα	1 μήνας –παράλληλα
	6. Παραλαβή αιτήσεων	2 μήνες**
	7. Σχεδιασμός δραστηριοτήτων	1 μήνας
	8. Διοργάνωση εκδήλωσης	1 μήνας – παράλληλα
	9. Προβολή/δημοσιότητα αποτελεσμάτων	½ μήνας
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων / EATA	Δήμος Αθηναίων / EATA
	Φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία που θα αναλάβει τη διοργάνωση	Φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία που θα αναλάβει τη διοργάνωση
		Επιχειρηματικοί φορείς και άλλοι ιδιωτικοί φορείς που

		θα συμβάλουν στα βραβεία
		Ακαδημαϊκοί φορείς
		Εταιρείες venture capital / επενδυτικοί φορείς (π.χ. τράπεζες)
		Φορείς προώθησης επιχειρηματικότητας (π.χ. ΚΕΜΕΛ κ.α.)
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Το προσδοκώμενο αποτέλεσμα είναι η επαφή όσων προσπαθούν να υλοποιήσουν νέες επιχειρηματικές ιδέες με επενδυτές ή/και χρηματοδοτικούς φορείς που αναζητούν νέες καινοτόμες ιδέες για να επενδύσουν. Δεν προβλέπονται αρνητικές συνέπειες, παρενέργειες ή κίνδυνοι από την ίδια την δράση. Αντιθέτως αναμένεται να υπάρξει σημαντική βοήθεια σε νέους επίδοξους επιχειρηματίες με την έκθεση των ιδεών τους σε κατάλληλο κοινό και με τρόπο που (μέσα από την δημοσιότητα) ενδέχεται να δράσει πολλαπλασιαστικά στην κινητοποίηση των νέων ανθρώπων να αναλάβουν επιχειρηματική δράση.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός επωφελομένων μετρούμενος σε δύο επίπεδα	
	α) Ατόμων ή ομάδων που θα συμμετέχουν στα φόρουμ	Επί τόπου καταγραφή από διοργανωτές
	β) επιχειρηματικές ιδέες οι οποίες θα εξασφαλίσουν χρηματοδότηση	Αναφορά Συμβούλου/ αποδεικτικό χρηματοδότησης από επιχειρηματία
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Δεν προβλέπεται ειδική απαίτηση για το θεσμικό πλαίσιο.	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>Η ενέργεια υποβοηθάται αισθητά από επιχειρηματικές πρωτοβουλίες του τύπου Co-lab (στο επίπεδο της δημιουργίας θετικού κλίματος), από τη δραστηριότητα του ΣΕΒ (ιδιαίτερως της Στέγης Βιομηχανίας), ενώ δεν έρχεται σε αντίθεση με άλλες δραστηριότητες.</p> <p>Εκτιμάται ότι δεν υπάρχουν αντιθετικές δράσεις.</p>	
Προεκτίμηση κόστους	Δράση	Εκτιμώμενο κόστος (σε €)
	Ανάθεση σε εξωτερικό σύμβουλο	10.000
	Ανακοίνωση φόρουμ	5.000
	Προβολή / δημοσιότητα	2.500: 1 ανθρωπομήνας υπαλλήλου του δήμου (εργοδοτικό κόστος + γενικά έξοδα)
	Διοργάνωση εκδήλωσης	20.000 + 2500: 1 ανθρωπομήνας υπαλλήλου του Δήμου
	Προβολή/δημοσιότητα αποτελεσμάτων	2.500: ανθρωπομήνα

		υπαλλήλου του δήμου
	Σύνολο 1 φορά	42.500
	Σύνολο έτους [2 φορές]	85.000
Πηγές χρηματοδότησης	<p>Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων</p> <p>ΠΕΠ Αττικής/ΣΕΣ (ΕΣΠΑ)</p> <p>Επιχειρηματικοί φορείς (Τράπεζες, ΣΕΒ, ΕΒΕΑ, κλπ.)</p>	
Συνέργειες	<p>Η ενέργεια συνεργεί άμεσα με όλες τις άλλες προτεινόμενες ενέργειες που σχετίζονται με το επιχειρείν και το εμπόριο, και έμμεσα με τις περισσότερες άλλες ενέργειες.</p> <p>Εντός ΣΟΑΠ:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Ενίσχυση Επιχειρηματικότητας b. Εκδηλώσεις Προώθησης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας Νέων. c. Διαγωνισμοί Επιχειρηματικών και Καινοτόμων Ιδεών d. Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων Καλλιτεχνικού Προσανατολισμού και Co-labs e. Σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης δυναμικών θυλάκων επιχειρηματικότητας [Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων και Co-labs] f. Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters <p>Εκτός ΣΟΑΠ: Μπορεί να αποτελέσει μέρος των εξής επενδυτικών προτεραιοτήτων του Αναπτυξιακού Προγράμματος του Δήμου Αθηναίων για την Περίοδο 2014 – 2020:</p> <p>231, 261, 262, 263, 266.</p> <p>Παρακολουθεί τους Εθνικούς Θεματικούς Στόχους 1,2,3,4,9.</p>	
Χρονοδιάγραμμα	<p>1^η υλοποίηση</p> <p>[Α]</p> <p>Έναρξη: Q1 2014</p> <p>Λήξη: Q2 2014</p> <p>[β]</p> <p>Έναρξη: Q3 2014</p> <p>Λήξη: Q4 2014</p> <p>Επανάληψη (δύο φορές) κάθε χρόνο</p>	

Ενέργεια 9 Εκδηλώσεις Προώθησης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας Νέων

Τίτλος	39 Εκδηλώσεις Προώθησης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας Νέων					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Τα τελευταία χρόνια η ελληνική οικονομία βρίσκεται αντιμέτωπη με σοβαρά δημοσιονομικά προβλήματα. Η ύφεση εξακολουθεί να χαρακτηρίζει την Ελλάδα και οι προοπτικές για θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης είναι ακόμα θολές. Η ανεργία με βάση τα επίσημα στατιστικά στοιχεία αγγίζει το 27.2% και η ανεργία στους νέους το 60%, με ότι αυτό συνεπάγεται για την κοινωνική συνοχή.</p> <p>Η ιδιαίτερα υψηλή ανεργία δημιουργεί επιτακτική ανάγκη για κίνητρα στους νέους ανθρώπους να αναπτύξουν την επιχειρηματικότητα και να στραφούν σε καινοτόμες επιχειρηματικές δράσεις. Η ανάπτυξη θα πρέπει να στηριχθεί όχι μόνο στους παραδοσιακούς κλάδους που η χώρα μας διαθέτει συγκριτικό πλεονέκτημα, αλλά και στους νέους όπως είναι οι Τεχνολογίες της Πληροφορικής και των Επικοινωνιών.</p> <p>Βασικό ζήτημα αποτελεί το γεγονός ότι η επιχειρηματικότητα μέχρι σήμερα δεν αποτελούσε πρώτη επιλογή για τους νέους ενώ συχνά η άποψη για την επιχειρηματικότητα συνοδεύεται από σωρεία λανθασμένων εκτιμήσεων. Η προτεινόμενη δράση επιχειρεί να αλλάξει τη νοοτροπία αυτή και να καταστήσει την επιχειρηματικότητα ελκυστική επιλογή απασχόλησης, ιδιαίτερα για τους νέους.</p> <p>Στην κατεύθυνση αυτή στρέφονται και οι προγραμματιζόμενες εκδηλώσεις για σχεδίαση, ανάπτυξη και υλοποίηση νέων παρεμβάσεων για την προώθηση της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας των νέων με στόχους την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της χώρας, την προώθηση της καινοτομίας και την δημιουργία απασχόλησης.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1,2				
	Άξονας (κωδικοί)	1,2,8,				

<p>Περιγραφή</p>	<p>Στόχος των προγραμματιζόμενων παρεμβάσεων είναι η προώθηση της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας ανάμεσα στους νέους ανθρώπους. Ειδικότερα μέσα από μία σειρά δράσεων επιδιώκεται:</p> <p>Η ανάπτυξη καινοτομικής συνείδησης και επιχειρηματικής κουλτούρας στους νέους.</p> <p>Η δημιουργία νέων ευκαιριών για συνεργασία ακαδημαϊκής/ερευνητικής κοινότητας και βιομηχανίας.</p> <p>Η απόκτηση των κατάλληλων γνώσεων, δεξιοτήτων και στάσεων των νέων για την ανάληψη επιχειρηματικής πρωτοβουλίας.</p> <p>Η δυνατότητα αξιοποίησης των ερευνητικών αποτελεσμάτων μέσω επιχειρηματικής δραστηριότητας.</p> <p>Η ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας για την προώθηση νέων ιδεών και υπηρεσιών.</p> <p>Η ενέργεια εστιάζει στην παροχή υποστήριξης σε νέους ανθρώπους, στην ανάληψη επιχειρηματικής δράσης ώστε να ενσωματώσουν καινοτόμες πρακτικές κατά την παραγωγική διαδικασία, ή να υλοποιήσουν την δική τους καινοτόμο ιδέα.</p> <p>Η υποστήριξη των νέων για την προώθηση της επιχειρηματικότητας και της θα πραγματοποιηθεί μέσα από:</p> <p>α) επιχειρηματική συμβουλευτική.</p> <p>β) μελέτες περίπτωσης και αξιοποίηση καλών πρακτικών</p> <p>γ) απόκτηση γνώσεων και δεξιοτήτων</p> <p>δ) αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων που μπορούν να έχουν επιχειρηματική εφαρμογή.</p> <p>Τα προαναφερόμενα θα πραγματοποιηθούν μέσα από την υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου πλέγματος δραστηριοτήτων, το οποίο θα περιλαμβάνει:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Εκπαίδευση στην Επιχειρηματικότητα (ολιγοήμερα σεμινάρια, 4ήμερα ή 5ήμερα εντατικά σχολεία, εκπαιδευτικό υλικό). - Επισκέψεις σε οργανισμούς, παραγωγικούς φορείς και επιχειρήσεις - Εκθέσεις / εκδηλώσεις για την προώθηση καλών πρακτικών και αριστείας στο επιχειρείν <p>Η εκπαίδευση στην ευρύτερη της έννοια θα βασιστεί σε διάφορες εκπαιδευτικές μεθόδους, οι οποίες θα συνδυάζουν την θεωρία και την πράξη (learning by doing) και θα αποσκοπούν στην αύξηση της αποτελεσματικότητας της μάθησης σε ζητήματα επιχειρηματικότητας. Στόχος των εκπαιδευτικών δράσεων είναι να δοθεί η δυνατότητα στους νέους ανθρώπους να εξοικειωθούν με την επιχειρηματικότητα, να αποκτήσουν κρίσιμες γνώσεις που θα τους επιτρέψουν να δραστηριοποιηθούν στο επιχειρηματικό πεδίο και να πεισθούν για την αξία της επιχειρηματικότητας ως βιώσιμη επιλογή απασχόλησης. Η εκπαίδευση θα περιλαμβάνει εξειδικευμένα σεμινάρια σε ζητήματα επιχειρηματικότητας και καινοτομίας, εντατικά σχολεία επιχειρηματικότητας (με στόχο την ανάπτυξη καινοτόμων επιχειρηματικών ιδεών) και την ανάπτυξη ή/και διάθεση εκπαιδευτικού υλικού, εργαλείων και μελετών περίπτωσης (κυρίως σε ψηφιακή μορφή). Το εκπαιδευτικό υλικό θα περιλαμβάνει και πρωτότυπο υλικό, αλλά (κυρίως) και υλικό που είναι ελεύθερο και διαθέσιμο προς αξιοποίηση.</p> <p>Οι επισκέψεις σε οργανισμούς, παραγωγικούς φορείς και επιχειρήσεις του Δήμου, αφορούν σε ένα πρόγραμμα επισκέψεων που θα καταρτισθεί με τη συνεργασία δυναμικών</p>
-------------------------	---

	<p>επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στο Δήμο Αθηναίων, με στόχο να δοθεί η δυνατότητα σε νέους ανθρώπους να δουν από κοντά και να αποκτήσουν άμεση εμπειρία από την επιχειρηματική λειτουργία και την παραγωγική δραστηριότητα, αλλά και να μιλήσουν σε άμεση επαφή με επιχειρηματίες που δραστηριοποιούνται σε δυναμικούς κλάδους της οικονομίας.</p> <p>Τέλος, οι εκδηλώσεις για την προώθηση καλών πρακτικών και αριστείας στο επιχειρείν αφορούν σε εκδηλώσεις ανάδειξης και ανάλυσης καλών πρακτικών (νέων επιχειρήσεων ή επιχειρηματικών εγχειρημάτων νέων ανθρώπων) ή/και στην ανάδειξη επιχειρηματικών δραστηριοτήτων που βασίζονται σε ερευνητικά αποτελέσματα (σε συνεργασία με ΑΕΙ και ΤΕΙ).</p>	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>Το ακόλουθο σχήμα είναι για το πρώτο έτος. Τα βήματα 8- κ.12 μπορούν να επαναλαμβάνονται ανά έτος.</p>	
	<p>10. Ανάθεση σε εξωτερικό σύμβουλο (φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία)</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>11. Σχέδιο δράσης και σχεδιασμός εκδηλώσεων</p>	<p>3 μήνες</p>
	<p>12. Δικτύωση</p>	<p>2 μήνες</p>
	<p>13. Προβολή / δημοσιότητα</p>	<p>2 μήνες – παράλληλα</p>
	<p>14. Χρονοδιάγραμμα εκδηλώσεων</p>	<p>1 μήνας – παράλληλα</p>
	<p>15. Ανάπτυξη / διαμόρφωση εκπαιδευτικού υλικού</p>	<p>3 μήνες – παράλληλα</p>
	<p>16. Ψηφιακό περιεχόμενο / περιεχόμενο ιστοσελίδας</p>	<p>2 μήνες – παράλληλα</p>
	<p>17. Προετοιμασία και Υλοποίηση σεμιναρίων (τα σεμινάρια καθ'εαυτά είναι ολιγοήμερα)*</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>18. Προετοιμασία και Υλοποίηση εντατικών σχολείων (τα σχολεία καθ'εαυτά είναι 4ήμερα ή 5ήμερα)**</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>19. Προετοιμασία και Υλοποίηση επισκέψεων***</p>	<p>½ μήνας – παράλληλα</p>
	<p>20. Προετοιμασία και Υλοποίηση εκδηλώσεων****</p>	<p>3 μήνες</p>
	<p>21. Ετήσια αξιολόγηση και επανασχεδιασμός</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>*6 ετήσια σεμινάρια, ένα κάθε δύο μήνες ** 2 ετήσια εντατικά σχολεία *** 6 ετήσιες επισκέψεις **** 4 ετήσιες εκδηλώσεις</p>	
<p>Εμπλεκόμενοι φορείς</p>	<p>Φορέας / φορείς σχεδιασμού</p>	<p>Φορέας / φορείς εφαρμογής</p>
	<p>Δήμος Αθηναίων/ ΕΑΤΑ</p>	<p>Δήμος Αθηναίων /ΕΑΤΑ</p>
	<p>Φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία που θα αναλάβει τον σχεδιασμό της δράσης</p>	<p>Φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία που θα αναλάβει τον σχεδιασμό της δράσης</p>
		<p>Επιχειρηματικοί φορείς και άλλοι ιδιωτικοί φορείς</p>
		<p>Φορείς στήριξης της επιχειρηματικότητας</p>

		Κλαδικοί φορείς – επιμελητήρια
		Ακαδημαϊκοί φορείς
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Η συγκεκριμένη δράση αναμένεται να έχει θετική επίδραση ως προς την αύξηση της απασχόλησης (υποστήριξη νέων επιχειρηματιών, αξιοποίηση δικτύωσης, καλλιέργεια επιχειρηματικής νοοτροπίας και αύξηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας, απόκτηση εμπειρίας και τεχνογνωσίας κ.λπ.). Ταυτόχρονα, θετικές αναμένονται να είναι και οι επιπτώσεις σχετικά με το ζήτημα της ετεροαπασχόλησης, μέσω της βελτίωσης των γνώσεων και των ικανοτήτων των νέων ανθρώπων, της πληροφόρησης και υποστήριξης, της διεύρυνσης των επαγγελματικών προοπτικών τους, καθώς και της δικτύωσης.</p> <p>Πιο ειδικά, σημαντικές αναμένονται να είναι και οι επιπτώσεις σχετικά με την αλλαγή της επιχειρηματικής νοοτροπίας και την ανάληψη επιχειρηματικής δραστηριότητας (γεγονός που συμβάλλει στην αύξηση της απασχόλησης και στην απορρόφηση των νέων από την αγορά εργασίας), καθώς:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Αναπτύσσονται και καλλιεργούνται γνώσεις και ικανότητες αναγνώρισης και αξιολόγησης επιχειρηματικών και καινοτομικών ευκαιριών • Ενθαρρύνονται οι νέοι να στραφούν προς τη δημιουργική αυτοαπασχόληση με τη δημιουργία επιχείρησης. • Αυξάνει την απασχολησιμότητα και προσαρμοστικότητα των νέων ως στελεχών επιχειρήσεων, των οποίων γνωρίζουν τον τρόπο λειτουργίας, τους κανόνες της αγοράς, του εσωτερικού και διεθνούς ανταγωνισμού κ.λπ. 	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός εκδηλώσεων	Αναφορά των διοργανωτών
	Αριθμός συμμετεχόντων στις εκδηλώσεις	Αναφορά των διοργανωτών
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Δεν προβλέπεται ειδική απαίτηση για το θεσμικό πλαίσιο	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>Η ενέργεια υποβοηθάται αισθητά από επιχειρηματικές πρωτοβουλίες του τύπου Co-lab (στο επίπεδο της δημιουργίας θετικού κλίματος), από τη δραστηριότητα του ΣΕΒ (ιδιαίτερως της Στέγης Βιομηχανίας), ενώ δεν έρχεται σε αντίθεση με άλλες δραστηριότητες.</p> <p>Εκτιμάται ότι δεν υπάρχουν αντιθετικές δράσεις.</p>	
Προεκτίμηση κόστους	Κατηγορία δαπάνης / δράση	Εκτιμώμενο κόστος (σε €)
	Ανάθεση σε εξωτερικό σύμβουλο	20000
	Υλοποίηση σεμιναρίων	
	- Κόστος χώρου	1000/σεμινάριο
	- Κόστος εκπαιδευτών	1000/σεμινάριο
	Υλοποίηση εντατικών σχολείων	
	- Κόστος χώρου	4000/σχολείο
	- Κόστος εκπαιδευτών	3000/σχολείο

	Υλοποίηση επισκέψεων	1000/επίσκεψη
	Ανάπτυξη και εκτύπωση εκπαιδευτικού υλικού	20000
	Προβολή/δημοσιότητα	20000
	Υλοποίηση εκδηλώσεων	
	- Κόστος χώρου	2000/εκδήλωση
	- Λοιπά κόστη (φιλοξενίας, υλικού κλπ.)	2500/εκδήλωση
	Σύνολο 110.000 € ανά έτος	
Πηγές χρηματοδότησης	Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων ΠΕΠ Αττικής/ΣΕΣ (ΕΣΠΑ) Ιδιωτική μόχλευση πόρων	
Συνέργειες	<p>Εντός ΣΟΑΠ:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Ενίσχυση Επιχειρηματικότητας b. Φόρουμ Ιδεών Νέων Επιχειρηματιών και Επαφή με χρηματοδότες κλπ. c. Διαγωνισμοί Επιχειρηματικών και Καινοτόμων Ιδεών d. Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων Καλλιτεχνικού Προσανατολισμού και Co-labs e. Σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης δυναμικών θυλάκων επιχειρηματικότητας [Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων και Co-labs] f. Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters <p>Εκτός ΣΟΑΠ: Μπορεί να αποτελέσει μέρος των εξής επενδυτικών προτεραιοτήτων του Αναπτυξιακού Προγράμματος του Δήμου Αθηναίων για την Περίοδο 2014 – 2020: 231, 261, 262, 263, 266.</p> <p>Παρακολουθεί τους Εθνικούς Θεματικούς Στόχους 1, 2, 3, 4, 9.</p>	
Χρονοδιάγραμμα	<p>1^η υλοποίηση:</p> <p>Έναρξη: Q2 2014</p> <p>Λήξη: Q2 2015</p> <p>Ακολουθως:</p> <p>Ετήσια επανάληψη 6 κύκλοι ανά έτος max</p>	

Ενέργεια 10 Καθορισμός ειδικών ενισχύσεων προς τις ιδιωτικές επιχειρήσεις-Αναμόρφωση Αναπτυξιακού Νόμου

Τίτλος ενέργειας	10 Καθορισμός ειδικών ενισχύσεων προς τις ιδιωτικές επιχειρήσεις- Αναμόρφωση Αναπτυξιακού Νόμου					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή- μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					1
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					2
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				1, 2
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				ή 1,2
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Γενικό πλαίσιο του προβλήματος είναι η μεγάλη συρρίκνωση της οικονομικής δραστηριότητας στο κέντρο της Αθήνας (βλ. [A1] B-2.2.4), με κλείσιμο ή έξοδο επιχειρήσεων και τις επακόλουθες συνέπειες (όπως η ανεργία, βλ. [A1] B-2.2.2, λόγω της διπλής κρίσης του κέντρου (γενική κρίση, ειδική κρίση του κέντρου). Έχουν εντοπιστεί δύο ειδικότερα προβλήματα που αφορούν τους μηχανισμούς ενίσχυσης των ιδιωτικών επενδύσεων, δηλ. των περιφερειακών ενισχύσεων που χορηγούνται από τα κράτη-μέλη της ΕΕ κατά παρέκκλιση του άρθρου 107 παράγραφος 3 στοιχείο α) 149 της Συνθήκης « για την προώθηση της οικονομικής ανάπτυξης περιοχών , στις οποίες το βιοτικό επίπεδο είναι ασυνήθως χαμηλό ή στις οποίες επικρατεί σοβαρή υποαπασχόληση , καθώς και των περιοχών που αναφέρονται στο άρθρο 349 της Συνθήκης, λαμβάνοντας υπόψη της διαρθρωτική , οικονομική και κοινωνική τους κατάσταση». Στην περίπτωση αυτή προβλέπονται ενισχύσεις προς τις ιδιωτικές επενδύσεις οι όροι χορήγησης των οποίων προσδιορίζονται από τον εκάστοτε αναπτυξιακό νόμο (της Ελλάδας, επί του προκειμένου), εντός ορίων ανά περιοχή (NUTS2 ή NUTS3) που έχουν καθοριστεί αρχικά μέσω του εκάστοτε ισχύοντος Χάρτη Περιφερειακών Ενισχύσεων που εγκρίνεται από την ΕΕ. Τα προβλήματα είναι ότι</p> <p>(ι) ο ισχύον αναπτυξιακός νόμος (3908/2011 και 4146/2013) δεν προβλέπει ενίσχυση ορισμένων κατηγοριών δραστηριοτήτων και κλάδων που αποτελούν βασική συνιστώσα της οικονομικής βάσης του κέντρου της Αθήνας και έχουν πληγεί έντονα από την κρίση.</p> <p>(ιι) δεν έχουν εξαντληθεί δυνατότητες ειδικών ενισχύσεων κατ' εξαίρεση του Περιφερειακού Χάρτη.</p>					
Γενικοί στόχοι και	Γενικοί	1 Στήριξη της οικονομικής βάσης				

άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	στόχοι	
	Αξονες	1 Ενίσχυση επιχειρηματικότητας 2 Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου
Περιγραφή	<p>Η ενέργεια έχει ως αντικείμενο τη διαμόρφωση ενός συστήματος ειδικών ενισχύσεων για τις ιδιωτικές επενδύσεις κέντρο της Αθήνας (ή γεωγραφικά εστιασμένα σε ιδιαίτερα προβληματικά τμήματα του τελευταίου) με στόχο την προστασία, ανάπτυξη και διαφοροποίηση της οικονομικής δραστηριότητας (επιχειρήσεις που λειτουργούν, ιδρύονται ή μετακινούνται σε προβληματικές ζώνες του κέντρου, και βλ. και περίπτωση (δ) πιο κάτω για αυτοαπασχολούμενους), και δευτερογενώς την κοινωνική και πολεοδομική συνοχή και τη δημιουργία θέσεων απασχόλησης για τους κατοίκους της περιοχής (πχ. μπορεί να εξεταστούν προϋποθέσεις όπως ένα σημαντικό ποσοστό των απασχολούμενων στις ενισχυόμενες επιχειρήσεις να κατοικούν μόνιμως στην περιοχή ΣΟΑΠ). Στόχος είναι αφενός η διεύρυνση των ενισχυόμενων δραστηριοτήτων στο πλαίσιο του αναπτυξιακού νόμου και αφετέρου η δυνατότητα ενίσχυση πολύ μικρών επιχειρήσεων που δεν είναι κατ' αρχήν επιλέξιμες στο πλαίσιο του αναπτυξιακού νόμου.</p> <p>Ειδικότερα, προτείνεται να γίνουν οι εξής ενέργειες:</p> <p>(α) <u>Γεωγραφική κάλυψη κέντρου Αθήνας</u>: Στον ισχύοντα μέχρι το τέλος του πρώτου εξαμήνου του 2014 (βάσει της παράτασης που δόθηκε τις «Κατευθυντήριες γραμμές για τις ενισχύσεις περιφερειακού χαρακτήρα 20142020 (2013/C 209/01)» της Ευρωπαϊκής Επιτροπής) Περιφερειακό Χάρτη Ενισχύσεων η Αττική κατατάσσεται στην κατηγορία «Περιφέρειες επιλέξιμες προς ενίσχυση βάσει του άρθρου 87 παράγραφος 3 στοιχείο α) της Συνθήκης ΕΚ (Περιφέρειες στατιστικού αντίκτυπου)» και βάσει αυτού προβλέφθηκαν ενισχύσεις στο πλαίσιο του ισχύοντος (μέχρι την ίδια χρονολογία) αναπτυξιακού νόμου (3908/2011 και 4146/2013). Στο προαναφερόμενο κείμενο της ΕΕ για τη νέα προγραμματική περίοδο, η Αττική δεν περιλαμβάνεται στις περιοχές τύπου «α» ((περιοχές μέγιστου ύψους ενισχύσεων) ούτε στις «προκαθορισμένες περιοχές τύπου «γ», στις οποίες επιτρέπεται κατ' αρχήν η χορήγηση ενισχύσεων. Υπάρχει ωστόσο η δυνατότητα να χαρακτηριστεί τμήμα της Αττικής, και επί του προκειμένου το κέντρο της Αθήνας (περιοχή ΣΟΑΠ ή ευρύτερη ζώνη) στις «μη προκαθορισμένες περιοχές “γ”» δηλ. περιοχές που ένα κράτος μέλος μπορεί, κατά την κρίση του, να χαρακτηρίσει ως περιοχές «γ», υπό την προϋπόθεση ότι το κράτος μέλος αποδεικνύει ότι η εν λόγω περιοχές πληρούν ορισμένα κοινωνικοοικονομικά κριτήρια (και στις οποίες είναι δυνατή η χορήγηση ορισμένων ενισχύσεων), βάσει της μεθόδου που αναφέρεται στο Παράρτημα ΙΙ των «Κατευθύνσεων».</p>	
	<p>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ Μέθοδος που πρόκειται να χρησιμοποιηθεί για την κατανομή της μη προκαθορισμένης κάλυψης « γ » μεταξύ των κρατών μελών Η Επιτροπή θα καθορίσει τη μη προκαθορισμένη κάλυψη « γ » για κάθε ενδιαφερόμενο κράτος μέλος , εφαρμόζοντας την ακόλουθη μέθοδο :</p> <p>1. Για κάθε κράτος μέλος , η Επιτροπή θα προσδιορίσει τις περιφέρειες NUTS 3 στο οικείο κράτος μέλος , οι οποίες δεν βρίσκονται σε καμία από τις</p>	

	<p>ακόλουθες περιοχές :</p> <p>1 επιλέξιμες περιοχές « α » που απαριθμούνται στο παράρτημα Ι ,</p> <p>— πρώην περιοχές « α » που απαριθμούνται στο παράρτημα Ι ,</p> <p>— αραιοκατοικημένες περιοχές που απαριθμούνται στο παράρτημα Ι .</p> <p>2. Εντός των περιφερειών NUTS 3 που προσδιορίζονται στη φάση 1, η Επιτροπή θα προσδιορίσει τις περιοχές που έχουν είτε :</p> <p>— κατά κεφαλήν ΑΕΠ (1) κατώτερο από ή ίσο με το εθνικό κατώτατο όριο ανισότητας για το κατά κεφαλήν ΑΕΠ (2), ή</p> <p>1 ποσοστό ανεργίας (3) ανώτερο από ή ίσο με το εθνικό κατώτατο όριο ανισότητας για την ανεργία (4), ή ανώτερο με ή ίσο με το 150 % του εθνικού μέσου όρου , ή</p> <p>— κατά κεφαλήν ΑΕΠ κατώτερο από ή ίσο με το 90 % του μέσου όρου της ΕΕ των 27, ή</p> <p>— ποσοστό ανεργίας άνω του ή ίσο με το 125 % του μέσου όρου της ΕΕ των 27.</p> <p>3. Η κατανομή της μη προκαθορισμένης κάλυψης « γ » για το κράτος μέλος i(Ai) προσδιορίζεται σύμφωνα με τον ακόλουθο τύπο (εκφραζόμενο ως ποσοστό του πληθυσμού της ΕΕ των 27):</p> $A_i \frac{1}{4} p_i = P \frac{1}{100} \text{ όπου}$ <p>: p_i είναι ο πληθυσμός (5) των περιφερειών NUTS 3 στο κράτος μέλος i που προσδιορίζεται στη φάση</p> <p>2. P είναι το άθροισμα του πληθυσμού των περιφερειών NUTS 3 στην ΕΕ των 27 που προσδιορίζονται στη φάση 2</p>
	<p>β. <u>Διεύρυνση επιλέξιμων κλάδων/δραστηριοτήτων.</u> Προτείνεται ο νέος αναπτυξιακός νόμος για την προγραμματική περίοδο 2014-2020 να ενισχύει και το χονδρικό και λιανικό εμπόριο (στον ισχύοντα σήμερα ν. 3908/2011 εξαιρείται πλην της εμπορίας αυτοκινήτων και μοτοσυκλετών, βλ. άρθρο 2, παρ. 3.στ. Το εμπόριο δεν ανήκει στους τομείς που εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Γενικού Απαλλακτικού Κανονισμού (βλ. άρθρο 2 παρ. 2 του νόμου) και η εξαίρεσή του αποτελεί ελληνική επιλογή.</p> <p>γ. <u>Εξάντληση των δυνατοτήτων για το ύψος της ενίσχυσης.</u> Προφανώς το ζήτημα θα τεθεί εξ αρχής στο νέο αναπτυξιακό νόμο (λαμβάνομένου υπόψη και του καθεστώτος στο οποίο θα τεθεί η Αττική ή η περιοχή ΣΟΑΠ–βλ. σημείο α πιο πάνω–αλλά ενδεικτικά σημειώνουμε ότι ο ισχύων ακόμα αναπτυξιακός νόμος δεν εξάντλησε τα περιθώρια που έδινε ο Περιφερειακός Χάρτης Ενισχύσεων: προβλέπει ανώτατο ύψος ενίσχυσης από 15%/20%/25% για μεγάλες/μεσαίες/ μικρές και πολύ μικρές επιχειρήσεις ενώ, σύμφωνα με το Χάρτη Περιφερειακών Ενισχύσεων 2007-2013 (2006/C286/04) στην Αττική και την περίοδο 1.1.2011–31.12.2013 το ανώτατο όριο επενδυτικών ενισχύσεων ορίζονταν σε 20% αλλά για επενδυτικά σχέδια με επιλέξιμες δαπάνες που δεν υπερβαίνουν τα 50 εκατ. ευρώ, το ανώτατο αυτό όριο προσαυξάνεται κατά 10 εκατοστιαίες μονάδες για μεσαίου μεγέθους επιχειρήσεις και κατά 20 εκατοστιαίες μονάδες για μικρές επιχειρήσεις σύμφωνα με τον ορισμό της σύστασης της Επιτροπής της 6^{ης} Μαΐου 2003, σχετικά με τον ορισμό των πολύ μικρών, των μικρών και των μεσαίων επιχειρήσεων (ΕΕ L 124 της 20.5.2003, σ. 36)). Με άλλα λόγια, ήταν δυνατό οι ενισχύσεις να διαμορφωθούν ως εξής: 20%/30%/40%.</p>

	<p>δ. Πέρα από τα προηγούμενα., επιδίωξη πρόσθετων ειδικών ενισχύσεων (πέραν όσων θα προβλεφθούν από τον αναπτυξιακό νόμο) λόγω των συνθηκών κρίσης. Αναφέρουμε το προηγούμενο των «zones franchises urbaines ZFU” ή “Urban Free Zones” που εφαρμόζεται σε διάφορες Ευρωπαϊκές χώρες (πχ Γαλλία, σε πολλές πόλεις. Βλ. ενδεικτικά Λυών αλλά και το σχέδιο Grand Paris». Ενα τέτοιο σύστημα σήμερα μπορεί να εφαρμοστεί στο πλαίσιο του Κανονισμού CE 1998/2006 που αφορά την εφαρμογή των άρθρων 87 και 88 της συνθήκης στις ενισχύσεις de minimis (ενισχύσεις που δεν υπερβαίνουν τις 200.000 ευρώ που χορηγούνται για μια περίοδο τριών ετών δεν θεωρούνται κρατικές ενισχύσεις. Οι ενισχύσεις αυτές μπορούν να περιλαμβάνουν άμεσες επιδοτήσεις, ενισχύσεις επιτοκίου ή φορολογικές απαλλαγές).</p> <p>(ε) Απαλλαγές από ορισμένες κατηγορίες δημοτικών τελών, υπό προϋποθέσεις, για ειδικές κατηγορίες επιχειρήσεων σε κλάδους με έντονα προβλήματα (λιανικό εμπόριο, ξενοδοχεία).</p> <p>(στ) Ενισχύσεις για clusters δραστηριοτήτων (αυτοτελώς, ή με χρήση μείγματος των προηγούμενων περιπτώσεων)</p> <p>(ζ) Ειδική περίπτωση: Φορολογικές απαλλαγές για <u>ελεύθερους επαγγελματίες</u> (ιδίως για ειδικές/ευάλωτες κατηγορίες)</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Ενέργεια α	
	Διαπραγμάτευση με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για τον καθορισμό της περιοχής του ΣΟΑΠ (ή ομόκεντρης ευρύτερης ζώνης) ως «περιοχής γ» του Περιφερειακού Χάρτη Ενισχύσεων	άμεση, δεδομένου ότι η διαδικασία διαμόρφωσης του νέου Περιφερειακού Χάρτη Ενισχύσεων βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη/ 6 μήνες
	Ενέργειες β, γ και στ	
	Πρόβλεψη πρόσθετων ενισχυόμενων κλάδων, εξάντληση των δυνατοτήτων ύψους ενίσχυσης, και ενισχύσεις για clusters, στην περιοχή ΣΟΑΠ στο νέο νόμο	με την έναρξη σύνταξης του νέου αναπτυξιακού νόμου (2014)
	Ενέργεια δ	
	Διαπραγμάτευση με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για τη χορήγηση στην περιοχή του ΣΟΑΠ ειδικών ενισχύσεων κατά το προηγούμενο των «zones franchises urbaines ZFU” ή “Urban Free Zones”	άμεση, δεδομένου ότι η διαδικασία διαμόρφωσης του νέου Περιφερειακού Χάρτη Ενισχύσεων βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη/ 6 μήνες
	Ενέργεια ε	
	Απόφαση ΔΑ (ενδεχομένως θα απαιτηθεί και νομοθετική κάλυψη)	άμεση/3 μήνες
	Ενέργεια ζ	
	Πρόβλεψη ειδικών φορολογικών ελαφρύνσεων για ειδικές ευάλωτες κατηγορίες ελεύθερων επαγγελματιών (τροποποίηση φορολογικού	άμεση/3 μήνες

	νόμου)	
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	α, β, γ, δ, στ: ΥΠΑΝ	ΥΠΑΝ
	ε: Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	ζ: ΥΠΟΙΚ	ΥΠΟΙΚ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Μείωση πιέσεων/ενίσχυση της οικονομικής βάσης του κέντρου της Αθήνας	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	α, β, γ, δ, ε, στ, ζ: αντίστοιχες θεσμικές ρυθμίσεις	θεσμικό κείμενο
	υπαγόμενες επιχειρήσεις σε κάθε μια από τις περιπτώσεις α, β, γ, δ, ε, στ, ζ	απολογιστικά
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	ν. 3908/2011 ν. 4146/2013 Κατευθυντήριες γραμμές για τις ενισχύσεις περιφερειακού χαρακτήρα 20142020 (2013/C 209/01 φορολογικός νόμος κανονιστικό πλαίσιο τελών ΔΑ	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις		
Προεκτίμηση κόστους	Καθεαυτές οι θεσμικές ενέργειες έχουν οριακό κόστος (θα προωθηθούν στο πλαίσιο της κανονικής δραστηριότητας των αρμόδιων φορέων). Το κόστος των ενισχύσεων (επιχορηγήσεων ή φορολογικών απαλλαγών) δεν μπορεί να υπολογιστεί προς το παρόν. Ενδεικτικά, στην α' και β' φάση του επενδυτικού νόμου (2011) υποβλήθηκαν σε όλη τη χώρα επενδυτικά σχέδια προς ένταξη συνολικού ύψους αθροιστικά 1,6 δις. ευρώ.	
Πηγές χρηματοδότησης	Για τις θεσμικές ενέργειες: ίδιοι πόροι των φορέων Για τις επιχορηγήσεις: ΕΣΠΑ, ΣΕΣ και ΠΔΕ (δημόσια δαπάνη)	
Συνέργειες		
Χρονοδιάγραμμα		

Ενέργεια 11 Ενίσχυση της πολιτιστικής ταυτότητας της πόλης και της αξίας της ως τουριστικού προορισμού/ Συνέχιση προγράμματος ΕΑΧΑ

Τίτλος	11 Ενίσχυση της πολιτιστικής ταυτότητας της πόλης και της αξίας της ως τουριστικού προορισμού/ Συνέχιση προγράμματος ΕΑΧΑ					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Εργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X	
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Ασθενής πολιτισμική ταυτότητα της πόλης που στηρίζεται κυρίως στο παρελθόν.</p> <p>Μειωμένη αξία της πόλης ως τουριστικού προορισμού (εκτός από τη μια διανυκτέρευση)</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1	Στήριξη της οικονομικής βάσης			
		2	Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής-Επανακατοίκηση			
		4	Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου			
		6	Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης			
	Άξονες (κωδικοί)	1	Ενίσχυση επιχειρηματικότητας			
		2	Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου			
		3	Ενίσχυση πολιτιστικής δημιουργίας			
		8	Επιστροφή κατοίκων			
		9	Αστικό τοπίο-τοπόσημα			
		10	Ελεύθεροι χώροι			

		<p>11 Ταυτότητα και branding</p> <p>15 Βιώσιμη κινητικότητα</p> <p>17 Σχεδιασμός</p> <p>18 Ψηφιακή πόλη</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>Η πολιτισμική ανάπτυξη της πόλης, που συνδέεται άρρηκτα με την τουριστική, αφορά τρεις στόχους οι οποίοι αλληλοσυσχετίζονται: 1) την αναβάθμιση των πολιτιστικών χώρων, η οποία αποτελεί πρωτίστως ένα βραχυπρόθεσμο στόχο, 2) την αναβάθμιση του πολιτιστικού επιπέδου των κατοίκων, η οποία αποτελεί πρωτίστως ένα μακροπρόθεσμο στόχο που αφορά κυρίως τη σημερινή νεολαία (11-24 ετών) στο γενικότερο επίπεδο της χώρας, και 3) την αναγνώριση της σημασίας του χρόνου, ο οποίος αποτελεί το σημαντικότερο κριτήριο για την ουσιαστική αποτίμηση των πολύμορφων δραστηριοτήτων καθώς και για την αξιολόγηση των πολιτιστικών έργων. Άρα ουσιαστικά το κύριο στοιχείο που διακυβεύεται και σε αυτήν την περίπτωση όπως και στον τουρισμό, είναι η ποιότητα ζωής.</p> <p>Η πολιτισμική ταυτότητα μίας πόλης συνδέεται, στο επίπεδο της ανθρώπινης δράσης, με την πολιτισμική ταυτότητα των ατόμων και των κοινωνικών ομάδων, ενώ, στο επίπεδο της χωρικής δομής, συνδέεται με την ταυτότητα του αστικού χώρου συνολικά αλλά και μεμονωμένων χώρων (π.χ. τοποσήμων όπως Αρχαιολογικό Μουσείο) ή έργα ναυαρχίδων (π.χ. ΕΑΧΑ).</p> <p>Γενικότερα τα μουσεία της Αθήνας, και ειδικότερα η Βασ. Σοφίας ως 'ΛΕΩΦΟΡΟΣ ΤΩΝ ΜΟΥΣΕΙΩΝ' (ΙΔΡΥΜΑ ΘΕΟΧΑΡΑΚΗ, ΜΠΕΝΑΚΗ, ΠΟΛΕΜΙΚΟ, ΒΥΖΑΝΤΙΝΟ, ΠΙΝΑΚΟΘΗΚΗ), παίζουν ένα πολύ σημαντικό ρόλο. Δεν εντάσσονται στην περιοχή (εκτός του Αρχαιολογικού) αλλά με την ακτινοβολία τους την επηρεάζουν.</p> <p>Η ενέργεια θεωρείται υψηλής προτεραιότητας με την έννοια ότι απαιτεί δράσεις σχετικές με σχεδιασμό, άρα θα χρειαστεί αρκετός χρόνος για να εφαρμοστούν (πρώτα πιλοτικά).</p> <p>α) Νέες δράσεις :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ – σχέση και με Σχέδιο Μάρκετινγκ 2. ΝΕΑ ΜΕΤΡΑ ΓΙΑ ΕΑΧΑ: Εκτός από τη συνέχιση, που αποτελεί ζήτημα της Εταιρείας, ΩΣ ΕΡΓΟ 'ΝΑΥΑΡΧΙΔΑ' ΑΠΑΙΤΕΙ ΕΝΑ ΑΥΤΟΝΟΜΟ ΣΧΕΔΙΟ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ (ΣΕ ΣΥΝΔΥΑΣΜΟ ΜΕ ΤΟ ΜΟΥΣΕΙΟ ΑΚΡΟΠΟΛΗΣ, ΤΟ ΣΗΜΑΝΤΙΚΟΤΕΡΟ ΥΠΑΡΧΟΝ ΤΟΠΟΣΗΜΟ, αν και είναι εκτός περιοχής συνδέεται μαζί της σε μεγάλο βαθμό) <p>ΠΡΟΩΘΗΣΗ (ανακαινισμένη) –</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΔΙΑΔΡΟΜΩΝ ΠΕΖΗ (σύνδεση μουσείων και αρχαιολογικών χώρων αναφορικά με το παρελθόν). Ειδικότερα αξιοποίηση του 'νεκρού' χώρου μεταξύ Θησείου και Οδού Πειραιώς↔ Αναβάθμιση επιλεγμένων πλατειών και κοινόχρηστων χώρων 4. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ (ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΩΝ) ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΩΝ (σχέση με 	

	<p>clusters και ταυτότητες)</p> <p>5. ΠΡΟΩΘΗΣΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΩΝ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΩΝ ΙΔΕΩΝ</p> <p>β) Δράσεις που έχουν ήδη προταθεί ή προγραμματιστεί:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Η επεξεργασία εκπαιδευτικών προγραμμάτων για την ιστορία της πόλης των Αθηνών και τη διαμόρφωση προτύπων διαδρομών – περιπάτων στο κέντρο της πόλης αλλά και στις συνοικίες του Δήμου, σε συνεργασία με αρμόδιους κοινωνικούς και εκπαιδευτικούς φορείς (πρόγραμμα «Γνωρίζουμε την πόλη μας») 2. ΕΑΧΑ. Αν και οι περισσότερες παρεμβάσεις είναι εκτός περιοχής ΣΟΑΠ, την επηρεάζουν σε μεγάλο βαθμό. Σημαντικό τμήμα του Προγράμματος της ΕΑΧΑ έχει ήδη υλοποιηθεί : ο Αρχαιολογικός Περίπατος (Πεζόδρομοι Δ. Αρεοπαγίτου, Απ. Παύλου, Ερμού, Πλατεία Κεραμεικού – Πρώην Κορεάτικη Αγορά κ.λπ.), Πλατείες (Μοναστηρακίου, Συντάγματος, Κουμουνδούρου κ.λπ.), Αναπλάσεις οδών και πεζοδρομίων (Μητροπόλεως, Αιόλου, Μακρυγιάννη κλπ. Υπάρχουν όμως ακόμη αρκετά και σημαντικά που πρέπει να γίνουν : <ol style="list-style-type: none"> i. Ανάδειξη του Αρχαιολογικού Άλσους της Ακαδημίας Πλάτωνος (σε συνδυασμό με τη δημιουργία του Μουσείου Αθηνών) με πολεοδομικές ρυθμίσεις για την ευρύτερη συνοικία αλλά και παρεμβάσεις στην άμεσα εφαιπτόμενη στον αρχαιολογικό χώρο περιοχή ii. Ολοκλήρωση μελετών για τις ενότητες του Ιστορικού Κέντρου και ιδιαίτερα του Εμπορικού Τριγώνου της Αθήνας, (διατύπωση προτάσεων, διαβουλεύσεις με εμπόρους – κατοίκους, θεσμοθέτηση σχετικών ρυθμίσεων δια των αρμοδίων φορέων κ.ά), επέκταση των παρεμβάσεων στο τρίγωνο Σταδίου – Μητροπόλεως – Ερμού – Πειραιώς με αναπλάσεις δημοσίων χώρων και οδών, όπως της οδού Αθηνάς κ.ά. iii. Ολοκλήρωση/παρακολούθηση/επέκταση των Προγραμμάτων Αισθητικής Αναβάθμισης των όψεων των κτηρίων της πόλης και Καθαίρεσης των διαφημιστικών πινακίδων. iv. Συμπληρωματικές Παρεμβάσεις στο άλσος Απ. Παύλου – Επταχάλκου (κοντά στο σταθμό ΗΣΑΠ Θησείου). v. Δημιουργία Υπερτοπικού Πόλου Πρασίνου και Πολιτιστικών Δραστηριοτήτων με την ενοποίηση Εθνικού Κήπου, Ζαπτείου, Αρδηττού και Αρχ. Χώρου του Ολυμπίου με την Ανάπλαση της Λεωφόρου Βας. Όλγας και άλλες παρεμβάσεις. 	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση:</p>	<p>Q2 2014</p>
	<p>Ιεράρχηση, αναλυτικό χρονοδιάγραμμα και κοστολόγιο δράσεων</p>	<p>1 μήνας</p>

	Μελέτη	8-9 μήνες [από Υπηρεσίες], ή 11-12 μήνες [από ιδιώτες μελετητές, μαζί με διαδικασία ανάθεσης]
	Δημοπράτηση δράσεων	5-6 μήνες [από Υπηρεσίες], ή 8-9 μήνες [από ιδιώτες μελετητές, μαζί με διαδικασία ανάθεσης]
	Εφαρμογή	12 μήνες
	Εκτιμώμενη συνολική διάρκεια:	34 μήνες
	Εκτιμώμενη χρονική ολοκλήρωση:	Q1 2017
	Μόνιμες Δράσεις	Ουσιαστικά όλες οι δράσεις είναι μόνιμες. Τα βήματα υλοποίησης αφορούν το σχεδιασμό και τις πιλοτικές εφαρμογές. Ειδική περίπτωση αποτελεί η ΕΑΧΑ.
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού	Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού
	Υπουργείο Τουρισμού	Υπουργείο Τουρισμού
	ΥΠΕΚΑ	ΥΠΕΚΑ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<ul style="list-style-type: none"> • Ιδιαίτερη συμβολή του πολιτισμού στη κατασκευή της ταυτότητας της πόλης • Ενίσχυση πολιτισμικής ανάπτυξης • Σύνδεση πολιτισμικής ανάπτυξης με τουριστική ανάπτυξη (ανάπτυξη πολιτιστικού τουρισμού) • Καθοριστικός ρόλος μουσείων στην ταυτότητα της πόλης και στην αξία της ως τουριστικού προορισμού 	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Πολιτιστικό Σχέδιο: βαθμός εφαρμογής σχεδίου	Θα προκύψει από το Σχέδιο
	ΕΑΧΑ, Σχέδιο Μάρκετινγκ: Πορεία εφαρμογής	Βαθμός υλοποίησης προτάσεων μετά από 2 χρόνια εφαρμογής
	Πολιτιστικές Διαδρομές: βαθμός χρήσης και ικανοποίησης	Έρευνα πεδίου: στοιχεία για άτομα που τις ακολουθούν

Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<ol style="list-style-type: none"> 1. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ (δεν είναι θεσμοθετημένο, αλλά μπορούν να διαμορφωθούν προδιαγραφές) 2. ΕΑΧΑ 3. ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΔΙΑΔΡΟΜΩΝ ΠΕΖΗ (καταρχάς δεν απαιτείται κάτι το ιδιαίτερο)
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<ol style="list-style-type: none"> 1. ΣΥΝΕΧΙΣΗ ΕΑΧΑ (βλ. παραπάνω) 2. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΠΟΥ ΝΑ ΠΡΟΒΑΛΟΥΝ ΤΙΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΓΙΝΕΙ ΓΙΑ ΤΟ ΚΕΝΤΡΟ (π.χ. IMAGINE THE CITY) 3. ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΟΡΓΑΝΩΜΕΝΕΣ ΑΠΟ ΟΜΑΔΕΣ ΠΟΛΙΤΩΝ (π.χ. γευσισγνωστικές των Ατενίστας) 4. Ανακαίνιση Ωδείου Αθηνών και Εθνικής Πινακοθήκης
Προεκτίμηση κόστους	<p>Τα ποσά είναι ενδεικτικά και αφορούν το σχεδιασμό και την πιλοτική εφαρμογή:</p> <p>Πολιτιστικό Σχέδιο 60.000€</p> <p>Πολιτιστικές διαδρομές 40.000€</p> <p>ΕΑΧΑ Σχέδιο Μάρκετινγκ 30.000€</p> <p>ΕΑΧΑ Συνέχιση (κοστολόγηση από ΕΑΧΑ)</p>
Πηγές χρηματοδότησης	<ul style="list-style-type: none"> • Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων • ΠΕΠ Αττικής/ ΕΣΠΑ • Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού • Υπουργείο Τουρισμού • ΥΠΕΚΑ
Συνέργειες	<p>Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας-στοχευμένες δράσεις</p> <p>Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας-θεματικές δράσεις</p> <p>Δράσεις branding (κέντρου ή τμημάτων) και city marketing</p> <p>Ενίσχυση και αύξηση ενεργειών τέχνης στο δημόσιο χώρο</p> <p>Αισθητική–λειτουργική αναβάθμιση της πόλης σε βραχυπρόθεσμο ορίζοντα</p> <p>Αναβάθμιση επιλεγμένων πλατειών και κοινόχρηστων χώρων</p> <p>Ενίσχυση δημιουργικών πολιτιστικών δραστηριοτήτων</p> <p>Δράσεις σχετικές με το σχεδιασμό του χρόνου</p> <p>Σχέδιο Τουριστικής Προβολής Δήμου Αθηναίων</p>
Χρονοδιάγραμμα	<p>Q2 2014 – Q1 2017 (36 μήνες), ουσιαστικά μόνιμη ενέργεια</p>

Ενέργεια 12 Δράσεις branding (κέντρου ή τμημάτων)/ city marketing και Προστασία/ ενίσχυση αστικών ταυτοτήτων (περιοχές με ταυτότητα)

Τίτλος	12 Δράσεις branding (κέντρου ή τμημάτων) και city marketing & Προστασία και ενίσχυση αστικών ταυτοτήτων (περιοχές με ταυτότητα)						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						
	Εργο (φυσικό)						
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια						X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						X	
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<ul style="list-style-type: none"> Έλλειψη ταυτότητας κέντρου Αρνητική εικόνα κέντρου Περιορισμένη προβολή κέντρου 						
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1	Στήριξη της οικονομικής βάσης				
		2	Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής-Επανακατοίκηση				
		4	Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου				
		6	Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης				
	Άξονες (κωδικοί)	1	Ενίσχυση επιχειρηματικότητας				
		2	Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου				
		3	Ενίσχυση πολιτιστικής δημιουργίας				
		8	Επιστροφή κατοίκων				
		9	Αστικό τοπίο-τοπόσημα				
		10	Ελεύθεροι χώροι				

		<p>11 Ταυτότητα και branding</p> <p>18 Ψηφιακή πόλη</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>Η συνηθισμένη αντίληψη είναι ότι προβολή της πόλης πρέπει να στοχεύει κυρίως στους επισκέπτες και ότι αποτελείται κυρίως από ένα σλόγκαν και ένα λογότυπο. Ωστόσο η διαμόρφωση της ταυτότητας μιας περιοχής (branding) έχει 4 στόχους: στόχο τους επισκέπτες, τους κατοίκους, τους επιχειρηματίες και τους επενδυτές και αποδεικνύεται ιδιαίτερα κρίσιμη για το μέλλον της Αθήνας. Το όραμα και η στοχοθεσία είναι πρώτη προτεραιότητα αφού απαιτούν τη συμφωνία όλων των πλευρών και τη δέσμευσή τους, ενώ πρέπει να αποτελούν τμήμα ενός στρατηγικού σχεδίου μάρκετινγκ. Πρέπει να λαμβάνει υπόψη την ιδιαιτερότητα των πολιτιστικών, αρχιτεκτονικών, διοικητικών και οικονομικών παραμέτρων κάθε επιλεγμένης περιοχής. Ειδική μέριμνα πρέπει να υπάρχει για το οικιστικό μέρος, και τα ιδιαίτερα τοπικά προβλήματα. Θα πρέπει να καταρτιστεί ένα χρονοδιάγραμμα εφαρμογής το οποίο θα δίνει μια σαφή πρόβλεψη των εργασιών και να καθορίζει μια συγκεκριμένη στρατηγική. Ακόμη και όταν υπάρξουν καθυστερήσεις ή αλλαγές, η σαφής διατύπωση στρατηγικής και βημάτων είναι καίριας σημασίας. Ο τρόπος διοίκησης, διαβούλευσης και διάχυσης πληροφορίας στο πλαίσιο μιας περιοχής πρέπει να είναι ξεκάθαρος και αποτελεσματικός. Πολύ σημαντικό είναι να προσωποποιείται σε συγκεκριμένα άτομα και να μην αποτελεί ευθύνη ενός ευρύτερου γραφειοκρατικού μηχανισμού. Ο ρόλος των νέων τεχνολογιών και των κοινωνικών δικτύων μπορεί να αποδειχτεί ιδιαίτερα σημαντικός στον τομέα αυτό. Ο σωστός σχεδιασμός της προβολής της περιοχής αποδεικνύεται ο παράγοντας κλειδί, αφού το αποτελεσματικό branding, η χρήση του διαδικτύου και η αποφυγή δημιουργίας αρνητικών εικόνων για μια περιοχή πρέπει να αποτελούν προτεραιότητες σε όλα τα στάδια σχεδιασμού. Η ενέργεια θεωρείται υψηλής προτεραιότητας με την έννοια ότι απαιτεί δράσεις σχετικές με σχεδιασμό, άρα θα χρειαστεί αρκετός χρόνος για να εφαρμοστούν (πρώτα πιλοτικά).</p> <p>α) Αναγκαία προϋπόθεση:</p> <p>ΠΙΛΟΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ για το ΔΑ που θα προκύψει από έρευνες πεδίου ΓΙΑ ΤΟ MARKETING (ΠΡΟΒΟΛΗ) ΚΑΙ ΤΟ BRANDING (‘ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΑΥΤΟΤΗΤΑΣ’) ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ (ΣΤΟ ΤΕΛΟΣ: ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΣ ΓΙΑ ΣΛΟΓΚΑΝ ΚΑΙ ΛΟΓΚΟ αν εκτιμηθεί ότι πρέπει να αλλάξει το Breathtaking Athens). Αν δεν είναι εφικτή οικονομικά η εκπόνηση Πιλοτικού Σχεδίου Μάρκετινγκ μπορούν είτε να γίνουν άλλα σχέδια (βλέπε παρακάτω) είτε να προωθηθούν άλλα άμεσα μέτρα (βλέπε παρακάτω)</p> <p>β) Εναλλακτικές λύσεις (αν δεν είναι οικονομικά και/ή χρονικά εφικτή η εκπόνηση ενός Πιλοτικού Σχεδίου Μάρκετινγκ, ούτως ή άλλως αποτελούν τμήματα του σχεδίου)</p> <p>1. ΑΜΕΣΗ ΔΡΑΣΗ: ΜΕΙΓΜΑ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ (8Ps: Αγαθό- Κανάλια Διανομής- Προγραμματισμός- Συνεργασία-Πακέτο- Τιμή- Προβολή-Άνθρωποι, αλλά και 4Rs: Δικαιώματα – Ρόλοι – Ευθύνες – Σχέσεις ή 8As επίγνωση – επικεντρωμένο στο κοινό – προσβασιμότητα-προσανατολισμένο στη δράση – κατάπληξη και προσέλκυση – δεσμός – ατμοσφαιρικότητα</p>	

	<p>2. ΑΜΕΣΗ ΔΡΑΣΗ: ΙΕΡΑΡΧΗΣΗ ΑΓΟΡΩΝ-ΣΤΟΧΩΝ: ΤΟΥΡΙΣΤΕΣ (ΗΜΕΔΑΠΟΙ, ΑΛΛΟΔΑΠΟΙ), ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΕΣ, ΚΑΤΟΙΚΟΙ</p> <p>3. ΜΙΚΡΟ ΔΙΑΦΗΜΙΣΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ</p> <p>4. ΣΧΕΔΙΟ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ</p> <p>γ) Νέες δράσεις</p> <p>6. ΤΑΞΙΝΟΜΗΣΗ ΣΧΕΤΙΚΟΥ ΥΛΙΚΟΥ ΑΠΟ ΔΙΑΦΟΡΕΣ ΕΡΕΥΝΕΣ ΚΑΙ ΜΕΛΕΤΕΣ</p> <p>7. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ, ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΠΕΡΙΟΧΩΝ ΜΕ ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ (με βασικά κριτήρια επιλογής τόσο την ιστορική διάσταση όσο και τη σύγχρονη πολιτιστική ζωή)</p> <p>8. ΟΡΓΑΝΩΜΕΝΗ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ CLUSTERS (ΚΥΡΙΩΣ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ)</p> <p>9. ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΘΛΗΜΑΤΩΝ ΠΟΛΗΣ (διαμόρφωση κατάλληλων υπαίθριων χώρων σαν το Our Park στους Αμπελοκήπους, επανάχρηση παλαιών κτιρίων)</p> <p>10. ΙΔΡΥΣΗ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ ΑΘΗΝΑΣ που θα αρμόδιο για την εφαρμογή του Σχεδίου (στο πλαίσιο της ΕΑΤΑ, σε αυτό θα συνυπάρχουν οι τρεις τομείς: δημόσιος ιδιωτικός και εθελοντικός). Εναλλακτικά: διαμόρφωση Εκτελεστικής Διαχειριστικής Ομάδας (Executive Management Group)</p>	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση:</p>	<p>Q2 2014</p>
	<p>Ιεράρχηση, αναλυτικό χρονοδιάγραμμα και κοστολόγιο δράσεων & Επιλογή (ή επικύρωση) περιοχών & Διαμόρφωση προδιαγραφών Σχεδίου Μάρκετινγκ</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>Μελέτη</p>	<p>12-13 μήνες [από Υπηρεσίες], ή 15-17 μήνες [από ιδιώτες μελετητές, μαζί με διαδικασία ανάθεσης]</p>
	<p>Δημοπράτηση γραφιστικού τμήματος/Διαβούλευση</p>	<p>2-3 μήνες [από Υπηρεσίες], ή 5-6 μήνες [από ιδιώτες μελετητές, μαζί με διαδικασία ανάθεσης]</p>
	<p>Εφαρμογή</p>	<p>16 μήνες</p>
	<p>Εκτιμώμενη συνολική διάρκεια:</p>	<p>40 μήνες</p>
	<p>Εκτιμώμενη χρονική</p>	<p>Q3 2017</p>

	ολοκλήρωση:	
	Μόνιμες Δράσεις	Ουσιαστικά όλες οι δράσεις είναι μόνιμες και ειδικότερα το Γραφείο Μάρκετινγκ. Τα βήματα υλοποίησης αφορούν το σχεδιασμό και τις πιλοτικές εφαρμογές
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	Υπουργείο Τουρισμού	Υπουργείο Τουρισμού
	Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού	Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού
	ΥΠΕΚΑ	ΥΠΕΚΑ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<ul style="list-style-type: none"> • Προσδιορισμός ταυτότητας της πόλης • Βελτίωση εικόνας της πόλης • Βελτίωση της προβολή της πόλης • Θετική σύνδεση με δράσεις τουριστικής προβολής 	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Σχέδιο Μάρκετινγκ: Πορεία εφαρμογής	Βαθμός υλοποίησης προτάσεων μετά από 2 χρόνια εφαρμογής
	Εναλλακτικές λύσεις: Πορεία εφαρμογής	Βαθμός υλοποίησης προτάσεων μετά από 2 χρόνια εφαρμογής
	Γραφείο Μάρκετινγκ: Αξιολόγηση λειτουργίας	Σύγκριση στόχων-αποτελεσμάτων μετά από 2 χρόνια λειτουργίας
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Το ΣΧΕΔΙΟ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ δεν είναι θεσμοθετημένο (βλ. Διαμόρφωση προδιαγραφών στα Βήματα υλοποίησης)	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις		
Προεκτίμηση κόστους	<p>Τα ποσά είναι ενδεικτικά και αφορούν το σχεδιασμό και την πιλοτική εφαρμογή:</p> <p>Σχέδιο Μάρκετινγκ 100.000€</p> <p>Εναλλακτικές λύσεις 80.000€</p> <p>Νέες δράσεις 280.000€</p> <p>Καμπάνια ευαισθητοποίησης πληθυσμού για διαθέσιμες κοινωνικοοικονομικές παρεμβάσεις στο Εργο Αθήνα 350.000€</p>	

Πηγές χρηματοδότησης	<ul style="list-style-type: none"> • Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων • ΠΕΠ Αττικής/ ΕΣΠΑ • Υπουργείο Πολιτισμού και Τουρισμού
Συνέργειες	<p>Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας-στοχευμένες δράσεις</p> <p>Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας-θεματικές δράσεις</p> <p>Ενίσχυση της πολιτιστικής ταυτότητας της πόλης</p> <p>Αισθητική–λειτουργική αναβάθμιση της πόλης σε βραχυπρόθεσμο ορίζοντα</p> <p>Πρώθηση δράσεων αθλητισμού</p> <p>Ενίσχυση δημιουργικών πολιτιστικών δραστηριοτήτων</p> <p>Καμπάνια ευαισθητοποίησης πληθυσμού για διαθέσιμες κοινωνικοοικονομικές παρεμβάσεις στο Εργο Αθήνα</p> <p>Σχέδιο Τουριστικής Ανάπτυξης Δήμου Αθηναίων</p>
Χρονοδιάγραμμα	<p>Q2 2014 – Q3 2017 (40 μήνες), ουσιαστικά μόνιμη ενέργεια</p>

Ενέργεια 13 Ψηφιακή Αθήνα

Τίτλος	13 Ψηφιακή Αθήνα					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος			X
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές			
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	Ανεπαρκής εισαγωγή της ψηφιακής τεχνολογίας στην καθημερινότητα της πόλης, με αποτέλεσμα την υστέρησή της σε σχέση με τις αντίστοιχες πόλεις του εξωτερικού, την καθυστέρηση του μέσου πολίτη στην εξοικείωση με τη χρήση των νέων τεχνολογιών, την μη επαρκή προώθηση του αστικού τουρισμού, την αναχαίτιση προηγμένων δραστηριοτήτων, τη συνέχιση του ψηφιακού αναλφαβητισμού.					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1, 2, 6,7,				
	Άξονας (κωδικοί)	Ταυτόσημη με τον άξονα 18				
Περιγραφή	<p>Η ομαλή λειτουργία μιας πόλης ή ενός τμήματός της δεν βασίζεται πλέον σήμερα μόνο στην ορθολογική οργάνωση των χρήσεων γης, των πολεοδομικών διευθετήσεων και της κυκλοφορίας, αλλά και στη χρήση των νέων τεχνολογιών πληροφοριών και επικοινωνίας. Μια σειρά από σχετικές δράσεις έχουν ήδη εφαρμοστεί σε πολλές αμερικανικές και ευρωπαϊκές πόλεις και μπορούν να μεταφερθούν ή προσαρμοστούν στην περίπτωση του Ιστορικού Κέντρου της Αθήνας.</p> <p>Δεδομένου, επίσης ότι:</p> <p>α) οι νέοι της Αθήνας είναι σε μεγάλο ποσοστό χρήστες του διαδικτύου το οποίο αποτελεί μέρος της καθημερινότητάς τους, αλλά και επιδιώκεται η ο ψηφιακός αλφαβητισμός όλο και μεγαλύτερου μέρους της κοινωνίας,</p> <p>β) αυξάνεται το ποσοστό των επισκεπτών (& τουριστών) που είναι συνηθισμένοι σε υπηρεσίες διαδικτύου από τις χώρες που προέρχονται,</p> <p>γ) με την εισαγωγή νέων υπηρεσιών ολοένα αυξάνονται ότι τα πλεονεκτήματα που δίνει η άνετη πρόσβαση και η χρήση συστημάτων διευκόλυνσης των συναλλαγών (χρηματικών και μη), καθώς και η απλή πρόσβαση σε πληροφορία,</p>					

	<p>δ) η χρήση νέων τεχνολογιών κινητοποιεί την παντοειδή σύγχρονη δραστηριότητα (διανοητική, επιχειρηματική, κλπ.),</p> <p>Προτείνονται:</p> <p>Δράση 1</p> <ul style="list-style-type: none"> • Εμπλουτισμός και διαδραστικοποίηση ιστοσελίδας του Δήμου, και σωστή και πληρέστερη εμφάνιση ιστοσελίδας σε άλλες γλώσσες. Μετατροπή της ιστοσελίδας σε εργαλείο για τον Δήμο και τον πολίτη, και διαρκής επικαιροποίηση και εκσυγχρονισμός της. Κατανόηση του γεγονότος ότι ο πληθυσμός της Αθήνας είναι πολυπολιτισμικός και πολυγλωσσικός. Ως πρώτο βήμα θα πρέπει να γίνει η πλήρης παρουσίαση της ιστοσελίδας στα Αγγλικά, και ακολούθως τουλάχιστον στα Γαλλικά, Ισπανικά, Πορτογαλικά, Κινέζικα, Αραβικά και Ρωσικά (με την παραδοχή ότι η Βόρεια Ευρώπη καλύπτεται από τα Αγγλικά). <p>Δράση 2</p> <ul style="list-style-type: none"> • Γεωγραφικό σύστημα πληροφοριών ΓΣΠ, παρακολούθηση των αλλαγών χρήσης της γης και άλλων παραμέτρων που θα καθοριστούν. Ανάπτυξη και Εισαγωγή χαρτών γεωγραφικής πρόσβασης στην ιστοσελίδα. <p>Διαπιστώσεις- Προβλήματα: Σημαντική υστέρηση στην ανάπτυξη ΓΣΠ (Γεωγραφικού Συστήματος Πληροφοριών – GIS): (προβλήματα στελέχωσης-ειδικευμένου προσωπικού, δομικά προβλήματα με το ψηφιακό υπόβαθρο του Δήμου που δεν είναι έγκυρο – η ΔΑΕΜ (Δήμος Αθηναίων Ανώνυμη Αναπτυξιακή Εταιρεία Μηχανογράφησης Μονάδων Ο.Τ.Α) δεν έχει server για ανάπτυξη του GIS).</p> <p>Προτάσεις στο γενικότερο πεδίο γεωχωρικών δεδομένων</p> <p>Να αναπτυχθεί ένα νέο, έγκυρο και ακριβές ψηφιακό υπόβαθρο του Δήμου, στο οποίο θα ενσωματώνονται όλες οι μελλοντικές γεωχωρικές πληροφορίες. Προϋπόθεση γι' αυτό η ανάπτυξη ενιαίων γεωχωρικών βάσεων Δεδομένων, και η διασύνδεση-ενδοεπικοινωνία όλων των υπολογιστικών συστημάτων του Δήμου μεταξύ τους, υποχρέωση για ύπαρξη γεωχωρικών πληροφοριών σε όσες διαδικασίες-συναλλαγές ενέχουν τη συγκεκριμένη φύση (απώτερος σκοπός να μπορούν σχεδόν όλες οι μελλοντικές πληροφορίες να είναι διασυνδεδεμένες και άμεσα προσβάσιμες).</p> <p>Ανάπτυξη διαδικτυακών ηλεκτρονικών υπηρεσιών του Δήμου (μεταξύ άλλων εφαρμογές για «έξυπνα κινητά» πχ .για ιδιαίτερους προορισμούς, χώρους πρασίνου, προβλήματα στον αστικό ιστό κλπ.),</p> <p>Γεωκωδικοποίηση όλων των βάσεων δεδομένων λχ για τα καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος, απλούστευση διαδικασιών αδειοδότησης και ελέγχου (και άλλα πολλαπλασιαστικά οφέλη μεταξύ άλλων ταυτοποίηση των στοιχείων, και άλλου τύπου πληροφορίες πχ παραβάσεις).</p> <p>Δημιουργία βάσης για Δημόσια Ανοικτά Δεδομένα του Δήμου που θα ενημερώνεται και θα εμπλουτίζεται συνεχώς (τύπου geodata.gov).</p> <p>Σε εξέλιξη:</p> <p>Από τη ΔΑΕΜ είναι σε εξέλιξη η ψηφιοποίηση όλων των πολεοδομικών αδειών του δήμου (σε συνεννόηση με το ΤΕΕ, στόχος να ψηφιοποιηθούν και να υπάρχουν γεωχωρικά τα διαγράμματα κάλυψης, οι πληροφορίες της άδειας, και οι πίνακες των περιεχομένων).</p> <p>Δράση 3</p> <ul style="list-style-type: none"> • Επέκταση Δωρεάν Διαδικτύου Wi-Fi σε περισσότερες περιοχές, με προτεραιότητα τα σημεία
--	---

	<p>δημοσίου ενδιαφέροντος και τουριστικών συγκεντρώσεων.</p> <p>Είναι σε εξέλιξη από τη ΔΑΕΜ η εγκατάσταση ασύρματου δικτύου internet (wi-fi) όλων των ελεύθερων χώρων και των χώρων πρασίνου του Δήμου. (περισσότερες πληροφορίες από τα τεχνικά δελτία των υπό εξέλιξη έργων).</p> <p>Δράση 4</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ηλεκτρονική βάση δεδομένων για τα κτήρια που ανήκουν στο Δήμο και για ειδικές κατηγορίες κτηρίων που ενδιαφέρουν τον Δήμο. Η ενέργεια αυτή έχει προχωρήσει με το έργο « Έκθεση Αποτελεσμάτων για την Καταγραφή της Ακίνητης Περιουσίας του Δήμου Αθηναίων» στο πλαίσιο της Δράσης 4.4. του έργου PROMISE. Η δράση αυτή μπορεί να συνεχιστεί σύμφωνα με τις προτάσεις του Συμβούλου, ήτοι με τη: 1) Διαμόρφωση χαρτοφυλακίου ακινήτων άμεσης προτεραιότητας αξιοποίησης 2) Δημιουργία ενιαίας οργανωτικής δομής διαχείρισης της ακίνητης περιουσίας του Δήμου 3) Ανάπτυξη Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μητρώου Ακινήτων του Δήμου, με τον 4) Έλεγχο του χαρτοφυλακίου των παραχωρηθέντων ακινήτων σε διάφορους φορείς και η άμεση ανάκληση των παραχωρήσεων που δεν έχει εκπληρωθεί ο σκοπός της παραχώρησης, 5) Έλεγχο των προσόδων από τις υφιστάμενες Μισθώσεις Δημοτικών Ακινήτων, ως επίσης και με την 6) Αξιοποίηση του Κτήματος Αμπελοκήπων. ΣΗΜΕΙΩΣΗ: Η δράση (6) είναι εκτός περιοχής ΣΟΑΠ και ανήκει σε άλλες κατηγορίες δράσεων. <p>Δράση 5</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ηλεκτρονική βάση δεδομένων για χωρικές παρεμβάσεις α) από άλλους φορείς και β) από τον Δήμο που γίνονται στον Δήμο ή σε περιοχές γειτνιάζουσες που ενδιαφέρουν τον Δήμο, και ηλεκτρονικό σύστημα ανοιχτής διαβούλευσης, Η δράση αυτή μπορεί να υλοποιηθεί μέσω της δημιουργίας (δίγλωσσου) σχετικού κόμβου στο πλαίσιο του Δήμου, στον οποίο θα υποχρεούνται να δίνουν τα σχετικά στοιχεία όλες οι διευθύνσεις και εταιρείες του Δήμου. Θα γίνεται επίσης άντληση σχετικών στοιχείων και από την Περιφέρεια Αττικής. <p>Δράση 6</p> <ul style="list-style-type: none"> • Σύστημα πληροφόρησης διάδοσης και διαφήμισης του παρόντος εγχειρήματος της ψηφιακής πόλης. <p>Δημιουργία σχεδίου δράσης για τη διάδοση και τη διαφήμιση από τους συμβούλους του Δήμου ή και την ΕΑΤΑ. Καθορισμός στελεχών του Δήμου για την εφαρμογή του σχεδίου δράσης. Επικοινωνία με φορείς επικοινωνιών, δημόσιους φορείς, κλπ. για συνδυασμένη προβολή.</p>	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p> <p>Δράση [1] Εμπλουτισμός και διαδραστικοποίηση ιστοσελίδας του Δήμου</p> <p>Δράση [2] Γεωγραφικό σύστημα πληροφοριών ΓΣΠ, παρακολούθηση των αλλαγών χρήσης της γης και άλλων παραμέτρων που θα καθοριστούν</p> <p>Δράση [3] Επέκταση Δωρεάν Διαδικτύου Wi-Fi σε περισσότερες περιοχές, με προτεραιότητα τα σημεία δημοσίου ενδιαφέροντος και τουριστικών συγκεντρώσεων</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p> <p>Αρχική ενέργεια 4 μήνες</p> <p>Διαρκής συντήρηση</p> <p>Αρχική ενέργεια 18 μήνες</p> <p>Διαρκής συντήρηση</p> <p>Αρχική ενέργεια 6 μήνες</p>

		Διαρκής συντήρηση
	Δράση [4] Ηλεκτρονική βάση δεδομένων για τα κτήρια που ανήκουν στο Δήμο και για ειδικές κατηγορίες κτηρίων	Αρχική ενέργεια 9 μήνες
		Διαρκής συντήρηση
	Δράση [5] Ηλεκτρονική βάση δεδομένων για χωρικές παρεμβάσεις	Αρχική ενέργεια 3 μήνες
		Διαρκής συντήρηση
	Δράση [6] Σύστημα πληροφόρησης διάδοσης και διαφήμισης του παρόντος εγχειρήματος της ψηφιακής πόλης	Αρχική ενέργεια 1 μήνας
		Διαρκής συντήρηση
	Οι δράσεις 1-5 θα απαιτήσουν την ανάθεση μετά από διαγωνισμό σε εξωτερικό σύμβουλο που θα πρέπει να αποδεικνύει ότι πέραν των άλλων μπορεί να διαχειριστεί γεωχωρικά δεδομένα με Γεωγραφικά Συστήματα Πληροφοριών.	
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθήνας/ ΕΑΤΑ	Δήμος Αθήνας/ ΕΑΤΑ
	ΥΠΕΚΑ	
	ΥΠΟΜΕΔΙ	
	Κτηματολόγιο	
	Περιφέρεια	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Ο κόμβος επιχειρηματικότητας και καινοτομίας που θα υλοποιείται στην Τεχνόπολη για τα επόμενα 2 χρόνια μπορεί να αποτελέσει ευκαιρία- αφετηρία για την εισαγωγή / ολοκλήρωση πολλών δράσεων και καινοτόμων δραστηριοτήτων για την ψηφιακή πόλη.</p> <p>Το προσδοκώμενο αποτέλεσμα είναι ο πολίτης, το στέλεχος και ο υπάλληλος του Δήμου, ο ερευνητής, ο τουρίστας, ο μετανάστης, ο πολιτικός, ο κάθε ενδιαφερόμενος να έχει αξιόπιστη πληροφορία για τη δραστηριότητα του Δήμου. Κυρίως όμως η με τον τρόπο αυτό οργανωμένη πληροφορία θα είναι εργαλείο εργασίας και για τα στελέχη του Δήμου.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Ο δείκτης για κάθε δράση είναι διαφορετικός	
	Δράση [1] Εμπλουτισμός και διαδραστικοποίηση ιστοσελίδας του Δήμου	
	Ποσοστό μετάφρασης σε κάθε γλώσσα σε σχέση με την ελληνική έκδοση	analytics
	Ποσοστό διαδραστικοποίησης υπηρεσιών (από αυτές που δύνανται να διαδραστικοποιηθούν) σε σχέση με το σύνολο	analytics
	Δράση [2] Γεωγραφικό σύστημα πληροφοριών ΓΣΠ, παρακολούθηση των αλλαγών χρήσης της γης και άλλων παραμέτρων που θα καθοριστούν	
	Εγκατάσταση συμφωνηθέντος συστήματος	Παραλαβή έργου
	Δράση [3] Επέκταση Δωρεάν Διαδικτύου Wi-Fi σε περισσότερες περιοχές, με προτεραιότητα τα σημεία δημοσίου ενδιαφέροντος και τουριστικών συγκεντρώσεων	

	Εγκατάσταση συμφωνηθέντος συστήματος	Παραλαβή έργου
	Ποσοστό χωρικής κάλυψης με καλό σήμα	Μετρήσεις σήματος
	Δράση [4] Ηλεκτρονική βάση δεδομένων για τα κτήρια που ανήκουν στο Δήμο και για ειδικές κατηγορίες κτηρίων	
	Εγκατάσταση συμφωνηθέντος συστήματος	Παραλαβή έργου
	Ποσοστό πλήρως καταχωρηθέντων ακινήτων	analytics
	Δράση [5] Ηλεκτρονική βάση δεδομένων για χωρικές παρεμβάσεις	
	Εγκατάσταση συμφωνηθέντος συστήματος	Παραλαβή έργου
	Ποσοστό παρεμβάσεων [που έχουν καταχωρηθεί πλήρως, στο σύνολο των παρεμβάσεων	analytics
	Δράση [6] Σύστημα πληροφόρησης διάδοσης και διαφήμισης του παρόντος εγχειρήματος της ψηφιακής πόλης	
	Αριθμός δημοσιεύσεων ανά κατηγορία μέσου	Αρχειο έργο
	Αριθμός παρουσιάσεων στα ηλεκτρονικά ΜΜΕ	Αρχειο έργο
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Δεν αντίκειται σε εξωτερικές ενέργειες τρίτων	
Προεκτίμηση κόστους	Όλες οι δράσεις εκτός από την δράση [3]	
	Για τις δράσεις 1-5: Κατ'αποκοπήν στήσιμο του συστήματος (με αμοιβή συμβούλου και τυχόν εκπαίδευση προσωπικού του Δήμου) ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΗ ΔΙΑΔΡΑΣΤΙΚΟΠΟΙΗΣΗ ως προς την δράση [1]	300000
	Προμήθεια Υλικού και Λογισμικού	60000
	Λειτουργία συστήματος άτομα ανά χρόνο (μόνιμα) ιστοσελίδα και πληροφόρηση-διάδοση	60000
	Άτομα για ΓΣΠ	100000
	Άτομα για κτήρια και χωρικές παρεμβάσεις	60000
	Εξωτερικές υπηρεσίες (κυρίως μετάφραση)	100000
	Συντήρηση συστήματος	6000
	Ενοίκιο και έξοδα χώρου (200 τμ)	36000
	Διάφορα	20000
	Σύνολο	742000
	Ανά χρόνο για τα πρώτα 5 χρόνια:	262000
	Σύνολο	275000
	Σύνολο παρέμβασης για 5 έτη	1842000 (αρχικό σύνολο + 4 έτη)
Πηγές	Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου/ ΣΕΣ (ΕΣΠΑ)	

Χρηματοδότησης	
Συνέργειες	<p>Εντός ΣΟΑΠ: Σχετίζεται ή/και μπορεί να υποστηρίξει τις περισσότερες δράσεις του παρόντος ΣΟΑΠ ιδιαίτερα δε τις ακόλουθες ενέργειες</p> <p>Θύλακες υψηλής προβληματικότητας και προώθηση παρεμβάσεων</p> <p>Ειδικά μέτρα στήριξης του εμπορίου στο κέντρο Αθήνας</p> <p>Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας-στοχευμένες δράσεις</p> <p>Ενίσχυση της πολιτιστικής ταυτότητας της πόλης .../ ΕΑΧΑ</p> <p>Δράσεις branding και ενίσχυση αστικών ταυτοτήτων (περιοχές με ταυτότητα)</p> <p>Ψηφιακή Αθήνα</p> <p>Ενίσχυση και αύξηση ενεργειών τέχνης στο δημόσιο χώρο</p> <p>Μέτρα και ενέργειες για καλύτερη πληροφόρηση στην πόλη: 1. Για τουρισμό-πολιτισμό δραστηριότητες, 2. Για συγκοινωνίες κ.ά., 3. Τοποθέτηση πινακίδων πληροφόρησης στους δρόμους (π.χ. προς Μουσείο) [να ελεγχθεί μήπως τα επιμέρους καλύπτονται ήδη από άλλες ενέργειες]</p> <p>Αντικίνητρα εγκατάστασης επιχειρήσεων σε συγκεκριμένα μέρη</p> <p>Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters</p> <p>Θεσμικές προσαρμογές για την εξασφάλιση δυνατότητας συνδυασμού ενισχύσεων αναπτυξιακού νόμου (ή άλλων ενισχύσεων μέσω ΕΣΠΑ/ΣΕΣ) και ένταξης στο Πρόγραμμα Jessica</p> <p>Προσωρινά καταλύματα (+τροφή) για αστέγους</p> <p>Επιμόρφωση μεταναστών για διευκόλυνση κοινωνικής ένταξης (γλώσσα κλπ.) και για μείωση του ψηφιακού χάσματος</p> <p>Αναμόρφωση συστήματος παροχής δυνατότητας παραμονής σε μετανάστες [βλ. πρόσφατη εξαγγελία νέου κώδικα.]</p> <p>Οριζόντια μέτρα στήριξης αγοράς ακινήτων στο κέντρο</p> <p>Αξιοποίηση ακινήτων του ευρύτερου δημόσιου τομέα στο κέντρο</p> <p>Επανάχρηση εγκαταλελειμμένων – υπό κατάληψη κτηρίων κλπ.</p> <p>Παρέμβαση στο κτιριακό απόθεμα – Απόσυρση</p> <p>Ελαστικοποίηση επιτρεπόμενων χρήσεων σε διατηρητέα</p> <p>Οικονομικά κίνητρα για τη συντήρηση-αναπαλαίωση διατηρητέων</p> <p>Εφαρμογή (αναμόρφωση;) νομοθεσίας για υποχρέωση συντήρησης διατηρητέων από ιδιοκτήτες</p> <p>Νομοθετική διευκόλυνση της παρέμβασης (απαλλοτρίωση, αξιοποίηση.) κτηρίων με μεγάλο αριθμό ιδιοκτητών/πολύπλοκο ιδιοκτησιακό καθεστώς</p> <p>Αντιμετώπιση του θέματος των κλειστών ξενοδοχείων [κυρίως μέσω διευκόλυνσης αλλαγής χρήσης, κατά περίπτωση με επαναλειτουργία]</p> <p>Αναθεώρηση ΓΠΣ Αθήνας</p> <p>Μηχανισμός ελέγχου υπερσυγκέντρωσης συγκεκριμένων ειδικών χρήσεων που αλλοιώνουν τις ισορροπίες της γενικής χρήσης (Internet καφέ.)</p> <p>Αναπροσαρμογή πδ 186Δ/1987 [διαδικασία σε εξέλιξη από το ΥΠΕΚΑ] με ενσωμάτωση ειδικών προβλημάτων αθηναϊκού χώρου</p> <p>Στοχευμένη αλλαγή όρων δόμησης και μορφολογικών κανόνων κτηρίων</p> <p>Ειδικές Ζώνες Ανάπλασης (ΠΡΟΣ ΠΡΟΔΙΟΡΙΣΜΟ ΒΑΣΕΙ ΠΕΡΙΟΧΩΝ ΜΕ ΣΥΣΣΩΡΕΥΣΗ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΩΝ)</p>

	<p>Δημιουργία συστήματος προδιαγραφών για τις παρεμβάσεις αστικού σχεδιασμού (urban design)</p> <p>Ενέργειες για αναζωογόνηση των υπαίθριων χώρων</p> <p>Αύξηση και βελτίωση χώρων πρασίνου</p> <p>Εκτός ΣΟΑΠ: Συνεργεί με τις επενδυτικές προτεραιότητες 223, 231, 262, του Αναπτυξιακού Προγράμματος του Δήμου Αθήνας (2014-2020)</p> <p>Παρακολουθεί τους Εθνικούς Θεματικούς Στόχους 1,2,3,5,7,11.</p>
Χρονοδιάγραμμα	

Ενέργεια 14 Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων Καλλιτεχνικού Προσανατολισμού και Co-labs (ΘΕΚΠΡΟ)

Τίτλος	14 Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων Καλλιτεχνικού Προσανατολισμού και Co-labs (ΘΕΚΠΡΟ)						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						
	Έργο (φυσικό)					X	
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια					X	
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές ΜΕΤΑΞΟΥΡΓΕΙΟ					X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Σημαντική παρουσία νεανικής καλλιτεχνικής δημιουργίας και παράλληλα υποβαθμισμένη δυνατότητα έκφρασης και παρουσίασης έργου που μπορεί να αποτελέσει σημαντικό αγαθό και προϊόν.</p> <p>Απογοήτευση νέων και αδυναμία προώθησης του έργου τους σε ευρύτερες αγορές.</p> <p>Διαπιστώνεται πως πολλοί νέοι καλλιτέχνες φυσικής εικαστικής ή ηλεκτρονικής κατεύθυνσης έχουν ανάγκη από α) χώρους και β) από γειτνίαση, προκειμένου να αλληλομπολιαστούν (cross-fertilization) και αναπτύξουν δυναμικές αλληλοεπηρεασμού και συλλογικής δράσης προκειμένου να καταστούν αποτελεσματικότεροι. Διαπιστώνεται επίσης πως πολλοί νέοι καλλιτέχνες δεν γνωρίζουν επαρκώς πώς να προωθήσουν στην αγορά τα προϊόντα της δημιουργίας τους.</p>						
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1,2,6					
	Άξονας (κωδικοί)	1,2,3,8,11,13,					
Περιγραφή	<p>Με το δεδομένο πως η Αθήνα έχει πληθώρα νέων και πολύ αξιόλογων καλλιτεχνών που έχουν τις παραπάνω ανάγκες, εκτιμάται πως η προσφορά χώρου που θα μπορούν να στεγάσουν τα εργαστήριά τους και να συνυπάρξουν, ενώ ταυτόχρονα θα τύχουν βοήθειας από μια δομή, μπορεί να συνεισφέρει τόσο στην άνοδο της ποιότητας του έργου όσο και στην προώθησή του, αλλά ακόμη και στην ανάπτυξη μελλοντικών συνεργατικών προσπαθειών, πέρα από την «φοίτηση» στην θερμοκοιτίδα. Βασική επιδίωξη είναι η αναβάθμιση και αξιοποίηση του καλλιτεχνικού / εικαστικού έργου των νέων καλλιτεχνών για την ανάπτυξη επιχειρηματικής δραστηριότητας. Σημειώνεται ότι η συγκέντρωση</p>						

	<p>εικαστικής / καλλιτεχνικής δραστηριότητας σε συγκεκριμένο σημείο μπορεί να αποτελέσει ευκαιρία για την δημιουργία πόλου έλξης είτε για τους κατοίκους της πόλης είτε για επισκέπτες.</p> <p>Συνεπώς προτείνεται:</p> <p>Δημιουργία θερμοκοιτίδων νέων επιχειρήσεων-εργαστηρίων ιδιαιτέρως για νέους με έμφαση στην καλλιτεχνική δημιουργία (εικαστικά κάθε είδους, ηλεκτρονικά εικαστικά, art media, κλπ.).</p> <p>Για τη δημιουργία απαιτείται προετοιμασία σε επίπεδο σαφούς πολιτικής, διατύπωση κανονισμού λειτουργίας και εξεύρεση-διαμόρφωση κατάλληλων χώρων, ως και σύναψη συμφωνιών.</p> <p>Δημιουργία μίας θερμοκοιτίδας των 30-50 επιχειρήσεων – καλλιτεχνικών εργαστηρίων κατά τα δύο πρώτα έτη και (χωρίς δέσμευση δεύτερης το τρίτο έτος).</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Δημιουργία επιτροπής οργάνωσης και διαγωνισμού	1 μήνας
	Προκήρυξη διαγωνισμού για την ανεύρεση συμβούλου για τη δημιουργία των καλλιτεχνικών θερμοκοιτίδων	2 μήνες
	Ενέργειες (διαγωνισμός, ή εσωτερική διαδικασία) για την πρόσληψη ή καθορισμό προσωπικού λειτουργίας της θερμοκοιτίδας	2 μήνες
	Έκβαση διαγωνισμού και ανάθεση εργασιών	2 μήνες
	Ανεύρεση κτηρίου/ων για τη στέγαση της θερμοκοιτίδας	3 μήνες
	Επίλυση νομικών θεμάτων κτηρίου/ων	2 μήνες
	Επίλυση νομικών και οικονομικών θεμάτων φιλοξενίας	4 μήνες
	Συντήρηση και εξοπλισμός κτηρίου/ων	4 μήνες
	Πρόσκληση προς νέους επιχειρηματίες – καλλιτέχνες/δημιουργούς για υποβολή καλλιτεχνικών- και – επιχειρηματικών σχεδίων και αιτημάτων «φοίτησης» στις θερμοκοιτίδες	3 μήνες
	Πρόσληψη προσωπικού για λειτουργία της θερμοκοιτίδας	2 μήνες – παράλληλα
	Κρίση αιτημάτων και έναρξη φιλοξενίας	1 μήνας
	Λειτουργία ΘΕΚΠΡΟ	
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθήνας – Εταιρεία Ανάπτυξης & Τουριστικής Προβολής Αθηνών (ΕΑΤΑ)	Δήμος Αθήνας – Εταιρεία Ανάπτυξης & Τουριστικής Προβολής Αθηνών (ΕΑΤΑ)
	Υπουργείο Πολιτισμού	

	ΥΠΠΟ	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Προσδοκείται προωθημένη και ενδεχομένως συνεργατική υψηλού επιπέδου καλλιτεχνική δραστηριότητα και καλλιτεχνικές εκθέσεις κατά τις οποίες θα υπάρχει πώληση καλλιτεχνικών προϊόντων.</p> <p>Δεν προβλέπονται παρενέργειες ή κίνδυνοι.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός καλλιτεχνικών ομάδων/ατόμων ανά έτος	Έναρξη εγκατάστασης στη θερμοκοιτίδα (σύμβαση)
	Έσοδα καλλιτεχνικών εκθέσεων στη θερμοκοιτίδα	«Ταμείο» θερμοκοιτίδας
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Ανάγκη διερεύνησης θεσμικού πλαισίου για τη συμμετοχή του Δήμου στην επιχειρηματική καλλιτεχνική δραστηριότητα των καλλιτεχνών/επιχειρηματιών.	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Θετική σχέση με το εγχείρημα OLIAROS	
Προεκτίμηση κόστους	Προκήρυξη διαγωνισμού και δημοσίευση της προκήρυξης για τον Σύμβουλο	10000
	Αμοιβή Επιχειρηματικού Συμβούλου για την προετοιμασία της Υπηρεσίας (κατ'αποκοπήν για εκπόνηση επιχειρησιακού σχεδίου για ΘΕΚΠΡΟ, θυρίδες και γραφείο)	100000
	Αμοιβή Νομικού Συμβούλου	10000
	Διαμόρφωση και εξοπλισμός χώρου γραφείου	20000
	Εκπαίδευση προσωπικού (1 μήνας) από στελέχη του Συμβούλου (περιλαμβάνεται στην αμοιβή του Συμβούλου)	0
	Προκήρυξη διαγωνισμού και δημοσίευση της προκήρυξης για ανεύρεση κτηρίου	10000
	Σύνολο για έναρξη: 150.000	150000
	Διαρκή έξοδα:	
	Ενοίκιο ή leasing βιομηχανικού τύπου κτηρίου περίπου 5.000 τ.μ.	120000
	Πάγια έξοδα χώρου, λογαριασμοί, κλπ. 2.500/μήνα	30000
	Μισθοί 5 υπαλλήλων (εργοδοτικό κόστος)/μήνα (με την παραδοχή τριών επί πλέον υπαλλήλων του Δήμου)	150000
	Λειτουργικά έξοδα/διάφορα, κατ'αποκοπήν	30000
	Σύνολο κόστους ετήσιας λειτουργίας:	330000
Πηγές χρηματοδότησης	<p>ΣΕΣ (ΕΣΠΑ)</p> <p>Ιδιωτικοί Πόροι</p>	
Συνέργειες	<p>Εντός ΣΟΑΠ συνεργεί με τις ενέργειες:</p> <p>Ενίσχυση Επιχειρηματικότητας</p> <p>Εκδηλώσεις Προώθησης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας Νέων</p>	

	<p>Φόρουμ Ιδεών Νέων Επιχειρηματιών και Επαφή με χρηματοδότες κλπ. Διαγωνισμοί Επιχειρηματικών και Καινοτόμων Ιδεών Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων Καλλιτεχνικού Προσανατολισμού και Co-labs Σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης δυναμικών θυλάκων επιχειρηματικότητας [Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων και Co-labs] Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters Εκτός ΣΟΑΠ: Μπορεί να αποτελέσει μέρος των εξής επενδυτικών προτεραιοτήτων του Αναπτυξιακού Προγράμματος του Δήμου Αθηναίων για την Περίοδο 2014 – 2020: 231, 261, 262, 263, 266. Παρακολουθεί τους Εθνικούς Θεματικούς Στόχους 1, 2, 3, 4.</p>
Χρονοδιάγραμμα	<p>Φάση προετοιμασίας 24 μήνες Έναρξη: Q2 2014 Λήξη: Q2 2015 Διαρκής λειτουργία</p>

Ενέργεια 15 Σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης δυναμικών θυλάκων επιχειρηματικότητας

Τίτλος	15 Σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης δυναμικών θυλάκων επιχειρηματικότητας					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος			X
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές			
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X	
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Το ασταθές περιβάλλον εν μέσω κρίσης, η ταχύτατα μεταβαλλόμενη φύση των νέων τεχνολογιών, αλλά και η αδυναμία άμεσης ανταπόκρισης στις επιχειρηματικές ευκαιρίες, συνιστούν ένα μείγμα προβλημάτων που συχνά δεν επιτρέπει την αποτελεσματική ενίσχυση της επιχειρηματικής δραστηριότητας (ειδικά της καινοτομικής) σε τοπικό επίπεδο.</p> <p>Το προτεινόμενο σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης επιχειρεί να ξεπεράσει τα προβλήματα αυτά, παρέχοντας ένα συνεχές και συστηματικό πλαίσιο, μέσα από το οποίο θα είναι εφικτές συγκεκριμένες και εστιασμένες παρεμβάσεις. Με αυτό τον τρόπο επιδιώκεται να αυξηθεί η αποτελεσματικότητα των παρεμβάσεων του Δήμου (ως προς την ενίσχυση της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας).</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1,2,6,7				
	Άξονας (κωδικοί)	1,2,3,4,8,11,13,17,18				
Περιγραφή	<p>Η προτεινόμενη δράση αφορά στη δημιουργία ενός συστήματος εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης της επιχειρηματικής δραστηριότητας στις περιοχές παρέμβασης, με στόχο α) τον προσδιορισμό, β) την ανάδειξη δυναμικών τομέων, αναδυόμενων ευκαιριών και ανεκμετάλλευτων δυνατοτήτων, σε σχέση (κυρίως) με την καινοτόμο επιχειρηματικότητα, η οποία αποτελεί βασική συνιστώσα της επιδιωκόμενης ανάπτυξης.</p>					

	<p>Από γεωγραφική άποψη προβλέπεται να γίνει εστίαση σε περιοχές είτε που έχουν ήδη αναπτύξει δραστηριότητες (συγκριτικό πλεονέκτημα) δηλαδή σε περιοχές που έχουν ιστορική επίδοση σε συγκεκριμένους κλάδους, είτε σε περιοχές που συγκεντρώνουν ανθρώπινο δυναμικό που θα μπορούσε εν δυνάμει να δραστηριοποιηθεί επιχειρηματικά σε συγκεκριμένους κλάδους (ανταγωνιστικό πλεονέκτημα) είτε σε συνδυασμό των δύο. Θα πρέπει επίσης (επειδή ακολουθούν δράσεις με σχετικά κίνητρα) να προσδιορισθούν τα όρια των σχετικών περιοχών.</p> <p>Μέσα από τη χρήση κατάλληλων εργαλείων και την συνεργασία με φορείς και οργανισμούς, θα δημιουργηθεί μία βάση δεδομένων η οποία θα αφορά στην καταγραφή (και αργότερα στην παρακολούθηση) της επιχειρηματικής δραστηριότητας τόσο σε τομεακό όσο και σε γεωγραφικό επίπεδο. Στόχος είναι η ανάδειξη καλών πρακτικών, ο εντοπισμός ευκαιριών και δυνατοτήτων και η αναζήτηση παραγόντων επιτυχίας ή αποτυχίας επιχειρηματικών εγχειρημάτων, βελτιώνοντας έτσι τη δυνατότητα σχεδιασμού παρεμβάσεων και την αποτελεσματικότητά τους.</p> <p>Στόχος επίσης είναι ο προσδιορισμός των παραγόντων που αναχαιτίζουν την ανάπτυξη της εν δυνάμει επιχειρηματικότητας στους θύλακες αυτούς, και η πρόταση λύσεων για την αντιμετώπισή των σχετικών θεμάτων. Τέτοιοι παράγοντες μπορεί να είναι οι δεσμευτικές χρήσεις γης, οικονομικές δυσκολίες που να συνεπάγονται ρυθμίσεις, κ.ά.</p> <p>Τα βήματα για την υλοποίηση μιας τέτοιας δράσης περιλαμβάνουν:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ανάθεση σε εξωτερικό σύμβουλο (φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία) - Σχεδιασμός της δράσης και προσδιορισμός προδιαγραφών του συστήματος - Αναζήτηση / διαμόρφωση χώρου - Αναζήτηση και επιλογή των ατόμων που θα στελεχώσουν το εγχείρημα - Προμήθεια εξοπλισμού - Επιλογή και προσαρμογή εργαλείων - Δικτύωση / σύναψη συνεργασιών (με φορείς και οργανισμούς ό-πως επιμελητήρια, κλαδικούς φορείς, ΜΚΟ κ.λπ.) - Αρχική καταγραφή δεδομένων και διεξαγωγή έρευνας (προσδιορισμός ζωνών, κλάδων, προβλημάτων, κλπ.) - Ετήσια έκθεση (αποτύπωση της κατάστασης, συμπεράσματα, προτάσεις) 	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>22. Ανάθεση σε εξωτερικό σύμβουλο (φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία)</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>23. Σχέδιο δράσης και σύνταξη προδιαγραφών</p>	<p>2 μήνες</p>
	<p>24. Αναζήτηση / διαμόρφωση χώρου</p>	<p>2 μήνες εν μέρει παράλληλα</p>
	<p>25. Πρόσκληση ενδιαφέροντος για τη στελέχωση</p>	<p>1 μήνας -παράλληλα</p>
	<p>26. Επιλογή στελεχών</p>	<p>½ μήνας</p>
	<p>27. Προμήθεια εξοπλισμού</p>	<p>1 μήνας</p>

	28. Επιλογή και προσαρμογή εργαλείων	2 ½ μήνες –εν μέρει παράλληλα
	29. Δικτύωση	2 μήνες – εν μέρει παράλληλα
	30. Αρχική καταγραφή δεδομένων και έρευνα	4 μήνες
	31. Ετήσια Έκθεση	*
	*μπορεί να υπάρχει τριμηνιαία, εξαμηνιαία, ετήσια κλπ. έκθεση	
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθήνας / ΕΑΤΑ	Δήμος Αθήνας / ΕΑΤΑ
	Σύμβουλος εταιρεία που θα αναλάβει τον σχεδιασμό του συστήματος	Σύμβουλος που θα αναλάβει τον σχεδιασμό του συστήματος
	Εμπορικός Σύλλογος (κατά περίπτωση)	Επιχειρηματικοί φορείς και άλλοι ιδιωτικοί φορείς
	ΣΕΒ (κατά περίπτωση)	Ακαδημαϊκοί φορείς
	Υπουργείο Οικονομικών (φορολογικά κίνητρα)	Φορείς στήριξης της επιχειρηματικότητας
	Υπουργείο Ανάπτυξης (οικονομικά κίνητρα)	Κλαδικοί φορείς - επιμελητήρια
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Το προσδοκώμενο αποτέλεσμα είναι βελτίωση της διαδικασίας σχεδιασμού και υλοποίησης παρεμβάσεων σε ζητήματα ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας, με την αξιοποίηση πληροφορίας που θα επιτρέπει εστιασμένες δράσεις, στο σωστό χρονικό ορίζοντα, με θεματικό ή γεωγραφικό χαρακτήρα.</p> <p>Δεν προβλέπονται αρνητικές συνέπειες, παρενέργειες ή κίνδυνοι από την ίδια την δράση.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός εκθέσεων αποτελεσμάτων	Αναφορά προγράμματος
	Αριθμός καλών πρακτικών που θα εντοπισθούν	Αναφορά προγράμματος
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>Δράσεις του ΣΕ (Ιδιαίτερα της Στέγης Βιομηχανίας)</p> <p>Θετική σχέση με Εγχείρημα OLIAROS</p>	
Προεκτίμηση κόστους	Κόστος Έναρξης	
	Ανάθεση σε εξωτερικό σύμβουλο	150.000
	Προμήθεια εξοπλισμού	10.000
	Κόστος Λειτουργίας	

	Ενοικίαση χώρου	12000
	Αμοιβές προσωπικού	120000
	Λειτουργικά κόστη (ρεύμα, τηλ., νερό κλπ.)	6000
	Αναλώσιμα	6000
	Σύνολο 304.000 κόστος έναρξης και 1 έτος, και 12000 λειτουργικά έξοδα το μήνα	304.000
Πηγές χρηματοδότησης	Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων ΠΕΠ Αττικής/ΕΣΠΑ	
Συνέργειες	<p>Εντός ΣΟΑΠ συνεργεί με τις ενέργειες:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Εκδηλώσεις Προώθησης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας Νέων b. Φόρουμ Ιδεών Νέων Επιχειρηματιών και Επαφή με χρηματοδότες κλπ. c. Διαγωνισμοί Επιχειρηματικών και Καινοτόμων Ιδεών d. Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων Καλλιτεχνικού Προσανατολισμού και Co-labs e. Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters <p>Εκτός ΣΟΑΠ: Μπορεί να αποτελέσει μέρος των εξής επενδυτικών προτεραιοτήτων του Αναπτυξιακού Προγράμματος του Δήμου Αθηναίων για την Περίοδο 2014 – 2020:</p> <p>231, 261, 262, 263, 266.</p> <p>Παρακολουθεί τους Εθνικούς Θεματικούς Στόχους 1, 2, 3, 4.</p>	
Χρονοδιάγραμμα	Έναρξη: Q2 2014 Λήξη: Q2 2015	

Ενέργεια 16 Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters

Τίτλος	16 Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Έργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος			X
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές			
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X	
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η επιχειρηματικότητα στην πόλη αντιμετωπίζει σοβαρά προβλήματα από πολλές πλευρές. Κάποιες από αυτές θα μπορούσε να εξομαλύνει ο Δήμος προκειμένου να ενισχύσει την επιχειρηματικότητα.</p> <p>Ανάμεσα στις πλευρές αυτές είναι η έλλειψη κεφαλαίου εκκίνησης, πρόσβασης σε προμηθευτές / συνεργάτες, ταμειακή ρευστότητα.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1,2				
	Άξονας (κωδικοί)	1,2, 8, 15				
Περιγραφή	<p>Στο πλαίσιο του ΣΟΑΠ έχουν εντοπισθεί θύλακες επιχειρηματικότητας σε συγκεκριμένα σημεία της πόλης.</p> <p>Το αντικείμενο της παρούσας ενέργειας είναι να επεξεργαστεί μεθόδους ενίσχυσης των θυλάκων αυτών.</p> <p>Προβλεπόμενα βήματα και μέθοδοι ενίσχυσης είναι:</p> <p>A) Συγκρότηση ομάδας εργασίας από στελέχη του Δήμου</p> <p>B) Διαγωνισμός και επιλογή εξωτερικού συμβούλου προκειμένου να</p> <p>1) μελετηθεί η οικονομική επίπτωση της εφαρμογής διαφόρων σεναρίων μέτρων για τη διευκόλυνση των επιχειρηματιών . Επεξεργασία και απόφαση για τα σενάρια.</p> <p>2) τεθούν οι προϋποθέσεις κάτω από τις οποίες ένας επιχειρηματίας θα μπορεί να ζητήσει να υπαχθεί στις ρυθμίσεις, με όσο τον δυνατό απλούστερο τρόπο.</p> <p>3) τεθούν οι προϋποθέσεις και οι όροι των τυχόν απαιτούμενων χρήσεων γης</p>					

	<p>και των τρόπου που αυτό θα επιτυγχάνεται (απαιτεί παρέμβαση στο θεσμικό πλαίσιο).</p> <p>Γ) Πρόσκληση προς ενδιαφερόμενους υπάρχοντες ή μελλοντικούς επιχειρηματίες για αίτημα υπαγωγής στις ευνοϊκές ρυθμίσεις της κάθε περιοχής που έχει προσδιοριστεί και για κάθε κλάδο που έχει προσδιοριστεί ανά περιοχή. Οι επιχειρηματίες που θα πληρούν τα κριτήρια που θα καθορισθούν ονομάζονται δικαιούχοι.</p> <p>Τα κριτήρια θα έχουν οπωσδήποτε ως μέρος τους το ανήκειν στους καθορισθέντες κλάδους και σε κατά περίπτωση γεωγραφικές περιοχές. Θα πρέπει να εξεταστεί το ενδεχόμενο του ειδικού πρόσθετου bonus (εάν ο επιχειρηματίας και εργαζόμενοι κατοικεί/ούν και στην ίδια περιοχή. Αυτό συνάδει με τις αρχές της βιώσιμης κινητικότητας (μείωση διαδρομής σπίτι-εργασία) και της συνεκτικής πόλης, ως επίσης και με την επιδίωξη της αναζωογόνησης του κέντρου και από πλευράς κατοίκησης.</p> <p>Κάποια από τα τέλη που κατά περίπτωση πληρώνουν οι επιχειρηματίες, είναι:</p> <p><i>Ανταποδοτικά τέλη, καθαριότητας και φωτισμού</i> <i>Τέλος Ακίνητος Περιουσίας</i> <i>Τέλη Κοινοχρήστων Χώρων (τραπεζοκαθίσματα, εμπορεύματα, κλπ.)</i> <i>Τέλη διαφημίσεων</i> <i>Δημοτικά τέλη επιτηδευματιών</i> <i>Τέλη κατάληψης, ή χρήσης δημοσίων χώρων για οικοδομικές εργασίες, ή υλικά, άδειες τομών.</i></p> <p>Προκειμένου να ενισχυθεί με στοχευμένο τρόπο η επιχειρηματικότητα, ο κάθε δικαιούχος επιχειρηματίας θα μπορεί να ζητήσει:</p> <p>α) τροποποιήσεις χρήσης γης (για μη οχλούσες χρήσεις) ακόμη και για όροφο, β) υπαγωγή στα ειδικά κίνητρα και ενισχύσεις που θα καθοριστούν (π.χ. απαλλαγή από εισφορές στο Δήμο, δημοτικά τέλη, κλπ.).</p> <p>Σε εξαιρετικές περιπτώσεις παραχώρηση ακινήτων του Δήμου (θα κρίνεται από το Δημοτικό Συμβούλιο).</p> <p>Σημειώνεται ότι λόγω της έλλειψης ρευστότητας δεν έχει νόημα η πληρωμή των διαφόρων τελών από τον επιχειρηματία και η κατόπιν επιστροφή τους από τον Δήμο (ή το Δημόσιο), όπως π.χ. ισχύει για κάποιες περιπτώσεις στη Μαδρίτη.</p> <p>Η όλη διαδικασία θα πρέπει να παρακολουθείται επιχείρηση προς επιχείρηση, να καταγράφονται τα απαραίτητα δεδομένα και να συντάσσονται για το σύνολο κατά γεωγραφική περιοχή και κλάδο ετήσιες εκθέσεις.</p> <p>Μετά το πέρας καθορισμένου (από την μελέτη) χρόνου, οι επιχειρήσεις θα επανακάμπτουν ΣΤΑΔΙΑΚΑ σε λειτουργία χωρίς τις ευνοϊκές ρυθμίσεις (πλην μονιμότερων ρυθμίσεων όπως χρήσεων γης) ώστε να λειτουργούν στην ελεύθερη αγορά με βιώσιμο τρόπο.</p> <p>Την παρακολούθηση αυτή φέρει εις πέρας ο επιλεγείς Σύμβουλος σε συνεργασία με ομάδα εργασίας του Δήμου.</p>
--	---

Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Συγκρότηση ομάδας εργασίας από στελέχη του Δήμου	1 μήνας
	Διαγωνισμός και επιλογή εξωτερικού συμβούλου	2 μήνες
	Εκπόνηση μελέτης από τον Σύμβουλο	3 1/2 μήνες
	Πρόσκληση προς ενδιαφερόμενους υπάρχοντες ή μελλοντικούς επιχειρηματίες	1 μήνας
	Κρίση αιτημάτων	1 μήνας
	Έκδοση αποφάσεων	½ μήνας
	Παρακολούθηση, καταγραφές - τήρηση στατιστικών στοιχείων και με χρήση του Γεωγραφικού Συστήματος Πληροφοριών (που δημιουργείται από άλλες δράσεις), αξιολόγηση, εξαμηνιαίες ή ετήσιες εκθέσεις από τον Σύμβουλο	Ενέργεια διαρκείας
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος	Δήμος
	ΥΠΕΚΑ/ΟΡΣΑ	Αναπτυξιακή Εταιρεία Δήμου
	Εμπορικοί Σύλλογοι	
	ΣΕΒ	
	Υπουργείο Οικονομικών	
	Υπουργείο Ανάπτυξης	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Το προσδοκώμενο αποτέλεσμα είναι η εγκατάσταση νέων επιχειρηματιών και επιχειρήσεων (σε ηλικία και σε ηλικία επιχείρησης) στις καθορισθείσες περιοχές, ως επίσης και η συσχέτιση με την κατοικία τους. Η εγκατάσταση αυτή θα κατατείνει στην οικονομική αναζωογόνηση των περιοχών του κέντρου που παρουσιάζουν προοπτικές οικονομικής ανάπτυξης.	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός επιχειρήσεων που αιτούνται και πραγματοποιούν εγκατάσταση σε κάθε περιοχή	Εγκριθείσες αιτήσεις και πιστοποίηση εγκατάστασης
	Αναγωγή των ανωτέρω σε έκταση	Εργασία υπολογισμού γραφείου
	Αριθμός προσθέτων εργαζόμενων (αύξηση της απασχόλησης)	Ετήσια δήλωση επιχείρησης

	Αριθμός επιχειρήσεων που αποχωρούν για διάφορους λόγους (αποτυχία, «αποφοίτηση», κλπ.)	Ετήσια δήλωση επιχείρησης, αρχείο προγράμματος
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<u>Δυνατότητα καθορισμού/τροποποίησης χρήσεων γης σε επίπεδο ΟΤ, κτιρίου ή και ορόφων κτιρίων</u> Δυνατότητα εξαίρεσης από καταβολή διαφόρων τελών και πιθανώς φόρων	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Θετική σχέση με εγχείρημα OLIAROS Δεν προβλέπεται να αντίκειται σε άλλες ενέργειες τρίτων και δεν παρουσιάζονται κίνδυνοι.	
Προεκτίμηση κόστους	Συγκρότηση ομάδας εργασίας από στελέχη του Δήμου	0
	Διαγωνισμός και επιλογή εξωτερικού συμβούλου	5000
	Εκπόνηση μελέτης από τον Σύμβουλο	40000
	Πρόσκληση προς ενδιαφερόμενους υπάρχοντες ή μελλοντικούς επιχειρηματίες	5000
	Κρίση αιτημάτων	0
	Έκδοση αποφάσεων	0
	Παρακολούθηση, καταγραφές - αξιολόγηση, εξαμηνιαίες ή ετήσιες εκθέσεις από τον Σύμβουλο	120000
	Σύνολο για πρώτο χρόνο	170000
	σύνολο για τα επόμενα 4 χρόνια	480000
	Σύνολο πρώτων 5 χρόνων	650000
Πηγές χρηματοδότησης	ΕΣΠΑ [ΣΕΣ] (εάν ο Δήμος απαιτήσει την καταβολή των διαφυγόντων πόρων του)	
Συνέργειες	<p>Εντός ΣΟΑΠ συνεργεί με :</p> <p>Ενίσχυση Επιχειρηματικότητας. Εκδηλώσεις Προώθησης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας Νέων Φόρουμ Ιδεών Νέων Επιχειρηματιών και Επαφή με χρηματοδότες κλπ. Διαγωνισμοί Επιχειρηματικών και Καινοτόμων Ιδεών Ψηφιακή Αθήνα Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων Καλλιτεχνικού Προσανατολισμού και Co-labs Σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης δυναμικών θυλάκων επιχειρηματικότητας</p> <p>Εκτός ΣΟΑΠ: Μπορεί να αποτελέσει μέρος των εξής επενδυτικών προτεραιοτήτων του Αναπτυξιακού Προγράμματος του Δήμου Αθηναίων για την Περίοδο 2014 – 2020: 231, 261, 262, 263, 266. Παρακολουθεί τους Εθνικούς Θεματικούς Στόχους 1, 2, 3, 4.</p>	
Χρονοδιάγραμμα	Έναρξη: Q2 2014 Λήξη: Q4 2014 Συνέχιση παρακολούθησης ως μόνιμη ενέργεια	

Ενέργεια 17 Εκπαίδευση και κατάρτιση σε επιλεγμένους τομείς [για επαγγελματική ένταξη]

Τίτλος	17 Εκπαίδευση και κατάρτιση σε επιλεγμένους τομείς [για επαγγελματική ένταξη]						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						X
	Έργο (φυσικό)						
	Επιδότηση, ενίσχυση						X
	Άλλη soft ενέργεια						X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος				
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Μέχρι πρόσφατα το ποσοστό ανεργίας ήταν το αποτέλεσμα των προβλημάτων παραγωγικότητας, εκσυγχρονισμού και χαμηλής ανταγωνιστικότητας που αντιμετώπιζε η ελληνική οικονομία. Στα προβλήματα αυτά προστίθεται πλέον και η βαθειά ύφεση που αντιμετωπίζει για πέμπτη συνεχή χρονιά η ελληνική οικονομία που εκτίναξε την ανεργία στα ύψη. Πλέον το πρόβλημα δεν είναι ο χαμηλός αριθμός προσλήψεων σε σχέση με τον αριθμό του οικονομικά ενεργού πληθυσμού και πιθανά διαρθρωτικά προβλήματα της αγοράς εργασίας. Σήμερα το μείζον πρόβλημα είναι ο διαρκώς αυξανόμενος αριθμός των επιχειρήσεων που κλείνουν και η συνεχής μείωση των υφισταμένων θέσεων εργασίας που οδηγεί χιλιάδες εργαζόμενους κάθε μήνα στην ανεργία με μηδαμινές πιθανότητες να βρουν μία νέα θέση απασχόλησης.</p> <p>Η ανεργία είναι το μεγαλύτερο πρόβλημα που μπορεί να αντιμετωπίζει μια κοινωνία. Ο μεγάλος όμως αριθμός των ανέργων, εκτός των άλλων, δημιουργεί σημαντικά προβλήματα και σε επίπεδο πόλης τα οποία υποβαθμίζουν το αστικό περιβάλλον στο σύνολο του και την ποιότητα ζωής όλων των δημοτών. Ο δήμος επομένως καλείται να αντιμετωπίσει τα προβλήματα που δημιουργούνται σε πολλές γειτονιές από την συγκέντρωση όλο και μεγαλύτερου αριθμού ατόμων που χάνουν την εργασία τους και που επιθυμούν αλλά δεν μπορούν να βρουν απασχόληση. Με βάση αυτά τα δεδομένα ένας σημαντικός αριθμός από τις δράσεις που σχεδιάζονται απευθύνονται σε αυτούς που αναζητούν εργασία. Αποτελούν δράσεις εκπαίδευσης και κατάρτισης σε επιλεγμένους τομείς ώστε να διευκολυνθεί η επαγγελματική ένταξη των ανέργων και εκείνων που κινδυνεύουν να χάσουν την θέση εργασίας τους.</p> <p>Είναι γνωστό ότι η επαγγελματική εκπαίδευση και κατάρτιση, δεν έχει στόχο</p>						

	<p>τη μετάδοση γενικών γνώσεων αλλά απευθύνεται στο εργατικό δυναμικό, το οποίο χρειάζεται κατάρτιση ή επικαιροποίηση των ειδικών γνώσεων και δεξιοτήτων του προκειμένου να είναι συμβατές με τις εκάστοτε ανάγκες της αγοράς εργασίας. Η επανένταξη επομένως των ανέργων στην αγορά εργασίας θεωρείται το σημαντικότερο κριτήριο επιτυχίας των προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης. Η ποιότητα δε των προγραμμάτων κατάρτισης και εκπαίδευσης είναι καθοριστικό στοιχείο για την αποτελεσματικότητά τους και την αποδοτικότητά των καταρτιζόμενων στην αγορά εργασίας.</p> <p>Οι σχεδιαζόμενες παρεμβάσεις εκπαίδευσης και κατάρτισης εντάσσονται σε ένα ολοκληρωμένο και αλληλένδετο πλαίσιο παρεμβάσεων που ενισχύουν τις πιθανότητες απασχόλησης των ανέργων και συμβάλλουν στη διατήρηση της εργασίας ομάδων εργαζομένων που απειλείται η θέση απασχόλησης τους. Επίσης ενισχύουν εμμέσως και τους επιλεγμένους οικονομικούς τομείς μέσα από την παροχή σε αυτούς κατάλληλα εκπαιδευμένου εργατικού δυναμικού.</p> <p>Όλες οι δράσεις έχουν ως στόχο την αύξηση της απασχολησιμότητας του εργατικού δυναμικού και τη μείωση της ανεργίας, ενώ περιλαμβάνουν και στοχευμένες παρεμβάσεις υπέρ πληθυσμιακών ομάδων που απειλούνται με αποκλεισμό από την αγορά εργασίας, όπως τα άτομα ευπαθών κοινωνικών ομάδων και οι άνεργοι σε περιοχές ή τομείς υψηλής ανεργίας.</p> <p>Οι τομείς που επιλέγονται και οι ανάγκες των οποίων καθορίζουν και το θεματικό αντικείμενο της κατάρτισης είναι οι πλέον σημαντικοί τομείς στην οικονομική και κοινωνική ζωή της Αθήνας. Ο ρόλος της Αθήνας ως πολιτιστικού κέντρου αναδεικνύει ως τέτοιους τον τομέα του Πολιτισμού, του Τουρισμού και του Περιβάλλοντος.</p>	
<p>Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια</p>	<p>Γενικοί στόχοι (κωδικοί)</p>	<p>1</p>
	<p>Άξονες (κωδικοί)</p>	<p>1, 7,</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>Ο στόχος των προγραμμάτων εκπαίδευσης και επιμόρφωσης που θα υλοποιηθούν για την επαγγελματική ένταξη των συμμετεχόντων σε αυτά σε επιλεγμένους τομείς οικονομικών δραστηριοτήτων είναι διττός: Αφενός είναι η κάλυψη εξειδικευμένων αναγκών των επιχειρήσεων που ενεργοποιούνται σε τομείς ιδιαίτερης σημασίας για τον οικονομικό και κοινωνικό χαρακτήρα της Αθήνας, καθώς και των αναγκών τους για νέες δεξιότητες που προκύπτουν από τις τεχνολογικές εξελίξεις. Αφετέρου είναι η παροχή της αναγκαίας εκπαίδευσης/επιμόρφωσης στους εκπαιδευόμενους ώστε να μπορέσουν ευκολότερα να ενταχθούν ενεργά στην αγορά εργασίας και είτε να διατηρήσουν ή ακόμα και να βελτιώσουν την θέση εργασίας τους, είτε να μπορέσουν να βρουν απασχόληση (σε περίπτωση που είναι άνεργοι).</p> <p>Ειδικότερα μέσω των προγραμμάτων κατάρτισης/επιμόρφωσης ο δήμος Αθηναίων επιδιώκει να προληφθούν, όσο αυτό είναι εφικτό, καταστάσεις ανεργίας, και δη μακροχρόνιας τόσο μέσα από την ενίσχυση της ικανότητας διατήρησης υφιστάμενων θέσεων εργασίας, όσο και μέσα από την βελτίωση της ικανότητας ένταξης των ανέργων στην αγορά εργασίας σε συγκεκριμένους</p>	

	<p>τομείς. Επιδιώκει επίσης την ενίσχυση της προσαρμοστικότητας των εργαζομένων και των επιχειρήσεων και την προώθηση της ισότητας των ευκαιριών πρόσβασης στην αγορά εργασίας για όλους και ιδιαίτερα για εκείνους που απειλούνται με κοινωνικό αποκλεισμό.</p> <p>Η ενέργεια εστιάζει στην παροχή εξειδικευμένων σεμιναρίων κατάρτισης για την απόκτηση δεξιοτήτων που είναι απαραίτητες για την στήριξη εκείνων που κινδυνεύουν να χάσουν την θέση εργασίας τους και την ένταξη των ανέργων στην αγορά εργασίας. Επίσης η ενέργεια εστιάζει στην ουσιαστική πληροφόρηση των συμμετεχόντων σχετικά με τις ζητούμενες από την αγορά εργασίας ειδικότητες με στόχο την διευκόλυνση της προώθησής τους στην απασχόληση.</p> <p>Παράλληλες ενέργειες που θα συντελέσουν στην επίτευξη του στόχου αυτού είναι κυρίως οι εξής :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ολοκληρωμένη και εξατομικευμένη προσέγγιση του αναζητούντος εργασίας, συμβουλευτική υποστήριξη. • Συνεργασία στον σχεδιασμό των αντικειμένων επαγγελματικής κατάρτισης και παρακολούθησης της αγοράς εργασίας, έτσι ώστε να υπάρχει η βέλτιστη σύζευξη προσφοράς και ζήτησης ειδικοτήτων. • Εφαρμογή ενιαίου συστήματος διαχείρισης των ενεργειών που άπτονται της ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού. <p>Το εκπαιδευτικό/ενημερωτικό υλικό που θα παρέχεται θα είναι έντυπο και ηλεκτρονικό, ενώ θα γίνει προσπάθεια, από ένα στάδιο της κατάρτισης και μετά, να ενσωματωθεί στην επιμορφωτική διαδικασία και ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα ασύγχρονης τηλεκατάρτισης (e-learning), καθώς επίσης και σεμινάρια ειδικά σχεδιασμένα για την κάλυψη εξατομικευμένων αναγκών των συμμετεχόντων.</p> <p>Θα γίνει συστηματική προσπάθεια ώστε οι προτεινόμενες δράσεις κατάρτισης/επιμόρφωσης να συνδεθούν και να δράσουν συμπληρωματικά με τις λοιπές δράσεις προώθησης στην αγορά εργασίας σε εθνικό επίπεδο αλλά και με τις ήδη υλοποιούμενες σχετικές δράσεις στον δήμο Αθήνας.</p> <p>Δυνατότητα συμμετοχής στις παρεμβάσεις έχουν όλοι οι άνεργοι ανεξαρτήτως εκπαιδευτικού επιπέδου, άτομα προερχόμενα από ευπαθείς κοινωνικά ομάδες πληθυσμού, αλλά και άτομα τα οποία κινδυνεύουν να χάσουν την δουλειά τους.</p> <p>Το εκπαιδευτικό αντικείμενο των παρεμβάσεων αποτελείται από την Προκατάρτιση και την Κατάρτιση.</p> <p>Η προκατάρτιση θα περιλαμβάνει προπαρασκευαστικές ενέργειες, προσαρμοσμένες στις ιδιαίτερες ανάγκες των ανέργων, που αποσκοπούν στην απόκτηση των αναγκαίων δεξιοτήτων για την παρακολούθηση της κατάρτισης, την επίτευξη της συνοχής της ιδιαίτερης κατηγορίας ωφελουμένων και τη βελτίωση γνώσεων και δεξιοτήτων.</p> <p>Η κατάρτιση αποτελείται από το θεωρητικό μέρος και την πρακτική άσκηση.</p> <p>Το περιεχόμενο της κατάρτισης εστιάζεται σε εκπαιδευτικά αντικείμενα που εντάσσονται στα ακόλουθα θεματικά πεδία :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Επαγγέλματα Περιβάλλοντος
--	--

	<p>2. Αθλητισμός-Πολιτισμός-Επικοινωνίες</p> <p>3. Πληροφορική</p> <p>4. Τουρισμός-Παροχή Υπηρεσιών</p> <p>Ο αριθμός των ωφελουμένων κάθε προγράμματος κατάρτισης δεν υπερβαίνει τα 20 άτομα, ενώ ο αριθμός των ωφελουμένων που αντιστοιχεί σε κάθε αμιγές πρόγραμμα κατάρτισης για άτομα με αναπηρίες (ΑμεΑ), απεξαρτημένα άτομα ή άτομα υπό απεξάρτηση και οροθετικούς δεν υπερβαίνει τα 10 άτομα.</p> <p>Η πρακτική άσκηση θα πραγματοποιηθεί στις συνεργαζόμενες επιχειρήσεις ή φορείς, που σχετίζονται με το αντικείμενο κατάρτισης και δραστηριοποιούνται στον δήμο Αθηναίων. Μετά την ολοκλήρωση της πρακτικής άσκησης, η συνεργαζόμενη επιχείρηση έχει υποχρέωση παροχής συστατικής επιστολής σε κάθε καταρτιζόμενο.</p> <p>Οι άνεργοι των ευπαθών κοινωνικά ομάδων, με ή χωρίς δικαίωμα τακτικού επιδόματος ανεργίας, θα λαμβάνουν εκπαιδευτικό επίδομα 5 ευρώ μικτό ανά ώρα προκατάρτισης - κατάρτισης.</p> <p>Επιπρόσθετα, ο δήμος σε συνεργασία με τις επιχειρήσεις που συμμετέχουν στο Πρόγραμμα αναλαμβάνει ενδεχόμενες δαπάνες μετακίνησης των καταρτιζομένων στους χώρους πρακτικής άσκησης.</p>	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>Καθορισμός του θεματικού αντικειμένου, των ομάδων στόχου και των χώρων υλοποίησης.</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>Δημοσιότητα και συγκέντρωση αιτήσεων ενδιαφέροντος επιμορφωτών και ωφελουμένων</p>	<p>2 μήνες</p>
	<p>Επιλογή των επιμορφωτών.</p>	<p>½ μήνας</p>
	<p>Επιλογή των συμμετεχόντων</p>	<p>½ μήνας -παράλληλα</p>
	<p>Εύρεση Επιχειρήσεων που θα συμμετάσχουν στην Πρακτική Άσκηση</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>Εξατομικευμένη προσέγγιση για διερεύνηση των αναγκών αυτών που επελέγησαν για να συμμετάσχουν στα σεμινάρια.</p>	<p>1 μήνας -παράλληλα</p>
	<p>Συμβουλευτική υποστήριξη/Πληροφόρηση</p>	<p>Παράλληλα με την διεξαγωγή της κατάρτισης</p>
	<p>Διαμόρφωση του εκπαιδευτικού περιεχομένου των σεμιναρίων και παραγωγή του έντυπου και ηλεκτρονικού εκπαιδευτικού υλικού</p>	<p>1 μήνας</p>
<p>Υλοποίηση σεμιναρίων</p>	<p>1 μήνας</p>	

	προκατάρτισης	
	Υλοποίηση σεμιναρίων κατάρτισης	3 μήνες και σε περίπτωση κατάρτισης ΑμεΑ 5 μήνες
	Πρακτική άσκηση	2 μήνες
	Εσωτερική on going αξιολόγηση	Παράλληλα
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	ΚΕΚ Δήμου Αθηναίων (ΚΕΔΚΑ Α.Ε.)
	ΥΕΚΑΠ	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Το προσδοκώμενο αποτέλεσμα από την συγκεκριμένη ενέργεια είναι η δυνατότητα που θα δοθεί σε έναν σημαντικό αριθμό ανέργων και εργαζόμενων που κινδυνεύουν να χάσουν τη θέση εργασίας τους, να προσεγγίσει αποτελεσματικότερα την αγορά εργασίας.</p> <p>Δεν προβλέπονται αρνητικές συνέπειες, παρενέργειες ή κίνδυνοι από την ίδια την δράση</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός συμμετεχόντων ανά κατηγορία.	Αρχείο Προγράμματος
	Αριθμός ατόμων που βρήκαν απασχόληση.	Έρευνα στους αποφοίτους
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Δεν προβλέπεται ειδική απαίτηση για ειδικό θεσμικό πλαίσιο.	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Δεν υπάρχουν «εξωτερικές» ενέργειες ή δράσεις από τρίτους που βρίσκονται σε εξέλιξη, ή προγραμματίζονται και αντίκεινται προς την παρούσα ενέργεια.	
Προεκτίμηση κόστους	<p>Το κόστος περιλαμβάνει το λειτουργικό κόστος της εκπαίδευσης και τις αμοιβές τρίτων, και ορίζεται σε Ευρώ. Στο λειτουργικό κόστος περιλαμβάνονται το αναλώσιμο υλικό (φυλλάδια, φωτοτυπίες.), το κόστος υλοποίησης των σεμιναρίων επιμόρφωσης (κόστος φωτισμού, θέρμανσης, .) και το κόστος για την ενοικίαση κτιριακών υποδομών. Δεν λαμβάνεται επίσης υπόψη η απασχόληση διοικητικών στελεχών του Δήμου, εκτός εάν προβλέπεται διαφορετικά. Οι επιμορφωτές θα αμείβονται με βάση τις ώρες διδασκαλίας.</p> <p>Αναλυτικότερα το εκτιμώμενο κόστος ανά θεματικό πεδίο έχει ως εξής:</p>	
	<p>ΑΜΟΙΒΗ ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΩΝ</p> <p>3 τμήματα X 100 ώρες</p>	540 ώρες X 30 ευρώ = 16200

	2 τμήματα Χ120 ώρες	
	Υλικό: 80 άτομα Χ 50 ευρώ το άτομο	4000 ευρώ
	Πάγια λειτουργικά (συμπεριλαμβ. Διαδίκτυο): 300 ευρώ Χ 6 μήνες	1800 ευρώ
	Λοιπό κόστος: 30 Η/Υ Χ 100 ευρώ /μήνα= 3000 Χ 6 μήνες	18000 ευρώ
	Ενοίκιο χώρου: 1000 ευρώ Χ 6 μήνες	6000 ευρώ
	Διάφορα	5000 ευρώ
	Αμοιβές ωφελούμενων	42840
	Catering	1700
	Λοιπά Γενικά Έξοδα: 10%	9000
	Γενικό Σύνολο ανά θεματικό πεδίο	104540 ευρώ
	Γενικό Σύνολο Ενέργειας	418160 ευρώ
Πηγές χρηματοδότησης	Οι προαναφερόμενες δράσεις μπορούν να χρηματοδοτηθούν από κοινοτικούς και εθνικούς πόρους, στο πλαίσιο της συμβολής τους στις προτεραιότητες της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την ενίσχυση της οικονομικής και κοινωνικής συνοχής και την επίτευξη υψηλού επιπέδου απασχόλησης. ΝΕΟ ΕΣΠΑ (ΣΕΣ)	
Συνέργειες	Η ενέργεια συνεργεί άμεσα με όλες τις άλλες προτεινόμενες ενέργειες που σχετίζονται με την κατάρτιση/επιμόρφωση, την δια βίου μάθηση και την ενσωμάτωση στην αγορά εργασίας.	
Χρονοδιάγραμμα	Έναρξη: Q2 2014 Λήξη: Q3 2015 Επανάληψη 4 ακόμη φορές μέχρι τη λήξη της προγραμματικής περιόδου	

Ενέργεια 18 Ειδικές δράσεις για την τρίτη ηλικία

Τίτλος	18 Ειδικές δράσεις για την τρίτη ηλικία					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Εργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Με την απομάκρυνση των οικογενειών από το κέντρο της Αθήνας και την κατοίκηση από μετανάστες το μίγμα των μόνιμων κατοίκων έχει αλλάξει παρουσιάζοντας μια σοβαρή ανισορροπία. Οι νέες παραγωγικές ηλικίες και τα παιδιά εκπροσωπούνται σε μεγάλο ποσοστό (και σε κάποιες περιοχές στο μεγαλύτερο ποσοστό) από αλλοδαπούς μετανάστες, ενώ η τρίτη ηλικία αφορά στους παλιούς Αθηναίους κατοίκους του κέντρου. Οι ηλικιωμένοι παλιοί κάτοικοι εξαιτίας τόσο της αντικειμενικής αύξησης των κρουσμάτων βίας όσο και υποκειμενικών συναισθημάτων φόβου δυσκολεύονται στην καθημερινότητά τους, ενώ συχνά αποφεύγουν να βγουν από το σπίτι τους. Επιπροσθέτως, η κυκλοφορία των ατόμων με προβλήματα κινητικότητας (συμπεριλαμβανομένων των ηλικιωμένων) στην Αθήνα είναι παραδοσιακά δύσκολη, εξαιτίας της έλλειψης ραμπών, της παράνομης στάθμευσης και των λοιπών εμποδίων σε πεζοδρόμια, πεζόδρομους και πλατείες.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής- επανακατοίκηση (2) • Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας (5) 				
	Άξονες (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Επιστροφή κατοίκων (8) • Αναθέμανση αγοράς ακινήτων (4) • Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου (2) • Πολεοδομικές δράσεις (14) • Ελεύθεροι χώροι (10) • Κοινωνικές υπηρεσίες (7) • Καθημερινή διαχείριση (12) 				

<p>Περιγραφή</p>	<p>▶ Σκοπός της ενέργειας είναι η πιλοτική ενίσχυση της ελκυστικότητας και του έργου επιλεγμένων Λεσχών Φιλίας με στόχο την παρακίνηση των ηλικιωμένων να βγουν από το σπίτι τους και τη διευκόλυνση της κυκλοφορίας τους στην πόλη. Καθώς τα σχετικά έργα διαμορφώσεων θα διευκολύνουν και την κυκλοφορία των ατόμων με κινητικά προβλήματα, προτείνεται η ένταξη δραστηριοτήτων και για ΑΜΕΑ στις επιλεγείσες Λέσχες Φιλίας ώστε να μεγιστοποιηθούν τα οφέλη.</p> <p>Χωρικά εστιασμένες δράσεις:</p> <p>▶ Η ενέργεια περιλαμβάνει έργα διαμορφώσεων στους κοινόχρηστους χώρους γύρω από επιλεγμένες Λέσχες Φιλίας στις πλέον προβληματικές περιοχές και ενδυνάμωση της ενέργειας των συγκεκριμένων λεσχών με ενίσχυση του προσωπικού και του εξοπλισμού τους.</p> <p>▶ Η επιλογή των λεσχών θα γίνει σε συνεργασία με τις κοινωνικές υπηρεσίες του Δήμου που θα υποδείξουν σε ποιες περιοχές το πρόβλημα της απομόνωσης των ηλικιωμένων εξαιτίας των χαρακτηριστικών της γειτονιάς είναι εντονότερο. Για την εφαρμογή του προγράμματος θα επιλεγούν 3 από τις 7 Λέσχες Φιλίας στην περιοχή του ΣΟΑΠ (συνολικά 25 σε ολόκληρο το Δήμο) που είναι στις περιοχές Άγιος Παύλος, Βοτανικός, Μεταξουργείο, Ακαδημία Πλάτωνος, Αγίου Μελετίου, Πλατεία Αμερικής, Κολοκυνθούς (ίσως Άγ. Παύλος, Αγ. Μελετίου και Πλ. Αμερικής).</p> <p>▶ Θα γίνουν τεχνικά έργα διαμορφώσεων σε πεζόδρομους και επιλεγμένες οδούς (με βάση τα χαρακτηριστικά τους) που οδηγούν σε υπάρχουσες Λέσχες Φιλίας ώστε να υπάρχει ελεύθερη πρόσβαση για όσους έχουν μειωμένη κινητικότητα, μέσω της κατασκευής κεκλιμένων επιπέδων (ραμπών), της απομάκρυνσης των εμποδίων και της αποτροπής της παράνομης στάθμευσης</p> <p>▶ Θα προβλεφθεί φύτευση, φωτισμός και διαμόρφωση στεγασμένων καθιστικών σε επιλεγμένες πλατείες και πεζόδρομους στην περιοχή γύρω από τις επιλεγμένες Λέσχες Φιλίας, στο πλαίσιο των συναφών ενεργειών ΑΝΑΖΩΟΓΟΝΝΗΣΗ ΤΩΝ ΥΠΑΙΘΡΙΩΝ ΧΩΡΩΝ (αρ. 86) και Αναβάθμιση επιλεγμένων πλατειών και κοινόχρηστων χώρων (αρ. 59).</p> <p>▶ Θα γίνει προώθηση του έργου των επιλεγμένων Λεσχών Φιλίας με ενίσχυση του προσωπικού και του εξοπλισμού τους ώστε να ενισχυθούν οι δραστηριότητες με νέες (π.χ. λέσχες ανάγνωσης, μουσικές βραδιές, επισκέψεις σε μουσεία) και να συμπεριληφθούν δραστηριότητες για τα ΑΜΕΑ</p> <p>▶ Δημιουργία κέντρου διαμονής για ηλικιωμένους άστεγους (εστία Αθηνών) στο πλαίσιο του Έργου Αθήνα</p> <p>Οριζόντιες δράσεις:</p> <p>▶ Παρακίνηση των ηλικιωμένων και των ΑΜΕΑ για έξοδο με εφαρμογή εκπαιδευτικού προγράμματος στις επιχειρήσεις εστίασης και ψυχαγωγίας στην Αθήνα (εστιατόρια, θέατρα, κινηματογράφοι) σε συνεργασία με τους αρμόδιους επαγγελματικούς φορείς</p> <p>▶ Ενίσχυση του κοινωνικού ρόλου των ηλικιωμένων και των ΑΜΕΑ με ενημέρωση και παρακίνησή τους για συμμετοχή στις Τράπεζες Χρόνου (οριζόντια δράση, βλ. και ενέργειες για κοινωνική οικονομία και για σχεδιασμό</p>
-------------------------	---

	του χρόνου)	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Επιλογή των Λεσχών Φιλίας για την εφαρμογή της ενέργειας	1 μήνας (Εκκίνηση 01/04/14)
	Επιδότηση-Ενίσχυση των επιλεγμένων Λεσχών Φιλίας για αύξηση του προσωπικού και του εξοπλισμού	3 μήνες (Εκκίνηση 01/05/14)
	Διαδικασίες ανάθεσης της μελέτης διαμόρφωσης των κοινόχρηστων χώρων γύρω από τις επιλεγμένες Λέσχες Φιλίας και εκπόνηση της μελέτης του έργου Η μελέτη αφορά σε ήπιες διαμορφώσεις και προτείνεται να εκπονηθεί από την τεχνική υπηρεσία του Δήμου για μείωση του κόστους	9 μήνες (Εκκίνηση 01/06/14)
	Δημοπράτηση- Διαδικασίες ανάθεσης της κατασκευής του έργου	3 μήνες (Εκκίνηση 01/03/15)
	Κατασκευή των τεχνικών παρεμβάσεων	12 μήνες (Εκκίνηση 01/06/15)
	Έκδοση και διάχυση πληροφοριακού υλικού για τις οριζόντιες soft ενέργειες (εκπαιδευτικά προγράμματα για έξοδο)	6 μήνες (Εκκίνηση 01/06/14)
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων ΥΕΚΑΠ	Δήμος Αθηναίων
	Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών Επαγγελματικό Επιμελητήριο Αθηνών	Καταστήματα εστίασης και ψυχαγωγίας
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Στόχος της ενέργειας είναι η ενδυνάμωση του κοινωνικού ρόλου και η άρση της απομόνωσης των ηλικιωμένων πολιτών καθώς και των πολιτών με μειωμένη κινητικότητα. Με την εφαρμογή των συγκεκριμένων μέτρων αναμένεται η δημιουργία αστικών θυλάκων φιλικών προς τα άτομα αυτά, στους οποίους θα μπορούν να κυκλοφορούν κατά το δυνατόν ανεμπόδιστα με	

	<p>προορισμό τις Λέσχες Φιλίας, όπου θα λειτουργούν ειδικές ενισχυμένες δραστηριότητες ελεύθερου χρόνου προσαρμοσμένες στις ανάγκες τους, και τους ειδικά διαμορφωμένους κοινόχρηστους χώρους. Πρόσθετος στόχος είναι η αύξηση του αριθμού εγγραφών στις επιλεγμένες Λέσχες Φιλίας.</p> <p>Πιθανή δυσκολία στην εφαρμογή της ενέργειας αποτελεί η οικονομική κρίση και η έλλειψη πόρων, ιδιαίτερα όταν οι ενέργειες βασίζονται σε χορηγίες, καθώς μπορεί να υπάρξουν καθυστερήσεις στην υλοποίηση.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός μελών των Λεσχών Φιλίας που θα συμμετέχουν στο πρόγραμμα	Καταγραφή της πορείας των εγγραφών στις επιλεγμένες Λέσχες Φιλίας
	Βαθμός ικανοποίησης των ηλικιωμένων από την προσβασιμότητα των Λεσχών Φιλίας Και τις υποδομές προσβασιμότητας των κοινόχρηστων χώρων	Έρευνα ερωτηματολογίων πριν και μετά την εφαρμογή της ενέργειας
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Αν υπάρχουν ενέργειες σχετικά με την παράνομη στάθμευση, τη διαμόρφωση κοινόχρηστων χώρων και πλατειών	
Προεκτίμηση κόστους	<p>1. Για την κατασκευή των ήπιων διαμορφώσεων σε πεζόδρομους: 1.000.000€</p> <p><i>Σημείωση: το κόστος για τη διαμόρφωση των πλατειών θα προεκτιμηθεί στην ανάλογη ενέργεια</i></p> <p>2. Αν απαιτηθεί εξωτερική ανάθεση της μελέτης θα χρειαστεί επιπλέον κόστος 100.000€</p> <p>3. Δημιουργία κέντρου διαμονής για ηλικιωμένους άστεγους (εστία Αθηνών) (520.000€) στο πλαίσιο του Έργου Αθήνα</p>	
Πηγές χρηματοδότησης	<p>Για τα τεχνικά έργα των ήπιων παρεμβάσεων: ΕΣΠΑ</p> <p>Για την ενίσχυση του προσωπικού των Λεσχών Φιλίας: ... (συμβασιούχοι)</p> <p>Για την ενίσχυση του εξοπλισμού των Λεσχών Φιλίας: Ίδιοι πόροι του Δήμου και χορηγίες</p>	
Συνέργειες	<p>Η ενέργεια συνεργεί με τις λοιπές ενέργειες που στοχεύουν στην ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής και την επανακατοίκηση. Ιδιαίτερη συνέργεια υπάρχει με τη ενέργεια των αστικών λαχανόκηπων, την ενίσχυση των πάρκων και τη δημιουργία τράπεζας χρόνου καθώς τμήματα των δράσεων αυτών θα αφορούν στους ηλικιωμένους (και τα ΑΜΕΑ). Μεγάλη συμβολή όμως στους στόχους της ενέργειας θα παρέχει η ενίσχυση της αστυνόμευσης η οποία θα συμβάλλει στην αποκατάσταση του αισθήματος ασφάλειας και στην</p>	

	παρακίνηση των ηλικιωμένων να κυκλοφορήσουν στην πόλη Δημιουργία κέντρου διαμονής για ηλικιωμένους άστεγους (Εστία Αθηνών) στο πλαίσιο του Έργου Αθήνα
Χρονοδιάγραμμα	01/04/14 – 29/05/16

Ενέργεια 19 Επιμόρφωση μεταναστών για διευκόλυνση κοινωνικής ένταξης (γλώσσα κλπ.) και για μείωση του ψηφιακού χάσματος

Τίτλος	19 Επιμόρφωση μεταναστών για διευκόλυνση κοινωνικής ένταξης (γλώσσα κλπ.) και για μείωση του ψηφιακού χάσματος						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Κοινωνική συνοχή						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						X
	Έργο (φυσικό)						
	Επιδότηση, ενίσχυση						X
	Άλλη soft ενέργεια						X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος				
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Οι μετανάστες δεν αποτελούν εφήμερο και παροδικό φαινόμενο, αλλά ένα οργανικό κομμάτι της ελληνικής κοινωνίας. Μπορεί το ζήτημα της μεταναστευτικής πολιτικής να παρουσιάζει σοβαρές ελλείψεις τόσο στην Ελλάδα, όσο και σε ολόκληρη την Ευρώπη, αλλά η πρώτη και βασική προσέγγιση της επικεντρώνεται στο ζήτημα της κοινωνικής ενσωμάτωσης και ένταξης των μεταναστών στους τομείς της εργασίας, της εκπαίδευσης και της κατασκευής εθνικών ταυτοτήτων, στους κόλπους της ελληνικής κοινωνίας.</p> <p>Με άλλα λόγια οι επιπτώσεις της μετανάστευσης είναι αποτέλεσμα όχι μόνο του ίδιου του γεγονότος αυτού καθ'εαυτού, αλλά και των στρατηγικών που μια κοινωνία κινητοποιεί (ή δεν κινητοποιεί) απέναντί του, δηλαδή των στρατηγικών ένταξης των μεταναστών στο κοινωνικό γίνεσθαι. Σε μια πολύ δύσκολη συγκυρία και με τη μεταναστευτική παρουσία να αποτελεί αντικείμενο αμφισβήτησης και κοινωνικών αντιπαραθέσεων λόγω της οικονομικής κρίσης, η ενσωμάτωση του ολοένα αυξανόμενου αριθμού μεταναστών στην ελληνική κοινωνία πρέπει να αποτελεί βασική προτεραιότητα όχι μόνο σε εθνικό επίπεδο αλλά να εμπεριέχεται και στις δράσεις/ενέργειες προτεραιότητας της τοπικής αυτοδιοίκησης.</p> <p>Είναι γνωστό ότι η ένταξη των ανθρώπων που μεταναστεύουν, με στόχο να μείνουν για μακρό διάστημα σε μια ξένη κοινωνία, περιλαμβάνει ποσοτικές και ποιοτικές παραμέτρους. Οι ποσοτικές παράμετροι αναφέρονται τόσο στα όρια αντοχής μιας ομάδας να εντάξει καινούργια μέλη, χωρίς να απωλέσει τα βασικά της χαρακτηριστικά όσο και στο βαθμό συνοχής που διασφαλίζει η αποδοχή από όλους των κανόνων συνύπαρξης. Στο αν η προσπάθεια ένταξης είναι τελικά επιτυχής εξαρτάται από τις ποιοτικές παραμέτρους και</p>						

	<p>συγκεκριμένα από τις δυνάμεις συνοχής της «κοινωνίας υποδοχής», την επένδυση που είναι διατεθειμένη να αναλάβει και την επιλογή των πιο πρόσφορων πολιτικών ένταξης.</p> <p>Ειδικότερα για έναν οικονομικό μετανάστη τρία είναι τα βασικά πεδία μέσω των οποίων συμμετέχει στην κοινωνική ζωή και του διασφαλίζουν την κοινωνική ενσωμάτωση του: Η εργασία, η επαφή με τις δημόσιες υπηρεσίες και τις υπηρεσίες υγείας και πρόνοιας και το σχολείο. Προαπαιτούμενα και για τα τρία είναι η γνώση της ελληνικής γλώσσας και η κατάρτιση στην πληροφορική.</p>	
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	2
	Άξονες (κωδικοί)	6, 7
Περιγραφή	<p>Στόχος των σεμιναρίων επιμόρφωσης και ψηφιακής κατάρτισης που θα υλοποιηθούν είναι η παροχή εξειδικευμένων γνώσεων σε όσο το δυνατό μεγαλύτερο αριθμό μεταναστών προκειμένου να αναπτύξουν τις απαραίτητες γλωσσικές και άλλες δεξιότητες για την ενσωμάτωση τους στην αγορά εργασίας και στην κοινωνική ζωή της τοπικής κοινωνίας και να ξεπεράσουν τον ψηφιακό αναλφαριθμητισμό τους, ώστε να μπορέσουν να έχουν ισότιμη πρόσβαση με τους Έλληνες πολίτες στην πληροφόρηση.</p> <p>Ειδικότερα η ενέργεια εστιάζει στην παροχή εξειδικευμένων σεμιναρίων κατάρτισης για την απόκτηση γλωσσικής επάρκειας αλλά και άλλων δεξιοτήτων που είναι απαραίτητες για την ένταξη των μεταναστών στην τοπική κοινωνία και την αγορά εργασίας. Επίσης η ενέργεια εστιάζει στην καταπολέμηση του ψηφιακού αναλφαριθμητισμού των μεταναστών, ώστε να καταστούν ικανοί να έχουν άμεση πρόσβαση στην πληροφόρηση που χρειάζονται και να διευκολυνθεί η δικτύωση τόσο μεταξύ τους όσο και με τους σχετικούς φορείς και οργανώσεις με στόχο την αποτελεσματικότερη ενσωμάτωση τους στις τοπικές κοινωνίες.</p> <p>Το περιεχόμενο των σεμιναρίων κατάρτισης εκτός από το αποκλειστικά εκπαιδευτικό/ενημερωτικό υλικό ανά θεματική ενότητα θα περιλαμβάνει και ενημερωτικό υλικό αναφορικά με τις δυνατότητες συμμετοχής των μεταναστών στα κοινά δρώμενα και στα υφιστάμενα πολιτιστικά ή άλλα δίκτυα, ώστε να διευκολυνθεί ακόμα περισσότερο η κοινωνική τους δραστηριοποίηση. Το εκπαιδευτικό/ενημερωτικό υλικό που θα παρέχεται θα είναι έντυπο και ηλεκτρονικό.</p> <p>Θα γίνει προσπάθεια, από ένα στάδιο της κατάρτισης και μετά, να ενσωματωθεί στην επιμορφωτική διαδικασία και ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα ασύγχρονης τηλεκατάρτισης (e-learning), καθώς επίσης και σεμινάρια ειδικά σχεδιασμένα για την κάλυψη εξατομικευμένων αναγκών των συμμετεχόντων.</p> <p>Θα γίνει συστηματική προσπάθεια ώστε οι προτεινόμενες δράσεις κατάρτισης/επιμόρφωσης να συνδεθούν και να δράσουν συμπληρωματικά με τις λοιπές δράσεις του προγράμματος Ένταξης Υπηκόων Τρίτων Χωρών σε εθνικό</p>	

	<p>επίπεδο αλλά και με τις ήδη υλοποιούμενες σχετικές δράσεις στον δήμο Αθήνας.</p> <p>Προβλέπεται πρώτη φάση με 4 τμήματα των 30 ατόμων των 80 ωρών έκαστο για το γλωσσικό τμήμα και των 64 ωρών για τις δεξιότητες στην πληροφορική (120 άτομα για εκμάθηση γλώσσας και 360 άτομα για την πληροφορική). Κατά τη διάρκεια της πρώτης φάσης θα οργανωθεί η δεύτερη φάση με βάση τα αποτελέσματα της on going αξιολόγησης του βαθμού επιτυχίας και των δυνατοτήτων του Δήμου.</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Καθορισμός του θεματικού αντικειμένου, των ομάδων στόχου και των χώρων υλοποίησης.	½ μήνας
	Δημοσιότητα και συγκέντρωση αιτήσεων ενδιαφέροντος επιμορφωτών και ωφελούμενων	2 μήνες
	Επιλογή των επιμορφωτών και των ωφελούμενων (20 ωφελούμενοι ανά τμήμα)	½ μήνας
	Διαμόρφωση του εκπαιδευτικού περιεχομένου των σεμιναρίων και παραγωγή του έντυπου και ηλεκτρονικού εκπαιδευτικού υλικού.	1 μήνας
	Υλοποίηση σεμιναρίων	4 μήνες
	Εσωτερική on going αξιολόγηση	Παράλληλα
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	ΚΕΚ Δήμου Αθηναίων (ΚΕΔΚΑ Α.Ε.)
	ΥΠΑΙΘ	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Το προσδοκώμενο αποτέλεσμα από την συγκεκριμένη ενέργεια είναι η δυνατότητα που θα δοθεί σε έναν σημαντικό αριθμό μεταναστών, να ενταχθεί στην τοπική κοινωνία, να προσεγγίσει αποτελεσματικότερα την αγορά εργασίας, να μπορέσει να χρησιμοποιήσει τις δημόσιες υπηρεσίες και τις υπηρεσίες υγείας και πρόνοιας σε περίπτωση ανάγκης και πιθανά να αναπτύξει διασυνδέσεις με σχετικούς φορείς και οργανώσεις, ώστε να αποκτήσει κοινωνική δραστηριότητα.</p> <p>Δεν προβλέπονται αρνητικές συνέπειες, παρενέργειες ή κίνδυνοι από την ίδια την δράση</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός επωφελούμενων	Αρχείο Προγράμματος

	μεταναστών									
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Δεν προβλέπεται ειδική απαίτηση για ειδικό θεσμικό πλαίσιο.									
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Δεν υπάρχουν «εξωτερικές» ενέργειες ή δράσεις από τρίτους που βρίσκονται σε εξέλιξη, ή προγραμματίζονται και αντίκεινται προς την παρούσα ενέργεια.									
Προεκτίμηση κόστους	<p>Το κόστος περιλαμβάνει το λειτουργικό κόστος της εκπαίδευσης και τις αμοιβές τρίτων, και ορίζεται σε Ευρώ. Στο λειτουργικό κόστος περιλαμβάνονται το αναλώσιμο υλικό (φυλλάδια, φωτοτυπίες.) καθώς και το κόστος υλοποίησης των σεμιναρίων επιμόρφωσης (ενοικίαση κτιριακών εγκαταστάσεων, κόστος φωτισμού, θέρμανσης, .). Δεν λαμβάνεται επίσης υπόψη η απασχόληση διοικητικών στελεχών του Δήμου, εκτός εάν προβλέπεται διαφορετικά. Οι επιμορφωτές θα αμείβονται με βάση τις ώρες διδασκαλίας.</p> <p>Συγκεκριμένα:</p> <table border="1"> <tr> <td> <p>ΑΜΟΙΒΗ ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΩΝ</p> <p>Ώρες Εκπαιδευτών (γλώσσα):</p> <p>5 ώρες την εβδομάδα X 4 τμ.=20 την εβδομάδα X 4 εβδομάδες = 80 ώρες το μήνα ανά σεμινάριο</p> <p>Ο κάθε εκπαιδευτής θα κάνει 2 σεμινάρια άρα θα έχει 160 ώρες το μήνα</p> <p>Σύνολο ωρών εκπαίδευσης γλώσσας 320 ώρες</p> <p>Ώρες Εκπαιδευτών (πληροφορική):</p> <p>4 ώρες την εβδομάδα X 4 τμ.=16 την εβδομάδα X 4 εβδομάδες = 64 ώρες το μήνα ανά σεμινάριο</p> <p>Ο κάθε εκπαιδευτής θα κάνει 2 σεμινάρια άρα θα έχει 128 ώρες το μήνα</p> <p>Σύνολο ωρών εκπαίδευσης πληροφορικής 256 ώρες</p> </td> <td>576 ώρες X 30 ευρώ=17280 ευρώ</td> </tr> <tr> <td>Catering (καφές) για 480 άτομα X 1 ευρώ /μέρα X 16 ημέρες εκπαίδευσης</td> <td>7680 ευρώ</td> </tr> <tr> <td>Υλικό: 480 άτομα X 10 ευρώ το άτομο</td> <td>4800 ευρώ</td> </tr> <tr> <td>Πάγια λειτουργικά (συμπεριλαμβ. Διαδίκτυο): 300 ευρώ X 4 μήνες</td> <td>1200 ευρώ</td> </tr> </table>		<p>ΑΜΟΙΒΗ ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΩΝ</p> <p>Ώρες Εκπαιδευτών (γλώσσα):</p> <p>5 ώρες την εβδομάδα X 4 τμ.=20 την εβδομάδα X 4 εβδομάδες = 80 ώρες το μήνα ανά σεμινάριο</p> <p>Ο κάθε εκπαιδευτής θα κάνει 2 σεμινάρια άρα θα έχει 160 ώρες το μήνα</p> <p>Σύνολο ωρών εκπαίδευσης γλώσσας 320 ώρες</p> <p>Ώρες Εκπαιδευτών (πληροφορική):</p> <p>4 ώρες την εβδομάδα X 4 τμ.=16 την εβδομάδα X 4 εβδομάδες = 64 ώρες το μήνα ανά σεμινάριο</p> <p>Ο κάθε εκπαιδευτής θα κάνει 2 σεμινάρια άρα θα έχει 128 ώρες το μήνα</p> <p>Σύνολο ωρών εκπαίδευσης πληροφορικής 256 ώρες</p>	576 ώρες X 30 ευρώ=17280 ευρώ	Catering (καφές) για 480 άτομα X 1 ευρώ /μέρα X 16 ημέρες εκπαίδευσης	7680 ευρώ	Υλικό: 480 άτομα X 10 ευρώ το άτομο	4800 ευρώ	Πάγια λειτουργικά (συμπεριλαμβ. Διαδίκτυο): 300 ευρώ X 4 μήνες	1200 ευρώ
<p>ΑΜΟΙΒΗ ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΩΝ</p> <p>Ώρες Εκπαιδευτών (γλώσσα):</p> <p>5 ώρες την εβδομάδα X 4 τμ.=20 την εβδομάδα X 4 εβδομάδες = 80 ώρες το μήνα ανά σεμινάριο</p> <p>Ο κάθε εκπαιδευτής θα κάνει 2 σεμινάρια άρα θα έχει 160 ώρες το μήνα</p> <p>Σύνολο ωρών εκπαίδευσης γλώσσας 320 ώρες</p> <p>Ώρες Εκπαιδευτών (πληροφορική):</p> <p>4 ώρες την εβδομάδα X 4 τμ.=16 την εβδομάδα X 4 εβδομάδες = 64 ώρες το μήνα ανά σεμινάριο</p> <p>Ο κάθε εκπαιδευτής θα κάνει 2 σεμινάρια άρα θα έχει 128 ώρες το μήνα</p> <p>Σύνολο ωρών εκπαίδευσης πληροφορικής 256 ώρες</p>	576 ώρες X 30 ευρώ=17280 ευρώ									
Catering (καφές) για 480 άτομα X 1 ευρώ /μέρα X 16 ημέρες εκπαίδευσης	7680 ευρώ									
Υλικό: 480 άτομα X 10 ευρώ το άτομο	4800 ευρώ									
Πάγια λειτουργικά (συμπεριλαμβ. Διαδίκτυο): 300 ευρώ X 4 μήνες	1200 ευρώ									

	Λοιπό κόστος: 10 Η/Υ Χ 100 ευρώ /μήνα= 1000 Χ 4 μήνες	4000 ευρώ
	Ενοίκιο χώρου: 1000 ευρώ Χ 4 μήνες	4000 ευρώ
	Διάφορα	2600 ευρώ
	Λοιπά Γενικά Έξοδα: 10%	4156 ευρώ
	Γενικό Σύνολο	45716 ευρώ
Πηγές χρηματοδότησης	ΝΕΟ ΕΣΠΑ (ΣΕΣ)	
Συνέργειες	Η ενέργεια συνεργεί άμεσα με όλες τις άλλες προτεινόμενες ενέργειες που σχετίζονται με την κατάρτιση/επιμόρφωση, την δια βίου μάθηση και την κοινωνική ένταξη.	
Χρονοδιάγραμμα	Έναρξη: Q2 2014 Λήξη: Q4 2014 Ακολουθως 2 φορές τον χρόνο ως μόνιμη ενέργεια	

Ενέργεια 20 Ενίσχυση προγράμματος ανακύκλωσης απορριμμάτων

Τίτλος	20 Ενίσχυση προγράμματος ανακύκλωσης απορριμμάτων					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Περιβάλλον					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η διαχείριση των απορριμμάτων αποτελεί ένα από τα πλέον σύνθετα και δύσκολα προβλήματα που καλείται να αντιμετωπίσει κάθε σύγχρονη κοινωνία. Με τα σημερινά δεδομένα, στο σύνολο της χώρας παράγονται κάθε χρόνο περίπου 4.8 εκατομμύρια τόνοι αστικά στερεά απορρίμματα (απορρίμματα που προέρχονται από κατοικίες και εμπορικές δραστηριότητες), χωρίς να συμπεριλαμβάνονται στις ποσότητες αυτές τα απόβλητα της γεωργίας, του οικοδομικού τομέα και της βιομηχανίας. Αυτό σημαίνει ότι κάθε κάτοικος παράγει κατά μέσο όρο 480 κιλά αστικά απορρίμματα ετησίως. Η Περιφέρεια Αττικής παράγει περίπου το 39% της συνολικής ποσότητας. Το 2012 συλλέχθηκαν από την Αθήνα 356.534 τόνοι σύμμεικτων αποβλήτων και οδηγήθηκαν κατά 61% στο ΧΥΤΑ Ανω Λιοσίων.</p> <p>Τα τελευταία χρόνια λόγω της ανάπτυξης, της αύξησης του τουριστικού ρεύματος, της ανόδου του βιοτικού επιπέδου και κατ' επέκταση της αλλαγής των καταναλωτικών συνηθειών παρατηρήθηκε μια τάση σημαντικής αύξησης της παραγωγής των αστικών απορριμμάτων, με ταυτόχρονη αλλαγή της ποιοτικής τους σύστασης (αύξηση των επικίνδυνων και τοξικών απορριμμάτων, εμφάνιση σύνθετων υλικών συσκευασίας, κλπ.). Παράλληλα παρατηρείται όλο και μεγαλύτερο πρόβλημα στην εξεύρεση και αποδοχή χώρων για τη διαχείρισή τους.</p> <p>Οι σύγχρονες αντιλήψεις και πρακτικές για τη διαχείριση των αστικών στερεών αποβλήτων υπαγόρευαν τον σχεδιασμό και την υλοποίηση ολοκληρωμένων συστημάτων, με βασικούς στόχους την αειφορία και την αποτελεσματική διαχείριση και εξοικονόμηση φυσικών πόρων και ενέργειας. Μεγάλες ποσότητες χρήσιμων υλικών όπως χαρτί, γυαλί, αλουμίνιο, πλαστικό, μέταλλα, ξύλο χάνονται, ενώ θα μπορούσαν να αξιοποιηθούν είτε με την επαναχρησιμοποίησή τους είτε με την ανακύκλωση και τη χρήση τους σε νέες εφαρμογές, εξοικονομώντας έτσι τεράστιες ποσότητες πρώτων υλών και</p>					

	<p>ενέργειας. Επομένως το κέντρο βάρους έχει μετατοπιστεί καθαρά τόσο προς την πρόληψη της παραγωγής αποβλήτων όσο και προς την ανακύκλωση και την μείωση των επικίνδυνων συστατικών των αποβλήτων. Σήμερα, οι βασικοί άξονες της πολιτικής διαχείρισης των αστικών στερεών αποβλήτων, διαμορφούμενες σε συμφωνία με την Ευρωπαϊκή Νομοθεσία και τις τεχνολογικές εξελίξεις, προσδιορίζονται ιεραρχικά ως εξής:</p> <p>α) Πρόληψη της παραγωγής απορριμμάτων μέσα από την ανάλυση του κύκλου ζωής των προϊόντων (ΑΚΖ), του περιβαλλοντικού σχεδιασμού των προϊόντων, του περιορισμού της χρήσης επικίνδυνων ουσιών, της επιλεκτικής κατανάλωσης κ.α.</p> <p>β) Επαναχρησιμοποίηση υλικών, όπου αυτό είναι εφικτό.</p> <p>γ) Ανακύκλωση υλικών (παραγωγή δευτερογενών υλικών) & αξιοποίηση αποβλήτων για παραγωγή ενέργειας.</p> <p>δ) Ασφαλής τελική διάθεση σε οργανωμένους χώρους υγειονομικής ταφής.</p> <p>Μέχρι και τις αρχές του 2000 στη χώρα μας η διαδικασία της ανακύκλωσης εφαρμόζονταν σε περιορισμένη κλίμακα. Η αρχή για την ουσιαστική επέκταση της ανακύκλωσης και τη χωριστή συλλογή των διαφόρων κατηγοριών απορριμμάτων έγινε με την ψήφιση του Ν. 2939/01.</p>	
<p>Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια</p>	<p>Γενικοί στόχοι (κωδικοί)</p>	<p>4, 5</p>
	<p>Άξονες (κωδικοί)</p>	<p>9, 16</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>Σύμφωνα με το νόμο 2939 περί "Συσκευασιών και Εναλλακτικής Διαχείρισης των Συσκευασιών και Άλλων Προϊόντων", που αφορά σε εναρμόνιση της εθνικής νομοθεσίας στην αντίστοιχη σχετική νομοθεσία της Ε.Ε. και ειδικότερα στην οδηγία 62/94 της Ε.Ε., η ανακύκλωση είναι πλήρως θεσμοθετημένη και συγκεκριμένοι στόχοι έχουν τεθεί. Κατά τις απαιτήσεις του νόμου μέχρι το 2011 πρέπει να ανακυκλώνεται το 55-80% των συσκευασιών που σήμερα καταλήγουν στα σκουπίδια ενώ το 60% πρέπει να ανακτάται ως ενέργεια. Τέλος, είναι υποχρεωτική η ανακύκλωση ειδικών κατηγοριών απορριμμάτων όπως μπαταρίες, λάστιχα, ηλεκτρικές συσκευές. Σύμφωνα με την κοινοτική οδηγία 99/31/ΕΚ και την ΚΥΑ (Η.Π. 29407/3508) μέχρι το 2010 πρέπει να μειωθούν κατά 25% τα βιοαποικοδομήσιμα αστικά απορρίμματα σε σχέση με αυτά που παράχθηκαν το 1995. Το ποσοστό αυτό της μείωσης πρέπει να φτάσει το 50% το 2013 και το 65% το 2020.</p> <p>Στη βάση των προαναφερόμενων βασική στρατηγική του Δήμου Αθηναίων, όσον αφορά στη διαχείριση αποβλήτων, είναι η εκτροπή των αξιοποιήσιμων υλικών από το ΧΥΤΑ με σκοπό την ανακύκλωση ή την ανάκτηση ενέργειας. Σημαντικό πυλώνα για την επίτευξη του στόχου αυτού αποτελεί η διαλογή στην πηγή.</p> <p>Το τελευταίο διάστημα ο δήμος Αθηναίων έχει θέσει σε εφαρμογή ένα ευρύ πρόγραμμα ανακύκλωσης που απαρτίζεται από 4 επιμέρους συστήματα για τα αστικά και εμπορικά απορρίμματα. Σκοπός της προτεινόμενης δράσης είναι η</p>	

	<p>αναβάθμιση του παρόντος προγράμματος ανακύκλωσης ποιοτικά και ποσοτικά ώστε να καλυφθούν οι ανάγκες όλων των δημοτών και κάθε δημότης να έχει πρόσβαση στο πρόγραμμα ανακύκλωσης του Δήμου σε όσο το δυνατόν μικρότερη απόσταση. Ποσοτικός στόχος σε πρώτη φάση είναι η όσο το δυνατόν μεγαλύτερη ποσότητα απορριμμάτων που διαχωρίζεται στην πηγή ανά κάτοικο εβδομαδιαίως. Σταδιακά προτείνεται να αντικατασταθεί ένας αριθμός απλών κάδων με κάδους ανακύκλωσης.</p> <p>Στην όλη διαδικασία της ανακύκλωσης, εκτός από το τεχνικό κομμάτι (ύπαρξη των κατάλληλων κάδων συλλογής) ιδιαίτερα σημαντική είναι η συμμετοχή του πολίτη, ώστε η όλη προσπάθεια να οδηγήσει τελικά στην αναβάθμιση της ποιότητας του περιβάλλοντος και στην προστασία της δημόσιας υγείας.</p> <p>Επομένως η προγραμματιζόμενη δράση περιλαμβάνει τις ακόλουθες επιμέρους ενέργειες:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ενημέρωση στους δημότες από το δήμο για την ανακύκλωση και τη σημασία της μείωσης των απορριμμάτων που παράγονται ανά άτομο. - Τοποθέτηση μεγαλύτερου αριθμού ειδικών κάδων συλλογής στους δρόμους. Με αυτό επιτυγχάνεται εξοικονόμηση χρημάτων από το διαχωρισμό στην πηγή και όταν ο πολίτης βλέπει τους κάδους της ανακύκλωσης έξω από το σπίτι του εξοικειώνεται όλο και περισσότερο με την διαδικασία. - Ενημέρωση των πολιτών για τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις από την ύπαρξη ανεξέλεγκτων χωματερών. - Ενημέρωση σε βιομηχανίες και εργοστάσια για τις μεθόδους διαχείρισης απορριμμάτων με σκοπό την εξοικονόμηση χρημάτων. 	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>Διερεύνηση των αναγκών για την επίτευξη του στόχου περαιτέρω μείωσης των απορριμμάτων που κατευθύνονται στους ΧΥΤΑ.</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>Έκδοση έντυπου ενημερωτικού υλικού.</p>	<p>½ μήνας</p>
	<p>Ενημερωτική εκστρατεία προς τους κατοίκους του δήμου, τα σχολεία πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, τους φοιτητές και σπουδαστές, τις επιχειρήσεις που λειτουργούν στα όρια του δήμου.</p>	<p>½ μήνας</p>
	<p>Δημόσιος ανοικτός μειοδοτικός διαγωνισμός προμήθειας και εγκατάστασης κάδων ανακύκλωσης</p>	<p>2 μήνες</p>
	<p>Ανάθεση και Υλοποίηση</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>Καταχώρηση των νέων Κάδων</p>	<p>Παράλληλα</p>

	σε Γεωγραφικό Σύστημα Πληροφοριών του Δήμου	
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων ΥΠΕΚΑ	Δήμος Αθηναίων Προμηθευτής και Εγκαταστάτης
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Ο σημερινός τρόπος ζωής έχει αλλάξει αρκετά τη σύσταση των σκουπιδιών που παράγουμε καθημερινά, ενώ έχει αυξηθεί κατά πολύ το ποσοστό των συσκευασιών που καταλήγουν στα απορρίμματα. Η παραγωγή αποβλήτων συσκευασιών αποτελεί σημαντική μορφή ρύπανσης και ταυτόχρονα πραγματική ή εν δυνάμει σπατάλη φυσικών πόρων, που πρέπει με κάθε μέσο να περιοριστεί στο ελάχιστο δυνατό.</p> <p>Η ταφή των απορριμμάτων δεν αποτελεί πλέον πανάκεια λόγω των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και των κινδύνων ρύπανσης των εδαφών και του υδροφόρου ορίζοντα. Η μόνη λύση είναι η ευρεία ανακύκλωση των απορριμμάτων με την οποία εξοικονομούνται πρώτες ύλες και ενέργεια. Ενδεικτικά, η συλλογή και η επαναχρησιμοποίηση ενός τόνου ανακυκλώσιμου αλουμινίου ισοδυναμεί με εξοικονόμηση 50 τόνων εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα στην ατμόσφαιρα ενώ η ανακύκλωση 1 τόνου χαρτιού σώζει 17 δέντρα. Τα οφέλη της ανακύκλωσης δεν περιορίζονται μόνο στο περιβάλλον, αλλά αφορούν και στους δημότες. Η βιομηχανία ανακύκλωσης και εναλλακτικής διαχείρισης απορριμμάτων είναι από τους πλέον αναπτυσσόμενους κλάδους. Δημιουργούνται νέες θέσεις εργασίας και γίνεται σημαντική εξοικονόμηση φυσικών πόρων. Τα οφέλη είναι μεγαλύτερα αν συνυπολογίσουμε τα 17 εκατ. ευρώ που πληρώνει ο δήμος ετησίως για τη υγειονομική ταφή των απορριμμάτων. Με την ανακύκλωση και εξοικονόμηση χρημάτων θα γίνει, αλλά και θα πάψει ο Δήμος να είναι εξαρτημένος από άλλους φορείς για την διαχείριση των απορριμμάτων του.</p> <p>Βέβαια η πολιτική διαχείριση των απορριμμάτων δεν αποτελεί μόνο αντικείμενο μιας τεχνικής διαδικασίας. Απαιτείται συνολική και ολοκληρωμένη αντιμετώπιση του προβλήματος κυρίως μέσα από την αλλαγή της κοινωνικής συμπεριφοράς και της νοοτροπίας των πολιτών.</p> <p>Μέσα από τις προγραμματιζόμενες δράσεις αναμένεται η μείωση των απορριμμάτων μέσω της ανακύκλωσης και της επαναχρησιμοποίησης των υλικών. Επίσης αναμένεται οι δημότες να ενημερωθούν περαιτέρω για τις αρνητικές επιπτώσεις των απορριμμάτων όταν αυτά δεν διαχειρίζονται σωστά, όπως επίσης και για το πόσο σημαντική πηγή ενέργειας είναι τα απορρίμματα όταν αξιοποιηθούν σωστά.</p> <p>Δεν προβλέπονται αρνητικές συνέπειες, παρενέργειες ή κίνδυνοι από την ίδια την δράση.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Βαθμός μείωσης των απορριμμάτων που οδηγούνται στους ΧΥΤΑ.	Καταγραφή
	Αριθμός κατοίκων που εξυπηρετούνται	Καταγραφή

	Ποσοστό συγκέντρωσης απορριμμάτων επί του συνόλου	Καταγραφή
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Δεν προβλέπεται ειδική απαίτηση για ειδικό θεσμικό πλαίσιο.	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Δεν υπάρχουν «εξωτερικές» ενέργειες ή δράσεις από τρίτους που βρίσκονται σε εξέλιξη, ή προγραμματίζονται και αντίκεινται προς την παρούσα ενέργεια.	
Προεκτίμηση κόστους	<p>Στο κόστος περιλαμβάνεται το κόστος της μελέτης προσδιορισμού των αναγκών, το κόστος της ενημερωτικής εκστρατείας και του έντυπου υλικού. Επίσης περιλαμβάνει το κόστος προμήθειας πρόσθετων κάδων ανακύκλωσης.</p> <p>Κόστος απόκτησης ενός κάδου: 270 ευρώ</p> <p>Ενημερωτικά φυλλάδια 300000Χ0.10=30000 ευρώ</p> <p>Κόστος διανομής: 2000 ευρώ</p> <p>Κόστος Μελέτης διερεύνησης των αναγκών: 5000 ευρώ</p>	
Πηγές χρηματοδότησης	ΝΕΟ ΕΣΠΑ (ΣΕΣ)	
Συνέργειες	Η ενέργεια συνεργεί άμεσα με όλες τις άλλες προτεινόμενες ενέργειες που σχετίζονται με συντήρηση και αναβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος.	
Χρονοδιάγραμμα	Έναρξη: Q3 2-14 Λήξη: Q4 2014	

Ενέργεια 21 Δράσεις σχετικές με το σχεδιασμό του χρόνου στην πόλη

Τίτλος	21 Δράσεις σχετικές με το σχεδιασμό του χρόνου στην πόλη						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Κοινωνική συνοχή						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						
	Εργο (φυσικό)						X
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια						X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						X	
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	Έλλειψη διαθέσιμου χρόνου (ελεύθερου χρόνου, 'χρόνου στη 'διακριτική ευχέρεια') για πολλές κατηγορίες των κατοίκων Γρήγοροι ρυθμοί στην πόλη Συνωστισμός ατόμων σε συγκεκριμένες ώρες της ημέρας σε συγκεκριμένους χώρους Κυκλοφοριακό πρόβλημα						
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1 Στήριξη της οικονομικής βάσης 3 Αποκατάσταση συνθηκών ασφάλειας και νομιμότητας 5 Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας					
	Άξονες (κωδικοί)	2 Μέτρα για την ενίσχυση των βασικών οικονομικών δραστηριοτήτων του κέντρου –τουρισμός, εμπόριο, βιοτεχνία και επαγγελματίες 3 Μέτρα για την ενίσχυση της πολιτιστικής δημιουργίας 7 Βελτίωση και ενίσχυση κοινωνικών υπηρεσιών – υγείας – πρόνοιας παιδείας 15 Επίτευξη βιώσιμης κινητικότητας 17 Σχεδιασμός					
Περιγραφή	Ο χρονικός σχεδιασμός έχει περισσότερο κοινωνικό κόστος απ' ότι οικονομικό (ειδικότερα σε σύγκριση και με τον πολεοδομικό σχεδιασμό). Η ενέργεια						

	<p>θεωρείται υψηλής προτεραιότητας με την έννοια ότι απαιτεί δράσεις σχετικές με σχεδιασμό, άρα θα χρειαστεί αρκετός χρόνος για να εφαρμοστούν (πρώτα πιλοτικά).</p> <p>Νέες δράσεις:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Σχέδιο Χρήσης Χρόνου (ΣΧΧ, Time master plan) Βασικά αντικείμενα: Η καταγραφή των ωραρίων, Τα στοιχεία των αστικών υποδομών, Η έρευνα χρήσης χρόνου. Οι 3 βασικές προτάσεις στις οποίες μπορεί να καταλήξει ένα ΣΧΧ: α) Προτάσεις διακανονισμών ωραρίων για συγκεκριμένα είδη καταστημάτων και υπηρεσιών, β) Γενικές προτάσεις για το κυκλοφορικό: μείωση των αιχμών με βάση τα υπάρχοντα ωράρια, ενθάρρυνση κοινής χρήσης Ι.Χ. (car pooling), αύξηση συχνότητας δρομολογίων ΜΜΜ έτσι ώστε να αναδειχθεί η χρησιμότητα των λεωφορειόδρομων, γ) Προτάσεις κάλυψης των ελλείψεων για κοινόχρηστους χώρους. Δυνατότητα σύνδεσης επιλεγμένων υπαίθριων χώρων (π.χ. με επέκταση δικτύου πεζοδρόμων) 2. σχεδιασμένη λειτουργία τμημάτων της πόλης 24 ώρες (τα τμήματα είναι προς προσδιορισμό). Αυτό αφορά κυρίως τις λειτουργίες: της εργασίας, του ελεύθερου χρόνου και της κυκλοφορίας, ενώ δεν αφορά την κατοικία 3. δημιουργία Τραπεζών Χρόνου – χρειάζεται μελέτη σκοπιμότητας για να προσδιοριστεί αν απαιτείται να δημιουργηθεί μια σε κάθε Δημοτική Ενότητα;- που θα οργανώνουν τις εθελοντικές εργασίες δηλαδή σε γενικές γραμμές καταγραφή: ποιες κοινωνικές ομάδες και πότε διαθέτουν χρόνο, και μπορούν να τον ανταλλάξουν με άλλες σε διαφορετικές ώρες και για διαφορετικές δραστηριότητες. Με βάση τη διεθνή εμπειρία: άτομα της τρίτης ηλικίας μπορεί να παραλαμβάνουν τα παιδιά νεαρών ζευγαριών από το σχολείο, ενώ νεαρά άτομα μπορεί να τους μεταφέρουν τα ψώνια, ή ακόμη και να τους μαθαίνουν τη χρήση ηλεκτρονικών υπολογιστών - βλέπε και ενέργεια για τη Στήριξη πρωτοβουλιών «κοινωνικής οικονομίας». Στην Αττική Τράπεζα Χρόνου διαθέτουν 16 Δήμοι Οι Τράπεζες αυτές υπάγονται στο Εθνικό Δίκτυο Άμεσης Κοινωνικής Παρέμβασης (συμπεριλαμβάνονται οι Δήμοι Γλυφάδας, Διονύσου και Αγίας Βαρβάρας, όχι όμως ο ΔΑ) 	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση:</p>	<p>Q2 2014</p>
	<p>Ιεράρχηση, αναλυτικό χρονοδιάγραμμα και κοστολόγιο δράσεων & Διαμόρφωση προδιαγραφών ΣΧΧ</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>Μελέτη</p>	<p>5-6 μήνες [από Υπηρεσίες], ή 8-10 μήνες [από ιδιώτες μελετητές, μαζί με διαδικασία ανάθεσης]</p>

	Δημοπράτηση δράσεων	3-4 μήνες [από Υπηρεσίες], ή 6-8 μήνες [από ιδιώτες μελετητές, μαζί με διαδικασία ανάθεσης]
	Εφαρμογή	11 μήνες
	Εκτιμώμενη συνολική διάρκεια:	30 μήνες
	Εκτιμώμενη χρονική ολοκλήρωση:	Q4 2015
	Μόνιμες Δράσεις	Ουσιαστικά όλες οι δράσεις είναι μόνιμες και ειδικότερα οι Τράπεζες Χρόνου. Τα βήματα υλοποίησης αφορούν το σχεδιασμό και τις πιλοτικές εφαρμογές
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	ΥΠΕΚΑ	ΥΠΕΚΑ
	Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Πρόνοιας	Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Πρόνοιας
		Υπουργείο Τουρισμού
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Βελτίωση των ρυθμών στην πόλη</p> <p>Οικονομική και τουριστική ανάπτυξη κυρίως λόγω της αύξησης της οικονομίας της νύχτας (αλλά και αύξηση του κοινωνικού κόστους και των περιβαλλοντικών προβλημάτων)</p> <p>Αύξηση πολιτιστικής δημιουργικότητας</p> <p>Αύξηση διαθέσιμου χρόνου (ελεύθερου χρόνου, 'χρόνου στη 'διακριτική ευχέρεια') αρκετών κατηγοριών του πληθυσμού</p> <p>Βελτίωση λειτουργίας καταστημάτων και υπηρεσιών (αλλά: περιορισμός διαθέσιμου χρόνου εργαζομένων σε αυτά)</p> <p>Περιορισμός μετακινήσεων με ΙΧ</p> <p>Αύξηση ασφάλειας λόγω της λειτουργίας της πόλης τη νύχτα</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Επιπτώσεις νέων ωραρίων λειτουργίας καταστημάτων και υπηρεσιών	Ερωτηματολόγια σε χρήστες και καταστηματάρχες
	Αξιολόγηση λειτουργίας τμημάτων της πόλης 24 ώρες	Ερωτηματολόγια σε καταστηματάρχες
	Βαθμός και είδος χρήσης Τραπεζών Χρόνου	Στοιχεία για τους χρήστες ('πελάτες') από τις τράπεζες

Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<p>Τα ΣΧΧ δεν είναι θεσμοθετημένο (για τη διαμόρφωση προδιαγραφών βλ. βήματα υλοποίησης)</p> <p>Τα ωράρια καταστημάτων ρυθμίζονται από την Περιφέρεια μετά από συνεννόηση με τους αρμόδιους συλλόγους</p> <p>Οι Τράπεζες Χρόνου λειτουργούν ως δομές Αστικών Μη Κερδοσκοπικών Εταιρειών</p>
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>Αναδιάρθρωση (κυρίως επέκταση) ωραρίου λειτουργίας καταστημάτων και υπηρεσιών (π.χ. επιλεγμένων καταστημάτων τραπεζών που πρέπει να αυξηθούν, ταχυδρομείων, φαρμακείων κ.ά.) και για βελτίωση των ρυθμών της πόλης</p> <p>Λειτουργία εμπορικών καταστημάτων ορισμένες (7) Κυριακές το χρόνο</p> <p>Παρότρυνση στην κοινή χρήση του αυτοκινήτου ενθαρρύνοντας ανθρώπους που πηγαίνουν στην ίδια κατεύθυνση να χρησιμοποιούν το ίδιο αυτοκίνητο (car pooling, υπάρχει και σχετική ιστοσελίδα)</p> <p>Νέος κυκλοφοριακός σχεδιασμός για αποσυμφόρηση ωρών αιχμής (αύξηση συχνότητας δρομολογίων)</p> <p>Επέκταση Τραμ και Μετρό</p> <p>Εθνικό Δίκτυο Άμεσης Κοινωνικής Παρέμβασης (Τράπεζες Χρόνου)</p>
Προεκτίμηση κόστους	<p>Τα ποσά είναι ενδεικτικά και αφορούν το σχεδιασμό και την αρχική εφαρμογή:</p> <p>Σχέδιο Χρήσης Χρόνου 80.000€</p> <p>Τράπεζες Χρόνου 170.000 € αρχικό κόστος κάθε Τράπεζας (αν ο χώρος είναι ιδιοκτησία του Δήμου) μαζί με τη μελέτη σκοπιμότητας</p> <p>Μελέτη σκοπιμότητας για τη δημιουργία κοινωνικής τράπεζας στο πλαίσιο του Έργου Αθήνα 90.000€</p>
Πηγές χρηματοδότησης	<ul style="list-style-type: none"> • Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων • ΠΕΠ Αττικής/ ΕΣΠΑ • Υπουργείο Τουρισμού • ΥΠΕΚΑ • Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Πρόνοιας
Συνέργειες	<p>Στήριξη πρωτοβουλιών «κοινωνικής οικονομίας»</p> <p>Μελέτη σκοπιμότητας για τη δημιουργία κοινωνικής τράπεζας στο πλαίσιο του Έργου Αθήνα</p>
Χρονοδιάγραμμα	<p>Q2 2014 - Q4 2015 (30 μήνες), ουσιαστικά μόνιμη ενέργεια</p>

Ενέργεια 22 Ενίσχυση και αύξηση δράσεων τέχνης στο δημόσιο χώρο

Τίτλος	22 Ενίσχυση και αύξηση δράσεων τέχνης στο δημόσιο χώρο					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Κοινωνική συνοχή					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Όπως προέκυψε από την 1^η φάση της Έρευνας (Ανάλυση) στο κέντρο της Αθήνας εντοπίζονται, μεταξύ άλλων, δύο θύλακες με διαφορετικά οικιστικά προβλήματα: η περιοχή Ψυρρή-Μεταξουργείο, όπου παρατηρείται μεγάλη συγκέντρωση εγκαταλελειμμένων κτιρίων και η περιοχή γύρω από την Πλατεία Αττικής και τον Άγιο Παύλο, όπου η πυκνότητα κατοίκησης είναι πολύ υψηλότερη από την υπόλοιπη περιοχή του ΣΟΑΠ, ενώ παρατηρείται έντονη ανάμιξη διαφορετικών πολιτιστικών ομάδων.</p> <p>Η ενίσχυση και διάχυση της τέχνης στο δημόσιο χώρο μπορεί να συνεισφέρει και στις δύο περιπτώσεις ως μοχλός βελτίωσης της αντιληπτικής εξοικείωσης με το χώρο της πόλης, ως κίνητρο κοινωνικής αλληλεπίδρασης και ως μηχανισμός έλξης επισκεπτών με στόχο την ενίσχυση της χρήσης του δημόσιου χώρου.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής- επανακατοίκηση (2) • Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου (4) • Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης (6) 				
	Άξονες (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου (2) • Ενίσχυση πολιτιστικής δημιουργίας (3) • Αστικό τοπίο – τοπόσημα (9) • Ταυτότητα και branding (11) • Ελεύθεροι χώροι (10) 				

		<ul style="list-style-type: none"> • Πολεοδομικές δράσεις (14)
Περιγραφή	<p>▶ Η ενέργεια θα εφαρμοστεί στις ενότητες Ψυρρή-Μεταξουργείο και Πλατεία Αττικής-Άγιος Παύλος, με ένταση σε διαφορετικές δράσεις</p> <p>▶ Στην ενότητα Ψυρρή –Μεταξουργείο όπου συνυπάρχουν παλιά χαμηλά κτίρια και ψηλές πολυκατοικίες (παλιές και νέες) θα δοθεί έμφαση στις εικαστικές τέχνες με άξονα την αξιοποίηση των ορατών πίσω/ πλάγιων όψεων των παλιών (κυρίως) πολυκατοικιών που υποβαθμίζουν το τοπίο. Ανάλογα με το ιδιοκτησιακό τους καθεστώς θα εφαρμοστούν ανάλογες δράσεις σε κάποια από τα εγκαταλελειμμένα κτίρια της περιοχής</p> <p>▶ Οι δράσεις θα περιλαμβάνουν ζωγραφική σε ορατές δημοσίες επιφάνειες, υπαίθριες εκθέσεις ζωγραφικής, κατασκευή γλυπτών και εγκαταστάσεις</p> <p>▶ Η συγκεκριμένη ενέργεια, πέρα από τα αποτελέσματα σε επίπεδο αισθητικής, θα δώσει βήμα έκφρασης σε καλλιτεχνικές ομάδες, μεμονωμένους καλλιτέχνες και παιδιά, ενώ θα προσελκύσει επισκέπτες στην περιοχή τονώνοντας τις εμπορικές και τουριστικές δραστηριότητες (ιδιαίτερα αν στο πρόγραμμα συμπεριληφθούν διάσημοι καλλιτέχνες graffiti). Απαιτείται η συνεργασία σχολών εικαστικών τεχνών (της ΑΣΚΤ, ιδιωτικών σχολών, και εργαστηρίων για παιδιά) αλλά και πρόσκληση προς μεμονωμένους καλλιτέχνες, καταξιωμένους και μη</p> <p>▶ Στην ενότητα Πλατεία Αττικής-Άγιος Παύλος, θα δοθεί έμφαση στις παραστατικές τέχνες και τη μουσική με διοργάνωση μουσικών και θεατρικών παραστάσεων στους δημόσιους χώρους (πλατείες και πεζόδρομους). Οι παραστάσεις θα πρέπει να διοργανώνονται σε τακτές, απομνημονεύσιμες ημερομηνίες (π.χ. κάθε Παρασκευή), χωρίς εισιτήριο αλλά με την παρακίνηση ενίσχυσης του κοινωνικού έργου του Δήμου για την παρακολούθησή τους (προσφορά τροφίμων, ειδών ρουχισμού, κ.λπ.). Βλέπε και ενέργεια για την ενίσχυση των πολιτιστικών δραστηριοτήτων (εκδηλώσεις σε αρχαιολογικούς χώρους)</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Σύνθεση ειδικής επιτροπής υλοποίησης και παρακολούθησης των δράσεων	Ένας μήνας (Εκκίνηση 01/09/14)
	Επιλογή χώρων προς διαμόρφωση (δράση 1)	Ένας μήνας (Εκκίνηση 01/09/14)
	Εξασφάλιση άδειας (ανάλογα με το ιδιοκτησιακό καθεστώς) – παροχή κινήτρων στους ιδιοκτήτες (π.χ. μειωμένα δημοτικά τέλη για ένα έτος) για τη δράση 1	Δύο μήνες (01/10/14)
	Δημοσιότητα των δράσεων, πρόσκληση εκδήλωσης	Τρεις μήνες

	ενδιαφέροντος, επαφές και συνεργασία με καλλιτέχνες και ομάδες	(παράλληλα με τα παραπάνω βήματα, Εκκίνηση 01/09/14)
	Σχεδιασμός των παρεμβάσεων (από τους καλλιτέχνες) και διαδικασίες επιλογής καλλιτεχνών, έργων, χώρων, κ.λ.π.	Τρεις μήνες (Εκκίνηση 01/12/15)
	Δημοσιοποίηση καλλιτεχνικού προγράμματος	1 μήνας (Εκκίνηση 01/03/15)
	Υλοποίηση καλλιτεχνικών παρεμβάσεων δράσης 1	Έξι μήνες (Εκκίνηση 01/04/15)
	Υλοποίηση καλλιτεχνικών παρεμβάσεων-παραστάσεων δράσης 2	Έξι μήνες (παράλληλα με το προηγούμενο βήμα, Εκκίνηση 01/04/15)
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού, Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	Ανωτάτη Σχολή Καλών Τεχνών (ΑΣΚΤ), Εθνικό Μουσείο Σύγχρονης Τέχνης (ΕΜΣΤ), Σχολές και εργαστήρια καλλιτεχνικής δημιουργίας, καλλιτέχνες graffiti	ΑΣΚΤ, ΕΜΣΤ, Σχολές και εργαστήρια καλλιτεχνικής δημιουργίας, καλλιτέχνες graffiti
	Ομάδες πολιτών (π.χ. Atenistas)	Ομάδες πολιτών
	Ορχήστρες Αθηνών, Εθνική Λυρική Σκηνή	Ορχήστρες Αθηνών, Εθνική Λυρική Σκηνή
	Εθνικό Θέατρο, θεατρικές ομάδες	Εθνικό Θέατρο, θεατρικές ομάδες
	Μουσικά γκρουπ	Μουσικά γκρουπ
	Δημόσια και ιδιωτικά σχολεία της Αθήνας	Δημόσια και ιδιωτικά σχολεία της Αθήνας
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Οι συγκεκριμένες ενέργειες έχουν πολλαπλά και συγκοινωνούντα οφέλη. Θα συμβάλλουν στην ελκυστικότητα του κέντρου της Αθήνας, στην αύξηση της κυκλοφορίας στους δρόμους των επιλεγμένων περιοχών (όπου έχει καταγραφεί έλλειμμα αντιληπτικής ασφάλειας), στην προσφορά διεξόδου μέσω της καλλιτεχνικής έκφρασης στους νέους δημιουργούς, στην τουριστική προβολή της πόλης, στην προσφορά θετικής δημοσιότητας στις θεωρούμενες ως επικίνδυνες και υποβαθμισμένες γειτονιές της Αθήνας και στην αισθητική αναβάθμιση του δημόσιου χώρου. Η κοινωνικο-οικονομική κρίση, όμως, και η έλλειψη πόρων μπορεί να αποτελέσει τροχοπέδη στην πραγμάτωση	

	ορισμένων δράσεων (εφόσον στοχεύουν σε χορηγίες)	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Δημοσιεύματα στον ελληνικό και διεθνή τύπο	Καταγραφή και παρακολούθηση των δημοσιευμάτων (στόχος είναι η αύξηση της θετικής έναντι της αρνητικής δημοσιότητας)
	Ικανοποίηση των κατοίκων και επιχειρηματιών της περιοχής	Έρευνα ερωτηματολογίων για την καταγραφή των απόψεών τους
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Θα αξιοποιηθεί η εμπειρία των δημιουργικών ομάδων (Atenistas, Αθηναϊκό Καλλιτεχνικό Δίκτυο, Κάθε Σάββατο στην Αθήνα (ομάδα για την ‘υπεράσπιση’ του κέντρου, πρωτοβουλία Imagine the City, Athens Fringe Festival (οργανώνεται από το Athens Fringe Network, το πρώτο ανοιχτό και επαγγελματικό δίκτυο στην Ελλάδα που απευθύνεται σε όλους τους δημιουργικούς πυρήνες της πόλης), Ε.Δ.Ω. (Κεραμεικός), Μικρό Πολυτεχνείο (Θησείο), κ.λπ.) από ανάλογες αλλά μικρότερης κλίμακας δράσεις (π.χ. Το Μικρό Παρίσι των Αθηνών από το Αθηναϊκό Καλλιτεχνικό Δίκτυο). Πρωτοβουλίες Εθνικής Λυρικής Σκηνής	
Προεκτίμηση κόστους	Ως επί το πλείστον, το καλλιτεχνικό πρόγραμμα θα υλοποιηθεί δωρεάν από τις δημιουργικές ομάδες. Το κόστος αφορά στη δημοσιοποίηση της δράσης (στόχος είναι να βρεθεί χορηγός επικοινωνίας) και στην αποζημίωση προσκεκλημένων καταξιωμένων καλλιτεχνών που είναι επιθυμητό να συμμετέχουν. 1. Κόστος δημοσιοποίησης: 10.000€ (με την προϋπόθεση εξασφάλισης χορηγού επικοινωνίας) 2. Προμήθειες εργασιών δημιουργίας (υλικά): 100.000€ 3. Έξοδα πρόσκλησης - αποζημίωση επιλεγμένων καλλιτεχνών: 100.000€ 4. Συντήρηση αποκατάσταση υπαίθριων γλυπτών μνημείων του κέντρου των Αθηνών (771.200€) στο πλαίσιο του ΕΡΓΟΥ ΑΘΗΝΑ	
Πηγές χρηματοδότησης	Καλλιτεχνικό Πρόγραμμα Δ. Αθηναίων Χορηγίες	
Συνέργειες	Θύλακες υψηλής προβληματικότητας και προώθηση παρεμβάσεων Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας-στοχευμένες δράσεις Ενίσχυση της πολιτιστικής ταυτότητας της πόλης Αισθητική-λειτουργική αναβάθμιση της πόλης σε βραχυπρόθεσμο ορίζοντα Δράσεις σχετικές με το σχεδιασμό του ήχου στην πόλη Ενίσχυση δημιουργικών πολιτιστικών δραστηριοτήτων Αναζωογόνηση των υπαίθριων χώρων της Αθήνας	

	Συντήρηση αποκατάσταση υπαίθριων γλυπτών μνημείων του κέντρου των Αθηνών στο πλαίσιο του ΕΡΓΟΥ ΑΘΗΝΑ
Χρονοδιάγραμμα	01/09/14 – 31/10/2015

Ενέργεια 23 Ειδικές δράσεις διευκόλυνσης της καθημερινότητας σε ευάλωτες ομάδες παλαιών κατοίκων

Τίτλος	23 Ειδικές δράσεις διευκόλυνσης της καθημερινότητας σε ευάλωτες ομάδες παλαιών κατοίκων						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Κοινωνική συνοχή						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						X
	Έργο (φυσικό)						X
	Επιδότηση, ενίσχυση						X
	Άλλη soft ενέργεια						X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος				
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Αποτελεί γενική παραδοχή ότι η βαθμιαία απόσυρση των κατοίκων του κέντρου καθώς και πολλών υπηρεσιών του δημόσιου τομέα στα προάστια οδήγησε σε βίαιη αλλαγή των αστικών λειτουργιών στο ιστορικό κέντρο, αλλά και στις γειτονιές της πόλης. Η κατάληψη μεγάλων τμημάτων του κέντρου από μετανάστες, ιδίως παράνομους και με χαμηλό βαθμό ενσωμάτωσης, η αύξηση της εγκληματικότητας/παραβατικότητας, η μείωση της εμπορικής δραστηριότητας του κέντρου, η απαξίωση του κτιριακού αποθέματος με την αύξηση του αριθμού των κενών ή και εγκαταλειμμένων κτιρίων και διαμερισμάτων οδήγησε στην γενικότερη υποβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος και των λειτουργιών της πόλης. Όλα τα παραπάνω σε συνδυασμό με την αύξηση του αριθμού των ανέργων και των αστέγων και την υποβάθμιση των συστημάτων κοινωνικής πρόνοιας και περίθαλψης δημιουργούν αυξανόμενες κοινωνικές εντάσεις και έντονα φαινόμενα ρήξης της κοινωνικής συνοχής.</p> <p>Παραδοσιακές αστικές περιοχές κατοικίας, όπως η Πατησίων, ο Άγιος Παντελεήμονας και η Κυψέλη βιώνουν τα τελευταία χρόνια «γήρανση» του πληθυσμού τους, καθώς οι κάτοικοι μέσης ή νεότερης ηλικίας έχουν μετακινηθεί προς άλλες περιοχές, ενώ από τους «παλαιούς κατοίκους» συνεχίζουν να κατοικούν στις περιοχές κοινωνικά ευάλωτες ομάδες, που είτε επιλέγουν να παραμείνουν είτε αδυνατούν να μετακινηθούν, όπως άτομα τρίτης ηλικίας, άτομα με ειδικές ανάγκες, οικογένειες και άτομα οικονομικές δυσχέρειες, μακροχρόνια άνεργοι.</p> <p>Η αύξηση της παραβατικότητας και εγκληματικότητας, η επί πολλά έτη ελλιπής</p>						

	<p>αστυνόμηση, η αυξανόμενη αίσθηση ανασφάλειας των κατοίκων, η υποβάθμιση των κοινωνικών υπηρεσιών έγιναν αντιληπτά από τους κατοίκους ως εγκατάλειψη, απουσία και αποτυχία του κράτους. Ρατσιστικές ομάδες, κινήματα και κόμματα, με το πρόσχημα της αναπλήρωσης της απουσίας του κράτους, προσεταιρίστηκαν μεγάλο κομμάτι του παλαιού πληθυσμού προσφέροντας ψευδαίσθηση παροχής ασφάλειας και κοινωνικής παροχής και πρόνοιας, κυρίως μέσω της παροχής διευκολύνσεων κυρίως σε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες σε καθημερινές υποχρεώσεις και ασχολίες τους, όπως συνοδεία ηλικιωμένων προσώπων, διανομή τροφίμων και ιματισμού, εύρεση εργασίας κ.λπ.</p> <p>Η αντιμετώπιση του προβλήματος δεν προτείνεται να γίνει θεσμικά ούτε οριζόντια, αλλά κυρίως μέσω της τόνωσης των παρεχομένων υπηρεσιών και διευκολύνσεων σε ευάλωτες κοινωνικών ομάδες σε συγκεκριμένες περιοχές, στις οποίες έχει αλλοιωθεί η κοινωνική σύνθεση και έχουν απομακρυνθεί μαζικά οι παλαιότεροι κάτοικοί τους.</p>	
<p>Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια</p>	<p>Γενικοί στόχοι (κωδικοί)</p>	<p>1, 2, 7</p>
	<p>Άξονες (κωδικοί)</p>	<p>5, 7, 12</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>14. Επικέντρωση δράσης σε συγκεκριμένες περιοχές, στις οποίες παρατηρείται αλλοίωση της κοινωνικής σύνθεσής τους και μαζική απομάκρυνση των παλαιότερων κατοίκων τους: Πατησίων, Άγιος Παντελεήμονας, Κυψέλη.</p> <p>15. Έμφαση σε προγράμματα παροχής κοινωνικής αρωγής σε άτομα τρίτης ηλικίας ή άτομα με ειδικές ανάγκες: Πρόγραμμα Βοήθεια στο Σπίτι</p> <p>16. Τόνωση λειτουργίας Κέντρων Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων (ΚΑΠΗ), στελέχωση με εξειδικευμένο κοινωνικό, ιατρικό και παραϊατρικό προσωπικό (κοινωνικούς λειτουργούς, φυσικοθεραπευτές, εργοθεραπευτές κ.λπ.)</p> <p>17. Περαιτέρω μείωση/επιδότηση διδάκτρων και τροφείων σε δημοτικούς παιδικούς και βρεφονηπιακούς σταθμούς για μακροχρόνια ανέργους, μονογονεϊκές οικογένειες κ.λπ.</p> <p>18. Οργάνωση δράσεων κοινωνικής συμμετοχής: θεατρικά εργαστήρια, ομάδες ανάγνωσης και εικαστικών, εθελοντικών παρεμβάσεων σε επίπεδο γειτονιάς.</p>	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>Εξεύρεση πόρων, κατάρτιση πρότασης, υποβολή τεχνικών</p>	<p>12 μήνες από την έναρξη της δράσης</p>

	δελτίων, υποστήριξη	
	Υλοποίηση δράσεων	12 μήνες από την έγκριση της δράσης
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	
	Περιφέρεια Αττικής ΥΕΚΑΠ	
	Μ.Κ.Ο.	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Αποκατάσταση κοινωνικού, οικονομικού και πολιτισμικού χαρακτήρα του κέντρου της πόλης, απόδοση της πόλης στους πολίτες, αποκατάσταση αίσθησης ασφάλειας και κοινωνικής συνοχής	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Συνδιαμόρφωση αξόνων και δράσεων νέας προγραμματικής περιόδου	
Προεκτίμηση κόστους	€ 30.000	
Πηγές χρηματοδότησης	ΣΕΣ 2014-2020	
Συνέργειες	Περιφέρεια Αττικής, ΜΚΟ	
Χρονοδιάγραμμα	24 μήνες από την έναρξη εργασιών	

Ενέργεια 24 Στήριξη πρωτοβουλιών «κοινωνικής οικονομίας»

Τίτλος	24 Στήριξη πρωτοβουλιών «κοινωνικής οικονομίας»					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Κοινωνική συνοχή					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Εργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Από την ανάλυση που προηγήθηκε στο πρώτο μέρος της έρευνας αναδείχτηκαν πλήθος πρωτοβουλιών πολιτών με κοινωνική δράση, κάποιες από τις οποίες βασίζονται στις αρχές της κοινωνικής (ανταλλακτικής) οικονομίας. Ταυτόχρονα λειτουργούν ήδη δομές κοινωνικής φροντίδας με την υποστήριξη του Δήμου (συσσίτια, κοινωνικά παντοπωλεία, ξενώνας αστέγων, κ.λπ.). Τέτοιες πρωτοβουλίες έχουν θετικό αντίκρισμα σε επίπεδο κοινωνικής αλληλεγγύης και είναι σκόπιμο να ενισχυθούν στο βαθμό, ωστόσο, που δε θίγουν την επιβίωση του μικρού εμπορίου, το οποίο επίσης έχει πληγεί και οφείλει να ενισχυθεί.</p> <p>Στόχος της ενέργειας είναι η οργάνωση και ενίσχυση των κοινωνικών πρωτοβουλιών σε ένα πλαίσιο υποστήριξης του μικρού εμπορίου (μικρά εμπορικά καταστήματα) του κέντρου της Αθήνας</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Στήριξη της Οικονομικής Βάσης (1) • Ανάκτηση της κοινωνικής συνοχής (2) 				
	Άξονες (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας (1) • Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου (2) • Καθημερινή διαχείριση (12) 				
Περιγραφή	<p>Από την ανάλυση που προηγήθηκε στο πρώτο μέρος της έρευνας αναδείχτηκαν πλήθος πρωτοβουλιών πολιτών με κοινωνική δράση, κάποιες από τις οποίες βασίζονται στις αρχές της κοινωνικής (ανταλλακτικής) οικονομίας. Ταυτόχρονα λειτουργούν ήδη δομές κοινωνικής φροντίδας με την υποστήριξη του Δήμου (συσσίτια, κοινωνικά παντοπωλεία, ξενώνας αστέγων, κ.λπ.).</p> <p>Η ενέργεια περιλαμβάνει δράσεις για την περαιτέρω ενίσχυση των σχετικών</p>					

	<p>δομών και για τη συνεργασία των πρωτοβουλιών της ανταλλακτικής οικονομίας με το μικρό εμπόριο της Αθήνας, ώστε να λειτουργούν σε συνεργασία και όχι ανταγωνιστικά.</p> <p>Οι δράσεις περιλαμβάνουν τα εξής:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ενίσχυση του εθελοντισμού και αξιοποίηση των δομών του Δήμου για την καλύτερη οργάνωση της προσφοράς των εθελοντών. Δημιουργία βάσης δεδομένων των κοινωνικών δομών και των εθελοντών και κεντρική διαχείρισή της με στόχο τη βελτιστοποίηση του αποτελέσματος. Οι πρωτοβουλίες πολιτών και οι ΜΚΟ θα διατηρήσουν την αυτονομία τους, ωστόσο θα έχουν τη διαχειριστική υποστήριξη του Δήμου (π.χ. για εύρεση εθελοντών και για την καλύτερη οργάνωση των δράσεών τους). 2. Ενημέρωση των πολιτών και πρόσκληση για εθελοντική εργασία (στα συσσίτια, τον ξενώνα αστέγων, τα κοινωνικά ιατρεία και παντοπωλεία, τα καταστήματα πώλησης σε είδος, κ.λπ.) 3. Δημιουργία info point για την ενημέρωση σχετικά με τα σημεία διανομής φαγητού, ρουχισμού, κ.λπ. σε κεντρικά σημεία και πλατείες 4. Λειτουργία των καταστημάτων ανταλλακτικής οικονομίας μέσα σε υπάρχοντα μικρά εμπορικά καταστήματα, σε συνεργασία με τον Εμπορικό Σύλλογο. Οι έμποροι που θα δεχτούν να συμμετέχουν στο πρόγραμμα ανταλλακτικής οικονομίας (πώληση και σε είδος) θα φέρουν ειδικό σήμα. 5. Υιοθέτηση λύσεων από τις δράσεις του Εργο Αθήνα (ενδεικτικά αναφέρονται η Δράση για την Κοινωνική Οικονομία με δράσεις Start-ups, συμβουλευτικής και κατάρτισης και η Μελέτη προώθησης δράσεων Κοινωνικής Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας. 6. ▶ Τράπεζες χρόνου 	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>Καταγραφή όλων των κοινωνικών δομών που λειτουργούν αυτόνομα ή σε συνεργασία με το Δήμο</p>	<p>Τρεις μήνες (Εκκίνηση 01/04/14)</p>
	<p>Καταγραφή των ομάδων εθελοντικής προσφοράς που λειτουργούν αυτόνομα ή σε συνεργασία με το Δήμο</p>	<p>Τρεις μήνες (Εκκίνηση 01/04/14)</p>
	<p>Δημιουργία Βάσης δεδομένων και διαχείρισή της από την αρμόδια Υπηρεσία του Δήμου (π.χ. τη Διεύθυνση Κοινωνικής Αλληλεγγύης)</p>	<p>Τρεις μήνες (Εκκίνηση 01/07/14)</p>
	<p>Πρόσκληση για εθελοντική εργασία στις κοινωνικές δομές και διαρκής επικαιροποίηση της βάσης δεδομένων</p>	<p>Διαρκής (Εκκίνηση 01/04/14)</p>

	Σχεδιασμός, Οργάνωση και λειτουργία Mini info point σε όλες τις γειτονιές για ενημέρωση σχετικά με τις κοινωνικές δομές (συσσίτια, κ.λ.π.)	Για το σχεδιασμό και την οργάνωση τρεις μήνες. Η λειτουργία θα είναι διαρκής (Εκκίνηση 01/07/14)
	Διαβούλευση με τις δομές ανταλλακτικής οικονομίας και διαμόρφωση του νέου πλαισίου λειτουργίας του θεσμού σε συνεργασία με εμπορικά καταστήματα	Τρεις μήνες (Εκκίνηση 01/07/14)
	Πρόσκληση προς τα μικρά εμπορικά καταστήματα για ένταξη στο νέο θεσμό	Τρεις μήνες (Εκκίνηση 01/07/14)
	Ρύθμιση του θεσμικού πλαισίου για τη λειτουργία των καταστημάτων που θα συμμετέχουν	Έξι μήνες (Εκκίνηση 01/07/14)
	Σχεδιασμός και διανομή σημάτων. Πιλοτική λειτουργία του μέτρου στα συνεργαζόμενα μικρά καταστήματα	Έξι μήνες (Εκκίνηση 01/10/14)
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων ΥΕΚΑΠ	Δήμος Αθηναίων
	ΜΚΟ, Πρωτοβουλίες πολιτών	ΜΚΟ, Πρωτοβουλίες πολιτών
	Αρχιεπισκοπή	Αρχιεπισκοπή
	Εμπορικός Σύλλογος	Μικρά εμπορικά καταστήματα και Εστιατόρια - Αγορές Τροφίμων
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Ένα από τα δυνατά σημεία του κέντρου της Αθήνας είναι η συγκέντρωση του ενδιαφέροντος διαφόρων φορέων και συλλογικοτήτων και η διαμόρφωση ενός ισχυρού κοινωνικού δικτύου. Η καταγραφή και διαχείριση των κοινωνικών δομών και των εθελοντών αναμένεται να μεγιστοποιήσει την αποτελεσματικότητα των σχετικών πρωτοβουλιών μέσω της καλύτερης διαχείρισης των δράσεων και της αύξησης των συμμετεχόντων εθελοντών.</p> <p>Η δυνατότητα ενημέρωσης των δυνητικά ωφελούμενων πολιτών (αστέγων, οικονομικά ασθενών, κ.λπ.) μέσω των info-points θα συμβάλει στην καλύτερη διάχυση των αποτελεσμάτων των κοινωνικών δράσεων και την καλύτερη αντιμετώπιση των επειγόντων προβλημάτων φτώχειας που έχουν εμφανιστεί στην περιοχή ΣΟΑΠ.</p> <p>Μια απειλή που πρέπει να αποφευχθεί αφορά στον κίνδυνο υπονόμησης του μικρού εμπορίου από τις δραστηριότητες της ανταλλακτικής οικονομίας. Η</p>	

	<p>λειτουργία των δραστηριοτήτων ανταλλακτικής οικονομίας που έχουν εμφανιστεί στο πλαίσιο των μόνιμων (και νόμιμων) εμπορικών δραστηριοτήτων θα βελτιώσει τη λειτουργία τους, θα συμβάλει στην ενίσχυση και εξάπλωσή τους, ενώ θα εξομαλύνει τη σχέση με το μικρό εμπόριο που επίσης έχει πληγεί άμεσα από την οικονομική κρίση. Η διεύθυνση της ανταλλακτικής οικονομίας στην εμπορική δραστηριότητα αναμένεται να ωφελήσει και τους εμπλεκόμενους εμπόρους μέσω της αύξησης της εμπορικής κίνησης στα καταστήματά τους.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός εξυπηρετούμενων πολιτών στις δομές κοινωνικής υποστήριξης (συσσίτια, κ.λπ)	Καταγραφή
	Καταγραφή του τρόπου ενημέρωσης των πολιτών για τις δομές κοινωνικής υποστήριξης	Έρευνα ερωτηματολογίων
	Τζίρος εμπορικών καταστημάτων και βαθμός ικανοποίησης πελατών και εμπόρων που συμμετέχουν στην ενέργεια	Έρευνα ερωτηματολογίων
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Εθνικό Δίκτυο Άμεσης Κοινωνικής Παρέμβασης	
Προεκτίμηση κόστους	<ol style="list-style-type: none"> 1. Έξοδα ενημέρωσης και διάχυσης: 10.000 € (μπορούν να καλυφθούν με χορηγίες επικοινωνίας) 2. Δημιουργία 20 Info points σε κεντρικά σημεία: 20.000 € (1000 €/εγκατάσταση). 3. Δράση για την Κοινωνική Οικονομία με δράσεις Start-ups, συμβουλευτικής και κατάρτισης (11.920.000€) σε Εργο Αθήνα 4. Μελέτη προώθησης δράσεων Κοινωνικής Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας (90.000€) σε Εργο Αθήνα 5. Μελέτη σκοπιμότητας για την δημιουργία κοινωνικής τράπεζας (90.000€) σε Εργο Αθήνα 6. "ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ 1. δράσεις start up 2. δράσεις συμβουλευτικής 3. δράσεις κατάρτισης" (11.920.000€) σε Εργο Αθήνα 	
Πηγές χρηματοδότησης	Τεχνικό πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων Πρόγραμμα ΥΠΕΣ (ΘΗΣΕΑΣ-ΕΛΛΑΔΑ)	
Συνέργειες	Δράσεις κοινωνικής οικονομίας Εργο Αθήνα	

Χρονοδιάγραμμα	01/04/14 – 31/12/2014

Ενέργεια 25 Ενίσχυση των υποδομών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης

Τίτλος	25 Ενίσχυση των υποδομών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης. [Πιθανό όνομα για την προβολή της ενέργειας: Τα Σχολεία της Αθήνας Προοδεύουν]					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Κοινωνική συνοχή					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Εργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	Ενώ το ζήτημα της ποιότητας των εκπαιδευτικών υποδομών βρίσκεται ψηλά στην ατζέντα των νέων πολιτών αναφορικά με την επιλογή τόπου κατοικίας, τα σχολεία στο κέντρο της Αθήνας έχουν υποστεί σημαντική υποβάθμιση για μια σειρά από λόγους. Τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν σήμερα τα περισσότερα σχολεία αφορούν σε λειτουργική και αισθητική υποβάθμιση των υποδομών, ενώ ένα επιπλέον ζήτημα που αποθαρρύνει πολλούς γονείς από την εγγραφή των παιδιών τους στα τοπικά σχολεία ή και από την επιλογή κατοικίας στο αθηναϊκό κέντρο αφορά στην ανισόρροπη ανάμιξη ελληνόγλωσσων και ξενόγλωσσων μαθητών, καθώς τα ποσοστά φοίτησης των ξενόγλωσσων μαθητών είναι σημαντικά μεγαλύτερα σε σχέση με το μέσο ελληνικό σχολείο					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής- επανακατοίκηση (2) • Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης (6) 				
	Άξονες (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Επιστροφή κατοίκων (8) • Αναθέρμανση αγοράς ακινήτων (4) • Κοινωνικές υπηρεσίες (7) • Θέματα μεταναστών (6) • Ταυτότητα και branding (11) 				

<p>Περιγραφή</p>	<p>A) Νέες δράσεις</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Η ενέργεια θα εφαρμοστεί σε συγκεκριμένα σχολεία της περιοχής όπου εντοπίζονται πιο έντονα προβλήματα υποβάθμισης. Η επιλογή θα γίνει μετά από επεξεργασία των δελτίων απογραφής που συμπληρώνουν τα σχολεία (πλατφόρμα survey) και επίσκεψη κλιμακίου της αρμόδιας υπηρεσίας του Δήμου στα σχολεία για καταγραφή της κατάστασης των αύλειων χώρων και των κτιριακών υποδομών. Τα σχολεία που θα επιλεγούν είναι εκείνα με το χαμηλότερο ποσοστό ελληνόφωνων μαθητών και με προβλήματα στις εγκαταστάσεις. Αρχικά προβλέπεται η επιλογή και ένταξη 15 σχολείων στη ενέργεια (10 δημοτικών και 5 της δευτεροβάθμιας) 2. Η ενέργεια αναφέρεται τόσο στις υλικές υποδομές όσο και στο ανθρώπινο δυναμικό των σχολείων. Περιλαμβάνει εργασίες συντήρησης των κτιρίων, ανάπλασης και ανακαίνισης των προαυλίων (με ειδική μέριμνα για επαρκή φωτισμό των χώρων), προμήθεια τεχνικού εξοπλισμού, (βιβλιοθήκες, εργαστήρια και Η/Υ) και σε ενίσχυση του διδακτικού δυναμικού. 3. Ο αριθμός των αναγκαιών εκπαιδευτικών ανά σχολείο θα υπολογιστεί ως εξής: Εξαιτίας των αυξημένων εκπαιδευτικών αναγκών των ξενόγλωσσων μαθητών στα σχολεία της περιοχής θα ισχύσει μειωμένος αριθμός 12 μαθητών/τμήμα. Κάθε μαθητής θα υπολογίζεται, επομένως, ως 2.0 μαθητικές μονάδες. Η εξαίρεση αυτή προβλέπεται από το ισχύον θεσμικό πλαίσιο για ειδικές περιπτώσεις (π.χ. στα ειδικά σχολεία). Επιπλέον, όλα τα σχολεία θα λειτουργούν ως ολοήμερα σε πρωινή βάρδια, ενώ το απόγευμα θα λειτουργεί τμήμα ενισχυτικής διδασκαλίας για τα παιδιά που χρειάζονται διδακτική ενίσχυση. 4. Σε κάθε σχολείο, ή σε κάθε συγκρότημα συστεγαζόμενων ή γειτονικών σχολείων, και εφόσον δεν υπάρχει, θα λειτουργήσει χώρος βιβλιοθήκης-αναγνωστηρίου, εργαστήριο πειραμάτων φυσικής και χημείας και αίθουσα-εργαστήριο με Η/Υ (ελάχιστη απαίτηση: 12 Η/Υ) <p>B) Δράσεις που έχουν προταθεί ή προγραμματιστεί</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ενεργειακή Αναβάθμιση Σχολείων (αναφέρονται εγκεκριμένες σχετικές ενέργειες στη λίστα Έργο Αθήνα για σχολικά κτίρια του Δήμου Αθηναίων) 2. ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΡΑΣΙΝΩΝ ΔΩΜΑΤΩΝ ΣΕ 14 ΣΧΟΛΙΚΑ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΘΗΝΑΙΩΝ στο Έργο Αθήνα 	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>Ανάπλαση –ανακαίνιση αυλών: Προκήρυξη, ανάθεση και εκπόνηση μελέτης</p>	<p>01/04/14- 31/03/15</p>
	<p>Ανάπλαση –ανακαίνιση αυλών: Διαδικασίες ανάθεσης και Υλοποίηση έργου</p>	<p>01/01/15- 30/05/15 (διαδικασίες ανάθεσης) 10/06/15 – 09/09/15 (υλοποίηση)</p>

	Προμήθεια τεχνικού εξοπλισμού εργαστηρίων	01/04/14-31/03/15
	Ενίσχυση του εκπαιδευτικού δυναμικού (συνεργασία με την Περιφερειακή Διεύθυνση Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Αττικής)	01/08/14-30/09/14
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	Οργανισμός Σχολικών Κτιρίων	Οργανισμός Σχολικών Κτιρίων
	Υπουργείο Παιδείας & Θρησκευμάτων	Υπουργείο Παιδείας & Θρησκευμάτων
	Περιφερειακή Διεύθυνση Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Αττικής	Περιφερειακή Διεύθυνση Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Αττικής
	Διευθύνσεις ΠΕ και ΔΕ Α' Αθήνας	Διευθύνσεις ΠΕ και ΔΕ Α' Αθήνας
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Μέσω της αναβάθμισης των εκπαιδευτικών υποδομών θα επιτευχθεί προσέλκυση νέων μαθητών σε σχολεία της περιοχής που σήμερα αποφεύγονται από τους γονείς και κατ' επέκταση καλύτερες προοπτικές κατοίκησης της περιοχής από νεαρά ζευγάρια και οικογένειες. Στόχος είναι η αύξηση των μαθητών μεταξύ των ετών 2015 και 2018.</p> <p>Η πιο ισορροπημένη ανάμιξη (και αλληλεπίδραση) των ελληνόφωνων και ξενόγλωσσων μαθητών θα ευνοήσει, βέβαια, και τη μακροπρόθεσμη καταπολέμηση των φαινομένων ξενοφοβίας αλλά και ρατσιστικής βίας και προκατάληψης. Στόχος είναι η αύξηση του ποσοστού ελληνόγλωσσων μαθητών/ σύνολο μαθητών στα σχολεία της ενέργειας</p> <p>Πρόσθετος στόχος είναι η σταδιακή αύξηση του βαθμού πρόσβασης των μαθητών των γενικών λυκείων στα ιδρύματα της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης</p> <p>Την ίδια στιγμή, τα θετικά αποτελέσματα της ενέργειας απειλούνται από το γενικότερο αίσθημα φόβου και το δισταγμό των κατοίκων για να ξαναγυρίσουν στο κέντρο</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός νέων μαθητών/ σχολείο	Καταγραφή των νέων μαθητών στα σχολεία της ενέργειας
	Ποσοστό ελληνόγλωσσων μαθητών/ σύνολο μαθητών	Υπολογισμός του ποσοστού από τον υπεύθυνο για τη συμπλήρωση της υπάρχουσας πλατφόρμας survey

	Βαθμός πρόσβασης των μαθητών των γενικών λυκείων στα ιδρύματα της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης	Παρακολούθηση του μέσου βαθμού πρόσβασης των μαθητών των γενικών λυκείων της περιοχής στα ιδρύματα της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης κατά τη δεκαετία 2015-2025
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Πολιτική Υπουργείου Παιδείας & Θρησκευμάτων	
Προεκτίμηση κόστους	<ol style="list-style-type: none"> Κόστος για την ενίσχυση του διδακτικού δυναμικού: χωρίς κόστος για το Δήμο Αθηναίων, με ενδεχόμενο κόστος για το Υπουργείο Παιδείας αν απαιτηθούν προσλήψεις ωρομίσθιων εκπαιδευτικών (εναλλακτικά θα μπορούσε να αξιοποιηθούν άτομα που βρίσκονται σε διαθεσιμότητα) Κόστος για τον τεχνικό εξοπλισμό (προμήθεια βιβλίων, Η/Υ και εργαστηριακού εξοπλισμού): 10.000 €/συγκρότημα σχολείων (αγορά Η/Υ: 4000 €, Βιβλία: 1000 €, Εξοπλισμός εργαστηρίου: 5000 €). Κόστος για τη συντήρηση του ως άνω εξοπλισμού: 1000 €/ συγκρότημα/ έτος Κόστος για τη συντήρηση των κτιρίων και την ανακαίνιση των αυλών (15 σχολεία): 3.000.000 € (200.000 €/σχολείο) Ενεργειακή Αναβάθμιση Σχολείων (αναφέρονται εγκεκριμένες σχετικές ενέργειες στο Έργο Αθήνα) 4.748.189 € ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΡΑΣΙΝΩΝ ΔΩΜΑΤΩΝ ΣΕ 14 ΣΧΟΛΙΚΑ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΘΗΝΑΙΩΝ στο Έργο Αθήνα 1.800.000 € 	
Πηγές χρηματοδότησης	<p>Για τα σχολικά κτίρια και τις αυλές: ΕΣΠΑ</p> <p>Για τα εργαστήρια και τις βιβλιοθήκες:</p> <ol style="list-style-type: none"> Προϋπολογισμός δημοσίων επενδύσεων του Υπουργείου Παιδείας και Θρησκευμάτων Ίδιοι πόροι του Δ. Αθηναίων Χορηγίες (για δωρεά Η/Υ και εξοπλισμούς χημείων) Χορηγίες βιβλίων από πολίτες 	
Συνέργειες	<p>Η συγκεκριμένη ενέργεια συνεργεί με τις άλλες ενέργειες που στοχεύουν στην αύξηση της κατοίκησης της περιοχής. Επίσης υπάρχει έντονη συσχέτιση με τις ενέργειες Αστικοί λαχανόκηποι και Προώθηση ενεργειών αθλητισμού εφόσον τμήματα των ως άνω δράσεων προτείνεται να υλοποιηθούν από τα σχολεία της περιοχής</p> <p>Ενεργειακή Αναβάθμιση Σχολείων (Έργο Αθήνα)</p> <p>ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΡΑΣΙΝΩΝ ΔΩΜΑΤΩΝ ΣΕ 14 ΣΧΟΛΙΚΑ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ</p>	

	ΑΘΗΝΑΙΩΝ στο Εργο Αθήνα
Χρονοδιάγραμμα	01/04/14 – 09/09/15

Ενέργεια 26 Προώθηση δράσεων αθλητισμού

Τίτλος	26. Προώθηση δράσεων αθλητισμού					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Κοινωνική συνοχή					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η συμμετοχή σε αθλητικές δραστηριότητες έχει αποδειχτεί ότι έχει ποικίλα οφέλη για όλες τις ηλικίες. Ιδιαίτερα για τους κατοίκους των πόλεων, των οποίων συχνά η φυσική δραστηριότητα είναι περιορισμένη, οι ευκαιρίες για άθληση είναι κρίσιμες για τη διατήρηση καλής σωματικής και ψυχικής υγείας. Επιπλέον, σε μια περίοδο κατά την οποία το διαθέσιμο εισόδημα έχει μειωθεί, η άθληση προσφέρει μία ευκαιρία για ποιοτικό και οικονομικό ελεύθερο χρόνο.</p> <p>Εκτός από τη βελτίωση της ποιότητας ζωής, η συμμετοχή σε ομαδικές αθλητικές δραστηριότητες βελτιώνει την κοινωνική αλληλεπίδραση και κατ' επέκταση συμβάλλει στην κοινωνική συνοχή.</p> <p>Στο κέντρο της Αθήνας, και ιδιαίτερα στην περιοχή του ΣΟΑΠ όπου παρατηρείται μεγάλη έλλειψη σε ελεύθερους χώρους και πράσινο, χρειάζονται περαιτέρω κίνητρα και αξιοποίηση κάθε δυνατής ευκαιρίας σε χώρο για την ενίσχυση των αθλητικών δράσεων. Είναι χαρακτηριστικό ότι καμία από τις αθλητικές εγκαταστάσεις του Δήμου δεν εμπίπτει μέσα στα όρια του ΣΟΑΠ, όπως προέκυψε από το στάδιο της ανάλυσης.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής-επανακατοίκηση (2) • Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου (4) 				
	Άξονες (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου (2) • Ενίσχυση πολιτιστικής δημιουργίας (3) • Καθημερινή διαχείριση (12) 				
Περιγραφή	Επειδή οι μεγάλοι ελεύθεροι χώροι, συμπεριλαμβανομένων των δημοτικών					

	<p>αθλητικών εγκαταστάσεων, βρίσκονται εκτός της περιοχής του ΣΟΑΠ, απαιτούνται ευρηματικές λύσεις για την προσφορά ευκαιριών άθλησης στους κατοίκους του κέντρου. Η ενέργεια περιλαμβάνει τις εξής δράσεις:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Αξιοποίηση των σχολικών γυμναστηρίων, των προαυλίων και των πλατειών (όπου αυτό είναι εφικτό) για τη διεξαγωγή προγραμμάτων ομαδικής άθλησης. Τα προγράμματα θα διενεργούνται από το προσωπικό του Δήμου σε συνεργασία με εθελοντές (βλ. και ενέργειες για Βελτίωση σχολείων, για Αναβάθμιση πλατειών και κοινόχρηστων χώρων και για Αναζωογόνηση υπαίθριων χώρων) ▶ Οργάνωση ομάδων σε επίπεδο γειτονιάς (μπάσκετ, βόλεϊ και άλλων αθλημάτων για τα οποία αρκεί ο περιορισμένος διαθέσιμος χώρος άθλησης και χορευτικές ομάδες) και διοργάνωση μικρών διαδημοτικών πρωταθλημάτων ▶ Λειτουργία χορευτικών ομάδων και ομάδων άθλησης παιδιών και εφήβων σε κάθε γειτονιά (η επιλογή των αθλημάτων θα γίνει με βάση τους διαθέσιμους πόρους) και σε όλα τα σχολικά συγκροτήματα ▶ Διοργάνωση παιχνιδιών και δραστηριοτήτων αθλητικής ψυχαγωγίας για παιδιά σε επιλεγμένα προαύλια και πλατείες τα Σαββατοκύριακα 	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Καταγραφή των κατάλληλων χώρων (κυρίως γυμναστήρια και προαύλια σχολείων και πλατείες)	Τρεις μήνες (Εκκίνηση 01/04/14)
	Καταγραφή των ανθρώπινων πόρων του δήμου και των ομάδων εθελοντών για την οργάνωση και διεξαγωγή των δράσεων (εθελοντές γυμναστές, δάσκαλοι πολεμικών τεχνών, δάσκαλοι χορού, κ.λ.π.)	Τρεις μήνες (Εκκίνηση 01/04/14)
	Οργάνωση των δράσεων από τους υπεύθυνους γυμναστές ή δασκάλους	Ένας μήνας (Εκκίνηση 01/07/14)
	Κατάρτιση προγράμματος και διάχυσή του για την ενημέρωση των πολιτών	Ένας μήνας (Εκκίνηση 01/09/14)
	Πιλοτική Εφαρμογή των δράσεων	01/10/14-30/04/14 (στόχος είναι η επανάληψη του προγράμματος κάθε χρόνο)
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων ΥΠΑ	Δήμος Αθηναίων

	Σχολεία της περιοχής ΣΟΑΠ	Σχολεία
	Εθελοντές (κυρίως γυμναστές, δάσκαλοι χορού και δάσκαλοι αθλημάτων)	Εθελοντές
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Με το σχεδιασμό και την υλοποίηση των προτεινόμενων δράσεων αναμένεται βελτίωση των επιλογών άθλησης και ψυχαγωγίας των κατοίκων, και ενίσχυση του αθλητισμού ως μέσου πρόωθησης της φυσικής και ψυχικής υγείας σε επίπεδο ατόμου αλλά και ως μέσου της κοινωνικής αλληλεπίδρασης και συμμετοχικότητας.	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Βαθμός συμμετοχής	Καταγραφή
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Πολιτική Υπουργείου Παιδείας και Θρησκευμάτων	
Προεκτίμηση κόστους	Έξοδα ενημέρωσης και διάχυσης: 10.000 € (μπορούν να καλυφθούν με χορηγίες επικοινωνίας) ΣΕΡΑΦΕΙΟ ΚΟΛΥΜΒΗΤΗΡΙΟ - ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ στο Εργο Αθήνα 15.124.092 ευρώ (ΕΤΠΑ)	
Πηγές χρηματοδότησης	Πρόγραμμα δημοσίων σχέσεων Δήμου Αθηναίων	
Συνέργειες	Υπάρχει άμεση συνέργεια με τις ενέργειες Βελτίωση των σχολείων, Αναβάθμιση πλατειών και κοινόχρηστων χώρων και Αναζωογόνηση των υπαίθριων χώρων ΣΕΡΑΦΕΙΟ ΚΟΛΥΜΒΗΤΗΡΙΟ - ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ στο Εργο Αθήνα	
Χρονοδιάγραμμα	01/01/14 – 31/12/2014	

Ενέργεια 27 Δράσεις σχετικές με το σχεδιασμό του ήχου στην πόλη

Τίτλος	27 Δράσεις σχετικές με το σχεδιασμό του ήχου στην πόλη						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Κοινωνική συνοχή						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						
	Εργο (φυσικό)						
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια						
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Αυξημένη ηχορρύπανση (σε λίγες περιοχές όπως Γκάζι-Κεραμεικός όπως προέκυψε από την ανάλυση)</p> <p>Αυξημένο κόστος ηχορρύπανσης</p> <p>Μείωση παραγωγικότητας λόγω ηχορύπανσης (γραφεία, σχολεία, νοσοκομεία)</p> <p>Επιδείνωση υγείας κατοίκων και τουριστών (π.χ. από κυκλοφοριακό θόρυβο)</p> <p>Μη ενσωμάτωση μουσικής στην καθημερινή ζωή της πόλης</p> <p>Δυσάρεστο 'ηχητικό' περιβάλλον (π.χ. μη διακριτοί και/η 'ευχάριστοι' ήχοι στην πόλη)</p>						
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	<p>3 Αποκατάσταση συνθηκών ασφάλειας και νομιμότητας</p> <p>4 Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου</p> <p>5 Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας</p> <p>6 Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης</p>					
	Άξονες (κωδικοί)	<p>2 Μέτρα για την ενίσχυση των βασικών οικονομικών δραστηριοτήτων του κέντρου –τουρισμός, εμπόριο, βιοτεχνία και επαγγελματίες</p> <p>3 Μέτρα για την ενίσχυση της πολιτιστικής δημιουργίας</p> <p>5 Διασφάλιση ασφαλούς διαβίωσης και πρόληψης βίας</p>					

		12 Βελτίωση της καθημερινής διαχείρισης (καθαριότητα, φωτισμός, αδέσποτα ζώα, Graffiti, στάθμευση, κλπ.) 17 Σχεδιασμός
Περιγραφή	<p>Ο σχεδιασμός του ήχου στην πόλη είναι μια καινούρια τάση που απαιτεί τη συνεργασία πολλών ειδικοτήτων (από πολεοδόμους μέχρι ηλεκτρολόγους). Έχει τρεις κύριες κατευθύνσεις:</p> <p>α) αντιμετώπιση θορύβου/ ηχορρύπανσης - βλέπε και ενέργεια που αφορά τη ηχορρύπανση κυρίως από αναψυκτήρια και καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος, δευτερευόντως από άλλες πηγές)</p> <p>β) ρόλος της μουσικής είτε σε καθημερινό επίπεδο (π.χ. μέσω κατάλληλης μουσικής σε σταθμούς τραινων, μετρό, ηλεκτρικού) είτε σε επίπεδο γεγονότων, ειδικών ή όχι – βλέπε και ενέργεια για Ενίσχυση δημιουργικών πολιτιστικών δραστηριοτήτων</p> <p>γ) καθημερινοί ήχοι (π.χ. πιλοτική επιδότηση sound artists) – βλέπε και ενέργεια για Ενίσχυση και αύξηση δράσεων τέχνης στο δημόσιο χώρο</p> <p>Η ενέργεια θεωρείται υψηλή προτεραιότητας με την έννοια ότι απαιτεί δράσεις σχετικές με σχεδιασμό, άρα θα χρειαστεί αρκετός χρόνος για να εφαρμοστούν (πρώτα πιλοτικά).</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση:	1/4/2014
	Ιεράρχηση, αναλυτικό χρονοδιάγραμμα και κοστολόγιο δράσεων	1 μήνας
	Μελέτη	5-6 μήνες [από Υπηρεσίες], ή 9-10 μήνες [από ιδιώτες μελετητές, μαζί με διαδικασία ανάθεσης]
	Δημοπράτηση δράσεων	3-4 μήνες [από Υπηρεσίες], ή 10-11 μήνες [από ιδιώτες μελετητές, μαζί με διαδικασία ανάθεσης]
	Εφαρμογή (πιλοτική)	10 μήνες
	Εκτιμώμενη συνολική διάρκεια:	32 μήνες
	Εκτιμώμενη χρονική ολοκλήρωση:	Q4 2015
	Μόνιμες δράσεις	Ουσιαστικά όλες (εκτός από τα γεγονότα) και ειδικότερα η αντιμετώπιση θορύβου/ ηχορρύπανσης (προληπτικά και για τις περιοχές που δεν παρουσιάζουν σοβαρό πρόβλημα). Τα βήματα υλοποίησης

		αφορούν το σχεδιασμό και τις πιλοτικές εφαρμογές
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	ΥΠΕΚΑ	ΥΠΕΚΑ
	ΥΠΑ	Υπουργείο Υγείας
		Υπουργείο Τουρισμού
		ΣΤΑΣΥ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Μείωση ηχορρύπανσης σε συγκεκριμένες περιοχές (Γκάζι-Κεραμεικός)</p> <p>Μείωση κόστους ηχορρύπανσης</p> <p>Βελτίωση υγείας κατοίκων και τουριστών</p> <p>Αύξηση τουρισμού (Το ωραίο ηχητικό περιβάλλον μπορεί να λειτουργήσει και ως τουριστικό ελκτικό στοιχείο, αύξηση τουρισμού για μιούζικαλ, φεστιβάλ)</p> <p>Μείωση εγκληματικότητας (π.χ. μέσω κατάλληλης μουσικής σε σταθμούς τραίνων, μετρό, ηλεκτρικού)</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Βαθμός ηχορρύπανσης	Μέτρηση ηχορρύπανσης
	Βαθμός κυκλοφοριακού θορύβου	Μέτρηση κυκλοφοριακού θορύβου
	Κόστος ηχορρύπανσης	Υπολογισμός με βάση κριτήρια (χαμένες ημέρες εργασίας, αντιμετώπιση προβλημάτων από ιατρούς και νοσοκομεία, ανολοκλήρωτη μάθηση και μειωμένη παραγωγικότητα)
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<p>Το εθνικό και κοινοτικό θεσμικό πλαίσιο για τον θόρυβο ιδιαίτερα σε αστικές περιοχές είναι εξαιρετικά πλούσιο. Ενδεικτικά βλ.: http://ixoripansi.gr/?cat=6. Τα ακόλουθα δυο είναι τα βασικότερα νομοθετήματα.</p> <p>Άρθρο 14 της υπ' αριθμ. Υ1γ/Γ.Π/οικ. 96967 απόφασης του Υπουργού Υγείας «Υγειονομικοί όροι και προϋποθέσεις λειτουργίας επιχειρήσεων τροφίμων και ποτών και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 2718/8.12.2012) για την μέγιστη ηχοστάθμη σε κέντρα διασκέδασης και καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος</p> <p>- Η υπ' αριθμ.οικ.25006/2234 ΥΑ "Συμμόρφωση της Ελληνικής Νομοθεσίας προς τις διατάξεις της οδηγίας 92/97/ΕΟΚ του Συμβουλίου της 10ης Νοεμβρίου 1992 για την τροποποίηση της οδηγίας 70/157/ΕΟΚ περί προσεγγίσεως των νομοθεσιών των κρατών μελών που αναφέρονται στην αποδεκτή ηχοστάθμη και στις διατάξεις εξατμίσεως των οχημάτων με κινητήρα." (Β' 523/30.6.1993)</p>	
Σχέση με	Πρωτοβουλίες Εθνικής Λυρικής Σκηνής	

εξωτερικές δράσεις	Πρόβλεψη πιθανών αντιδράσεων (όπως τις σχετικές με το βάψιμο των σκαλοπατιών στην Οδό Μαρασλή από τους Ατενίστας) στη δημόσια εκτέλεση μουσικών έργων ή στην παραγωγή νέων ήχων στην πόλη
Προεκτίμηση κόστους	Τα ποσά είναι ενδεικτικά και αφορούν το σχεδιασμό και την αρχική εφαρμογή: Δράσεις για τη μείωση θορύβου/ ηχορρύπανσης (αρχικά για τις προβληματικές περιοχές) 180000€ Ενίσχυση του ρόλου της μουσικής σε καθημερινό επίπεδο (κυρίως σταθμοί ΜΜΜ) 120000€ Εμπλουτισμός καθημερινών ήχων (πilotική εφαρμογή) 140000€
Πηγές χρηματοδότησης	<ul style="list-style-type: none"> • Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων • Υπουργείο Τουρισμού • ΥΠΕΚΑ • Υπουργείο Υγείας • Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων
Συνέργειες	Αντιμετώπιση της παραβατικότητας (ηχορρύπανσης) Ενίσχυση και αύξηση δράσεων τέχνης στο δημόσιο χώρο Ενίσχυση δημιουργικών πολιτιστικών δραστηριοτήτων
Χρονοδιάγραμμα	Q2 2014 - Q4 2015, ουσιαστικά μόνιμη ενέργεια

Ενέργεια 28 Αναζωογόνηση των υπαίθριων χώρων

Τίτλος	28 Αναζωογόνηση των υπαίθριων χώρων					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Κοινωνική συνοχή					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Εργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Όπως προέκυψε από τη φάση της Ανάλυσης, η κοινώς διαπιστωμένη έλλειψη πράσινου και η υπερεντατική δόμηση που χαρακτηρίζει το κέντρο της Αθήνας αφορά πρωτίστως την περιοχή ΣΟΑΠ, εφόσον όλοι οι αξιόλογοι χώροι πράσινου της πόλης βρίσκονται περιμετρικά της περιοχής, εκτός των ορίων της.</p> <p>Αν και οι υπαίθριοι χώροι της περιοχής οφείλουν να απαλύνουν τα αποτελέσματα της έλλειψης σε πράσινο, παίζοντας ταυτόχρονα κρίσιμο ρόλο για την κοινωνική συνοχή των γειτονιών στις οποίες βρίσκονται, ο σχεδιασμός, η λειτουργία και/ή η κατάσταση των περισσότερων δεν ανταποκρίνεται επαρκώς στο σκοπό αυτό.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής- επανακατοίκηση (2) • Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας (5) 				
	Άξονες (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Ασφαλής διαβίωση (5) • Επιστροφή κατοίκων (8) • Αναθέμανση αγοράς ακινήτων (4) • Αστικό τοπίο – τοπόσημα (9) • Ελεύθεροι χώροι (10) • Καθημερινή διαχείριση (12) • Περιβάλλον (16) • Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου (2) 				

		<ul style="list-style-type: none"> • Πολεοδομικές δράσεις (14) • Σχεδιασμός (17)
Περιγραφή	<p>► Παρεμβάσεις αστικής σύνθεσης, φυτοτεχνίας και βιοκλιματικής αρχιτεκτονικής στους υπαίθριους χώρους (π.χ. πεζοδρόμους).</p> <p>► Οι υπαίθριοι χώροι θα πρέπει να αναμορφωθούν ώστε να συνδυάζουν τα εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Φύτευση με στοιχεία βιοκλιματικού σχεδιασμού, - Χώρους παιχνιδιού και ξεκούρασης, - Επαρκή και ανθεκτικό αστικό εξοπλισμό που θα ενθαρρύνει την παραμονή σε αυτούς - Κοινά στοιχεία αστικής σύνθεσης για την αναγνωρισιμότητα και καλύτερη οικειοποίηση του χώρου από κατοίκους κι επισκέπτες (κοινά στοιχεία αστικού εξοπλισμού, χρωματισμός, λογότυπο, τοπόσημο) <p>► Ανάλογα με την κατάσταση των υπαίθριων χώρων οι παρεμβάσεις θα αφορούν από την πλήρη αναδιαμόρφωση μέχρι την απλή συντήρηση με προσθήκη των στοιχείων αναγνωρισιμότητας</p> <p>► Πιο εκτεταμένες θα είναι οι παρεμβάσεις όπου υπάρχουν έντονα χαρακτηριστικά φυσικής υποβάθμισης, έλλειψης αστικής «επίπλωσης» και/ή προβληματική λειτουργία (κατάληψη χώρων από παράνομες χρήσεις, εκφυλισμός σε χώρο στάθμευσης)</p> <p>► Είναι ευνόητο ότι θα προβλεφθεί η ανεμπόδιστη πρόσβαση από ηλικιωμένους και ΑΜΕΑ (σε συνέργεια και με τη σχετική δράση)</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Οριστική επιλογή και κατηγοριοποίηση των χώρων ως προς την έκταση των απαιτούμενων έργων (δύο κατηγορίες: πλήρης ανάπλαση και απλή διαμόρφωση)	2 μήνες (Εκκίνηση 01/04/14)
	Μελέτη	9 μήνες (Εκκίνηση 01/06/14)
	Δημοπράτηση / διαδικασίες ανάθεσης	6 μήνες (Εκκίνηση 01/04/15)
	Κατασκευή	12 μήνες (Εκκίνηση 01/10/15)
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	ΕΑΧΑ/ΥΠΕΚΑ	ΕΑΧΑ/ΥΠΕΚΑ
	Διεύθυνση Ειδικών Έργων Αναβάθμισης Περιοχών/ΥΠΕΚΑ	Διεύθυνση Ειδικών Έργων Αναβάθμισης Περιοχών/ΥΠΕΚΑ

Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Η ενέργεια αναμένεται να αντιμετωπίσει τα φαινόμενα απαξίωσης του δημόσιου χώρου που αποτελεί ένα από τα σημαντικά αδύνατα σημεία της πόλης και να βελτιώσει την πολεοδομική λειτουργία των επιμέρους γειτονιών του ΣΟΑΠ. Θα δώσει κίνητρα για τη χρήση των χώρων και την παραμονή των κατοίκων σε αυτούς ,ενδυναμώνοντας την κυκλοφορία πεζών και βελτιώνοντας την αντιλαμβανόμενη ασφάλεια στο δημόσιο χώρο.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός ατόμων που χρησιμοποιούν τις πλατείες κατά το 24ωρο	Έρευνα πεδίου: καταγραφή χρηστών του δημόσιου χώρου πριν και μετά την υλοποίηση των έργων
	Βαθμός ικανοποίησης των κατοίκων	Έρευνα ερωτηματολογίων πριν και μετά την εφαρμογή της δράσης
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>Αύξηση της αστυνόμευσης των δημόσιων χώρων</p> <p>Δρομολογημένη αναβάθμιση Εθνικού Κήπου</p> <p>Εθελοντικές Δεντροφυτεύσεις Δήμου Αθηναίων</p>	
Προεκτίμηση κόστους	5.000.000 ευρώ (επιλογή 10 χώρων με μέσο κόστος παρέμβασης 500.000 ευρώ ανά χώρο)	
Πηγές χρηματοδότησης	<p>Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων, ΠΕΠ Αττικής/ΕΣΠΑ</p> <p>Πράσινο Ταμείο</p>	
Συνέργειες	<p>Η δράση συνεργεί με τις λοιπές δράσεις που στοχεύουν στην ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής και την επανακατοίκηση . Ιδιαίτερη συνέργεια υπάρχει με τις ειδικές ενέργειες για τους ηλικιωμένους, εφόσον αφορούν και σε διαμορφώσεις των κοινόχρηστων χώρων ώστε να γίνουν φιλικές σε άτομα τρίτης ηλικίας και σε ΑΜΕΑ</p> <p>Επίσης συνέργειες με αναπλάσεις Πλατειών (Δουρούτη, Σωτήρη Πέτρουλα, Βαρνάβα, κ.ά.) που προτείνονται στο πλαίσιο των έργων Εργο Αθήνα</p>	
Χρονοδιάγραμμα	01/04/14 – 30/09/16	

Ενέργεια 29 Οριζόντια μέτρα στήριξης αγοράς ακινήτων στο κέντρο

Τίτλος ενέργειας	29 Οριζόντια μέτρα στήριξης αγοράς ακινήτων στο κέντρο						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ακίνητα- Κτηριακό απόθεμα						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					α2, β, γ, δ	
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						
	Εργο (φυσικό)						
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια					α1	
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					1
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Στα ακίνητα έχει υπάρξει (ιδίως κατά τα τελευταία χρόνια) σωρεία φορολογικών επιβαρύνσεων. Τα μέτρα αυτά άλλοτε επιδιώκουν τη σύλληψη της υπεραξίας που παράγεται από την αύξηση της γαιοπροσόδου (που απορρέει από «εξωτερικές» ως προς το ακίνητο ενέργειες και επενδύσεις) και άλλοτε αποτελεί μια λογιστικά εύκολη μέθοδο αύξησης των δημοσιονομικών εσόδων. Οι επιβαρύνσεις των τελευταίων αυτών εντάσσονται στη δεύτερη περίπτωση, και αυτό γίνεται σε συνθήκες οξείας κρίσης της αγοράς ακινήτων, που ενμέρει οφείλεται στη γενικότερη κρίση (που έχει μειώσει σημαντικά τη ζήτηση) και ενμέρει στις ίδιες τις επιβαρύνσεις, που έχουν οδηγήσει σε πολύ χαμηλές έως και αρνητικές καθαρές αποδόσεις από τα ακίνητα. Τα προβλήματα αυτά είναι ιδιαίτερα έντονα στο κέντρο της Αθήνας, γιατί επιτείνονται από την ειδικότερη κρίση του τελευταίου (βλ. πχ. το κλείσιμο επιχειρήσεων, τα αυξανόμενα κενά καταστήματα κá. [A1] B-2.2.4.9, B-2.2.4).</p> <p>Αρκετές από τις ενέργειες του ΣΟΑΠ κατατείνουν στη βελτίωση των παραγόντων που επηρεάζουν αρνητικά την αγορά ακινήτων και έχουν ενδογενή (ως προς το κέντρο) προέλευση, με την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και τη βελτίωση της ελκυστικότητας της περιοχής. Ωστόσο, το μέγεθος της κρίσης των ακινήτων είναι τέτοιο που δύσκολα θα υπάρξει κάποια ανάκαμψη σε ορατό μέλλον χωρίς ελάφρυνση της φορολογικής επιβάρυνσης. Προφανώς η τελευταία αποτελεί επιλογή σε επίπεδο εθνικής πολιτικής, αλλά θεωρούμε ότι οι εξαιρετικά δυσμενείς συνθήκες στο κέντρο της Αθήνας επιβάλλουν κάποιες γεωγραφικά εξειδικευμένες ελαφρύνσεις (η εφικτότητα των οποίων πρέπει να κριθεί συνεκτικώντας όλα τα δεδομένα, γενικά και τοπικά, συνυπολογιζόμενης και του θετικού πολλαπλασιαστικού αντικτύπου, τόσο οικονομικά όσο και συμβολικά, που θα έχει μια σαφής βελτίωση της κατάστασης του κέντρου της πρωτεύουσας.</p>						
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι	1 Στήριξη της οικονομικής βάσης					
		2 Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής-Επανακατοίκηση					
		5 Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας					
	Άξονες	2 Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου					

		4 Αναθέριμανση αγοράς ακινήτων 8 Επιστροφή κατοίκων 9 Αστικό τοπίο--τοπόσημα 13 Κτηριακό απόθεμα
Περιγραφή	<p>[Οι πιο κάτω ενέργειες προτείνεται να έχουν μεταβατικό χαρακτήρα, μέχρι την ύπαρξη σαφών ενδείξεων ανάταξης του κέντρου, πλην των α και δ.]</p> <p>α. Προσαρμογή των αντικειμενικών αξιών γης στα πραγματικά δεδομένα της αγοράς. Πρόβλημα αναντιστοιχίας υπάρχει σε πολλά μέρη της χώρας, αλλά στο κέντρο της Αθήνας έχει ιδιαίτερη σημασία, λόγω της μεγαλύτερης της μέσης πτώσης των πραγματικών τιμών των ακινήτων (με αυξομείωση του προβλήματος ανά υποπεριοχές) (βλ. [Α1] Β-2.2.4.7).</p> <p>β. Μείωση στην περιοχή ΣΟΑΠ του φόρου για τα κενά και μη ηλεκτροδοτούμενα ακίνητα (βάσει του εντύπου Ε2), ενδεχομένως μετά από πρόσθετο έλεγχο/επαλήθευση.</p> <p>γ. Μη επιβολή στο κέντρο (ή σε ιδιαίτερα προβληματικές ζώνες) ειδικών επιβαρύνσεων όπως π.χ. η πρόβλεψη για απόδοση του ΦΜΠΑ εντός 3ετίας από την έκδοση άδειας οικοδόμησης, που επιβαρύνει ιδιαίτερα τις νέες κατασκευές και τις ημιτελείς, λόγω έλλειψης ζήτησης, οικοδομής).</p> <p>γ. Δυνατότητα εξόφλησης των οφειλών από φόρους στα ακίνητα με εκχώρηση ακινήτων στο Δημόσιο.</p> <p>δ. Μείωση του φόρου μεταβίβασης ακινήτων σε περιοχές στις οποίες θα προωθηθούν οργανωμένα προγράμματα αστικής αναγέννησης.</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	α1 Μελέτη προσδιορισμού των πραγματικών τιμών των ακινήτων στο κέντρο (διαφοροποίηση ανά υποπεριοχή και κατηγορία ακινήτου)	άμεση/ 2-3 μήνες
	α2 Προσαρμογή των αντικειμενικών αξιών γης στα πραγματικά δεδομένα της αγοράς	αμέσως μετά την ολοκλήρωση της ενέργειας α1/ δύο μήνες
	β, γ, δ Νομοθετική ρύθμιση	άμεση/ β και γ: 2 μήνες, δ: 6 μήνες
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	α ΥΠΟΙΚ	α2 ΥΠΟΙΚ
	β, γ, δ ΥΠΟΙΚ	ΥΠΟΙΚ
	δ ΥΠΟΙΚ, ΥΠΕΚΑ	ΥΠΟΙΚ, ΥΠΕΚΑ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Σχετική βελτίωση του κλίματος στην αγορά ακινήτων στο κέντρο</p> <p>☒ Μη αποδεκτή δημοσιονομική επιβάρυνση (μείωση φορολογικών εσόδων), προς διερεύνηση</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	α1 Ολοκλήρωση μελέτης	Απόφαση έγκρισης
	α2 Αναπροσαρμογή αντικειμενικών τιμών γης	Απόφαση
	β Τροποποίηση νόμου	ΦΕΚ
	γ Τροποποίηση νόμου	ΦΕΚ

	δ Τροποποίηση νόμου	ΦΕΚ
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Φορολογικός νόμος	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις		
Προεκτίμηση κόστους	<p>α1 15.000 (αν αφορά μόνο την περιοχή ΣΟΑΠ. Αναλογική αύξηση για μεγαλύτερη περιοχή μελέτης)</p> <p>α2, β, γ, δ: άμεσο κόστος, οριακό (νομοθετική τροποποίηση).</p> <p>α2, β, γ, δ: κόστος λόγω απώλειας φορολογικών εσόδων: Δεν μπορεί να εκτιμηθεί στην παρούσα φάση, απαιτείται εκτίμηση από το ΥΠΟΙΚ ή το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους. Μπορεί να διαφοροποιηθεί ούτως ώστε να μην υπερβεί κάποιο αποδεκτό επίπεδο, με περιορισμό σε επιμέρους περιοχές ή/και κατηγορίες επιβαρυνόμενων ακινήτων.</p>	
Πηγές χρηματοδότησης	α1 ΠΔΕ	
Συνέργειες		
Χρονοδιάγραμμα		

Ενέργεια 30 Αξιοποίηση ακινήτων του δημόσιου τομέα στο κέντρο της πόλης

Τίτλος	30 Αξιοποίηση ακινήτων του δημόσιου τομέα στο κέντρο της πόλης						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ακίνητα- Κτηριακό απόθεμα						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X	
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X	
	Έργο (φυσικό)					X	
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια						
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X		
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Στα εγκαταλελειμμένα κτήρια του κέντρου συγκαταλέγεται μεγάλος αριθμός κτιρίων του δημόσιου και ευρύτερου δημόσιου τομέα, τα οποία σε άλλες περιπτώσεις παραμένουν κλειστά και αναξιοποίητα, ενώ σε άλλες, ακολουθώντας την θεωρία των σπασμένων παραθύρων, παρουσιάζουν συμπτώματα έντονης εγκατάλειψης και πολλές φορές καταλαμβάνονται από αστέγους, παράνομους μετανάστες και μετατρέπονται σε φυτώρια και καταφύγια παραβατικών ή αντικοινωνικών συμπεριφορών.</p> <p>Στο έλλειμμα αξιοποίησης των κτιρίων του δημόσιου και ευρύτερου δημόσιου τομέα έχουν συμβάλει ήδη από δεκαετίες πολλοί λόγοι. Καταρχήν τις τελευταίες δεκαετίες εκδηλώθηκε τάση απομάκρυνσης δημόσιων υπηρεσιών και φορέων από το κέντρο της Αθήνας, η οποία ενθαρρύνθηκε από τα μέτρα για αποσυμφόρηση κέντρου, αλλά και από την παράλειψη διατύπωσης κατευθύνσεων για τη χωροθέτηση των δημόσιων υπηρεσιών. Χαρακτηριστικά παραδείγματα είναι το κλειστό κτίριο του Υπουργείου Παιδείας στην οδό Μητροπόλεως και το Χρηματιστήριο Αθηνών στην οδό Σοφοκλέους.</p> <p>Άλλοι λόγοι που έχουν συμβάλει στη δημιουργία του αναξιοποίητου κτιριακού αποθεματικού του δημόσιου είναι οι δύσκαμπτοι κανόνες και οι διοικητικά χρονοβόρες διαδικασίες για την αξιοποίηση των κτιρίων ιδιοκτησίας του είτε μέσω μακροχρόνιων μισθώσεων είτε μέσω συμβάσεων παραχώρησης είτε μέσω εκποιήσεων.</p> <p>Τέλος, πολλά από τα κτήρια του δημόσιου και ευρύτερου δημόσιου τομέα αποτελούν κληροδοτήματα, το θεσμικό καθεστώς των οποίων είναι ιδιαίτερα αυστηρό, ενώ επίσης προβλέπει για κάθε πράξη αξιοποίησης αυστηρούς κανόνες, εγκριτικές και προληπτικές και κατασταλτικές ελεγκτικές διαδικασίες, γεγονός που αφενός καθυστερεί υπέρμετρα την αξιοποίηση των κτιρίων και</p>						

	<p>αφετέρου αποθαρρύνει αισθητά πιθανούς επενδυτές. Χαρακτηριστικά παραδείγματα σχολαζόντων κληροδοτημάτων αποτελούν το ξενοδοχείο La Mirage στην Ομόνοια, που ανήκει στο Μετοχικό Ταμείο Αεροπορίας και το ξενοδοχείο Espergia στην οδό Σταδίου που ανήκει στο Ταμείο Νομικών.</p> <p>Οι παρουσιαζόμενες δράσεις είναι θεσμικά οριζόντιες, αλλά κατά το στάδιο εφαρμογής τους πρέπει να εστιασθούν σε συγκεκριμένα κτίρια ή σε απολύτως εντοπισμένη περιοχή.</p>	
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	2, 3, 4, 5, 6, 7
	Άξονες (κωδικοί)	2, 4, 5, 6, 9, 13, 14, 16
Περιγραφή	<ol style="list-style-type: none"> Εξέταση και αξιολόγηση υφιστάμενου θεσμικού πλαισίου για την εκμίσθωση/πώληση δημοσίων κτιρίων και για τα εθνικά κληροδοτήματα. Εντοπισμός θεσμικών ελλειμμάτων. Διαμόρφωση πρότασης απλοποίησης διαδικασιών και προϋποθέσεων εκμίσθωσης και αξιοποίησης ακινήτων ιδιοκτησίας δημοσίου και νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου. Διαμόρφωση πρότασης για την διευκόλυνση αλλαγής προορισμού κληροδοτημάτων, επιτάχυνση εγκριτικών και ελεγκτικών διοικητικών διαδικασιών. Τροποποίηση γενικών και ειδικών χρήσεων γης σε επίπεδο κτιρίων ή και ορόφων κτιρίων, μέσω ταχύρρυθμων διαδικασιών. Η τροποποίηση πρέπει να μπορεί να καλύπτει ταυτόχρονα όλα τα επάλληλα επίπεδα σχεδιασμού (πχ. ΓΠΣ/Πολοδομική Μελέτη/Ρυμοτομικό σχέδιο). Πιλοτική εφαρμογή με επιλογή 2 ή 3 κτιρίων αναξιοποίητων δημοσίων κτιρίων Επεξεργασία και διαμόρφωση πρότασης για την παροχή δυνατότητας αλλαγής χρήσης κλειστών ξενοδοχείων σε κτίρια κατοικιών κυρίως σε σχέση με τυχόν υπερβάσεις σ.δ. και παροχής πολεοδομικών, οικονομικών και φορολογικών κινήτρων. Πρόταση βελτίωσης οικείου θεσμικού πλαισίου για τη δυνατότητα μετατροπής κλειστών ξενοδοχείων σε ξενοδοχεία συνιδιοκτησίας (condo hotels) και ξενώνες φιλοξενίας νέων. 	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Εξέταση και αξιολόγηση υφιστάμενου θεσμικού πλαισίου	3 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Διαμόρφωση προτάσεων για συμπλήρωση του οικείου	3 μήνες από την έναρξη της δράσης

	Θεσμικού πλαισίου	
	Τροποποίηση γενικών και ειδικών χρήσεων γης σε επίπεδο κτιρίων ή και ορόφων κτιρίων. Πιλοτική εφαρμογή	15 μήνες από την έναρξη της δράσης
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Υπηρεσίες Δόμησης, Τεχνικές Υπηρεσίες
	ΥΠΕΚΑ	Οργανισμός Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας, Δ/νση Πολεοδομικού Σχεδιασμού, ΔΟΚΚ
	Υπουργείο Τουρισμού,	
	ΥΠΟΙΚ	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Επανάχρηση εγκαταλελειμμένων κτιρίων, αναζωογόνηση κτηματαγοράς, επανάχρηση κλειστών ξενοδοχείων του κέντρου με τουριστική ή άλλη χρήση	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Καταγραφή απαραίτητων νομοθετικών ρυθμίσεων	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης
	Προσδιορισμός δεικτών ανάλογων προς τα κτίρια που θα αποτελέσουν αντικείμενο παρέμβασης της πιλοτικής εφαρμογής της δράσης.	Ποσοστό επανάχρησης κτιρίων του δημοσίου τομέα
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<p>-Π.Δ. 715 της 21.8/10.9.1979: Περί τρόπου ενεργείας υπό των Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου(Ν.Π.Δ.Δ.), προμηθειών μισθώσεων και εκμισθώσεων εν γένει, αγορών ή εκποιήσεων ακινήτων, εκποιήσεων κινητών πραγμάτων ως και εκτελέσεως εργασιών. (Α' 212).</p> <p>- α.ν. 2039/1939 «Περί τροποποιήσεως, συμπληρώσεως και κωδικοποιήσεως των Νόμων περί εκκαθαρίσεως και διοικήσεως των εις το Κράτος και υπέρ κοινωφελών σκοπών καταλειπομένων κληρονομιών, κληροδοσιών και δωρεών (ΦΕΚ Α' 455).</p> <p>- β.δ. της 30 Νοεμ./4 Δεκ.1939 Περί του τρόπου εκποιήσεως κινητών και ακινήτων και εκμισθώσεως ακινήτων καταλειπομένων κατά κληρονομίαν, κληροδοσίαν ή δωρεάν εις το Κράτος και υπέρ κοινωφελών σκοπών ως και των ανηκόντων εις κοινωφελή ιδρύματα και περιουσίας (ΦΕΚ Α' 523).</p> <p>- ν. 4182/2013 «Κώδικας κοινωφελών περιουσιών, σχολαζουσών κληρονομιών» (ΦΕΚ Α' 185)</p>	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	- ν. 4182/2013 «Κώδικας κοινωφελών περιουσιών, σχολαζουσών κληρονομιών» (ΦΕΚ Α' 185)	

Προεκτίμηση κόστους	<ul style="list-style-type: none"> – Εξέταση και διαμόρφωση θεσμικού πλαισίου: € 20.000 – Καθορισμός ειδικών χρήσεων γης και όρων δόμησης κατά την πιλοτική εφαρμογή: € 15.000
Πηγές χρηματοδότησης	ΣΕΣ 2014-2020
Συνέργειες	ΞΕΕ, ΣΕΤΕ
Χρονοδιάγραμμα	18 μήνες.

Ενέργεια 31 Δράσεις για τα εγκαταλελειμμένα κτήρια

Τίτλος	31 Δράσεις για τα εγκαταλελειμμένα κτήρια					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ακίνητα- Κτηριακό απόθεμα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος			X
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές			X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X	
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η αδυναμία ανανέωσης και η συνεπαγόμενη υποβάθμιση του κτηριακού αποθέματος του κέντρου της Αθήνας οδήγησαν βαθμιαία στην εγκατάλειψη του κέντρου από τους γηγενείς κατοίκους του. Σύμφωνα με πρόσφατη καταμέτρηση της Περιφέρειας Αττικής τα εγκαταλελειμμένα κτήρια του κέντρου αριθμούν περίπου 400, στα οποία βρίσκουν καταφύγιο μετανάστες και τοξικομανείς. Παράλληλα, ιστορικά κτήρια του κέντρου της Αθήνας αφήνονται στην κατάρρευση, κυρίως λόγω της οικονομικής δυσπραγίας των ιδιοκτητών τους, αλλά και λόγω του περίπλοκου ιδιοκτησιακού καθεστώτος που συνεπάγεται δυσχέρειες στην διαχείριση του ακινήτου. Η υπερσυγκέντρωση ανθρώπων σε ετοιμόροπα, εγκαταλελειμμένα κτήρια χωρίς στοιχειώδεις συνθήκες υγιεινής (ύδρευση - αποχέτευση), δημιουργούν ανθυγιεινές εστίες, που θέτουν σε άμεσο κίνδυνο την υγεία εκατομμυρίων κατοίκων της πρωτεύουσας. Σε περιοχές, όπως το Ψυρρή, ο Άγιος Παντελεήμονας, καθώς και στην περιοχή γύρω από την Ομόνοια και προς την Πατησίων καταγράφονται αυξανόμενα φαινόμενα εγκατάλειψης κτηρίων και κατάληψης αυτών από μετανάστες και τοξικομανείς. Τέτοιοι χώροι ενθαρρύνουν περαιτέρω την συγκέντρωση ατόμων με παραβατικές συμπεριφορές, όπως η πορνεία, η διακίνηση ναρκωτικών, το παραεμπόριο κ.λπ.</p> <p>Παρά τις προσπάθειες των διοικητικών αρχών για λεπτομερή καταγραφή και παρακολούθηση του αριθμού, της θέσης και κατάστασης των εγκαταλελειμμένων κτηρίων, μέχρι σήμερα μόνο οι αστυνομικές επιχειρήσεις “τύπου σκούπα” έχουν επιφέρει πρόσκαιρα αποτελέσματα αποσυμφόρησης, ενώ η κρατική παρέμβαση μέσω εργαλείων του πολεοδομικού σχεδιασμού είναι ουσιαστικά ανύπαρκτη.</p> <p>Οι παρουσιαζόμενες δράσεις είναι θεσμικά οριζόντιες, αλλά κατά το στάδιο εφαρμογής τους πρέπει να εστιαστούν σε συγκεκριμένα κτίρια ή σε απολύτως εντοπισμένη περιοχή.</p>					

Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	2, 3, 4, 5, 6, 7
	Άξονες (κωδικοί)	1, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17
Περιγραφή	<p>7. Εξέταση και αξιολόγηση υφιστάμενου θεσμικού πλαισίου (άρθρο 268 ΚΒΠΔ για τα κτίρια που αποτελούν κίνδυνο για τη δημόσια υγεία, για τα επικινδύνως ετοιμόρροπα κτίρια (άρθρα 422 κ.επ. ΚΒΠΝ) και για ημιτελή κτίρια (άρθρο 6 ν. 4030/2011). Εντοπισμός θεσμικού ελλείμματος.</p> <p>8. Διαμόρφωση προτάσεων για συμπλήρωση του οικείου θεσμικού πλαισίου με κύριους άξονες ως εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Καταγραφή περιπτώσεων, στις οποίες επιτρέπεται η επέμβαση του κράτους ή του Δήμου σε κτίρια, στα οποία είτε δεν τηρούνται οι κανόνες υγιεινής είτε θεωρούνται ανθυγιεινές εστίες είτε διαπιστώνεται συχνότητα και ένταση παραβατικής συμπεριφοράς ή εγκληματικής δραστηριότητας. Τεκμηριωμένη εξομίωση των περιπτώσεων αυτών με την δημόσια ωφέλεια. • Διαμόρφωση διοικητικής διαδικασίας διαπίστωσης για τη συνδρομή των περιπτώσεων κρατικής ή δημοτικής παρέμβασης σε εγκαταλειμμένα κτίρια. • Διαμόρφωση διοικητικής διαδικασίας επέμβασης σε περίπτωση περίπλοκου ή άγνωστου ιδιοκτησιακού καθεστώτος. • Περιγραφή/καταγραφή μορφών και δράσεων επέμβασης σε εγκαταλειμμένες ιδιοκτησίες, όπως παροχή εντολής στον ιδιοκτήτη να προβεί σε συγκεκριμένες εργασίες αποκατάστασης και τήρησης συνθηκών υγιεινής, εκτέλεση εργασιών από τον ίδιο τον δημόσιο φορέα με παράλληλο καταλογισμό στον μη συμμορφούμενο ιδιοκτήτη. • Επεξεργασία και διαμόρφωση εναλλακτικών αποζημιωτικών μηχανισμών για τους θιγόμενους ιδιοκτήτες: απαλλοτρίωση, συνυπολογισμός στην τιμή μονάδας αποζημίωσης της χαμηλής αξίας του ακινήτου καθώς και της αξίας των εργασιών αποκατάστασης, εναλλακτικά αντί της αποζημίωσης υποχρεωτική παραχώρηση του ακινήτου για ορισμένο χρονικό διάστημα στο Δημόσιο/Δήμο με δικαίωμα απόληψης κερδών από τις δραστηριότητες και τις χρήσεις που θα φιλοξενηθούν στο κτίριο. • Επεξεργασία και διαμόρφωση πρότασης για την παροχή δυνατότητας αλλαγής χρήσης κλειστών ξενοδοχείων σε κτίρια κατοικιών κυρίως σε σχέση με τυχόν υπερβάσεις σ.δ. και παροχής πολεοδομικών, οικονομικών και φορολογικών κινήτρων. 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Πρόταση βελτίωσης οικείου θεσμικού πλαισίου για τη δυνατότητα μετατροπής κλειστών ξενοδοχείων σε ξενοδοχεία συνιδιοκτησίας (condo hotels) και ξενώνες φιλοξενίας νέων. <ol style="list-style-type: none"> 9. Εξέταση υφιστάμενου θεσμικού πλαισίου υγειονομικής νομοθεσίας, διαπίστωση θεσμικού ελλείμματος και διαμόρφωση προτάσεων για τυχόν συμπλήρωση του θεσμικού πλαισίου ως προς τους κανόνες υγιεινής που πρέπει να τηρούνται σε ιδιωτικές κατοικίες. 10. Πρόβλεψη ποινικών και διοικητικών κυρώσεων σε βάρος ιδιοκτητών, που δεν μεριμνούν για την υγειονομική ασφάλεια των ιδιοκτησιών τους. 11. Πιλοτική εφαρμογή προγράμματος απόσυρσης σε 2-3 επιλεγμένα (κεντρικά) Ο.Τ. και οδούς του ιστορικού κέντρου της Αθήνας, επιλογή περιοχών με πολλά εγκαταλελειμμένα κτίρια και χαμηλές αντικειμενικές αξίες 12. Γενικευμένη εφαρμογή προγράμματος και στις υπόλοιπες περιοχές του Δήμου Αθηναίων. 	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Εξέταση και αξιολόγηση υφιστάμενου θεσμικού πλαισίου	2 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Διαμόρφωση προτάσεων για συμπλήρωση του οικείου θεσμικού πλαισίου	4 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Πιλοτική εφαρμογή προγράμματος απόσυρσης σε 2-3 επιλεγμένα (κεντρικά) Ο.Τ. και οδούς του ιστορικού κέντρου της Αθήνας με επιμέρους δράσεις: - Καθορισμός ειδικών χρήσεων γης και όρων δόμησης, καθώς και μορφολογικών κανονισμών στις επιλεγμένες περιοχές - Επαφή με τράπεζες και φορείς της κτηματαγοράς για διαμόρφωση και υιοθέτηση νέων επενδυτικών προϊόντων και εργαλείων δανεισμού. Σύνταξη μνημονίων συνεργασίας. - Αναζήτηση πόρων, όπως τρέχοντα χρηματοδοτικά	27 μήνες από την έναρξη της δράσης 10 μήνες 5 μήνες

	προγράμματα από κοινοτικούς και εθνικούς πόρους (Πράσινο Ταμείο κ.λπ.)	5 μήνες
	-Υλοποίηση πιλοτικής δράσης με εφαρμογή των νέων διοικητικών διαδικασιών	12 μήνες
	Γενικευμένη εφαρμογή προγράμματος και στις υπόλοιπες περιοχές του Δήμου Αθηναίων	36 μήνες
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Γενική Δ/νση Ποιότητας Ζωής, Δ/νση Διαχείρισης Δημόσιου Χώρου, Υπηρεσίες Δόμησης, Τεχνικές Υπηρεσίες
	Περιφέρεια Αττικής	Υγειονομικές υπηρεσίες
	ΥΠΕΚΑ	Οργανισμός Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας, Δ/νση Πολεοδομικού Σχεδιασμού, ΔΟΚΚ
	Πράσινο Ταμείο	Διοικητικό Συμβούλιο
	Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη	ΕΛ.ΑΣ.
	Υπουργείο Εσωτερικών	Αρμόδια Δ/νση Εποπτείας ΟΤΑ
	Υπουργείο Υγείας	
	Υπουργείο Τουρισμού, ΕΟΤ	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Δημιουργία αίσθησης ασφάλειας στους πολίτες, αντιμετώπιση εγκληματικότητας μέσω της δημιουργίας υγιούς και ασφαλούς αστικού περιβάλλοντος, απελευθέρωση κοινόχρηστων χώρων, επανάχρηση εγκαταλελειμμένων και ετοιμόρροπων κτιρίων, αναζωογόνηση περιοχών, απόδοση περιοχών στους πολίτες.	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Καταγραφή απαραίτητων νομοθετικών ρυθμίσεων	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης
	Προσδιορισμός δεικτών ανάλογων προς τα κτίρια που θα αποτελέσουν αντικείμενο	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης

	παρέμβασης της πιλοτικής εφαρμογής της δράσης.	
	Προσδιορισμός δεικτών ανάλογων προς τα κτίρια που θα αποτελέσουν αντικείμενο παρέμβασης της γενικευμένης εφαρμογής της δράσης.	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Υφιστάμενα πολεοδομικά εργαλεία: άρθρο 268 ΚΒΠΔ για τα κτίρια που αποτελούν κίνδυνο για τη δημόσια υγεία, άρθρα 422 κ.επ. ΚΒΠΝ για τα επικινδύνως ετοιμόρροπα κτίρια και άρθρο 6 ν. 4030/2011 για ημιτελή κτίρια.	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Αξιοποίηση Χρηματοδοτικού Προγράμματος Πράσινου Ταμείου «Αστική Αναζωογόνηση 2013»	
Προεκτίμηση κόστους	<ul style="list-style-type: none"> – Εξέταση και διαμόρφωση θεσμικού πλαισίου: € 20.000 – Καθορισμός ειδικών χρήσεων γης και όρων δόμησης κατά την πιλοτική εφαρμογή: € 15.000 	
Πηγές χρηματοδότησης	ΣΕΣ 2014-2020, Πράσινο Ταμείο, ενδεχομένως τέλη, πρόστιμα κλπ. (πόροι που θα δημιουργηθούν από την εφαρμογή της Δράσης)	
Συνέργειες	Απαιτείται συνέργεια με την Περιφέρεια Αττικής, το Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη, το Υπουργείο Εσωτερικών, το Υπουργείο Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και το Υπουργείο Υγείας.	
Χρονοδιάγραμμα	36 μήνες. Διαμόρφωση σε μόνιμη ενέργεια.	

Ενέργεια 32 Παρέμβαση στο κτιριακό απόθεμα–Απόσυρση

Τίτλος ενέργειας	32 Παρέμβαση στο κτιριακό απόθεμα–Απόσυρση					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ακίνητα- Κτιριακό απόθεμα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Έργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				α, β, γ
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				[α, γ, γ]
	Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>1 Έλλειμμα κοινόχρηστων χώρων στο κέντρο της Αθήνας (γενικευμένο πρόβλημα, με όξυνση σε ορισμένες περιοχές).</p> <p>2 Αρκετά κτήρια κακής ποιότητας (από αρχιτεκτονική άποψη), σχεδόν πάντα της μεταπολεμικής περιόδου</p> <p>3 Υπάρχουν πολλές περιοχές, κυρίως περικεντρικές στις οποίες εσιτιάστηκε το πρώτο μεταπολεμικό κύμα πολυκατοικιών και μερικώς γραφείων, στις οποίες τα κτήρια παρουσιάζουν έντονα προβλήματα γήρανσης (λιγότερο σε επίπεδο φέροντος οργανισμού, αν και υπάρχουν περιπτώσεις εξάντλησης του εκτιμώμενου κανονικού «χρόνου ζωής» του μπετόν αρμέ, και περισσότερο σε επίπεδο ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων ή/και κτηριολογικής διάρθρωσης). Στις περιοχές με υψηλές πυκνότητες τέτοιων κτηρίων (Κυψέλη, ορισμένες ζώνες εκατέρωθεν των Οδ. Πατησίων και Αχαρνών...) προκύπτει μεγάλη δυσκολία ανανέωσης του κτιριακού αποθέματος, ιδίως όταν τα κτήρια αυτά έχουν οικοδομηθεί με όρους δόμησης ευνοϊκότερους των σήμερα ισχυόντων (υψηλότεροι συντελεστές δόμησης κλπ.), με καθοριστική παράμετρο τη γενικευμένη ιδιοκτησιακή πολυδιάσπαση (βλ. χάρτη [A1] 2.4.4.12). Τα χαρακτηριστικά αυτά αλληλοσυμπλέκονται και καθιστούν πολύ δύσκολη από οικονομική-επενδυτική άποψη την αντικατάσταση των κτηρίων αυτών από σύγχρονα, με το πρόβλημα να αφορά όχι μεμονωμένα οικόπεδα αλλά ολόκληρες ζώνες. Η προοπτική γκετοποίησης των τελευταίων είναι εμφανής, ακόμα και χωρίς τη συνέργεια των άλλων προβλημάτων του κέντρου.</p> <p>4 Οι αδυναμίες του θεσμικού πλαισίου για τα διατηρητέα κτήρια οδηγούν σε μεγάλες δυσκολίες κάλυψης του κόστους συντήρησης από τους ιδιοκτήτες (πρόβλημα που οξύνθηκε αλλά δεν προέκυψε από την κρίση). Μια πτυχή του ζητήματος είναι η αδυναμία αξιοποίησης της διαφοράς μεταξύ πραγματοποιημένου και ισχύοντος συντελεστή δόμησης (λόγω του καθεστώτος</p>					

	διατηρητέου), που θα μπορούσε να συμβάλει στην εξεύρεση πόρων για τη συντήρηση, αναπαλαίωση κλπ.	
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι	6 Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης
	Άξονες	9 Αστικό τοπίο--τοπόσημα 13 Κτηριακό απόθεμα 14 Πολεοδομικές δράσεις
Περιγραφή	<p>Η ενέργεια περιλαμβάνει τρία διακριτά σκέλη, με ενοποιητικό στοιχείο ότι αφορούν παρεμβάσεις σε ακίνητα. Και στα τρία σκέλη, απαιτείται ένα πρώτο βήμα αναμόρφωσης υφιστάμενου ή δημιουργίας κατάλληλου θεσμικού (και οργανωτικού) πλαισίου (οριζόντιο γεωγραφικά, εθνικού επιπέδου). Στη συνέχεια, θα υπάρξει εφαρμογή σε συγκεκριμένες θέσεις (κτήρια) ή ζώνες.</p> <p>Σκέλη:</p> <p>(α) Προσαρμογή του υφιστάμενου νομοθετικού μηχανισμού απόσυρσης ορόφων κτηρίων στα δεδομένα του κέντρου της Αθήνας, με ταυτόχρονη αντιμετώπιση των αιτιών που δεν έχουν επιτρέψει μέχρι σήμερα την επιχειρησιακή εφαρμογή του. Κάτι τέτοιο μπορεί να συμβάλει κυρίως στην αντιμετώπιση μικρού αριθμού ακραίων προβλημάτων αισθητικού χαρακτήρα ή για την ανάδειξη μειζόνων αξόνων θέασης. (Αντιμετώπιση του προβλήματος 2)</p> <p>(β) Αναμόρφωση ούτως ώστε να καταστεί επιχειρησιακός του μηχανισμού μεταφοράς συντελεστή δόμηση (σημ. υπάρχουν σχετικές επεξεργασίες σε εξέλιξη στο ΥΠΕΚΑ) (Αντιμετώπιση του προβλήματος 1, δευτερευόντως σε έντονα προβληματικές περιπτώσεις του 2).</p> <p>(γ) Επεξεργασία εξ αρχής θεσμικού και οργανωτικού πλαισίου που θα επιτρέψει την κινητοποίηση ιδιωτικών κεφαλαίων (μικρών συνδεδεμένων με τα υπάρχοντα ακίνητα και μεγαλύτερων εισερχόμενων στην αγορά) για την αντιμετώπιση του προβλήματος 3, σε επίπεδο τουλάχιστον οικοδομικού τετραγώνου (βασικές προϋποθέσεις; παροχή δυνατότητας υπέρβασης του προβλήματος της πολυιδιοκτησίας, ευλυγισία στους όρους δόμησης και τις χρήσεις γης). Η παρέμβαση αφορά σαφώς τον ιδιωτικό/οικοδομήσιμο χώρο, και δεν έχει καμία σχέση με την παράδοση των αναπλάσεων στην Ελλάδα (δημόσιος χώρος) αν και σε ευρύτερες ζώνες μπορεί να υπάρξει συνδυασμός των δύο προς την κατεύθυνση της αστικής αναγέννησης). Χρηματοδοτικά εργαλεία τύπου JESSICA μπορούν να χρησιμοποιηθούν στο πλαίσιο αυτό, αλλά δεν θα είναι κατ' ανάγκην οι μόνες πηγές χρηματοδότησης.</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	ενέργεια α	
	1 Προσαρμογή θεσμικού πλαισίου	άμεση (Ιαν 2014)/ 4-6 μήνες
	ενέργεια β	
	1 Προσαρμογή θεσμικού πλαισίου	άμεση (ήδη σε εξέλιξη)/ 4-6 μήνες
	ενέργεια γ	
1 Προσαρμογή θεσμικού πλαισίου	άμεση (ήδη σε εξέλιξη)/ 4-6 μήνες	
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	α/1. ΥΠΕΚΑ (θεσμική ρύθμιση, διοικητική ενέργεια), Υπουργείο	ΥΠΕΚΑ

	Οικονομικών (θεσμική ρύθμιση, χρηματοδότηση)	
	β/1 ΥΠΕΚΑ (θεσμική ρύθμιση. Αναγκαία συνεργασία με ΣΤΕ για αντιμετώπιση προβλημάτων συνταγματικότητας της μεταφοράς συντελεστή δόμησης)	ΥΠΕΚΑ
	γ/1 ΥΠΕΚΑ, Υπουργείο Ανάπτυξης, Υπουργείο Οικονομικών (θεσμική ρύθμιση)	ΥΠΕΚΑ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>A. Αναγέννηση ζωνών με γηρασμένο κτηριακό απόθεμα (←γ, β)</p> <p>B. Αύξηση κοινοχρήστων χώρων και χώρων πρασίνου (←β)</p> <p>Γ. Διευκόλυνση συντήρησης παραδοσιακών κτισμάτων (←β)</p> <p>Δ. Ανάδειξη μειζόνων αξόνων θέασης και τοποσήμων (←α, β)</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός κτηρίων στα οποία έγινε απόσυρση ορόφων (α)	Δεν υπάρχει μεθοδολογικό πρόβλημα, είναι μόνο ζήτημα τήρησης αρχείων από τις αρμόδιες υπηρεσίες
	μ2 τίτλων μεταφοράς σδ ετησίως (β)	Δεν υπάρχει μεθοδολογικό πρόβλημα, είναι μόνο ζήτημα τήρησης αρχείων από τις αρμόδιες υπηρεσίες
	μ2 μεταφερόμενα σε συγκεκριμένες θέσεις (β)	Δεν υπάρχει μεθοδολογικό πρόβλημα, είναι μόνο ζήτημα τήρησης αρχείων από τις αρμόδιες υπηρεσίες
	εμβαδόν (στρ.) περιοχών που υπάγονται σε παρεμβάσεις αναγέννησης (γ)	Ex ante βάσει των σχετικών μελετών, ex post απολογιστικά
	Ιδιωτικά κεφάλαια που κινητοποιούνται/μοχλεύονται (γ)	Ex ante βάσει των σχετικών μελετών, ex post απολογιστικά
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	H ενέργεια συνίσταται σε αλλαγή του υφισταμένου θεσμικού πλαισίου	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Πρόγραμμα JESSICA	
Προεκτίμηση κόστους	<p>α1: 10.000 ευρώ για πιθανές υπηρεσίες συμβούλου (ενδεχομένως όχι αναγκαίες)</p> <p>β1: – (βρίσκεται σε εξέλιξη ενδοϋπηρεσιακή σχετική διαδικασία στο ΥΠΕΚΑ)</p> <p>γ1: 40-50.000 ευρώ (υποστηρικτική μελέτη)</p> <p>6. για το δημόσιο, μπορεί να κινηθεί από περίπου μηδενικό μέχρι (αν υπάρχει συνδυασμός με αναπλάσεις του δημόσιου χώρου) το επίπεδο για το οποίο θα υπάρξει διαθεσιμότητα πόρων, σε πολύ μεγάλο φάσμα. Τα ιδιωτικά κεφάλαια, που θα αποτελέσουν την κύρια πηγή χρηματοδότησης επίσης δεν μπορούν να προεκτιμηθούν, αφού είναι θέμα ενδιαφέροντος της αγοράς, αλλά σε κάθε περίπτωση, τέτοιες παρεμβάσεις έχουν ανάγκη υψηλής χρηματοδότησης (πχ.</p>	

	<p>3.000 ευρώ/μ2 οροφωπιφάνειας, και κάλυψη τουλάχιστον 100 στρ. οικοπεδικής επιφάνειας σε πρώτη πιλοτική φάση, πιθανώς αρκετά περισσότερων)</p> <p>☒ Γενική παρατήρηση: το συνολικό κόστος των ενεργειών εφαρμογής (γ/2) δεν μπορεί να υπολογιστεί εκ των προτέρων με μέθοδο bottom-up, αφού μπορεί να φθάσει σε πολύ μεγάλο ύψος συναρτήσει του αριθμού των κτηρίων και περιοχών που θα καλυφθούν. Η προσέγγιση πρέπει να είναι top-down, δηλ. η εκκίνηση να γίνει με βάση τη διαθεσιμότητα πόρων και τη συνολική ισορροπία του προγράμματος (ΣΟΑΠ)</p>
Πηγές χρηματοδότησης	<p>α1. ίδιοι πόροι φορέα ή ΠΕΠ Αττικής ή ΣΕΣ</p> <p>β1. –</p> <p>γ1 ίδιοι πόροι φορέα ή ΠΕΠ Αττικής ή ΣΕΣ</p> <p>6 Κυρίως ιδιωτικοί πόροι, επικουρικά μηχανισμός JESSICA (ιδιωτικό χώρο). Για συμπληρωματικές παρεμβάσεις στο δημόσιο χώρο, ΠΕΠ και ΣΕΣ</p>
Συνέργειες	
Χρονοδιάγραμμα	<p>α1: 4-6 μήνες</p> <p>β1: 4-6 μήνες</p> <p>γ1: 4-6 μήνες</p>

Ενέργεια 33 Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων του θεσμικού πλαισίου για τα διατηρητέα κτήρια και τις χρήσεις διατηρητέων κτηρίων

Τίτλος	33 Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων του θεσμικού πλαισίου για τα διατηρητέα κτήρια και τις χρήσεις διατηρητέων κτηρίων				
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ακίνητα- Κτηριακό απόθεμα				
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)				X
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)				X
	Έργο (φυσικό)				
	Επιδότηση, ενίσχυση				X
	Άλλη soft ενέργεια				X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος			X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές			
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Τα διατηρητέα, ως τμήμα της πολιτιστικής κληρονομιάς της χώρας, προστατεύονται συνταγματικά από τις διατάξεις του άρθρου 24. Όταν ένα κτίριο χρονολογείται πριν το 1830 αποτελεί αρχαίο μνημείο και υπάγεται αποκλειστικά στην αρμοδιότητα του Υπουργείου Πολιτισμού και Αθλητισμού και το θεσμικό πλαίσιο του ν. 3028/2002. Όταν το κτίριο είναι μεταγενέστερο του 1830 υπάγεται αφενός στην αρμοδιότητα του ΥΠΕΚΑ και προστατεύεται από τις διατάξεις του ΓΟΚ με σκοπό την ανάδειξη της ιστορικής, πολεοδομικής, αρχιτεκτονικής, λαογραφικής, κοινωνικής ή αισθητικής σημασίας του και αφετέρου στην αρμοδιότητα του Υπουργείου Πολιτισμού και Αθλητισμού και προστατεύεται ως νεότερο μνημείο λόγω της αρχιτεκτονικής, πολεοδομικής, κοινωνικής, εθνολογικής, λαογραφικής, τεχνικής, βιομηχανικής ή εν γένει ιστορικής, καλλιτεχνικής ή επιστημονικής σημασίας του. Σχετικές αρμοδιότητες ασκούνται επίσης και από το Υπουργείο Ναυτιλίας και Αιγαίου και το Υπουργείο Μακεδονίας και Θράκης.</p> <p>Πέραν της επικάλυψης των αρμοδιοτήτων μεταξύ των Υπουργείων και την διαφορετικότητα των κριτηρίων για την κήρυξη ενός κτιρίου ως διατηρητέου ή ως νεότερου μνημείου, που προκαλεί γενική διοικητική σύγχυση, το σημαντικότερο πρόβλημα που ανακύπτει από την εξέταση και εφαρμογή του οικείου θεσμικού πλαισίου είναι η επιβάρυνση της ατομικής ιδιοκτησίας με τα βάρη της συντήρησης και επισκευής διατηρητέου κτιρίου. Παράλληλα δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί και εφαρμοσθεί, στο βαθμό που θα έπρεπε, εναλλακτικοί αποζημιωτικοί μηχανισμοί, καθώς και ελαφρύνσεις για τους ιδιοκτήτες. Ζήτημα επίσης τίθεται με το γεγονός ότι σε πολλές περιπτώσεις κηρύσσεται διατηρητέο όχι μόνο ένα κτίριο ή το κέλυφος ή κάποια στοιχεία</p>				

	<p>αυτού, αλλά και η ίδια η χρήση του, δέσμευση εξαιρετικά επιβαρυντική για την αξιοποίηση του ακινήτου ιδιαίτερα στην περίπτωση που οι διατηρητέες χρήσεις είναι πλέον αναντίστοιχες με τη σημερινή πολεοδομική πραγματικότητα.</p> <p>Οι προτεινόμενες δράσεις είναι θεσμικές και οριζόντιες, χωρίς να προτείνεται η εξειδίκευση της εφαρμογής πιλοτικά σε συγκεκριμένες περιοχές ή εντοπισμένα κτίρια.</p>	
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	5, 6, 7
	Άξονες (κωδικοί)	1, 2, 4, 13, 14, 16, 17
Περιγραφή	<ol style="list-style-type: none"> Εξέταση ισχύοντος θεσμικού πλαισίου (ν. 3028/2002, 1577/1985, π.δ. 1/1986, π.δ. 158/1986) με σκοπό: <ol style="list-style-type: none"> τον εντοπισμό επικαλύψεων αρμοδιοτήτων και ανατιολόγητης διαφοροποίησης κριτηρίων μεταξύ των αρμοδίων Υπουργείων για την κήρυξη ενός κτιρίου ως νεότερου μνημείου ή ως διατηρητέου, τον εντοπισμό ελλειμμάτων και υπέρμετρων δεσμεύσεων της ιδιοκτησίας από το οικεί θεσμικό πλαίσιο Εξέταση δυνατότητας διόρθωσης/αντιμετώπισης των επικαλύψεων αρμοδιοτήτων και ενιαιοποίησης - στο βαθμό που είναι δυνατό- των κριτηρίων κήρυξης ενός κτιρίου ως νεότερου μνημείου ή ως διατηρητέου. Επανεξέταση δεσμεύσεων και κινήτρων που παρέχονται προς τους ιδιοκτήτες διατηρητέων κτιρίων, με σκοπό την διεύρυνση των δυνατοτήτων επανάχρησης ή αξιοποίησής τους. Διαμόρφωση πρότασης καθορισμού γενικών και ειδικών κριτηρίων και ειδικής διοικητικής διαδικασίας για την δυνατότητα αποκατασκευής μίας χρήσης κτιρίου ως διατηρητέας και απόδοσης στο ακίνητο περισσότερων χρήσεων, που μπορούν να καταστήσουν το κτίριο αξιοποιήσιμο. Διερεύνηση τρόπων άμεσης/ταχείας παρέμβασης του Δήμου στις περιπτώσεις ετοιμόρροπων ή επικίνδυνων διατηρητέων κτιρίων. Εξέταση της δυνατότητας υιοθέτησης πρόσθετων οικονομικών κινήτρων. Ενδεικτικά αναφέρονται: τα ακόλουθα: ενίσχυση των φορολογικών ελαφρύνσεων (πχ μείωση ΦΠΑ επί των επισκευών στα διατηρητέα, μείωση δημοτικών τελών, εξαίρεση των τίτλων ΜΣΔ που προέρχονται από διατηρητέα από το Φόρο Μεγάλης Ακίνητης Περιουσίας), θέσπιση επενδυτικών κινήτρων για την αγορά διατηρητέων, θεσμική βελτίωση και αξιοποίηση θεσμού ΜΣΔ, διαβάθμιση των διατηρητέων σε κατηγορίες με διαφορετικές απαιτήσεις προστασίας και επέμβασης. Διαμόρφωση ετήσιου προγράμματος παρεμβάσεων εξαγορών ή παρεμβάσεων διατηρητέων κτιρίων με σκοπό τη δημιουργία περιοχών με 	

	«ιδιαιτέρο χαρακτήρα και ιστορικό ενδιαφέρον».	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Στοχευμένη εξέταση ισχύοντος θεσμικού πλαισίου	2 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Διαμόρφωση προτάσεων για συμπλήρωση του οικείου θεσμικού πλαισίου	2 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Επανεξέταση δεσμεύσεων και κινήτρων για τις δυνατότητες επανάχρησης ή αξιοποίησης διατηρητέων	4 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Πρόβλεψη δυνατότητας και διοικητικής διαδικασίας αποχαρκτηρισμού διατηρητέων χρήσεων και απόδοσης νέων χρήσεων	2 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Επανεξέταση δεσμεύσεων και κινήτρων μετά από διαβουλεύσεις με κοινωνικούς, πολιτικούς και επιστημονικούς φορείς	3 μήνες από την έναρξη της δράσης
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Γενική Δ/νη Ποιότητας Ζωής
	Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού	Δ/νη Νεότερης Πολιτιστικής Κληρονομιάς
	ΥΠΕΚΑ	Δ/νη Πολεοδομικού Σχεδιασμού, ΔΟΚΚ
	Πράσινο Ταμείο	Διοικητικό Συμβούλιο
	Υπουργείο Οικονομικών	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Απλοποίηση διοικητικών διαδικασιών, αποσαφήνιση αρμοδιοτήτων, αντιμετώπιση επικαλύψεων, παροχή δυνατότητας βέλτιστης αξιοποίησης κτιρίων με διατηρητέες χρήσεις, βελτίωση δομημένου περιβάλλοντος, δυνατότητα ταχείας επέμβασης και αποκατάστασης ετοιμόρροπων διατηρητέων κτιρίων, στοχευμένη ένταξη διατηρητέων κτιρίων στο σύγχρονο αστικό περιβάλλον.	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Καταγραφή απαραίτητων νομοθετικών ρυθμίσεων	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης
	Καταγραφή διοικητικού	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης

	χρόνου κήρυξης ενός κτιρίου ως διατηρητέου	μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης, σύγκριση με τον προβλεπόμενο διοικητικό χρόνο από το σημερινό καθεστώς
	Καταγραφή απαιτούμενου διοικητικού χρόνου για την έγκριση εργασιών αποκατάστασης /επισκευής διατηρητέου κτιρίου	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης, σύγκριση με τον προβλεπόμενο διοικητικό χρόνο από το σημερινό καθεστώς
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<ul style="list-style-type: none"> - ν. 3028/2002 - ν. 1577/1985 - π.δ. 1/1986 - π.δ. 158/1986 	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>Αξιοποίηση Χρηματοδοτικού Προγράμματος Πράσινου Ταμείου «Απόκτηση και διαμόρφωση ελεύθερων Κοινόχρηστων Χώρων και Διατηρητέων Κτιρίων στις πόλεις 2013» με σκοπό για την απόκτηση (με αγορά ή απαλλοτρίωση) διατηρητέων κτιρίων.</p> <p>Αξιοποίηση Χρηματοδοτικού Προγράμματος Πράσινου Ταμείου «Αστική Αναζωογόνηση 2013» με σκοπό την χρηματοδότηση εργασιών αποκατάστασης και επισκευής διατηρητέων κτιρίων.</p> <p>Αξιοποίηση πόρων Δήμου Αθηναίων από το Ταμείο Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου.</p>	
Προεκτίμηση κόστους	Εξέταση και διαμόρφωση θεσμικού πλαισίου: € 15.000	
Πηγές χρηματοδότησης	ΣΕΣ 2014-2020, Πράσινο Ταμείο, φορολογικές ελαφρύνσεις	
Συνέργειες	Συντονισμός και άμεση συνέργεια μεταξύ Δήμου Αθηναίων, Υπουργείου Πολιτισμού και Αθλητισμού, ΥΠΕΚΑ, Υπουργείο Ναυτιλίας και Αιγαίου και Μακεδονίας και Θράκης για το ζήτημα της επικάλυψης των αρμοδιοτήτων και με το Υπουργείο Οικονομικών για το θέμα των κινήτρων,.	
Χρονοδιάγραμμα	7 μήνες.	

Ενέργεια 34 Έργα υπέρ ΑΜΕΑ

Τίτλος	34 Έργα υπέρ ΑΜΕΑ					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ακίνητα- Κτηριακό απόθεμα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Στην Ελλάδα, ο αριθμός των ατόμων με αναπηρία, υπολογίζεται περίπου στο 1 εκατ., η πλειονότητα των οποίων είναι άτομα με νοητική στέρηση. Στο μεγαλύτερο ποσοστό τους όπως είναι αναμενόμενο κατοικούν στις μεγάλες πόλεις, δεδομένου ότι εκεί παρέχεται πρόσβαση σε ειδικές δομές φροντίδας. Στην Αττική διαμένει το 35% περίπου και στην περίπτωση που υπολογίσουμε και τις δομές φιλοξενίας και φροντίδας ατόμων με αναπηρίες, η συγκέντρωση τους φθάνει το 50%.</p> <p>Μέχρι πρόσφατα, η πόλη της Αθήνας ήταν σε πολλά σημεία της φιλόξενη ακόμα και για τους απλούς πεζούς, πόσο μάλλον για τα άτομα με αναπηρίες. Η δημιουργία υποδομών προσβασιμότητας δεν είναι ένα εύκολο έργο. Ο Δήμος Αθηναίων έχει κάνει στον τομέα αυτό ένα σημαντικό έργο. Η Γραμμή Εξυπηρέτησης του Δημότη "1595", αλλά και τα επτά Σημεία Εξυπηρέτησης του Πολίτη τα οποία πληρούν τις προδιαγραφές προσβασιμότητας για τα άτομα με αναπηρία, προσβλέπουν στην ελαχιστοποίηση του κόπου και τον περιορισμό των περιττών μετακινήσεων σε υπηρεσίες, γεγονός που συμβάλλει στην καλύτερη ποιότητα ζωής των ατόμων με αναπηρία. Επίσης η Αθήνα τα τελευταία χρόνια απέκτησε νέα πεζοδρόμια με αντιολισθητικές πλάκες, ειδικούς οδηγούς όδευσης τυφλών και ράμπες. Στην Ακαδημία Πλάτωνος δημιουργήθηκε και λειτουργεί η πρώτη παιδική χαρά, με ειδικά όργανα και πρόσβαση, για τα παιδιά με αναπηρία.</p> <p>Τα προβλήματα βέβαια προσβασιμότητας εξακολουθούν να υπάρχουν. Για αυτό και στο πλαίσιο των προγραμματιζόμενων παρεμβάσεων θα αξιολογηθούν και θα προταθούν λύσεις για τις υπάρχουσες υποδομές όπως οι ράμπες, οι χώροι στάθμευσης για τα ΑΜΕΑ και άλλες, λαμβάνοντας υπόψη διεθνώς καθιερωμένες προδιαγραφές που αποτελούν μέρος της κείμενης νομοθεσίας, προκειμένου να προσφέρεται η ευχέρεια ποιοτικής μετακίνησης όχι μόνο στα ΑΜΕΑ, αλλά και σε άλλες κατηγορίες πολιτών που αντιμετωπίζουν προβλήματα μετακίνησης στην πόλη.</p> <p>Επίσης ένα από τα σημαντικότερα εργαλεία για την ένταξη των ατόμων με αναπηρία στην κοινωνία είναι η απασχόληση. Η απασχόληση, σε συνδυασμό με την εκπαίδευση,</p>					

	<p>αποτελούν τους κύριους μοχλούς για την ενσωμάτωση των αναπήρων στην κοινωνία. Είναι αλήθεια ότι η αντιμετώπιση των ατόμων με αναπηρία και των ζητημάτων που τους απασχολούν δεν γίνεται πάντα με την ανάλογη υπευθυνότητα καθώς κυριαρχούν τα στερεότυπα και οι προκαταλήψεις. Στον τομέα της απασχόλησης των ατόμων με αναπηρία, μόλις κατά τα 30 τελευταία χρόνια, άρχισαν να διαμορφώνονται στοχευμένες παρεμβάσεις της Πολιτείας. Για το λόγο αυτό μεταξύ των προγραμματιζόμενων δράσεων περιλαμβάνονται και δράσεις εκπαίδευσης, δράσεις πληροφόρησης, δράσεις ευαισθητοποίησης των επιχειρηματιών και δράσεις αντιστοίχισης της προσφοράς και της ζήτησης εργαζόμενων ΑΜΕΑ. Είναι σαφές και προκύπτει συνεχώς ότι η αντιμετώπιση των ζητημάτων που απασχολούν τα άτομα με αναπηρία απαιτούν τον αποτελεσματικό συντονισμό της δράσης όλων: Των μέσων ενημέρωσης, του ιδιωτικού τομέα, των οργανώσεων των πολιτών, της καθεμίας και του καθενός μας χωριστά.</p> <p>Τέλος, εξίσου σημαντικό είναι να αποκτήσουν όλοι οι δημότες συνείδηση των καθημερινών προβλημάτων που αντιμετωπίζουν τα άτομα με αναπηρία στην κίνησή τους στην πόλη. Όχι μόνο στους δρόμους και τα πεζοδρόμια, αλλά στα κτίρια, στις επιχειρήσεις και στα καταστήματα, στους δημόσιους χώρους.</p>	
<p>Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια</p>	<p>Γενικοί στόχοι (κωδικοί)</p>	<p>2</p>
	<p>Άξονες (κωδικοί)</p>	<p>2,5,7,12,15,17</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>Όλοι έχουμε γνώση των δυσκολιών που βιώνει η κοινωνία και ιδιαίτερα οι αδύναμες κοινωνικές ομάδες. Βασικοί τομείς, όπως η υγεία, η κοινωνική πρόνοια και η φροντίδα, ολοένα αποδυναμώνονται. Νέες πληθυσμιακές ομάδες συνεχώς περιθωριοποιούνται. Τα άτομα με Αναπηρία με την κατάλληλη υποστήριξη και εκπαίδευση μπορούν να ενταχθούν στην κοινωνία.</p> <p>Οι βασικοί στόχοι των προτεινόμενων παρεμβάσεων είναι: η προώθηση της ισότητας των ευκαιριών και της κοινωνικής συνοχής, η καταπολέμηση των διακρίσεων, η ενθάρρυνση για απασχόληση των ΑΜΕΑ και η ενεργοποίηση και ευαισθητοποίηση της κοινωνίας στα ζητήματα της αναπηρίας.</p> <p>Το έργο απευθύνεται σε άτομα με αναπηρία (ΑΜΕΑ) κατοίκους του Δήμου Αθηναίων με σκοπό την εργασιακή και κοινωνική ένταξή τους και τη στήριξη των οικογενειών τους. Συγκεκριμένα, οι δράσεις που έχουν σχεδιαστεί αποσκοπούν στην τοποθέτηση των ωφελουμένων σε θέσεις εργασίας / απόκτηση εργασιακής εμπειρίας και στην ίδρυση νέων κοινωνικών επιχειρήσεων σε οικονομικούς κλάδους που θα ωφελήσουν άμεσα την τοπική οικονομία και την ευημερία της περιοχής όπως πχ. το εμπόριο, τεχνικά και πράσινα επαγγέλματα, κλπ.). Αποσκοπούν επίσης στην εξυπηρέτηση των ΑΜΕΑ για την αξιοποίηση του ελεύθερου χρόνου τους μέσω διάφορων ομαδικών προγραμμάτων, στην εκπαίδευση τους, στην συμμετοχή του στα κοινά, στην στήριξη των Οικογενειών τους καθώς και στην ενημέρωσή τους για τις υπηρεσίες πρόνοιας και τις Κοινωνικές Παροχές.</p> <p>Η προτεινόμενη Ενέργεια θα περιλάβει τις ακόλουθες κατηγορίες δράσεων:</p> <p>Δράση 1: Ενημέρωση και Εκπαίδευση Εθελοντών.</p>	

	<p>Δράση 2: Δημιουργία δικτύου πολυδύναμων κέντρων στήριξης των ΑΜΕΑ στον τομέα της απασχόλησης</p> <p>Για την ολοκληρωμένη υποστήριξη των ατόμων με αναπηρία στον τομέα της απασχόλησης, θα δημιουργηθεί ένα δίκτυο από πολυδύναμα κέντρα για την πληροφόρηση, τη στήριξη και την ενδυνάμωση των ατόμων με αναπηρία που βιώνουν απλή ή πολλαπλή διάκριση στον τομέα της απασχόλησης. Κεντρικός στόχος της ενέργειας είναι η διαμόρφωση ευνοϊκότερων συνθηκών για την αντιμετώπιση του προβλήματος της απασχόλησης που αντιμετωπίζουν τα άτομα με αναπηρία που βιώνουν απλή ή πολλαπλή διάκριση, μέσω της ενημέρωσης, της ενθάρρυνσης, της άμεσης και εξατομικευμένης υποστήριξής τους και της συνεργασίας με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς ενίσχυσης της απασχόλησης. Τα κέντρα θα λειτουργούν ως σημεία πληροφόρησης και ενημέρωσης, αλλά και ως γραφεία στήριξης της απασχόλησης των ατόμων με αναπηρία.</p> <p>Επίσης στόχος των κέντρων είναι η υποστήριξη των ενδιαφερόμενων εργοδοτών προκειμένου να προσφέρουν περισσότερες επαγγελματικές ευκαιρίες στα άτομα ΑΜΕΑ, η εξατομικευμένη παρέμβαση και συμβουλευτική προκειμένου να δοθεί η δυνατότητα στα ΑΜΕΑ να ενημερωθούν για τις δυνατότητές τους στην απασχόληση, να σταθμίσουν τα προσόντα τους και τις απαιτήσεις της αγοράς εργασίας και να λάβουν τις σωστές αποφάσεις για την επαγγελματική τους ζωή.</p> <p>Δράση 3: Δημιουργία ηλεκτρονικού συστήματος σύζευξης της προσφοράς και της ζήτησης εργασίας για ΑΜΕΑ</p> <p>Θα σχεδιασθεί και θα αναπτυχθεί ένα ηλεκτρονικό σύστημα σύζευξης προσφοράς και ζήτησης της εργασίας, το οποίο θα επικεντρωθεί στη διασύνδεση των ΑΜΕΑ υποψηφίων εργαζομένων με την αγορά εργασίας, μέσω της ανάπτυξης διαδικτυακών υπηρεσιών (Web services) που υλοποιούν την αντιστοίχιση των απαιτήσεων της αγοράς εργασίας με τα προσόντα και τις δεξιότητες των υποψηφίων. Οι χρήστες του συστήματος είναι οι υποψήφιοι εργαζόμενοι ΑΜΕΑ, οι σύμβουλοι των κέντρων στήριξης των ΑΜΕΑ και οι επιχειρήσεις που επιθυμούν να προσλάβουν νέους εργαζόμενους.</p> <p>Δράση 4: Ενημέρωση και Ευαισθητοποίηση των δημοτών και των υπαλλήλων του δήμου.</p> <p>Όταν γίνεται αναφορά στα άτομα με ειδικές ανάγκες αναφερόμαστε σε μια ευρεία κατηγορία ατόμων που όμως δεν παρουσιάζουν κοινά εξωτερικά χαρακτηριστικά. Κατά την Παγκόσμια Οργάνωση Υγείας, Άτομα με Ειδικές Ανάγκες θεωρούνται όλα τα άτομα που εμφανίζουν σοβαρή μειονεξία που προκύπτει από φυσική - σωματική ή διανοητική βλάβη.</p> <p>Ωστόσο αν και τα ΑΜΕΑ δεν παρουσιάζουν κοινά εξωτερικά χαρακτηριστικά αυτό που φαίνεται ότι είναι κοινό είναι το βίωμα του κοινωνικού αποκλεισμού σαν αποτέλεσμα της μειονεξίας τους. Τα τελευταία χρόνια έγιναν ουσιαστικά βήματα για την αντιμετώπιση της προκατάληψης, την κοινωνική ενσωμάτωση και την επαγγελματική αποκατάσταση των ΑΜΕΑ. Η σύγχρονη αντίληψη για την αναπηρία είναι ότι θα πρέπει να αντιμετωπισθεί στο πλαίσιο της διαφορετικότητας με πλήρη και ουσιαστική πρόσβαση σε ευκαιρίες προσωπικής, κοινωνικής και επαγγελματικής ανάπτυξης.</p> <p>Ο ρόλος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης οφείλει να είναι καταλυτικός στη δημιουργία προϋποθέσεων κοινωνικής ένταξης. Για το λόγο αυτό και για να πετύχουμε ακόμα</p>
--	--

	<p>μεγαλύτερη κοινωνική αποδοχή των ΑΜΕΑ σχεδιάζονται δράσεις για την μεγαλύτερη εξοικείωση του πληθυσμού με την εικόνα και τον αριθμό των ΑΜΕΑ που υπάρχουν στην πόλη της Αθήνας. Η δράση περιλαμβάνει, την ενημέρωση των πολιτών για τις ανάγκες και τα εμπόδια που αντιμετωπίζουν οι ανάπηροι συμπολίτες τους, εμβαθύνοντας στην κατανόηση των ψυχοσωματικών καταστάσεων που αντιμετωπίζουν στην ζωή τους.</p> <p>Δράση 6: Ενίσχυση των υπηρεσιών για δημιουργική απασχόληση και κοινωνική ένταξη</p> <p>Προτείνεται να λειτουργήσει στο Δήμο Κέντρο δημιουργικής απασχόλησης ώστε να καλύπτονται οι ανάγκες απασχόλησης των νέων με αναπηρία συμβάλλοντας με αυτόν τον τρόπο στην βελτίωση της ποιότητας ζωής των ίδιων και των οικογενειών τους που βρίσκουν πλέον μία δομή για να καλύψουν πολύπλευρες ανάγκες παιδιών και νέων οι οποίοι τις περισσότερες φορές αντιμετωπίζουν σωρεία προβλημάτων. Η δομή θα είναι επιδοτούμενη και η λειτουργία της θα είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τις υπόλοιπες δράσεις του δήμου αλλά και άλλων φορέων της πόλης με τους οποίους θα υπάρχει συνεχής ανατροφοδότηση όπως π.χ. τα ειδικά δημοτικά σχολεία, το κέντρο ψυχικής υγείας κ.α.</p> <p>Επίσης προτείνεται να υλοποιούνται οργανωμένες δραστηριότητες ελεύθερου χρόνου. Οι δραστηριότητες αυτές είναι ιδιαίτερα χρήσιμες για ένα σημαντικό αριθμό ατόμων με αναπηρία και καλύπτουν ανάγκες για ψυχαγωγία και δημιουργική απασχόληση. Στις δραστηριότητες περιλαμβάνονται: θεατρικό εργαστήριο, αθλητικές δραστηριότητες εξωτερικού χώρου, πρόγραμμα επισκέψεων σε μουσεία, καλοκαιρινές εκδρομές και πρόγραμμα κολύμβησης. Όλες αυτές οι δραστηριότητες συμβάλλουν σημαντικά στην κοινωνική ένταξη των ΑΜΕΑ.</p> <p>Δράση 7 Εξάλειψη των δυσκολιών φυσικής πρόσβασης και πρόσβασης στην πληροφόρηση:</p> <p>Η τοπική αυτοδιοίκηση έχει καθήκον να εξαλείψει τα εμπόδια στην πρόσβαση των αναπήρων σε κτίρια & υπηρεσίες που διατίθενται στο ευρύ κοινό, συμπεριλαμβανομένων δημόσιων χώρων, κτηρίων & υπηρεσιών εκπαίδευσης. Σχεδιάζονται παρεμβάσεις στις υποδομές, στο δομημένο και το φυσικό περιβάλλον της πόλης, τέτοιες που να επιτρέπουν την απρόσκοπτη κίνηση όλων των εμποδιζομένων ατόμων, να δίνουν δυνατότητα στους κινητικά αναπήρους χρήστες αναπηρικού αμαξιδίου να έχουν πρόσβαση στα αγαθά και τις υπηρεσίες. Σχεδιάζονται επίσης παρεμβάσεις που σχετίζονται με την επίλυση προβλημάτων κινητικότητας μέσω της απλούστευσης και προώθησης της χρήσης δελτίου στάθμευσης για ΑΜΕΑ στους χώρους στάθμευσης του δήμου. Σχεδιάζεται τέλος η ενημέρωση των ελευθέρων επαγγελματιών για την ανάγκη προσβασιμότητας της τοπικής αγοράς και των καταστημάτων τους από ΑΜΕΑ.</p> <p>Αναμένεται ότι με τις σχεδιαζόμενες παρεμβάσεις θα αντιμετωπισθούν επίσης και οι δυσκολίες πρόσβασης στην ενημέρωση, με την ανάπτυξη ειδικών μεθόδων που ανταποκρίνονται στον εκάστοτε τύπο αναπηρίας, χωρίς καθυστερήσεις ή επιπλέον επιβάρυνση. Τέλος, προτείνονται και εξειδικευμένες θυρίδες, όπου τα ΑΜΕΑ & οι οικογένειές τους θα μπορούν να παίρνουν τις πληροφορίες που επιθυμούν και να ζητούν συμβουλές για διοικητικά θέματα.</p>		
Βήματα	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">Βήμα</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/</td> </tr> </table>	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/
Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/		

υλοποίησης		διάρκεια
	Η διάρκεια του έργου προβλέπεται κατ'αρχάς για 2 χρόνια. Κατόπιν αξιολόγησης επαναλαμβάνεται.	
	1. Δημιουργία και στελέχωση Γραφείου ΑΜΕΑ από προσωπικό του Δήμου [3 στελέχη].	1 μήνας
	2. Καταγραφή εθελοντών, με εμπειρία σε δράσεις που αφορούν ΑΜΕΑ και δημιουργία αρχείου.	2 μήνες
	3. Προκήρυξη διαγωνισμού για εξειδικευμένο προσωπικό εκπαίδευσης και στήριξης ΑΜΕΑ (6 άτομα) στους παρακάτω τομείς, και συμβάσεις με τους προσωπικό αυτό.	2 μήνες
	4. Σύμβαση με 6 άτομα για 24 μήνες	
	5. Εκπαίδευση νέων εθελοντών (μέρος της εργασίας των προσληφθέντων)	1 μήνας
	6. Δημιουργία Εργαστηρίου Δημιουργικής Απασχόλησης στο Δήμο για παιδιά ΑΜΕΑ με κατασκευές και χειροτεχνήματα, με εκπαίδευση στην αυτόνομη διαβίωση και με ψυχαγωγία (εκδρομές, εξόδους, επισκέψεις σε μουσεία και γιορτές), λειτουργία θεατρικής ομάδας.	2 μήνες και Διάρκεια Έργου
	7. Διεξαγωγή ψυχαγωγικών εκδηλώσεων και εκθέσεων με χειροτεχνήματα ΑΜΕΑ. [2 άτομα]	2 μήνες και Διάρκεια Έργου
	8. Λειτουργία Εργαστηρίου Ειδικής Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης στο Δήμο ώστε να εκπαιδευτούν παιδιά ΑΜΕΑ μέχρι την ηλικία των 25 χρόνων. [2 άτομα]	2 μήνες και Διάρκεια Έργου
	9. Λειτουργία Κέντρου Ημερήσιας Απασχόλησης, Κατάρτισης και Υποστήριξης ΑΜΕΑ ενηλίκων [2 άτομα]	2 μήνες και Διάρκεια Έργου
	10. Δημιουργία ηλεκτρονικής πλατφόρμας σύζευξης προσφοράς και ζήτησης εργασίας για ΑΜΕΑ [μελέτη]	2 μήνες - παράλληλα
	11. Δημιουργία Ομάδων στήριξης γονέων με παιδιά ΑΜΕΑ [προηγούμενα άτομα]	1 μήνας και Διάρκεια Έργου
	12. Έντυπες εκδόσεις για την ευαισθητοποίηση του κοινού και των επιχειρηματιών σε θέματα ΑΜΕΑ [γραφείο Δήμου]	Μία φορά κάθε χρόνο ανά έκδοση
	13. Συνεχής καταγραφή των ΑΜΕΑ [γραφείο Δήμου]	Διάρκεια Έργου
	14. Βελτίωση της φυσικής προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ στις περιοχές του Κέντρου [μελέτη]	4 μήνες
	15. Βελτίωση της πρόσβασης των ΑΜΕΑ στην	3 μήνες -παράλληλα

	πληροφόρηση [έρευνα]	
	16. Αξιολόγηση του έργου και ενδεχόμενη επαναπροκήρυξη	3 μήνες -παράλληλα
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Ανάπτυξη μίας δίκαιης τοπικής κοινωνίας, χωρίς αποκλεισμούς, που θα δίνει ίσες ευκαιρίες συμμετοχής σε όλους τους δημότες της και θα συμβάλλει στην άρση όλων των εμποδίων προκειμένου οι ανάπηροι πολίτες και οι οικογένειές τους να ζήσουν με ανεξαρτησία και αξιοπρέπεια.</p> <p>Δεν προβλέπονται αρνητικές συνέπειες, παρενέργειες ή κίνδυνοι από την ίδια την δράση</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός επωφελούμενων ΑΜΕΑ	Αρχεία Προγράμματος
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>Η ενέργεια συνεργεί άμεσα με όλες άλλες προτεινόμενες ενέργειες και δράσεις κοινωνικών φορέων και της Διοίκησης που σχετίζονται με την κοινωνική ένταξη, την προώθηση στην απασχόληση, την βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων.</p> <p>Υπάρχει έμμεση συνέργεια με τις δράσεις που αναπτύσσει το Κέντρο Υποδοχής και Αλληλεγγύης του Δήμου Αθηναίων (ΚΥΑΔΑ)</p>	
Προεκτίμηση κόστους	1. Δημιουργία και στελέχωση Γραφείου ΑΜΕΑ από προσωπικό του Δήμου [3 στελέχη].	0
	2. Καταγραφή εθελοντών, με εμπειρία σε δράσεις που αφορούν ΑΜΕΑ και δημιουργία αρχείου.	0
	3. Προκήρυξη διαγωνισμού για εξειδικευμένο προσωπικό εκπαίδευσης και στήριξης ΑΜΕΑ (6 άτομα) στους παρακάτω τομείς, και συμβάσεις με τους προσωπικό αυτό.	0
	4. Σύμβαση με 6 άτομα για 24 μήνες	316800
	5. Εκπαίδευση νέων εθελοντών (μέρος της εργασίας των προσληφθέντων)	0
	6. Δημιουργία Εργαστηρίου Δημιουργικής Απασχόλησης στο Δήμο για παιδιά ΑΜΕΑ με κατασκευές και χειροτεχνήματα, με εκπαίδευση στην αυτόνομη διαβίωση και με ψυχαγωγία (εκδρομές, εξόδους, επισκέψεις σε μουσεία και γιορτές),	100000

	λειτουργία θεατρικής ομάδας.		
	7. Διεξαγωγή ψυχαγωγικών εκδηλώσεων και εκθέσεων με χειροτεχνήματα ΑΜΕΑ. [2 άτομα]	60000	
	8. Λειτουργία Εργαστηρίου Ειδικής Επαγγελματικής Εκπαίδευσης και Κατάρτισης στο Δήμο ώστε να εκπαιδευτούν παιδιά ΑΜΕΑ μέχρι την ηλικία των 25 χρόνων. [2 άτομα]	150000	
	9. Λειτουργία Κέντρου Ημερήσιας Απασχόλησης, Κατάρτισης και Υποστήριξης ΑΜΕΑ ενηλίκων [2 άτομα]	240000	
	10. Δημιουργία ηλεκτρονικής πλατφόρμας σύζευξης προσφοράς και ζήτησης εργασίας για ΑΜΕΑ [μελέτη]	20000	
	11. Δημιουργία Ομάδων στήριξης γονέων με παιδιά ΑΜΕΑ [προηγούμενα άτομα]	0	
	12. Έντυπες εκδόσεις για την ευαισθητοποίηση του κοινού και των επιχειρηματιών σε θέματα ΑΜΕΑ [γραφείο Δήμου]	30000	
	13. Συνεχής καταγραφή των ΑΜΕΑ [γραφείο Δήμου]	0	
	14. Βελτίωση της φυσικής προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ στις περιοχές του Κέντρου [μελέτη]	150000	
	15. Βελτίωση της πρόσβασης των ΑΜΕΑ στην πληροφόρηση [έρευνα]	40000	
	16. Αξιολόγηση του έργου και ενδεχόμενη επαναπροκήρυξη	30000	
	Γενικό Σύνολο	1.136.800	
Πηγές χρηματοδότησης	ΠΕΠ Αττικής/ΕΣΠΑ		
Συνέργειες	<p>Η ενέργεια συνεργεί εντός ΣΟΑΠ</p> <p>Εκπαίδευση και κατάρτιση σε επιλεγμένους τομείς [για επαγγελματική ένταξη]</p> <p>Ειδικές ενέργειες για την Τρίτη Ηλικία από το ΔΑ (και σε δημόσιους χώρους εκτός από τα Κέντρα Φιλίας)</p> <p>Εκτός ΣΟΑΠ υπάρχει συνέργεια με: τους εξής Εθνικούς Θεματικού Στόχους:</p> <p>Θεματικός Στόχος 8: «Πρωώθηση της απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας του εργατικού δυναμικού»</p> <p>Θεματικός Στόχος 9: «Πρωώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση της φτώχειας»</p> <p>Θεματικός Στόχος 10: «Επένδυση στην εκπαίδευση, στην απόκτηση δεξιοτήτων και στην δια βίου μάθηση»</p>		
Χρονοδιάγραμμα	<p>Έναρξη: Q3 2014</p> <p>Λήξη: Q1 2015</p> <p>Εν συνεχεία διάρκεια 2 χρόνων και μετά από αξιολόγηση επανάληψη</p>		

Ενέργεια 35 Πιλοτικό σύστημα επανάχρησης ύδατος σε δημοτικά κτήρια

Τίτλος	35 Πιλοτικό σύστημα επανάχρησης ύδατος σε δημοτικά κτήρια					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Περιβάλλον					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Μέρος των πολιτικών της βιώσιμης ανάπτυξης για τις πόλεις είναι η περιβαλλοντική βιωσιμότητα στην οποία υπάγεται το θέμα της εξοικονόμησης ύδατος.</p> <p>Μια από τις σήμερα ερευνούμενες πολιτικές εξοικονόμησης είναι η χρήση (μετά από επεξεργασία) των γκριζων νερών (που δεν έχουν οργανικό φορτίο, δηλ. νιτρήρες, ντους) για χρήση σε καζανάκια και πότισμα. Τα συστήματα μπορεί να είναι σε επίπεδο κτηρίου, οικοδομικού τετραγώνου, γειτονιάς, κλπ.</p> <p>Η ενέργεια συμβάλλει στη αντιμετώπιση του θέματος της εξοικονόμησης ύδατος στην καταπολέμηση της κοινωνικής προκατάληψης μέσω του παραδείγματος και στην επιστημονική πρόοδο στον τομέα, μέσω της σχετικά πιλοτικής της διάστασης.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	5				
	Άξονας (κωδικοί)	2, 16,17				
Περιγραφή	<p>Προκειμένου να υλοποιηθεί η ενέργεια απαιτείται η εκπόνηση ειδικής μελέτης για κτήρια που θα υποδειχθούν από τον Δήμο και στα οποία ο Δήμος θα έχει το δικαίωμα της επέμβασης.</p> <p>Η μελέτη-έρευνα θα εκπονηθεί από πανεπιστημιακό φορέα π.χ. ΕΜΠ, πιθανόν σε συνεργασία με ΤΕΙ . Ο πανεπιστημιακός φορέας θα διεξάγει (ως σύμβουλος) και την επίβλεψη της εγκατάστασης, επιμελούμενος επίσης την τεκμηρίωσή της.</p>					

	<p>Σε δεύτερο επίπεδο ο Δήμος θα εντάξει τις προτεινόμενες παρεμβάσεις στο ΕΣΠΑ(ΣΕΣ) για χρηματοδότηση της υλοποίησης.</p> <p>Σε όλες τις φάσεις θα πρέπει να υπάρχει συνεννόηση με την ΕΥΔΑΠ.</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Σύναψη προγραμματικής Σύμβασης με πανεπιστημιακό φορέα	1 μήνας
	Εκπόνηση μελέτης έρευνας	3 μήνες
	Υλοποίηση	6 μήνες
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθήνας	Δήμος Αθήνας
	Πανεπιστημιακός φορέας	Πανεπιστημιακός φορέας
	ΕΥΔΑΠ	ΕΥΔΑΠ
	ΥΠΕΚΑ	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Εξοικονόμηση ύδατος (και πόρων) από τον Δήμο</p> <p>Εξοικείωση στελεχών φορέων με την επανάχρηση ύδατος και τα γκρίζα ύδατα από κοινωνικής και τεχνολογικής πλευράς.</p> <p>Δημιουργία παραδείγματος</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Εκπόνηση μελέτης -έρευνας	Πρωτόκολλο παράδοσης στον Δήμο
	Υλοποίηση αριθμός συνδεδεμένων συστημάτων	Τεχνικό αρχείο
	Όγκος ανακυκλούμενου ύδατος	Μετρήσεις
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις		
Προεκτίμηση κόστους	<p>Εκπόνηση μελέτης έρευνας για πρώτο κτήριο 30000</p> <p>Για κάθε επί πλέον κτήριο 15000</p> <p>Ενδεικτικά στοιχεία κόστους υλοποίησης για 4ώροφο κτήριο με 4 τουαλέτες ανά όροφο:</p> <p>Η μέση κατανάλωση σε γραφεία για τις τουαλέτες και μικρές κουζίνες είναι της τάξης του 50L/άτομο. Για 4 άτομα ανά τουαλέτα έχουμε: 4 όροφοι x 4 τουαλέτες x 4 άτομα = 64 άτομα.</p> <p>Κατανάλωση νερού = 64 x 50 = 3200 L/ημ ή 3200 x 250 ημέρες = 800 μ3/έτος</p> <p>Κόστος μιας μικρής εγκατάστασης παραγωγής γκρι νερού αυτής της δυναμικότητας (3,2 μ3/ημ) = 7,000 - 10,000 € (περίπου 100- 150 €/άτομο)</p>	

	<p>Από συλλογή βρόχινου έχουμε 400 μ2 (ταράτσα) x 400 mm βροχής = 160 m3/έτος</p> <p>Άρα υπολογίζουμε 10000 μαζί με εργασίες σωληνώσεων, κλπ. για την αποκόμιση 1200 μ3 ανά έτος</p> <p>Σύνολο έναρξης 40.000 Ευρώ για το πρώτο κτήριο</p>
Πηγές χρηματοδότησης	<p>ΠΕΠ Περιφέρειας</p> <p>ΕΣΠΑ(ΣΕΣ)</p>
Συνέργειες	<p>Εντός ΣΟΑΠ συνεργεί κυρίως με τις περιβαλλοντικές δράσεις αλλά ιδιαίτερα με τη «Δημιουργία πρότυπης έξυπνης και οικολογικής περιοχής στο κέντρο με συνέργεια πολλών αρμοδίων φορέων υπό τον σχεδιασμό και συντονισμό του Δήμου»</p> <p>Εκτός ΣΟΑΠ ανταποκρίνεται ακριβώς στην επενδυτική προτεραιότητα 252 «Αντιμετώπιση των σημαντικών αναγκών για επενδύσεις στον τομέα του νερού για την ικανοποίηση των απαιτήσεων του Ευρωπαϊκού Περιβαλλοντικού κεκτημένου» του Αναπτυξιακού Προγράμματος του Δήμου Αθηναίων για την Περίοδο 2014 – 2020.</p> <p>Παρακολουθεί επίσης πρωτίστως τον Εθνικό Θεματικό Στόχο 6 , αλλά και τον 5.</p>
Χρονοδιάγραμμα	<p>Έναρξη: Q3 1014</p> <p>Λήξη: Q2 2015</p>

Ενέργεια 36 Δράσεις για τον εκσυγχρονισμό του δικτύου ηλεκτρικής ενέργειας και την ενεργειακή αποδοτικότητα

Τίτλος ενέργειας	36 Δράσεις για τον εκσυγχρονισμό του δικτύου ηλεκτρικής ενέργειας και την ενεργειακή αποδοτικότητα					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	1	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Περιβάλλον					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Εργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				1
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>α) Όπως έχει προκύψει από την ανάλυση (B-2.2.8.2) η ηλεκτροδότηση του Κέντρου είναι πλήρης, αλλά εμφανίζονται συχνά διάφορα προβλήματα που κυρίως αφορούν στις υποδομές (τραυματισμοί καλωδίων, πτώσεις τάσης, κλπ.) ως επίσης στην διαχείριση εν σχέσει με τους πολίτες (π.χ. αντιμετώπιση βλαβών από πτώσεις τάσης). Μεγάλα τμήματα του δικτύου υψηλής τάσης 150 KV διέρχονται κάτω από τις οδούς, θετικό για την εικόνα της πόλης(αρκεί να υπάρχουν λεπτομερή σχέδια για τις οδεύσεις, γιατί κατά τη διάρκεια διαφόρων κατασκευαστικών εργασιών (μεταξύ των οποίων και του μετρό) σημειώνονται τραυματισμοί καλωδίων.). Η ολοκλήρωση της υπογειοποίησης, και άλλα μέτρα εκσυγχρονισμού (πχ. εισαγωγή τηλεμέτρησης για τη μέση Τάση (βιοτεχνίες, βιομηχανίες, κλπ. άνω των 35 KVA) με ειδικές συσκευές, η εφαρμογή στην Αθήνα τηλεμέτρησης για τη χαμηλή τάση (έχει προγραμματιστεί πιλοτικά αλλά για περιοχές εκτός Αθήνας), είναι αναγκαία (σημειώνεται ότι η ΔΕΗ έχει δρομολογήσει βήματα εκσυγχρονισμού για τα οποία θα απαιτηθεί παρακολούθηση). Στο ίδιο ευρύτερο πεδίο αλλά άλλου χαρακτήρα είναι η προώθηση της ηλεκτροπαραγωγής από ΑΠΕ.</p> <p>β) Διαφορετικό ζήτημα είναι η ενεργειακή αποδοτικότητα στη χρήση της η/ε, ζήτημα σε σχέση με το οποίο υπάρχουν πολύ μεγάλα περιθώρια βελτίωσης. Στο πλαίσιο της γενικής προσπάθειας που γίνεται σε αυτόν το πεδίο, σημαντική πτυχή είναι ο δημόσιος χώρος. Για τα κτήρια του ευρύτερου δημόσιου τομέα, με το νέο νόμο 4122/2013 για την "Ενεργειακή Απόδοση Κτιρίων-Εναρμόνιση με την Οδηγία 2010/31/ΕΕ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και λοιπές διατάξεις" (ΦΕΚ Α'42/2013) τίθενται συγκεκριμένες υποχρεώσεις (από την 1.1.2019, όλα τα νέα κτήρια που στεγάζουν υπηρεσίες του δημοσίου και ευρύτερου δημοσίου τομέα πρέπει να είναι κτήρια σχεδόν μηδενικής κατανάλωσης ενέργειας, τα κτήρια που χρησιμοποιούνται από υπηρεσίες του</p>					

	δημόσιου και του ευρύτερου δημόσιου τομέα, άνω των 500 τ.μ. (από 9.7.2015 το όριο γίνεται 250 μ2) και τα οποία επισκέπτεται συχνά το κοινό, πρέπει να αναρτήσουν ΠΕΑ σε περίοπτη θέση–διαφορετικά αποκλείεται η χρηματοδότησή τους από προγράμματα κινήτρων για παρεμβάσεις αναβάθμισης–, γενικότερα εφαρμογή του Κανονισμού Ενεργειακής Απόδοσης Κτηρίων-ΚΕΝΑΚ). Ομόλογο από άποψη στόχου αν και με διαφορετικό τεχνικό χαρακτήρα θέμα είναι η ενεργειακή αποδοτικότητα στους δημόσιους κοινόχρηστους χώρους (λαμπτήρες χαμηλής κατανάλωσης κλπ.)	
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι	4 Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου 5 Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας
	Άξονες	10 Ελεύθεροι χώροι 13 Κτηριακό απόθεμα 16 Περιβάλλον
Περιγραφή	<p>α) Περαιτέρω εκσυγχρονισμός του δικτύου μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας (μέση και χαμηλή τάση) στο κέντρο της Αθήνας. Η ενέργεια αυτή αφορά τη ΔΕΔΔΗΕ (θυγατρική ΔΕΗ) και εντάσσεται στο ΣΟΑΠ όσον αφορά την παρακολούθηση της πορείας της.</p> <p>β1) Βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας στα κτήρια και γενικότερα ενεργοβόρες εγκαταστάσεις του ΔΑ (β1.1) και του υπόλοιπου δημόσιου τομέα (β1.2).</p> <p>β2) Κατασκευή «πράσινων δωματίων» σε δημόσια κτήρια (β2.1 ΔΑ, β2.2 λοιπός δημόσιος τομέας)</p> <p>β3) Βιοκλιματικές αναβαθμίσεις δημόσιων κοινόχρηστων χώρων στο κέντρο της Αθήνας.</p>	
Βήματα υλοποίησης	ενέργεια α	
	1 Επαφή και μόνιμος συντονισμός με ΔΕΔΔΗΕ (παρακολούθηση από φορέα ΣΟΑΠ)	άμεση (άμα τη δημιουργία φορέα ΣΟΑΠ)/ Προς προσδιορισμό από τη ΔΕΔΔΗΕ
	ενέργεια β1.1	
	1 Καταγραφή κτηρίων του ΔΑ για βελτίωση ενεργειακής αποδοτικότητας και σύνταξη «Φακέλων Βιοκλιματικών Στοιχείων» ανά κτήριο, στο πλαίσιο «Σχεδίου Εξοικονόμησης Ενέργειας Δήμου Αθηναίων» Πρώτος κατάλογος θα ενταχθεί στο παραδοτέο Α.3 του παρόντος	άμεση/ πρώτο στάδιο 6 μήνες, (αν εκπονηθούν μελέτες από υπηρεσίες. Για μελέτες από ιδιώτες μελετητές, θα απαιτηθεί μεγαλύτερος χρόνος, συναρτήσει προϋπολογισμού και τρόπου ανάθεσης) επανάληψη διαδικασίας ανά έτος
	2 Υποβολή Φακέλων σε χρηματοδοτικό πρόγραμμα και ένταξη	με την ολοκλήρωση του 1
	3 Υλοποίηση έργων	με την ολοκλήρωση του 2
	ενέργεια β1.2	
	ως β1.1 με συντονισμό από φορέα ΣΟΑΠ και αναφορικά προς δημόσια κτήρια	άμεση (άμα τη δημιουργία φορέα ΣΟΑΠ)/ ως ενέργεια β1.1

	<p>πλην αυτών του ΔΑ, στο πλαίσιο «Σχεδίου Εξοικονόμησης Ενέργειας Δήμου Αθηναίων»</p> <p>Πρώτος κατάλογος θα ενταχθεί στο παραδοτέο Α.3 του παρόντος</p>	
	ενέργεια β2	
	<p>1 Σύνταξη μελετών πράσινων δωματίων σε δημόσια κτήρια (συντονισμός από φορέα ΣΟΑΠ</p> <p>Πρώτος κατάλογος θα ενταχθεί στο παραδοτέο Α.3 του παρόντος</p>	<p>άμεση για ΔΑ, με τη δημιουργία φορέα ΣΟΑΠ για το υπόλοιπο δημόσιο/ πρώτο στάδιο 3 μήνες (αν εκπονηθούν μελέτες από υπηρεσίες. Για μελέτες από ιδιώτες μελετητές, θα απαιτηθεί μεγαλύτερος χρόνος, συναρτήσει προϋπολογισμού και τρόπου ανάθεσης)</p> <p>επανάληψη διαδικασίας ανά έτος</p>
	2 Υποβολή σε χρηματοδοτικό πρόγραμμα και ένταξη	με την ολοκλήρωση του 1
	3 Υλοποίηση έργων	με την ολοκλήρωση του 2
	ενέργεια β3	
	<p>1 Επιλογή δημόσιων χώρων προς ενεργειακή αναβάθμιση και σύνταξη μελετών, στο πλαίσιο «Σχεδίου Εξοικονόμησης Ενέργειας Δήμου Αθηναίων» (έμφαση στις «θερμικές νησίδες»)</p> <p>Πρώτος κατάλογος θα ενταχθεί στο παραδοτέο Α.3 του παρόντος</p>	<p>άμεση/ πρώτο στάδιο πρώτο στάδιο 6 μήνες (αν εκπονηθούν μελέτες από υπηρεσίες. Για μελέτες από ιδιώτες μελετητές, θα απαιτηθεί μεγαλύτερος χρόνος, συναρτήσει προϋπολογισμού και τρόπου ανάθεσης)</p> <p>επανάληψη διαδικασίας ανά έτος</p>
	2 Υποβολή σε χρηματοδοτικό πρόγραμμα και ένταξη	με την ολοκλήρωση του 1
	3 Υλοποίηση έργων	με την ολοκλήρωση του 2
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	α. ΔΕΔΔΗΕ, Φορέας ΣΟΑΠ	ΔΕΔΔΗΕ
	β1.1 Δήμος Αθηναίων, ΚΑΠΕ, ΥΠΕΚΑ/ΕΠΠΕΡΑ	Δήμος Αθηναίων
	β1.2 Φορέας ΣΟΑΠ, διάφορες δημόσιες υπηρεσίες, ΚΑΠΕ, ΥΠΕΚΑ	αρμόδιες δημόσιες υπηρεσίες
	β.2 Δήμος Αθηναίων, διάφορες δημόσιες υπηρεσίες, ΚΑΠΕ, ΥΠΕΚΑ	Δήμος Αθηναίων και άλλες αρμόδιες δημόσιες υπηρεσίες
	β3. Δήμος Αθηναίων, ΚΑΠΕ, ΥΠΕΚΑ/ΕΠΠΕΡΑ	Δήμος Αθηναίων
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>α) Εκσυγχρονισμός δικτύου μεταφορές η/ε στο κέντρο της Αθήνας</p> <p>β) Βελτίωση ενεργειακής αποδοτικότητας δημοσίων κτηρίων και κοινοχρήστων χώρων</p>	

Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	β1) αριθμός και μ2 κτηρίων που αναβαθμίζονται	βάσει της μελέτης και στη συνέχεια απολογιστικά
	β2) αριθμός και μ2 κτηρίων που αναβαθμίζονται	βάσει της μελέτης και στη συνέχεια απολογιστικά
	β3) αριθμός και μ2 κοινόχρηστων χώρων που αναβαθμίζονται	βάσει της μελέτης και στη συνέχεια απολογιστικά
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	α) – β1) ν. 4122/2013, Πρόγραμμα ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΩ του ΚΑΠΕ β2) Πρόγραμμα ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΩ του ΚΑΠΕ, Υπ. Αριθμ. οικ. 55174 Απόφασης του Αναπληρωτή Υπουργού ΠΕΚΑ (ΦΕΚ 2605 Β/15.10.2013) για τη «Διαδικασία έγκρισης και απαιτούμενα δικαιολογητικά για εργασίες για τις οποίες απαιτείται Έγκριση Εργασιών Μικρής Κλίμακας», β3) Πρόγραμμα ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΩ του ΚΑΠΕ	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Πρόγραμμα ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΩ του ΚΑΠΕ ΕΠΠΕΡΑ Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων στο ΠΕΠ	
Προεκτίμηση κόστους	α) Το κόστος του συντονισμού είναι οριακό (εντάσσεται στο κόστος λειτουργίας του φορέα του ΣΟΑΠ). Κατά τα λοιπά, το ζήτημα αφορά τη ΔΕΔΔΗΕ και δεν εντάσσεται ευθέως στο κόστος εφαρμογής ΣΟΑΠ. β1) ενεργειακή αναβάθμιση κτηρίων: περ. 100 ευρώ/μ2 (http://nikopoulos-chris.blogspot.gr/2010/01/blog-post_31.html) β2) min 10 ευρώ/μ2 β3) της τάξης των 3-4 εκατ. ευρώ για πόλεις μεσαίου μεγέθους (=περί το 1/10 του Δήμου Αθηναίων). ☒ Γενική παρατήρηση: το συνολικό κόστος των ενεργειών της κατηγορίας β δεν μπορεί να υπολογιστεί εκ των προτέρων με μέθοδο bottom-up, αφού μπορεί να φθάσει σε πολύ μεγάλο ύψος συναρτήσει του αριθμού των κτηρίων και περιοχών που θα καλυφθούν. Η προσέγγιση πρέπει να είναι top-down, δηλ. η εκκίνηση να γίνει με βάση τη διαθεσιμότητα πόρων και τη συνολική ισορροπία του προγράμματος (ΣΟΑΠ)	
Πηγές χρηματοδότησης	ΕΠΠΕΡΑ ΠΕΠ ΣΕΣ	
Συνέργειες	1. Βιοκλιματική ανακατασκευή Δημοτικού Σχολείου (Ακομινάτου 40) 2. Βιοκλιματική ανάπλαση Ακαδημίας (παράπλευρη οδός) 3. Κατασκευή Βιοκλιματικού Βρεφονηπιακού Σταθμού (Θερμοπυλών - Λεωνίδου) Κατασκευή Βιοκλιματικού Βρεφονηπιακού Σταθμού (Νεοχωρίου 5)	
Χρονοδιάγραμμα	α) Προς προσδιορισμό από τη ΔΕΔΔΗΕ β1, β2, β3) Επανάληψη σε ετήσια βάση, οπωσδήποτε μέχρι το τέλος της προγραμματικής περιόδου 2014-2020	

Ενέργεια 37 Αντικατάσταση των κάδων απορριμμάτων με κινητούς / βυθιζόμενους

Τίτλος	37 Αντικατάσταση των κάδων απορριμμάτων με κινητούς / βυθιζόμενους					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Περιβάλλον					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Μέχρι σήμερα η αποκομιδή των απορριμμάτων γινόταν από τους υπέργειους κάδους οι οποίοι είναι τοποθετημένοι ανάλογα με τα πληθυσμιακά στοιχεία των περιοχών που εξυπηρετούν.</p> <p>Το σύστημα αποκομιδής των απορριμμάτων από τους υπέργειους κάδους δημιουργεί προβλήματα τόσο στους υπαλλήλους που μαζεύουν τα απορρίμματα, όσο και στους κατοίκους. Οι υπερχειλισμένοι κάδοι δημιουργούν άσχημη εικόνα στην πόλη, η οποία επιτείνεται από τις οσμές που δημιουργούνται από τα υδαρή απορρίμματα. Επίσης μετά την αποκομιδή στις περισσότερες των περιπτώσεων παραμένουν υπολείμματα στους κάδους και στο οδόστρωμα προκαλώντας ακόμα και ατυχήματα στους διερχόμενους πεζούς.</p> <p>Με το προτεινόμενο έργο αναμένεται να αντιμετωπισθούν τα προαναφερόμενα προβλήματα στις περιοχές εγκατάστασης των βυθιζόμενων κάδων εγκαινιάζοντας μία νέα προοπτική για την πόλη.</p> <p>Στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2007-2013 με κωδικό πράξης 427949 προβλέπεται ήδη η εγκατάσταση 50 αντίστοιχων μηχανισμών συνολικού προϋπολογισμού (κόστος επένδυσης 1,937,250.00 Ευρώ.</p> <p>Η παρούσα ενέργεια αποσκοπεί στην εγκατάσταση περισσότερου αριθμού παρομοίων συστημάτων που θα προκύψει από ειδική μελέτη.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	4, 5				

την ενέργεια	Άξονες (κωδικοί)	9, 16
Περιγραφή	<p>Στοχεύει στον εκσυγχρονισμό από λειτουργικής και αισθητικής πλευράς της πόλης των Αθηνών μέσα από την εφαρμογή νέων συστημάτων αποθήκευσης και αποκομιδής των αστικών απορριμμάτων.</p> <p>Συγκεκριμένα προτείνεται η προμήθεια και εγκατάσταση σε θέση λειτουργίας υπόγειων μηχανισμών βύθισης ανύψωσης τροχήλατων κάδων απορριμμάτων ηλεκτροϋδραυλικής λειτουργίας με τηλεσκοπικό σύστημα ανύψωσης οροφής για την προσωρινή αποθήκευση και διαφοροποίηση των αστικών απορριμμάτων και ανακυκλώσιμων υλικών στο υπέδαφος. Οι μηχανισμοί θα τοποθετηθούν σε ειδικά κατασκευασμένα φρεάτια (βλ. παραπάνω).</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Εντοπισμός των γειτονιών με το μεγαλύτερο πρόβλημα και προσδιορισμός του αριθμού των απαιτούμενων κάδων.	1 μήνας
	Καθορισμός των θέσεων Εγκατάστασης.	2 μήνες
	Εκπόνηση Μελέτης Εγκατάστασης	1 μήνας - παράλληλα
	Προκήρυξη Ανοικτού Δημόσιου μειοδοτικού διαγωνισμού	2 μήνες
	Ανάθεση Προμήθειας και Εγκατάστασης.	1 μήνας
	Καταχώρηση των νέων Κάδων σε Γεωγραφικό Σύστημα Πληροφοριών του Δήμου	Παράλληλα
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Προμηθευτής και Εγκαταστάτης
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Αναμένεται η σημαντική βελτίωση της εικόνας της πόλης και η αναβάθμιση της ποιότητας ζωής (καθαριότητα και έλλειψη οσμών από τα απορρίμματα) των κατοίκων στις γειτονιές που θα τοποθετηθούν οι βυθιζόμενοι κάδοι.	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός βυθιζόμενων κάδων.	Καταγραφή
	Ποσοστό πληθυσμού που εξυπηρετείται	Καταγραφή
	Ποσοστό αστικών αποβλήτων επί του συνόλου που συγκεντρώνεται στους κάδους	Καταγραφή

Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Δεν προβλέπεται ειδική απαίτηση για ειδικό θεσμικό πλαίσιο
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Δεν υπάρχουν «εξωτερικές» ενέργειες ή δράσεις από τρίτους που βρίσκονται σε εξέλιξη, ή προγραμματίζονται και αντίκεινται προς την παρούσα ενέργεια.
Προεκτίμηση κόστους	Αρχική μελέτη καταγραφή 5000 ευρώ 35000 ευρώ ο κάθε μηχανισμός βύθισης-ανύψωσης τεσσάρων τροχήλατων κάδων χωρητικότητας 650-1100 lt.
Πηγές χρηματοδότησης	ΝΕΟ ΕΣΠΑ (ΣΕΣ),
Συνέργειες	Η ενέργεια συνεργεί άμεσα με όλες τις άλλες προτεινόμενες ενέργειες που σχετίζονται με συντήρηση και αναβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος.
Χρονοδιάγραμμα	Έναρξη: Q1 2016 Λήξη: Q3 2016

Ενέργεια 38 Δημιουργία πρότυπης έξυπνης και οικολογικής περιοχής στο κέντρο με συνέργεια πολλών αρμοδίων φορέων υπό τον σχεδιασμό και συντονισμό του Δήμου

Τίτλος	38 Δημιουργία πρότυπης έξυπνης και οικολογικής περιοχής στο κέντρο με συνέργεια πολλών αρμοδίων φορέων υπό τον σχεδιασμό και συντονισμό του Δήμου					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Περιβάλλον					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος			
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές			X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						X
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	Κλιματική Αλλαγή. Αρχές περιβαλλοντικής βιωσιμότητας στις πόλεις. Διστακτικότητα ατομία και συντηρητισμός στην υιοθέτηση καινοτόμων και προκεχωρημένων πρακτικών στον ελληνικό χώρο. Ανάγκη αύξησης του αστικού πράσινου και των υδάτινων επιφανειών.					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	4,5,6				
	Άξονας (κωδικοί)	10,14,16,17				
Περιγραφή	<p>Η ενέργεια έχει στόχο την μετατροπή μιας μικρής γειτονιάς της πόλης (του επιπέδου των 36 οικοδομικών τετραγώνων) σε πρότυπη οικολογική γειτονιά που θα αποτελέσει πρότυπο για τον μετασχηματισμό και άλλων γειτονιών στο μέλλον αλλά και θα δώσει τη δυνατότητα να δοκιμαστούν μέθοδοι και τεχνικές από ειδικούς, κατασκευαστές, επιχειρηματίες, την διοίκηση, κλπ.</p> <p>Η ενέργεια οφείλει να αξιοποιήσει την τεχνογνωσία και ικανότητα που αναπτύχθηκε στους Ολυμπιακούς Αγώνες του συντονισμού και της αποτελεσματικότητας συνεργασίας των Δημοσίων Οργανισμών.</p> <p>Οι παρεμβάσεις θα συμπεριλάβουν τους εξής τομείς/δράσεις:</p>					

	<p>A. Επίπεδο κτηρίων</p> <p>Δράση [1] Περιβαλλοντικός τομέας - Πράσινα κτήρια</p> <p>Φυτεύσεις όπου είναι δυνατόν (πράσινες ταράτσες μετά από μελέτη της στατικής επάρκειας και της απαραίτητες ενισχύσεις των μονώσεων).</p> <p>Αστικές καλλιέργειες σε τμήματα των κτηρίων και των ακαλύπτων χώρων με χρήση μεθόδων κομποστοποίησης.</p> <p>Δομική Βελτίωση κτηρίων με την ενίσχυση των μονώσεων και όπου είναι δυνατόν με τη χρήση μη τοξικών δομικών υλικών.</p> <p>Δράση [2] Τομέας Τεχνολογιών Επικοινωνιών και Πληροφορικής</p> <p>Ενίσχυση της τηλεπικοινωνιακής επίδοσης των κτηρίων με την εγκατάσταση οπτικών ινών μέχρι τα σπίτια και τα καταστήματα-επιχειρήσεις.</p> <p>Τοποθέτηση συστήματος για εξ'αποστάσεως καταμέτρηση κατανάλωσης ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, ΚΛΠ.</p> <p>Δράση [3] Ενέργεια</p> <p>Αλλαγή των τρόπων θέρμανσης των κτηρίων σε οικολογικούς τρόπους</p> <p>B. Επίπεδο γειτονιάς</p> <p>Δράση [4] Περιβαλλοντικός τομέας - Πράσινη γειτονιά</p> <p>Φυτεύσεις οδών</p> <p>Καινοτόμες μέθοδοι διαχείρισης υδάτων: γκρίζα νερά υδροσυλλογή από βροχές για πότισμα</p> <p>Αύξηση υδάτινων και χωμάτινων επιφανειών</p> <p>Πρότυπη συλλογή απορριμμάτων (στη λογική τη μελλοντικής ανακύκλωσής τους).</p> <p>Δράση [5] Δημόσιος χώρος και Βιώσιμη κινητικότητα</p> <p>Κατεδάφιση κτηρίων για απελευθέρωση χώρων με αποζημίωση των κατοίκων</p> <p>Αποκατάσταση-Ανακαίνιση αξιόλογων αρχιτεκτονικά κτηρίων και συνόλων</p> <p>Φροντίδα αστικού εξοπλισμού – αναψυχή</p> <p>Εφαρμογή αρχών βιώσιμης κινητικότητας</p> <p>Μετατροπή επιλεγμένων οδών σε πεζόδρομους ή πεζο-ποδηλατόδρομους,</p> <p>Δημιουργία πλήρους δικτύου ποδηλατοδρόμων στη γειτονιά</p> <p>Δημιουργία χώρων στάθμευσης ΙΧΕΑ (και σε ειδικά κτήρια) για να τεθούν όσο γίνεται εκτός οδού</p> <p>Αναδιάρθρωση αστικών συγκοινωνιών που προσεγγίζουν τη γειτονιά</p> <p>Δημιουργία χώρου μεταφόρτωσης εμπορευμάτων και εισαγωγή ηλεκτρικών αυτοκινήτων για τη μεταφορά τους</p> <p>Δημιουργία κοινοτικού χώρου συναντήσεων-εκδηλώσεων</p>
--	---

	<p>Δράση [6] τεχνολογία – δίκτυα</p> <p>Υπογειοποίηση δικτύων ΔΕΗ, κλπ.</p> <p>Ει δυνατόν κατασκευή υπογείων τούνελ για φιλοξενία όλων των δικτύων μαζί στους κεντρικούς δρόμους</p> <p>Εγκατάσταση ασυρμάτου δικτύου τύπου Wi-Fi σε όλους τους δημόσιους χώρους</p> <p>Δράση [7] Διαχείριση</p> <p>Δημιουργία γραφείου γειτονιάς με 2-3 υπαλλήλους του δήμου που προσέχουν όλα τα παραπάνω, και με δυνατότητες επέμβασης-βοήθειας προς τους κατοίκους.</p> <p>Ηλεκτρονική παρακολούθηση της πορείας και επιτυχία των παραπάνω καθώς και της στάσης και άποψης των κατοίκων στις διάφορες φάσεις και εφαρμογές</p> <p>Συστήματα ασφάλειας τηλε-ειδοποίησης προς το γραφείο γειτονιάς για έκτακτα συμβάντα</p> <p>Πολλά από τα παραπάνω έργα θα μπορούν να υλοποιηθούν με συμβάσεις τύπου ΣΔΙΤ ή με συμβάσεις παραχώρησης.</p> <p>Όλες οι παραπάνω δράσεις συνοδεύονται από δημόσια διαβούλευση με τους κατοίκους της περιοχής.</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Συγκρότηση επιτροπής υπό τον Δήμαρχο για τη σύναξη των προδιαγραφών της ενέργειας	1 μήνας
	Επιλογή χώρου παρέμβασης από ομάδα εμπειρογνομόνων	2 μήνες
	Σύνταξη προδιαγραφών και προετοιμασία διεθνούς διαγωνισμού για Σύμβουλο	1 μήνας – παράλληλα
	Επιλογή Συμβούλου	3 μήνες
	Εργασίες και προτάσεις Συμβούλου (περιλαμβάνονται και οι σχετικές περιβαλλοντικές αδειοδοτήσεις)	12 μήνες
	Έγκριση προτάσεων	0
	Προκήρυξη έργων	2 μήνες
	Εκτέλεση έργων	24 μήνες
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθήνας	Δήμος Αθήνας
	Ακαδημαϊκά Ιδρύματα	Ακαδημαϊκά Ιδρύματα
	Οργανισμοί Κοινής Ωφελείας (ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ,	Οργανισμοί Κοινής Ωφελείας

	κλπ.) και Πάροχοι δικτύων επικοινωνιών	(ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, κλπ.) και Πάροχοι δικτύων επικοινωνιών
	ΥΠΕΚΑ	ΥΠΕΚΑ
	ΥΠΟΜΕΔΙ	ΥΠΟΜΕΔΙ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Αλλαγή συνθηκών διαβίωσης για μερίδα του πληθυσμού προς το καλύτερο από πλευράς περιβαλλοντικής βιωσιμότητας και εξυπηρητήσεων.</p> <p>Η επιτυχία του παραδείγματος θα αποτελέσει πόλο και αφετηρία για μια συνολικότερη αναγέννηση της πόλης.</p> <p>Η ενέργεια θα δώσει τη δυνατότητα εκπαίδευσης σε μεγάλο αριθμό τεχνικού και εργατικού προσωπικού, αλλά και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας της Διοίκησης.</p> <p>Επίσης θα δοθεί η ευκαιρία να σφυρηλατηθεί η σχέση μεταξύ των φορέων του Δημοσίου και του Ιδιωτικού τομέα.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Θα καθορισθούν ανά δράση και ανά οικοδομικό τετράγωνο σε συνεργασία με τον μελετητή	Αρχειό προγράμματος σε σχέση με τα εγκεκριμένα αποτελέσματα της μελέτης
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Πρόβλεψη ειδικού πολεοδομικού εργαλείου ή αξιοποίηση των ήδη υφιστάμενων εργαλείων, ενδεχομένως με προτάσεις συμπλήρωσης ή προσαρμογής αυτών.	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Όλες οι εξωτερικές δράσεις που συνδέονται με περιβαλλοντική αναβάθμιση, με αναδιοργάνωση και εκσυγχρονισμό δικτύων υποδομών, με κοινωνική συμμετοχή, κλπ.	
Προεκτίμηση κόστους	<p>Κόστος μελέτης (τάξη μεγέθους) 700.000 (συμπεριλαμβάνονται και τεχνικές μελέτες)</p> <p>Κόστος παρεμβάσεων (τάξη μεγέθους) 100.000.000 Ευρώ</p> <p>ΠΡΟΚΕΙΤΑΙ ΓΙΑ ΜΕΓΑΛΟ ΕΡΓΟ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ</p>	
Πηγές χρηματοδότησης	<p>ΕΣΠΑ (ΣΕΣ)</p> <p>ΠΔΕ (εθνικό σκέλος)</p> <p>Ιδιωτικοί πόροι (και δωρεές)</p> <p>Ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες</p> <p>Κατασκευαστικές Εταιρείες και άλλες εταιρείες διεθνείς και ελληνικές (ως έργα επίδειξης τεχνολογιών τους) (συμπεριλαμβ. και εταιρείες πληροφορικής και νέων τεχνολογιών)</p>	
Συνέργειες	<p>Συνεργεί με τις πλείστες ενέργειες του παρόντος ΣΟΑΠ</p> <p>Εκτός ΣΟΑΠ συνεργεί με τους Εθνικούς θεματικούς Στόχους 1,2,4,5,6,7,11</p>	
Χρονοδιάγραμμα	<p>Έναρξη: Q3 2014</p> <p>Λήξη: Q3 2018</p>	

Ενέργεια 39 Ειδικά μέτρα στήριξης του εμπορίου στο κέντρο Αθήνας

Τίτλος ενέργειας	66 Ειδικά μέτρα στήριξης του εμπορίου στο κέντρο Αθήνας					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					β
	Εργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					β
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος			1
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές			
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η εμπορική δραστηριότητα στο κέντρο της Αθήνας αντιμετωπίζει πολλαπλά προβλήματα ([A2] B-2.2.2). Ορισμένα από αυτά αντιμετωπίζονται μέσω άλλων ενεργειών (άμεσα, όπως πχ. το παραεμπόριο ([A1] B-2.2.8/ii) , οι δυσκολίες χρηματοδότησης των επιχειρήσεων για επενδύσεις κλπ., ή έμμεσα, μέσω της γενικής βελτίωσης της κατάστασης και ελκυστικότητας του κέντρου που προωθείται από πολλές δράσεις), αλλά πέρα από την αντιμετώπιση προβλημάτων απαιτούνται και ενεργητικά μέτρα που έχουν άμεση σχέση με την εμπορική δραστηριότητα και τα συγκριτικά πλεονεκτήματα του κέντρου της πόλης, και θα λειτουργήσουν συμπληρωματικά προς άλλες ενέργειες άμεσης ή έμμεσης στήριξης και ενίσχυσης του εμπορίου.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι	1 Στήριξη της οικονομικής βάσης				
	Άξονες	1 Ενίσχυση επιχειρηματικότητας 2 Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου				
Περιγραφή	<p>Η παρούσα ενέργεια περιλαμβάνει δράσεις που υποστηρίζουν με συγκεκριμένο τρόπο το εμπόριο ή επιμέρους κατηγορίες του. Συγκεκριμένα, προβλέπονται τα εξής:</p> <p>α Κίνητρα για τη διατήρηση, την επαναφορά και την ανάπτυξη θεματικών αγορών στο εσωτερικό κέντρο της Αθήνας και σε συνοικίες στις οποίες υπάρχει μεγάλος αριθμός κενών καταστημάτων.</p> <p>β Προγραμματισμός ειδικών θεματικών bazaar, ή προσαρμογή του ωραρίου καταστημάτων ειδικά για την περίοδο των εκπτώσεων. Στόχος είναι ορισμένες περιοχές να προσελκύσουν επισκέπτες που θα ενισχύσουν και τα καταστήματα της περιοχής. Τυχόν πρόσθετες εγκαταστάσεις που θα αναπτύσσονται στα θεματικά bazaar θα πρέπει να μην οδηγούν σε αθέμιτο ανταγωνισμό σε βάρος των καταστημάτων αλλά, κυρίως, να παρέχουν πρόσθετα στοιχεία ενδιαφέροντος για</p>					

	την προσέλκυση κοινού. γ Προβολή της περιοχής ή/και της συγκεκριμένης εμπορικής περιόδου (πχ εκπτώσεις, bazaar, περίοδος προσφορών κλπ.) πανελλαδικά και σε γειτονικές χώρες πχ στην Κύπρο (βλ. παράδειγμα Κωνσταντινούπολης με την προβολή της περιόδου εμπορικών εκπτώσεων στα λεωφορεία της Αθήνας)	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	α	
	α Η ενέργεια αυτή θα ενταχθεί ως ειδική συνιστώσα των ενεργειών ενίσχυση για cluster εμπορικών επιχειρήσεων και 53 ΓΠΣ Δήμου Αθηναίων, με το οποίο προτείνεται να διευκολυνθεί πολεοδομικά η δημιουργία cluster).	
	β	
	β1 Συνεργασία με τον Εμπορικό Σύλλογο Αθηνών για τον καθορισμό (γεωγραφικό και κλαδικό) κατάλληλων θεματικών αγορών και bazaar, που θα συμβάλλουν στην αναζωογόνηση ειδικών περιοχών στις οποίες έχει πληγεί έντονα η εμπορική δραστηριότητα.	άμεση (μετά τη λειτουργία του φορέα του ΣΟΑΠ)/ κατά τακτά χρονικά διαστήματα επαναλαμβανόμενη, πχ. κάθε Σεπτέμβριο
	β2 Επίλυση θεσμικών/κανονιστικών δυσκολιών (πχ. άδεια για πώληση εμπορευμάτων σύμφωνα με το Ν. 3377/2005 και τον Αγορανομικό Κώδικα	
	β3 Ανάπτυξη και λειτουργία συγκεκριμένων θεματικών αγορών και bazaar	με βάση τον προγραμματισμό που θα προκύψει από το βήμα β2
γ		
	Η ενέργεια αυτή θα ενταχθεί ως ειδική συνιστώσα στην ενέργεια δράσεις branding που θα δίνουν έμφαση και στον εμπορικό ρόλο του κέντρου	
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	β Εμπορικός Σύλλογος, Δήμος Αθηναίων, φορέας ΣΟΑΠ, Περιφέρεια Αττικής, ΥΠΑΝ	Εμπορικός Σύλλογος, Περιφέρεια Αττικής
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Ενίσχυση της εμπορικής δραστηριότητας, ιδίως σε δρόμους και ζώνες στις οποίες έχει πληγεί έντονα.	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	β Αριθμός θεματικών αγορών ή bazaar που οργανώνονται ως απόρροια της ενέργειας	Απολογιστικά
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Ν. 3377/2005 Αγορανομικός Κώδικας ΠΔ 242/1996 «Καθορισμός προϋποθέσεων, τρόπου κλπ. για την	

	εκμίσθωση...αυτοδιοικήσεων», όπως ισχύει.
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	☑ Πρέπει να αποφευχθεί ο κίνδυνος δημιουργίας παραεμπορίου που θα λειτουργήσει (αθέμιτα) ανταγωνιστικά προς τα νόμιμα λειτουργούντα καταστήματα
Προεκτίμηση κόστους	β1 και β2: δεν υπάρχει άμεσο κόστος, θα γίνουν στο πλαίσιο της τρέχουσας λειτουργίας των εμπλεκόμενων φορέων β3: μπορεί να υπάρξει περιορισμένο κόστος συναρτήσει του είδους της οργάνωσης, αλλά εκτιμάται ότι σε ορισμένες περιπτώσεις μπορεί να καλυφθεί από έσοδα (πχ. εκμίσθωση δημόσιων χώρων για πρόσθετες προσωρινές εγκαταστάσεις).
Πηγές χρηματοδότησης	Ίδιοι πόροι Περιφέρειας Αττικής ή/και Δήμου Αθηναίων Ανταποδοτικές εισφορές καταστημάτων και Εμπορικού Συλλόγου Εσοδα ενέργειας
Συνέργειες	
Χρονοδιάγραμμα	

Ενέργεια 40 Ανάπτυξη προχωρημένων επικοινωνιών σε επιλεγμένους χωρικούς τομείς της πόλης σε συνεργασία με παρόχους

Τίτλος	40 Ανάπτυξη προχωρημένων επικοινωνιών σε επιλεγμένους χωρικούς τομείς της πόλης σε συνεργασία με παρόχους					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					X
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				x
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X	
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>1. Η νεανική επιχειρηματικότητα που είναι ανερχόμενη και πρωτίστως σχετιζόμενη με τις νέες τεχνολογίες, ενώ από το παρόν ΣΟΑΠ επιχειρείται να προωθηθεί.</p> <p>2. Τα δίκτυα επικοινωνιών είναι βασικώς τύπου Xdsl ενώ η εγκατάσταση οπτικών ινών για FTTH, FTTC, κλπ. καθυστερεί.</p> <p>3. Οι εγκαταστάσεις τύπου Co-lab πληθαίνουν τόσο από ιδιωτική πρωτοβουλία όσο και από φορείς δημόσιους όπως ο ίδιος Δήμος.</p> <p>4. Οι νέοι, ιδιαίτερα οι επιχειρηματίες έχουν ανάγκη από ταχύτατα δίκτυα.</p> <p>5. Μεγάλα τμήματα του πληθυσμού εν έχουν ακόμη εξοικείωση με τις νέες τεχνολογίες.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1,7				
	Άξονας (κωδικοί)	1,2,3,7,8,18				
Περιγραφή	<p>Η παρούσα ενέργεια αποσκοπεί στον εντοπισμό γειτονιών της πόλης στις οποίες θα μπορούσε και θα είχε νόημα να αναπτυχθεί δίκτυο οπτικών ινών σε επίπεδο FTTH, FTTC. Η ενέργεια αποτελεί , πρόσθετο κίνητρο για επιχειρηματική-επιστημονική δραστηριότητα νεολαίας και για προώθηση της ψηφιακής διεύθυνσης σε υστερούντα μέρη του πληθυσμού. Κίνητρο εγκατάστασης σε συγκεκριμένες περιοχές, κίνητρο ψηφιακού αλφαριθμητισμού</p>					

	<p>σε γηγενείς και μετανάστες κατοίκους</p> <p>Η ενέργεια προβλέπει συνεννόηση με τους βασικούς παρόχους επικοινωνιών προκειμένου αυτοί να εγκαταστήσουν τα δίκτυα και να κάνουν τις συνδέσεις με επιχειρήσεις και νοικοκυριά.</p> <p>Προτείνεται ο κάθε πάροχος να αναλάβει μια γειτονιά ενός από τα κεντρικά τμήματα του Δήμου ει δυνατόν τμήματα που εμπεριέχουν τους εντοπισμένους θύλακες επιχειρηματικότητας, προκειμένου να υπάρξουν πολλαπλές συνέργειες και οφέλη .</p> <p>Η ισοδύναμη παρουσία των παρόχων θα μειώσει τον ανταγωνισμό και θα αυξήσει τα οφέλη</p> <p>Οι συνδρομές των επιχειρήσεων και οικιών θα επιδοτηθούν ώστε να βρεθούν στο επίπεδο των φθηνών συνδέσεων xDSL</p> <p>Οι πάροχοι θα μπορούν να θεωρήσουν τη συμβολή τους ως Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη, αλλά και να τύχουν περιορισμένων φοροαπαλλαγών. Το όποιο κονδύλιο προκύψει ως αναγκαίο που δεν θα καλυφθεί από τα παραπάνω οφέλη θα καλυφθεί από το ΣΕΣ από τον Εθνικό Θεματικό Στόχο [2] (βλ. και παρακάτω).</p> <p>Προκειμένου να υλοποιηθεί η ενέργεια θα απαιτηθεί συμβολή ειδικού Συμβούλου (φυσικού προσώπου ή εταιρείας) προκειμένου να προβεί σε εξειδικευμένες συνεννοήσεις με τους παρόχους και να οργανώσει την ένταξη στο ΣΕΣ , όπως επίσης και την εξεύρεση τυχόν άλλων πόρων.</p> <p>Θα πρέπει επίσης να καθοριστούν σε συνεργασία με τους παρόχους οι περιοχές παρέμβασης αφού προηγηθεί η ενδεδειγμένη εξέταση των πρώτων αποτελεσμάτων των σχετικών ενεργειών «Σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης δυναμικών θυλάκων επιχειρηματικότητας» και «Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters» του παρόντος ΣΟΑΠ.</p> <p>Σε δεύτερο επίπεδο και αφού τεκμηριωθούν οι προθέσεις ο κάθε πάροχος θα πρέπει να υποβάλει μελέτη για την επιλεγείσα περιοχή και ο Δήμος να συντονίσει την ένταξη των απαιτούμενων στο ΕΣΠΑ (ΣΕΣ).</p>	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>Διαγωνισμός για την πρόσληψη Συμβούλου</p>	<p>2 μήνες</p>
	<p>Εργασίες – προτάσεις Συμβούλου</p>	<p>2 μήνες</p>
<p>Εμπλεκόμενοι φορείς</p>	<p>Φορέας / φορείς σχεδιασμού</p>	<p>Φορέας / φορείς εφαρμογής</p>
	<p>Δήμος Αθήνας/ ΕΑΤΑ</p>	<p>Δήμος Αθήνας / ΕΑΤΑ</p>
	<p>Τηλεπικοινωνιακοί Πάροχοι</p>	<p>Τηλεπικοινωνιακοί Πάροχοι</p>
	<p>ΥΠΟΜΕΔΙ</p>	
<p>Ανάλυση του προσδοκώμενου</p>	<p>Ενίσχυση του ψηφιακού αλφαριθμητισμού, εξοικείωση τμημάτων του πληθυσμού με προχωρημένες επικοινωνίες-τεχνολογίες, ενθάρρυνση καινοτομίας και</p>	

αποτελέσματος	επιχειρηματικής δραστηριότητας που έχει σχέση με τις νέες τεχνολογίες. Δεν αναμένονται αρνητικές συνέπειες, τυχόν παρενέργειες ή κίνδυνοι	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός συνδεδεμένων κατοικιών & ποσοστό επί του συνόλου	Αρχείο προγράμματος
	Αριθμός συνδεδεμένων επιχειρήσεων & ποσοστό επί του συνόλου	Αρχείο προγράμματος
	Ποσοστό αύξησης διείσδυσης σε σύγκριση με το πριν για κάθε περίπτωση	Αρχείο προγράμματος
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Θετική σχέση με τα προγράμματα επέκτασης των τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών των παρόχων .	
Προεκτίμηση κόστους	Εργασίες - Προτάσεις Συμβούλου 10000	
Πηγές χρηματοδότησης	Δήμος Αθήνας	
Συνέργειες	<p>Εντός ΣΟΑΠ συνεργεί με τις ενέργειες:</p> <ol style="list-style-type: none"> Ενίσχυση Επιχειρηματικότητας Εκδηλώσεις Προώθησης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας Νέων Φόρουμ Ιδεών Νέων Επιχειρηματιών και Επαφή με χρηματοδότες κλπ. Διαγωνισμοί Επιχειρηματικών και Καινοτόμων Ιδεών Ψηφιακή Αθήνα Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων Καλλιτεχνικού Προσανατολισμού και Co-labs Σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης δυναμικών θυλάκων επιχειρηματικότητας Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters <p>Εκτός ΣΟΑΠ: Μπορεί να αποτελέσει μέρος των εξής επενδυτικών προτεραιοτήτων του Αναπτυξιακού Προγράμματος του Δήμου Αθηναίων για την Περίοδο 2014 – 2020: 231, 261, 262, 263, 266.</p> <p>Παρακολουθεί τους Εθνικούς Θεματικούς Στόχους 1, 2, 3, 10.</p>	
Χρονοδιάγραμμα	Έναρξη: Q2 2014 Λήξη: Q3 2014	

Ενέργεια 41 Αστικοί κήποι—πράσινες ταράτσες (Αύξηση πρασίνου στα κτίρια)

Τίτλος	41 Αστικοί κήποι-πράσινες ταράτσες (Αύξηση πρασίνου στα κτίρια)						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X	
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X	
	Έργο (φυσικό)					X	
	Επιδότηση, ενίσχυση					X	
	Άλλη soft ενέργεια						
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	Όπως προέκυψε από την 1 ^η φάση της Έρευνας (Ανάλυση) η ανάγκη για αύξηση του ποσοστού χώρων πρασίνου ανά κάτοικο πρέπει να αποτελέσει προτεραιότητα αφού η Αθήνα υπολείπεται των άλλων Ευρωπαϊκών πόλεων στις σχετικές ιεραρχήσεις. Η συγκεκριμένη ενέργεια σκοπεύει με μικρής κλίμακας δράσεις να βελτιώσει την εικόνα της πόλης και συνδέεται άμεσα με τη ενέργεια που αφορά την τοπική διατροφική πολιτική και την ενέργεια που αφορά την αύξηση και βελτίωση χώρων πρασίνου						
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	4, 5, 7					
	Άξονες (κωδικοί)	7, 10, 14, 16					
Περιγραφή	<p>Η δημιουργία χώρων πρασίνου με καινοτομικές πρακτικές (π.χ. δράσεις όπως η φύτευση ταρασών, τα πράσινα δώματα, οι κάθετοι κήποι, κλπ.) αποτελούν προτεραιότητα για πολλές πόλεις. Παράλληλα ενθαρρύνεται η καλλιέργεια βιολογικών προϊόντων είτε στο πλαίσιο συλλογικότητας (π.χ. σχολείο, γειτονιά) είτε σε ατομικό επίπεδο. Η ενέργεια σχετίζεται με τις δράσεις για την ενίσχυση της τοπικής διατροφικής πολιτικής και εντάσσεται στο στόχο για τη βελτίωση της ανθεκτικότητας της Αθήνας στην κλιματική αλλαγή.</p> <p>A) Νέες πράξεις (έργα και ενέργειες)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Φύτευση ταρασών – άδειων χώρων δημόσιων κτιρίων 2. Παροχή τεχνογνωσίας για τη φύτευση ταρασών 						

	<p>3. Δημιουργία Δικτύου Δημοτικών Λαχανόκηπων – Χρήση παραγόμενων προϊόντων για συσσίτια/βρεφοκομείο</p> <p>Β) Πράξεις που έχουν ήδη προταθεί ή προγραμματιστεί:</p> <p>1. Δράσεις προβολής και συμμετοχής πολιτών π.χ. αποστολή κουτιών με σπόρους και οδηγίες από το Δήμο Αθηναίων</p> <p>2. Ενθάρρυνση μορφών αυτοδιαχείρισης λαχανόκηπων και σύνδεση με αστικές βιολογικές αγορές</p> <p>3. Αναπλάσεις Πλατειών (Δουρούτη, Σωτήρη Πέτρουλα, Βαρνάβα, κ.ά.), Κατασκευή Πράσινων Δωμάτων σε Σχολικά Συγκροτήματα, κ.ά. που προτείνονται στο πλαίσιο των έργων Εργο Αθήνα</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Ιεράρχηση, αναλυτικό χρονοδιάγραμμα και κοστολόγιο πράξεων	3 μήνες (Εκκίνηση 1.4.14)
	Μελέτη	3 μήνες (Εκκίνηση 10.4.14)
	Προδιαγραφές – Ανάθεση Μελετών (όπου είναι απαραίτητο)	6 μήνες (Εκκίνηση 15.4.14)
	Υλοποίηση (π.χ. αποστολή «κουτιών» με σπόρους)	12 μήνες (Εκκίνηση 1.4.15) – Αφορά κυρίως μόνιμες Παρεμβάσεις με κόστος συντήρησης
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	- Δήμος Αθηναίων	- Δήμος Αθηναίων
	- ΕΑΤΑ	- Υπουργείο Πολιτισμού και Τουρισμού
		- Ένωση Βιοκαλλιεργητών Αττικής
		- ΥΠΕΚΑ
		- Νηπιαγωγεία/Σχολεία
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<ul style="list-style-type: none"> • Βελτίωση κοινόχρηστων χώρων • Συντήρηση κοινόχρηστων χώρων • Ενίσχυση του πρωτογενούς τομέα (Παραγωγή βιολογικών προϊόντων) 	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Έκταση λαχανόκηπων	τ.μ.
	Έκταση χώρων πρασίνου	τ.μ. ανά κάτοικο
	Παραγόμενα προϊόντα	Καταγραφή

Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<p>Η ενέργεια αφορά το σύνολο της πόλης και περιλαμβάνει ενέργειες τόσο για ιδιωτικές ιδιοκτησίες όσο και για ιδιοκτησίες του δημόσιου τομέα.</p> <p>Διερεύνηση της αγγλικής εμπειρίας των allotments</p>	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>-URBACT Sustainable Food</p> <p>-Δράσεις Πράσινου Ταμείου</p> <p>- Εθελοντικές Δενδροφυτεύσεις σε Πεζοδρόμια Δ. Αθηναίων</p>	
Προεκτίμηση κόστους	<p>200.000€ (Δήμος Αθηναίων)</p> <p>300.000€ (άλλοι πόροι)</p>	
Πηγές χρηματοδότησης	<ul style="list-style-type: none"> • Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων • ΠΕΠ Αττικής/ ΕΣΠΑ • Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης • Πράσινο Ταμείο 	
Συνέργειες	<p>Αναπλάσεις Πλατειών, Κατασκευή Πράσινων Δωματών σε Σχολικά Συγκροτήματα, κ.ά. που προτείνονται στο πλαίσιο των έργων Εργο Αθήνα (διάφορες πηγές χρηματοδότησης)</p>	
Χρονοδιάγραμμα	<p>Q2 2014 – Q2 2017</p>	

Ενέργεια 42 Αντιστροφή τάσης απομάκρυνσης επιτελικών δημόσιων φορέων από το κέντρο της Αθήνας

Τίτλος ενέργειας	42 Αντιστροφή τάσης απομάκρυνσης επιτελικών δημόσιων φορέων από το κέντρο της Αθήνας					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					1
	Εργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Από δεκαετίες έχει εκδηλωθεί τάση απομάκρυνσης δημόσιων υπηρεσιών και φορέων, συμπεριλαμβανόμενων φορέων κύρους ή/και που συνέβαλλαν στην προσέλευση στο κέντρο από το σύνολο της Μητροπολιτικής Περιφέρειας της Αθήνας ή και από την υπόλοιπη Ελλάδα (ενδιαφερόμενων για επαφή / εξυπηρέτηση) (ως προς την Μητροπολιτική Περιφέρειας, και απασχολούμενων στους φορείς). Η τάση αυτή υποδαυλίστηκε και από το σχεδιασμό (πχ. στο ισχύον ακόμα ΡΣΑ του 1985 υπάρχει κατεύθυνση για τη χωροθέτηση της κεντρικής διοίκησης επιτελικού επιπέδου στις «δυτικές περιοχές του κέντρου...καθώς και σε ορισμένα κέντρα υπερτοπικής σημασίας του δυτικού Λεκανοπεδίου», που ελλείψει επιχειρησιακού σχεδιασμού λειτούργησε ελάχιστα υπέρ των δυτικών περιοχών του κέντρου και περισσότερο υπέρ μιας χωρίς σαφείς αρχές αποκέντρωσης με κριτήρια κυρίως μείωσης του κόστους ενοικίασης ή άλλα αποσπασματικά κριτήρια). Προσπάθειες ειδικού σχεδιασμού της χωροθέτησης των δημοσίων υπηρεσιών κατά τη δεκαετία του '90 απέτυχαν (λόγω έλλειψης συντονισμού) ή οδήγησαν σε περαιτέρω απομάκρυνση από το κέντρο. Η τάση ενισχύθηκε κατά την τελευταία δεκαετία (πχ. μετακίνηση Υπουργείου Παιδείας σε Ολυμπιακή εγκατάσταση στη Λ. Κηφισίας) παρά τη μείωση των προβλημάτων κυκλοφοριακής συμφόρησης στο κέντρο και τη δημιουργία ΜΜΜ σταθερής τροχιάς, για διάφορους λόγους, ενδεχομένως και λόγω της αύξησης των πορειών διαμαρτυρίας στο κέντρο. Η άναρχη αποκέντρωση και ιδιωτικών δραστηριοτήτων κύρους (άξονας Συγγρού-Κηφισίας) όξυνε ακόμα περισσότερο τις συνέπειες της αποχώρησης σημαντικών δημόσιων φορέων από το Κέντρο (απώλεια τοποσήμων και αποπτώχευση μητροπολιτικής ταυτότητας, συν τη μείωση προσέλευσης, καθώς και επιπτώσεις στις τοπικές αγορές). Υπήρξαν ορισμένες πρόσφατες κινήσεις αντίστροφης φοράς, με την εγκατάσταση του Πράσινου Ταμείου και την επιστροφή του Εθνικού Κέντρου Κοινωνικών Ερευνών στην περιοχή της Πλατείας Κοτζιά, αλλά το ισοζύγιο παραμένει αρνητικό. Σημειώνουμε επίσης την ακύρωση της μετακίνησης του ΥΠΕΚΑ στο κτήριο του παλαιού Μινιόν (αλλά και τη συζήτηση περί μελλοντικής μετακίνησής του στο παλαιό κτήριο του Υπουργείου Παιδείας στην Οδό Μητροπόλεως).</p>					

Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι	2 Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής-Επανακατοίκηση 5 Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας 6 Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης
	Άξονες	2 Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου 4 Αναθέμανση αγοράς ακινήτων 9 Αστικό τοπίο--τοπόσημα 11 Ταυτότητα και branding
Περιγραφή	<p>Η επιστροφή δημόσιων φορέων επιτελικού χαρακτήρα και κύρους στο κέντρο είναι αναγκαία τόσο σε συμβολικό επίπεδο όσο και σε λειτουργικό (προσέλευση κοινού στο «συρρικνούμενο» κέντρο, διακλαδικές σχέσεις με διάφορες ιδιωτικές δραστηριότητες υπηρεσιών, εμπορίου ή μικρής βιοτεχνίας, ενδεχομένως επιστροφή κατοικίας εργαζόμενων). Η πραγματοποίηση αυτής της επιδίωξης είναι λιγότερο θέμα επίσημου σχεδιασμού (αν και είναι αναγκαίο να υπάρξει σαφής πρόβλεψη στο νέο ΡΣΑ) και περισσότερο ύπαρξης σαφούς και ισχυρής πολιτικής βούλησης σε επίπεδο κατ' αρχάς Κυβέρνησης, αν και η έννοια του «δημόσιου φορέα» εδώ δεν περιορίζεται σε αυτήν αλλά επεκτείνεται σε όλο το φάσμα της διοίκησης και αυτοδιοίκησης.</p> <p>Σημειώνεται, πάντως, ότι το σχέδιο νόμου του νέου ΡΣΑ περιλαμβάνει στους γενικούς στόχους τον εξής (άρθρο 5 παρ. 4 εδ. α): «διατήρηση του ρόλου των κέντρων Αθήνας και Πειραιά, ως κέντρων επιτελικών διοικητικών υπηρεσιών», αλλά δεν περιλαμβάνει ανάλογη διατύπωση στις ειδικότερες κατευθύνσεις για το κέντρο της Αθήνας (άρθρο 10 παρ. 1 και άρθρο 11 παρ. 3.1). Μια σχετική διατύπωση στο άρθρο 12 παρ. 3.1 φαίνεται μάλλον ως διαπιστωτική παρά ως κατευθυντήρια («3.1. Πόλοι διεθνούς και εθνικής εμβέλειας/ α) Πόλος Αθήνας – Πειραιά. Δυναμικά συστατικά στοιχεία του οποίου αποτελούν: α.1) Μητροπολιτικό Κέντρο Αθήνας - Μητροπολιτικό Κέντρο Πειραιά. <u>Αποτελούν</u> το παραδοσιακό επιτελικό και οικονομικό κέντρο της Περιφέρειας και της χώρας με πολυδιάστατο φάσμα δραστηριοτήτων ολοκληρωμένου χαρακτήρα: <u>Επιτελική διοίκηση</u>, εκπαίδευση, πολιτισμός, γραφεία/ έδρες επιχειρήσεων, μεταποίηση με ενίσχυση συνεργατικών σχηματισμών επιχειρήσεων, εμπόριο, τουρισμός.»). Αντίθετα, σε άλλο σημείο (άρθρο 13 παρ. 4.β)) αναφέρεται ότι «β) Κύριοι άξονες πολιτικής για την ανασυγκρότηση των συζυγών κέντρων Αθήνας και Πειραιά, είναι: Διατήρηση του ρόλου τους, ως τόπου συμπύκνωσης των κοινωνικών και πολιτικών θεσμών, με την τόνωσή τους ως κέντρα (sic) επιτελικής διοίκησης ...”). Συνολικά, το νέο ΡΣΑ φαίνεται να δέχεται κατά βάση τη σημασία της ύπαρξης σημαντικών μονάδων επιτελικής διοίκησης στο κέντρο της Αθήνας, και οι προαναφερόμενες σε διάφορα σημεία παραλήψεις σχετικές αναφορές αποτελούν μάλλον ατυχείς διατυπώσεις παρά ένδειξη αντίθεσης.</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	α) Ενέργειες στρατηγικού χαρακτήρα	
	1. Στο νέο ΡΣΑ να ομογενοποιηθούν οι σε διάφορα σημεία αναφορές στο κέντρο της Αθήνας, με σαφή και έντονη κατεύθυνση για διατήρηση του επιτελικού διοικητικού χαρακτήρα και την ανάγκη επιστροφής τέτοιων υπηρεσιών σε αυτό. (Σχετική πρόταση μπορεί να διατυπωθεί από το ΔΑ και στο πλαίσιο της διαβούλευσης της ΣΜΠΕ του νέου ΡΣΑ, η οποία θα αρχίσει πολύ σύντομα. Προφανώς ωστόσο μπορεί να υπάρξει και πρωτοβουλία του	άμεση, δεδομένου ότι επίκειται η ψήφιση του νόμου κύρωσης του νέου ΡΣΑ/ εντός Ιανουαρίου 2014

	ΟΡΣΑ, που συμμετέχει στο σχήμα επίβλεψης του ΣΟΑΠ).	
	2. Σαφής επιλογή για την επιστροφή επιτελικών υπηρεσιών στο κέντρο της Αθήνας, σε πολιτικό επίπεδο, με τρόπο που θα κριθεί ο καταλληλότερος (πχ. δήλωση σε ανώτατο επίπεδο.), και ενεργητικός (proactive) ρόλος του φορέα του ΣΟΑΠ για την υλοποίηση μιας τέτοιας επιλογής, με συνεργασίες με πρόσφορες δημόσιες υπηρεσίες, συγκεκριμένες προτάσεις κλπ.	άμεση (11-2 πρώτοι μήνες του 2014)/ εντός του πρώτου εξαμήνου του 2014
	β) Ενέργειες επιχειρησιακού χαρακτήρα (συγκεκριμένες εγκαταστάσεις επιτελικών δημοσίων υπηρεσιών στο κέντρο της Αθήνας). Τα επιμέρους βήματα για την εγκατάσταση μιας δημόσιας υπηρεσίας είναι τα εξής	άμεση/ είναι σκόπιμο να υπάρξουν ορισμένες συγκεκριμένες τέτοιες εγκαταστάσεις στα επόμενο 1-2 χρόνια
	1 Εξεύρεση χώρου και σχέσης (αγορά, μίσθωση, ανταλλαγή...).	–
	2 Έγκριση της πίστωσης από την αρμόδια υπηρεσία του ΥΠΟΙΚ (ΓΛΚ)	–
	3. Αρχιτεκτονικά κλπ. σχέδια	–
	4. Έγκριση πρακτικού καταλληλότητας από την Επιτροπή Στέγασης Δημοσίων Χώρων	–
	5. Ολοκλήρωση συμφωνίας με ιδιοκτήτη και υπογραφή συμβολαίου	–
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	1. ΟΡΣΑ	
	2. Κυβέρνηση (ενδεχομένως η Επιτροπή Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης του ν. 2742/99), Υπουργείο Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης, ΥΠΕΚΑ, ΟΡΣΑ	2. φορέας ΣΟΑΠ
	3. Κατά περίπτωση φορείς που θα μετακινήσουν επιτελικές υπηρεσίες στο κέντρο της Αθήνας. ΥΠΟΙΚ/ΓΛΚ, Επιτροπή Στέγασης Δημοσίων Χώρων, Αποκεντρωμένη Διοίκηση Αττικής	3. Κατά περίπτωση φορείς που θα μετακινήσουν επιτελικές υπηρεσίες στο κέντρο της Αθήνας
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Αναβάθμιση κύρους και αντιληπτικής εικόνας του κέντρου	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός μετακινούμενων στο κέντρο της πόλης επιτελικών υπηρεσιών	Απολογιστικά
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Δεν απαιτείται ειδικό θεσμικό πλαίσιο (η πρόβλεψη από το ΡΣΑ θετική αλλά όχι αυστηρά απαραίτητη).	
Σχέση με εξωτερικές	Υπάρχει ενδεχόμενο η παρέμβαση στο χώρο του Ελληνικού, που κατά τεκμήριο θα	

δράσεις	περιλαμβάνει και μεγάλες γραφειακές επιφάνειες σε κτήρια υψηλής ποιότητας, να λειτουργήσει ανταγωνιστικά προς το κέντρο της Αθήνας ως προς την προσέλκυση επιτελικών δημόσιων φορέων (κάτι που είναι σχεδόν βέβαιο ότι θα γίνει ως προς την προσέλκυση επιτελικών βαθμίδων μεγάλων ιδιωτικών επιχειρήσεων, δημιουργώντας ούτως ή άλλως ανταγωνιστική πίεση στο κέντρο για τη χωροθέτηση μονάδων κύρους).
Προεκτίμηση κόστους	Εξαρτάται από τη συγκεκριμένη περίπτωση. Ενδεικτικά, πάντως, στην περίπτωση της μετακίνησης του ΥΠΕΚΑ στο πρώην Μινιόν το μηνιαίο μίσθωμα ήταν της τάξης των 200.000 ευρώ, ενώ τα μισθώματα που καταβάλλει το ΥΠΕΚΑ σήμερα για τις υπηρεσίες που θα μετακινούνταν είναι της τάξης των 500.000 ευρώ. Στην περίπτωση του κτηρίου του πρώην Υπουργείου Παιδείας στην Οδό Μητροπόλεως, το μηνιαίο μίσθωμα ενδεχομένως θα είναι της τάξης των 100.000 ευρώ.
Πηγές χρηματοδότησης	Σε περίπτωση μίσθωσης, είναι πιθανόν ότι το μίσθωμα θα είναι μικρότερο αυτού ή αυτών (σε περίπτωση διεσπαρμένων σε διάφορα κτήρια υπηρεσιών) που καταβάλλονται σήμερα, και συνεπώς δεν υπάρχει καθαρό κόστος αλλά όφελος. Αλλα σενάρια, πλην της μίσθωσης, μπορούν να συμπεριλάβουν τη χρήση ακινήτων του ευρύτερου δημοσίου (συμπεριλαμβανόμενων ΝΠΙΔ, ΝΠΔΔ, ΑΕΙ...), την ανταλλαγή ακινήτων του δημοσίου με κατάλληλα κτήρια άλλων ιδιοκτητών, τη χρήση του μηχανισμού JESSICA, ή μακροχρόνια μίσθωση.
Συνέργειες	<ul style="list-style-type: none"> • σαφής συνέργεια με τη σχεδιαζόμενη μετακίνηση του ΥΠΕΚΑ στο πρώην κτήριο του Υπουργείου Παιδείας στην Οδό Μητροπόλεως.
Χρονοδιάγραμμα	<p>Επιτελικές ενέργειες: εντός του πρώτου εξαμήνου του 2014.</p> <p>Επιχειρησιακές ενέργειες: πρώτο στάδιο, εντός μιας τριετίας</p>

Ενέργεια 43 Αισθητική–λειτουργική αναβάθμιση της πόλης

Τίτλος	43 Αισθητική–λειτουργική αναβάθμιση της πόλης σε βραχυπρόθεσμο ορίζοντα						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						
	Έργο (φυσικό)						X
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια						
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος				
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	Παρά τη σημασία της για τον τουρισμό της πόλης και την εμβληματικότητα που διατηρεί για το ελληνικό εμπόριο η περιοχή παραμένει αισθητικά υποβαθμισμένη εξαιτίας των αλληλοτροφοδοτούμενων προβλημάτων της εγκατάλειψης, της ρύπανσης και της έλλειψης πράσινου. Όπως προέκυψε από την 1 ^η φάση της Έρευνας (Ανάλυση) στις περιοχές εκατέρωθεν των οδών Αθηνάς και Χαλκοκονδύλη συγκεντρώνονται τα περισσότερα ξενοδοχεία (ανοιχτά και κλειστά), ενώ εντοπίζονται ταυτόχρονα τα περισσότερα διατηρητέα κτίσματα (βλέπε Χάρτη Περιοχών Συγκεντρώσεων)						
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής- επανακατοίκηση (2) • Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας (5) • Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης (6) 					
	Άξονες (κωδικοί)	<ul style="list-style-type: none"> • Αστικό τοπίο – τοπόσημα (9) • Κτιριακό απόθεμα (13) • Επιστροφή κατοίκων (8) • Αναθέρμανση αγοράς ακινήτων (4) • Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου (2) • Πολεοδομικές δράσεις (14) • Σχεδιασμός (17) 					
Περιγραφή	▶ Η ενέργεια στοχεύει στην αναβάθμιση του δημόσιου χώρου και στην						

	<p>αποκατάσταση της αισθητικής της πόλης όπως συμπυκνώνεται στα διατηρητέα (νεοκλασικά ως επί το πλείστον) κτίσματα του κέντρου της πόλης</p> <p>▶ Περιλαμβάνει έργα υπογείωσης των καλωδίων ηλεκτρικού ρεύματος στις επιλεγμένες οδούς, διαμορφώσεις οδών ήπιας κυκλοφορίας, αποκατάσταση των πεζοδρομίων, φυτεύσεις δέντρων, φωτισμό και αστικό εξοπλισμό</p> <p>▶ Ιδιαίτερη μέριμνα θα πρέπει να δοθεί στην καθαριότητα του χώρου (εντατικοποίηση της αποκομιδής των απορριμμάτων, απομακρύνσεις αφισών, κ.λπ.) και στην αστυνόμευση ώστε να αποφευχθούν οι βανδαλισμοί στον αστικό εξοπλισμό και η παράνομη στάθμευση</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Επιλογή-οριστικοποίηση των οδών και χώρων του έργου	Ένας μήνας (εκκίνηση 01/04/14)
	Προκήρυξη και διαδικασίες ανάθεσης του έργου υπογείωσης των καλωδίων	Τρεις μήνες (εκκίνηση 01/05/14)
	Μελέτη και κατασκευή του έργου της υπογείωσης	Εννέα μήνες (εκκίνηση 01/08/14)
	Μελέτη για τις οδούς ήπιας κυκλοφορίας, την αποκατάσταση των πεζοδρομίων, τις φυτεύσεις και τον αστικό εξοπλισμό (από την αρμόδια υπηρεσία του Δήμου)	Τέσσερις μήνες (εκκίνηση 01/09/14)
	Διαδικασίες ανάθεσης του έργου	Τρεις μήνες (εκκίνηση 01/01/15)
	Κατασκευή του έργου	Έξι μήνες (εκκίνηση 01/04/15)
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	ΥΠΕΚΑ, ΥΠΑ	ΥΠΕΚΑ, ΥΠΑ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Μέσω της αισθητικής και λειτουργικής αναβάθμισης των επιλεγμένων περιοχών αναμένεται η τόνωση του εμπορίου, η αναχαίτιση του φαινομένου των κλειστών καταστημάτων, η αποκατάσταση της εικόνας του κέντρου της Αθήνας ως τουριστικής και εμπορικής περιοχής, και η τουριστική προβολή της πόλης.</p> <p>Η βελτίωση των συνθηκών φωτισμού και η έμφαση στην καθαριότητα και την αστυνόμευση θα συμβάλει σημαντικά και στην αποκατάσταση των συνθηκών</p>	

	ασφαλείας και νομιμότητας.	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Ποσοστό κλειστών καταστημάτων	Καταγραφή και παρακολούθηση
	Ικανοποίηση των κατοίκων και επιχειρηματιών της περιοχής	Έρευνα ερωτηματολογίων για την καταγραφή των απόψεών τους μετά την ολοκλήρωση του έργου
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Καταγραφή αξιόλογων Κτιρίων του 19 ^{ου} και του πρώτου μισού του 20 ^{ου} αι. από την ΜΚΟ Monumenta με τη υποστήριξη του Ιδρύματος «Σταύρος Νιάρχος» (βλέπε και Βιβλίο Δ. Ζήβα <i>Αρχιτεκτονικός οδηγός Αθηνών</i>) Πρωτοβουλίες Πράσινου Ταμείου Πρόγραμμα ΘΗΣΕΑΣ – ΕΛΛΑΔΑ	
Προεκτίμηση κόστους	<ol style="list-style-type: none"> 1. Για την υπογείωση των κοινωφελών δικτύων: 200.000 € 2. Για τις διαμορφώσεις των οδών ήπιας κυκλοφορίας και τη συντήρηση των πεζοδρομίων: 200.000 € 3. Για τις φυτεύσεις, το φωτισμό και την προσθήκη αστικού εξοπλισμού: 100.000 € 	
Πηγές χρηματοδότησης	Τεχνικό Πρόγραμμα Δ. Αθηναίων	
Συνέργειες	<p>Θύλακες υψηλής προβληματικότητας και προώθηση παρεμβάσεων</p> <p>Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας</p> <p>Δράσεις branding και ενίσχυση αστικών ταυτοτήτων</p> <p>Αντιμετώπιση του θέματος των κλειστών ξενοδοχείων</p> <p>Ενίσχυση δημιουργικών πολιτιστικών δραστηριοτήτων</p> <p>Αναζωογόνηση των υπαίθριων χώρων της Αθήνας</p> <p>Στο πλαίσιο των έργων της λίστας Εργο Αθήνα έχουν ήδη προταθεί αποκαταστάσεις διατηρητέων κτιρίων (π.χ. Βίλλας Κλωναρίδη, Αμερικής 8), παλαιών ξενοδοχείων (π.χ. Μπάγκειον)</p>	
Χρονοδιάγραμμα	01/04/14 – 31/09/15	

Ενέργεια 44 Αντιμετώπιση οπτικής ρύπανσης

Τίτλος ενέργειας	44 Αντιμετώπιση οπτικής ρύπανσης						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολιοδομία- Υποδομές						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					α1, β1, γ, δ	
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					α2, α3, β2, γ, δ	
	Εργο (φυσικό)					α3, α4	
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια					β1	
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Το πρόβλημα της οπτικής ρύπανσης στο κέντρο της Αθήνας είναι πολυδιάστατο, και αφορά τόσο τα κτήρια όσο και το δημόσιο κοινόχρηστο χώρο. Επιμέρους εκδηλώσεις του είναι οι εξής:</p> <p>α) Ανεξέλεγκτα γκράφιτι κα επιγραφές με σπρέυ (συνθήματα κλπ.). Το πρόβλημα επιτείνεται από το ότι το υφιστάμενο κανονιστικό πλαίσιο αφήνει μεγάλα περιθώρια ερμηνείας από τα δικαστήρια (ελεύθερη έκφραση .) σχετικά με την ύπαρξη/φύση της παράβασης, ενώ παράλληλα υπάρχουν δυσκολίες άμεσης επέμβασης στις όψεις ιδιωτικών κτηρίων (πολλαπλά ζητήματα: ευθύνες ιδιοκτητών, κάλυψη κόστους παρέμβασης κλπ.) ακόμα και όταν δεν τίθεται θέμα ερμηνείας. Σημειωτέον ότι πέραν της αισθητικής διάστασης (οπτική ρύπανση) δημιουργείται σε διάφορες περιπτώσεις και πρόβλημα ασφάλειας, λόγω της απόσπασης της προσοχής των οδηγών οχημάτων.</p> <p>β) Παράνομες ή καταχρηστικές επιγραφές στις όψεις των κτηρίων. Υπενθυμίζεται το επιτυχημένο προηγούμενο της απομάκρυνσης παράνομων επιγραφών στις όψεις των κτηρίων (Πλ. Ομονοίας, Οδ. Σταδίου...) κατά την περίοδο πριν από τη διεξαγωγή των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004, που όμως αρχίζει να εμφανίζει φαινόμενα καταστρατήγησης και επανόδου στην προηγούμενη κατάσταση).</p> <p>β) Ανεξέλεγκτες διαφημιστικές πινακίδες στο δημόσιο χώρο. Ως άνω, ενώ υπάρχει και ειδική νομοθεσία (απαγορεύεται η τοποθέτηση οποιουδήποτε διαφημιστικού κατασκευάσματος εντός κατοικημένης περιοχής πάνω σε πεζοδρόμιο, πεζόδρομο, ποδηλατόδρομο, νησίδα, κυκλικό κυκλοφοριακό κόμβο, φώτα τροχαίας, διάβαση πεζών, πάσσαλο της Αρχής Τηλεπικοινωνιών Κύπρου ή της Αρχής Ηλεκτρισμού ή σε πινακίδα που τοποθετείται από αρμόδια Αρχή μόνιμα ή προσωρινά για σκοπούς ρύθμισης ή διευκόλυνσης της τροχαίας κίνησης. Επίσης απαγορεύεται η τοποθέτηση οποιουδήποτε διαφημιστικού κατασκευάσματος, εντός κατοικημένης περιοχής σε απόσταση μικρότερη των 20 μέτρων από κυκλικό κυκλοφοριακό κόμβο ή από φωτεινό σηματοδότη τροχαίας ή από τη νοητή γραμμή που ορίζει το όριο οδοστρώματος δημόσιου δρόμου, στο σημείο συμβολής του με άλλο δημόσιο</p>						

	<p>δρόμο τροχαίας ή διάβασης πεζών.). Η εφαρμογή και της ειδικής νομοθεσίας έχει αποδειχθεί ιδιαίτερα δύσκολη (βλ. συστηματική προσπάθεια της Περιφέρειας Αττικής, πριν από λίγα χρόνια, που οδήγησε σε ορισμένα αποτελέσματα και επέτρεψε τον εντοπισμό αστοχιών του ρυθμιστικού πλαισίου, όπως πχ. η δυσκολία κατανομής ευθυνών μεταξύ διαφημιστή, ιδιοκτήτη χώρου πινακίδας, και διαφημιζόμενου. Επισημαίνεται ότι ακόμα και όπου επετεύχθη η απομάκρυνση της διαφήμισης διατηρείται, συχνά, η κατασκευή ανάρτησής της, που αποτελεί από μόνη της στοιχείο οπτικής ρύπανσης.</p> <p>γ) Ανεξέλεγκτη αφισοκάλυψη. Ως άνω</p> <p>δ) Παράνομες πρόσθετες (μη δομικές) κατασκευές στις ταράτσες των κτηρίων που δημιουργούν εξαιρετικά άσκημη εικόνα της Αθήνας σε κάτοψη (δυνατότητα θέας από ορόφους κτηρίων και σημεία της πόλης σε σχετικά μεγαλύτερο υψόμετρο). Μέρος μόνο του προβλήματος είναι ο μεγάλος αριθμός κεραιών τηλεόρασης (σε κάθε κτίριο επιτρέπεται μόνο ένα κεντρικό συγκρότημα κεραιών λήψης ραδιοφωνικών και τηλεοπτικών σημάτων επίγειας και δορυφορικής εκπομπής, αλλά η εφαρμογή της διάταξης παραμένει πλημμελής).</p> <p>ε) Συσώρευση πληροφοριακών πινακίδων (δημόσιων, ενγένη νομίμων αλλά μη συντονισμένων χωροθετικά) και διαφημιστικών πινακίδων επί στύλων ή άλλων κατασκευών στους δρόμους, που δημιουργεί οπτικό χάος, αποκρύπτει οδικά φανάρια και δυσκολεύει τη θέαση των απολύτως αναγκαίων πινακίδων (πχ. απαγόρευσης στροφής). Η κακή κατάσταση ή αλλοίωση των επίσημων πληροφοριακών πινακίδων είναι συγγενής πτυχή του ίδιου προβλήματος.</p> <p>στ) Φωτορρύπανση (φαινόμενο υπερβολικού και λανθασμένου φωτισμού του αστικού χώρου. Τα άφθονα φώτα της πόλης ανακλώνται και διαχέονται στην ατμόσφαιρα με αποτέλεσμα τον υπερφωτισμένο ουρανό, σε μακρο-κλίμακα, αλλά και σημαντικές επιπτώσεις σε μικρο-κλίμακα, δεδομένου ότι η φωτορρύπανση έχει επιπτώσεις και στον άνθρωπο, στο περιβάλλον, στην πανίδα και στη χλωρίδα, αλλά και οικονομική σημασία καθώς είναι παράγων σπατάλης ενεργειακών πόρων.) (το κέντρο της Αθήνας χαρακτηρίζεται από έντονο πρόβλημα, http://www.oikosocial.gr/index.php/2009-05-16-16-51-03/694-2012-10-19-14-14-46).</p>	
<p>Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια</p>	<p>Γενικοί στόχοι</p>	<p>3 Αποκατάσταση συνθηκών ασφάλειας και νομιμότητας 4 Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου 5 Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας 6 Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης</p>
	<p>Άξονες</p>	<p>3 Ενίσχυση πολιτιστικής δημιουργίας 9 Αστικό τοπίο--τοπόσημα 10 Ελεύθεροι χώροι 11 Ταυτότητα και branding 12 Καθημερινή διαχείριση</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>α1) Βελτίωση και αποσαφήνιση νομοθεσίας σχετικά με τη ρύπανση από γκράφιτι, αφίσες, επιγραφές, διαφημιστικές πινακίδες κπ. (λαμβάνομένης υπόψη και της νομολογίας).</p> <p>α2) Δημιουργία στο ΔΑ ολοκληρωμένου μόνιμου μηχανισμού «άμεσης επέμβασης» για την αντιμετώπιση τέτοιων προβλημάτων που θα ενσωματώσει και υφιστάμενα</p>	

	<p>στοιχεία που είναι απαραίτητα(μηχανισμός εντοπισμού, ηλεκτρονικής καταγγελίας μέσω site, συνεργεία, χρήση σύγχρονης τεχνολογίας όπως πχ. προστατευτικές επιστρώσεις όψεων που θα παρεμποδίζουν επανάληψη ρύπανσης).</p> <p>α3) Μόνιμη λειτουργία του μηχανισμού β, προτεραιότητα σε μνημεία και σημαντικά κτήρια και κατασκευές</p> <p>σ4) Παροχή ειδικών χώρων για τη δημιουργία γκράφιτι</p> <p>β1) Σύνταξη οδηγού τοποθέτησης προσωρινών κατασκευών (πληροφοριακών πινακίδων κλπ.) στο πλαίσιο της συνολικής διαμόρφωσης (πχ. φύτευση) στους κοινόχρηστους χώρους [ως κεφαλαίου Προδιαγραφών παρεμβάσεων αστικού σχεδιασμού]</p> <p>β2) Συντονισμός υπηρεσιών που τοποθετούν επιγραφές κλπ. στους κοινόχρηστους χώρου</p> <p>γ) Επανεξέταση του πλαισίου που αφορά τις πρόσθετες κατασκευές στις ταράτσες των κτηρίων (με στόχο τη βελτίωση της επιχειρησιακότητάς του) και Πρόγραμμα Δράσης</p> <p>δ) Διαμόρφωση πολιτικής για τον υπερφωτισμό και τη φωτορρύπανση, και Πρόγραμμα Δράσης.</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	ενέργειες α	
	1 Αναμόρφωση κανονιστικού πλαισίου για οπτική ρύπανση	Άμεση (Ιαν. 2014)/ 6 μήνες
	2 Δημιουργία και λειτουργία μόνιμου μηχανισμού (βλ. α2, α3)	Άμεση/ μόνιμη
	3 Πρόβλεψη χώρων για γκράφιτι (βλ. α4)	Εντός του 2014/6 μήνες Κατά καιρούς, επανάληψη κύκλου
	ενέργειες β	
	1 Σύνταξη και θεσμοθέτηση Προδιαγραφών παρεμβάσεων αστικού σχεδιασμού.	
	2 Συντονισμός υπηρεσιών από φορέα ΣΟΑΠ	Με την ολοκλήρωση βήματος 1, μόνιμη
	Ενέργεια γ	
	1 Επανεξέταση ρυθμιστικού πλαισίου για κατασκευές στα δώματα (και στους εξώστες κλπ.), και Πρόγραμμα δράσης	Άμεση (με την έγκριση του ΣΟΑΠ)/ 6 μήνες
	2 Εφαρμογής Προγράμματος Δράσης	Θα καθοριστεί από το ίδιο το Πρόγραμμα
	Ενέργεια δ	
	1 Διαμόρφωση πλαισίου πολιτικής για τη φωτορρύπανση, και Πρόγραμμα δράσης	Άμεση (με την έγκριση του ΣΟΑΠ)/ 6 μήνες
	2 Εφαρμογή Προγράμματος Δράσης	Θα καθοριστεί από το ίδιο το Πρόγραμμα
Εμπλεκόμενοι	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής

φορείς	α1.	α2. Υπουργείο Προστασίας του Πολίτη, Αποκεντρωμένη Διοίκηση Αττικής (;), Δήμος Αθηναίων
	α3. Δήμος Αθηναίων	α3. Δήμος Αθηναίων
	β1. Δήμος Αθηναίων, ΥΠΕΚΑ/ΟΡΣΑ	β2 Φορέας ΣΟΑΠ, Δήμος Αθηναίων, Αποκεντρωμένη Διοίκηση Αττικής (;),
	γ. ΥΠΕΚΑ	γ. ΥΠΕΚΑ (+ βάσει του Προγράμματος Δράσης)
	δ. ΥΠΕΚΑ	γ. ΥΠΕΚΑ (+ βάσει του Προγράμματος Δράσης)
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Αντιμετώπιση προβλημάτων α έως στ.	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	α1. Έγκριση αναμορφωμένου θεσμικού πλαισίου	ΦΕΚ ή έγγραφο έγκρισης
	α2. Μήκος δρόμων που καθαρίζονται από γκράφιτι κλπ.	Απολογιστικά, σε ετήσια βάση
	α3. Αριθμός/μ2 χώρων για νόμιμα γκράφιτι	Απολογιστικά
	β2. Προς διαμόρφωση από φορέα ΣΟΑΠ	β2. Προς διαμόρφωση από φορέα ΣΟΑΠ
	γ1. Έγκριση αναμορφωμένου ρυθμιστικού πλαισίου	ΦΕΚ ή έγγραφο έγκρισης
	γ2. Προς προσδιορισμό από το Πρόγραμμα Δράσης	γ2. Προς προσδιορισμό από το Πρόγραμμα Δράσης
	δ1. Έγκριση πλαισίου πολιτικής	ΦΕΚ ή έγγραφο έγκρισης
	γ2. Προς προσδιορισμό από το Πρόγραμμα Δράσης	γ2. Προς προσδιορισμό από το Πρόγραμμα Δράσης
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Αποτελεί αντικείμενο των ίδιων ενεργειών	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις		
Προεκτίμηση κόστους.]	<p>α1, γ1, δ1, β2. Ενδοδιοικητικές ενέργειες χωρίς πρόσθετο εξωτερικό κόστος</p> <p>α2. Κυρίως θα βασιστεί σε ανακατανομή υπαρχουσών πόρων ΔΑ, όχι ιδιαίτερο πρόσθετο κόστος, πλην της διαμόρφωση ειδικού λογισμικού (10.000 ευρώ). Σε περίπτωση υπερβολικής ανάθεσης κατά περίπτωση (πχ. πιθανό κόστος για έναν δρόμο όπως η Οδ. Πατησίων: 20.000 ευρώ.</p> <p>α3. Προς προσδιορισμό</p> <p>γ2 και δ2: Θα εκτιμηθούν από τα αντίστοιχα Προγράμματα Δράσης</p>	

Πηγές χρηματοδότησης	ΠΕΠ ΣΕΠ Ιδιωτικές χορηγίες και εθελοντισμός
Συνέργειες	Πρόγραμμα «Πρόσοψη» του ΔΑ
Χρονοδιάγραμμα	α. 6 μήνες η πρώτη εφαρμογή, κατά καιρούς επανάληψη β. Μόνιμη γ. Θα καθοριστεί από το Πρόγραμμα Δράσης δ. Θα καθοριστεί από το Πρόγραμμα Δράσης

Ενέργεια 45 Αποκατάσταση προσβασιμότητας στους κοινόχρηστους χώρους

Τίτλος ενέργειας	45 Αποκατάσταση προσβασιμότητας στους κοινόχρηστους χώρους					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολυεοδομία- Υποδομές					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)				α, β	
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)				β, γ, δ	
	Εργο (φυσικό)				δ	
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Οι κοινόχρηστοι χώροι για τους πεζούς (πεζοδρόμια, πεζόδρομοι, πλατείες) αποτελούν εξαιρετικά προβληματικό στοιχείο της συνολικής οργάνωσης του χώρου στο κέντρο της Αθήνας (χωρίς το πρόβλημα να περιορίζεται στο τελευταίο, δεδομένου ότι χαρακτηρίζει γενικότερα τον οικιστικό χώρο στην Ελλάδα). Η προβληματικότητα αφορά τη δυνατότητα άνετης κίνησης των πεζών (με ειδική περίπτωση τους αναπήρους και άλλα άτομα με ιδιαίτερες ανάγκες, όπως πχ. συνοδούς παιδιών σε καροτσάκια), την ασφάλεια της κίνησης, άλλες πτυχές της λειτουργικότητάς των κοινοχρήστων χώρων (πχ. θέαση πληροφοριακών πινακίδων), και την αισθητική των τελευταίων, ενώ κατά περίπτωση υπάρχουν και παράπλευρες επιπτώσεις (πχ. στην καθαριότητα). Επιμέρους συνιστώσες που δημιουργούν το πρόβλημα είναι οι εξής:</p> <p>Διάφορα εμπόδια, μόνιμα ή κινητά, κατά μήκος των πεζοδρομίων, των παρόδιων στοών, των πεζόδρομων και των. Τέτοια εμπόδια, που δυσχεραίνουν την κίνηση των πεζών και σε αρκετές περιπτώσεις αποτελούν κίνδυνο για τη δημόσια ασφάλεια, συχνά συνδέονται με παραβατικές συμπεριφορές, οικειοποίηση του δημόσιου χώρου (πχ. παράνομη έκθεση εμπορευμάτων, στοιχεία ανηρτημένα στις όψεις των παρόδιων κτηρίων σε μικρό ύψος, κλείσιμο παρόδιων στοών με «προσωρινές» κατασκευές που αποκλείουν τη χρήση τους από το κοινό, κπ.).</p> <p>Ειδική μείζονα μορφή παραβατικότητας αποτελεί η παράνομη διέλευση ή στάθμευση οχημάτων (δίτροχων και τετράτροχων, με πιο πρόσφατη προσθήκη τα ποδήλατα) στους προοριζόμενους για τους πεζούς κοινόχρηστους χώρους.</p> <p>Πολύ συχνά, όμως, και αντικείμενα που δεν αποτελούν εξ ορισμού εμπόδια (πχ. περίπτερα, στάσεις ΜΜΜ, κάδοι/καλάθια απορριμμάτων, δέντρα και άλλες μορφές πρασίνου, στύλοι πινακίδων, «κουτιά» ΟΤΕ κλπ.) λόγω η λανθασμένης θέσης ή συσχέτισης με τα υπόλοιπα στοιχεία του χώρου αποκτούν τέτοιο</p>					

	<p>χαρακτήρα. Σε μεγάλο μέρος των πεζοδρομίων, ακόμα και μεγάλων δρόμων του κέντρου, το καθαρό ωφέλιμο πλάτος για την κίνηση των πεζών είναι μικρότερο των 3 μ (πλάτος παράλληλης κίνησης 4 πεζών), ενώ σε άλλους δρόμους συχνά δεν εξασφαλίζεται ούτε το στοιχειώδες για έναν πεζό πλάτος των 75 εκ.</p> <p>Διαφορετικό αλλά συναφές πρόβλημα είναι ο χώρος (πέραν της συσχέτισης με άλλα στοιχεία) που καταλαμβάνουν ορισμένες από τις προαναφερόμενες επιτρεπόμενες κατ' αρχήν κατασκευές, κατά βάση για τα περίπτερα, ή άλλου είδους αντικείμενα όπως τα τραπεζοκαθίσματα. Το πρόβλημα έχει δύο πτυχές: αφενός, το επιτρεπόμενο αποτύπωμα επί του εδάφους είναι υπερβολικό (πρόβλημα περιεχομένου νομοθεσίας), αφετέρου γίνεται υπέρβαση του επιτρεπόμενου αποτυπώματος (πρόβλημα παράβασης της νομοθεσίας). Το πρόβλημα επιδεινώνεται από το ότι μερικές φορές η νομοθεσία λειτουργεί ως κίνητρο παράβασής της, όταν οι κυρώσεις υστερούν σαφώς του προκύπτοντος οφέλους για τους παραβάτες.</p> <p>Μια ακόμη συνιστώσα είναι και τα τεχνικά προβλήματα των πεζοδρομίων και λοιπών κοινοχρήστων χώρων. Και αυτό το πρόβλημα έχει δύο πηγές. Αφενός, την κακή συντήρηση των χώρων αυτών (φθαρμένα ή σπασμένα πλακίδια, ανομοιομορφα πλακίδια, λάκκοι, κατάσταση των φρεατίων, ...) και αφετέρου τον κακό σχεδιασμό. Μια εκδοχή του τελευταίου αποτελούν τα λανθασμένα υλικά (πχ. εύθραυστα, επίστρωση που παρεμποδίζει το εύκολο βάδισμα-βλ. πλατείες Μητροπόλεως ή, εκτός της άμεσης περιοχής του ΣΟΑΠ, Κολωνακίου, ρείθρα πεζοδρομίων από σκυρόδεμα που φθείρονται πολύ εύκολα-σε αντίθεση με τα παλαιότερα από μάρμαρο-κά.). Μια άλλη εκδοχή είναι οι περτυώσεις αστικής σύνθεσης κακής ποιότητας. Η διαμόρφωση της Πλ. Ομοιοίας (χαρακτηριστικό παράδειγμα η αμήχανα υψομετρική διαφορά προς την πλευρά της Οδού Γ' Σεπτεμβρίου...) αποτελεί γνωστό αλλά κάθε άλλο παρά μοναδική περίπτωση του προβλήματος.</p> <p>Τα προβλήματα αυτά ενμέρει αλλά όχι αποκλειστικά οφείλονται στην έλλειψη προδιαγραφών για τις παρεμβάσεις στο δημόσιο χώρο, ενμέρει στην όχι αποτελεσματική ή συστηματική αστυνόμευση σε συνδυασμό με κυρίαρχα πολιτιστική πρότυπα, και ενμέρει σε άλλες αιτίες τεχνικού ή διοικητικού χαρακτήρα που έχουν άμεση σχέση με τα προβλήματα αυτά.</p>	
<p>Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια</p>	<p>Γενικοί στόχοι</p>	<p>3 Αποκατάσταση συνθηκών ασφάλειας και νομιμότητας 4 Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου 6 Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης</p>
	<p>Άξονες</p>	<p>2 Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου 5 Ασφαλής διαβίωση 9 Αστικό τοπίο--τοπόσημα 10 Ελεύθεροι χώροι 12 Καθημερινή διαχείριση 15 Βιώσιμη κινητικότητα 16 Περιβάλλον</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>α) Μεταρρύθμιση θεσμικού πλαισίου για τα περίπτερα (ως προς το αποτύπωμα επί του εδάφους, αλλά και ως προς άλλες πλευρές: ελάχιστο καθαρό πλάτος που πρέπει να εξασφαλίζεται στο πεζοδρόμιο, αποστάσεις από άλλες σημαντικού μεγέθους κατασκευές επί των πεζοδρομίων κλπ.).</p> <p>β) Αναμόρφωση θεσμικού πλαισίου και μηχανισμού εφαρμογής σχετικά με την</p>	

	κατάληψη δημόσιου χώρου από τραπεζοκαθίσματα. γ) Συντονισμός υπηρεσιών και φορέων του ευρύτερου δημόσιου τομέα που έχουν δικαίωμα κατάληψης δημόσιου χώρου ή είναι αρμόδιοι για έργα υποδομής που δημιουργούν προβλήματα) από το φορέα του ΣΟΑΠ, και στο πλαίσιο των Προδιαγραφών παρεμβάσεων αστικού σχεδιασμού) δ) Λειτουργία του «μηχανισμού άμεσης επέμβασης» που προβλέπεται σε άλλη ενέργεια για την αντιμετώπιση των τεχνικού χαρακτήρα προβλημάτων που εμπíπτουν στην παρούσα ενέργεια.	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Ενέργεια α	
	1 Μεταρρύθμιση θεσμικού πλαισίου για τα περίπτερα	Άμεση (Ιαν. 2014)/ 8 μήνες
	Ενέργεια β	
	1 Αναμόρφωση θεσμικού πλαισίου και μηχανισμού εφαρμογής για τα τραπεζοκαθίσματα	Άμεση (Ιαν. 2014)/ 4 μήνες
	Ενέργεια γ	
	1 Συντονισμός υπηρεσιών από φορέα ΣΟΑΠ	Άμεση (με τη δημιουργία του φορέα του ΣΟΑΠ)/ μόνιμη
	Ενέργεια δ	
	1 Λειτουργία μόνιμου μηχανισμού για την αντιμετώπιση των τεχνικών προβλημάτων τα οποία αφορά η παρούσα ενέργεια	
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	α: Δήμος Αθηναίων, ΥΠΕΚΑ, Υπουργείο Εθνικής Άμυνας	Δήμος Αθηναίων, ΥΔΗΤΑΠΠ
	β. Δήμος Αθηναίων, ΥΠΕΚΑ	Δήμος Αθηναίων
		γ. Φορέας ΣΟΑΠ, ΥΔΗΤΑΠΠ
		δ. βλ. α2
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Βελτίωση της λειτουργικότητας, της ασφάλειας, της εικόνας, και σε τελική ανάλυση εξασφάλιση του δημόσιου χαρακτήρα του κοινόχρηστου χώρου της πόλης	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	α. Έγκριση αναμορφωμένου θεσμικού πλαισίου	ΦΕΚ ή έγγραφο έγκρισης
	β. Έγκριση αναμορφωμένου θεσμικού πλαισίου	ΦΕΚ ή έγγραφο έγκρισης
	γ. Προς διαμόρφωση από φορέα ΣΟΑΠ	γ. Προς διαμόρφωση από φορέα ΣΟΑΠ
	δ. Μήκος/μ2 γραμμικών	Απολογιστικά, σε ετήσια βάση

	κοινόχρηστων χώρων, ή αριθμός/μ2 εκτατικών κοινόχρηστων χώρων στους οποίους γίνεται παρέμβαση	
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Αποτελεί αντικείμενο των ενεργειών α και β	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Πρόγραμμα «Καταγραφή και αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης στο ιστορικό και εμπορικό κέντρο της Αθήνας και διαμόρφωση προτάσεων με σκοπό την αισθητική και τεχνική αποκατάσταση της εικόνας της πόλης ...» του Υπουργείου Τουρισμού/ΕΥΣΕΤ (2003)	
Προεκτίμηση κόστους	α, β, γ Ενδοδιοικητικές ενέργειες χωρίς πρόσθετο εξωτερικό κόστος	
Πηγές χρηματοδότησης	Ίδιοι πόροι ΔΑ (συμπεριλαμβανόμενων τελών για τραπεζοκαθίσματα κλπ.)	
Συνέργειες		
Χρονοδιάγραμμα	α. 8 μήνες β. 4 μήνες γ. Μόνιμη δ. Μόνιμη	

Ενέργεια 46 Αναμόρφωση πεζοδρομίων του Κέντρου

Τίτλος	46 Αναμόρφωση πεζοδρομίων του Κέντρου						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						X
	Έργο (φυσικό)						X
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια						X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					X
	Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						X
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Τα πεζοδρόμια των οδών του κέντρου δεν ευνοούν το βάδισμα και την πεζή μετακίνηση για μικρό, μεσαίο ή μεγάλο μήκος μετακίνησης. Αυτό οφείλεται σε πολλαπλούς λόγους, ο σοβαρότερος εκ των οποίων είναι:</p> <ul style="list-style-type: none"> το ανεπαρκές πλάτος των πεζοδρομίων, που σπανίως ξεπερνά τα 2 μ ενώ σύμφωνα με τα σταθερότυπα του ΥΠΕΧΩΔΕ (ΦΕΚ...) πρέπει να υπερβαίνει τα 4 μ σε περιοχές με εμπορική δραστηριότητα όπως είναι το κέντρο της Αθήνας. Αυτό συμβαίνει σχεδόν στο σύνολο του οδικού δικτύου της πόλης, με εξαίρεση ίσως μιας δεκάδας κεντρικών αρτηριών. Άλλος σοβαρός λόγος είναι η παράνομη στάθμευση οχημάτων επί των πεζοδρομίων και ιδίως μοτοσυκλετών που τα καθιστούν αδιάβατα από τους πεζούς (διοικητική ενέργεια αστυνόμευσης). Ακόμη, τα πεζοδρόμια πολύ συχνά καταλαμβάνονται από άλλα πρόσκαιρα ή μόνιμα εμπόδια όπως είναι εμπορεύματα, σκουπίδια, κάδοι, αστικός εξοπλισμός, κάλαθοι ακρήστων, στέγαστρα στάσεων λεωφορείων, πινακίδες σήμανσης, στύλοι φωτισμού, μεταλλικά ερμάρια των ΔΕΚΟ, πύλαρ ΔΕΗ, καφάο ΟΤΕ, κολωνάκια, κάγκελα, ζαρντινιέρες, κλπ. Επίσης, η επιφάνεια βαδίσματος των πεζοδρομίων πολύ συχνά είναι κατεστραμμένη και επικίνδυνη, με ελλιπή φωτισμό το βράδυ, ακατάλληλη για εξυπηρέτηση ατόμων με ειδικές ανάγκες. Σοβαρό πρόβλημα είναι η ασυνέχεια των πεζοδρομίων και η δυσκολία διάβασης των διασταυρώσεων σηματοδοτημένων ή μη λόγω κακής κατάστασης της διαγράμμισης στις διαβάσεις των πεζών ή των μικρών χρόνων πρασίνου για τους πεζούς. Φωτισμός κατά τις νυκτερινές ώρες <p>Πολλά από τα ανωτέρω προβλήματα αφορούν τη νοοτροπία των χρηστών-πολιτών και μπορούν να αντιμετωπιστούν με soft ενέργειες, καμπάνιες, επιμόρφωση, κλπ., ενώ ακόμη και η καθημερινή συντήρηση των πεζοδρομίων</p>						

	(στην οποία υπό την ευρεία έννοια εμπίπτει και ο καθαρισμός) αποτελεί ευθύνη των ιδιοκτητών των παρόδιων ακινήτων μπροστά στα οποία βρίσκονται, σύμφωνα με το άρθρο 24 του Κτηριοδομικού Κανονισμού (άρθρο 24-παρ. 2.1: Υπόχρεοι για την κατασκευή και συντήρηση των πεζοδρομίων και των τεχνικών έργων που τα αποτελούν (κράσπεδα, ρείθρα, υπόστρωμα και επίστρωση ή επικάλυψη) είναι οι ιδιοκτήτες των παρόδιων ακινήτων μπροστά στα οποία βρίσκονται).	
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	4,5,6
	Άξονες (κωδικοί)	1, 2, 4, 8,10,12,14,15, 16,17
Περιγραφή	<p>Στόχος του προγράμματος είναι η βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας των πεζών - δηλαδή να γίνει ο δημόσιος χώρος της πόλης της Αθήνας φιλικός, λειτουργικός, άνετος και ασφαλής για τους πεζούς - και δι' αυτής να ενισχυθεί η προσβασιμότητα στις κεντρικές περιοχές της πόλης, κάτι που αφορά τους κατοίκους, τους επισκέπτες, τους τουρίστες και τους εργαζόμενους της περιοχής, υποστηρίζοντας με αυτό τον τρόπο την οικονομική δραστηριότητα και τη βιωσιμότητα του κέντρου της Αθήνας. Οι παρεμβάσεις αυτές να αποτελέσουν παραδειγματική αναμόρφωση για εφαρμογή και σε άλλες περιοχές της Αθήνας ή και σε άλλες πόλεις της Ελλάδας.</p> <p>Η δράση είναι παραδειγματική και αναλύεται στα επόμενα βήματα:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Προσδιορισμός των οδών στα πεζοδρόμια των οποίων θα πραγματοποιηθούν οι παρεμβάσεις. Κριτήρια για τον προσδιορισμό θα πρέπει να είναι ο λειτουργικός ρόλος και το μήκος του διαδρόμου, η εξυπηρέτηση σημαντικών πόλων έλξεων μετακινήσεων πεζή στα δύο άκρα και το χαμηλό επίπεδο εξυπηρέτησης υπό τις υφιστάμενες συνθήκες 2. Αναγνώριση των διαδρομών που θα αναβαθμιστούν και καταγραφή των προβλημάτων που υφίστανται σε κατάλληλες βάσεις δεδομένων με γεωγραφική αναφορά 3. Επεξεργασία στοιχείων καταγραφών αναγνώρισης. Ομαδοποίηση των ομοίων προβλημάτων και σχεδιασμός της κατάλληλης τυπικής επέμβασης. Οι παρεμβάσεις μπορεί να είναι έργα όπως διαπλατύνσεις, διαμορφώσεις, απομακρύνσεις εμποδίων, ή διοικητικές πράξεις όπως αστυνόμευση, ή soft ενέργειες όπως καμπάνιες ευαισθητοποίησης πολιτών και άλλων εμπλεκόμενων φορέων 4. Κατάλληλη κοστολόγηση κάθε επέμβασης και υπολογισμός του συνολικού κόστους. Δημιουργία τευχών δημοπράτησης 5. Ένταξη της ενέργειας σε κατάλληλο χρηματοδοτικό πρόγραμμα (ΕΣΠΑ, ΣΕΣ, Τεχνικό Πρόγραμμα του Δήμου, Προγράμματα συναρμοδίων Φορέων ή Υπουργείων) 6. Ανάθεση (δημοπράτηση) του έργου 7. Εκτέλεση του έργου <p>Έλεγχος της επιτυχούς υλοποίησης και επίτευξης των στόχων της ενέργειας, διορθωτικές παρεμβάσεις αν απαιτηθεί</p>	

Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	1: Προσδιορισμός των αξόνων παρέμβασης,	1 μήνας
	2: Αναγνώριση, καταγραφή προβλημάτων	1 μήνες
	3: Επεξεργασία στοιχείων και σχεδιασμός τυπικής επέμβασης	2μήνες
	4: Κοστολόγηση, τεύχη δημοπράτησης	1 μήνας
	5: Ένταξη σε χρηματοδοτικό πρόγραμμα	1 μήνας
	6: Ανάθεση	3 μήνες – εν μέρει παράλληλα
	7: Εκτέλεση	3 μήνες
	8: Έλεγχος και διορθώσεις	1 μήνας, μετά συνεχής διαδικασία
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	Περιφέρεια	Περιφέρεια σε κάποιες περιπτώσεις π.χ. φωτεινή σηματοδότηση, σήμανση, φωτισμός
	ΥΠΕΚΑ	
	ΥΠΥΜΕΔΙ, ΥΤ	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Οι θετικές αναμενόμενες συνέπειες θα είναι η βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας των πεζών - δηλαδή να γίνει ο δημόσιος χώρος της πόλης της Αθήνας φιλικός, λειτουργικός, άνετος και ασφαλής για τους πεζούς, συμβάλλοντας έτσι στην βιώσιμη ανάπτυξη της πόλης της Αθήνας. Συμβολή στην προσπάθεια οικονομικής ανάκαμψης του κέντρου, επαναλειτουργία κλειστών καταστημάτων, ενίσχυση του τουρισμού, προσέλκυση κατοίκων για διαμονή στο κέντρο.</p> <p>Ενδεχόμενες παρενέργειες είναι η ενόχληση των παρανόμων δραστηριοτήτων που τείνουν να γίνουν ο κανόνας συμπεριφοράς και σιγά - σιγά γίνονται σιωπηλά αποδεκτές (π.χ. στάθμευση δικύκλων πάνω στα πεζοδρόμια). Εάν δεν προβλεφθεί και δεν σχεδιαστεί σωστά η αντιμετώπιση των αντιδράσεων των θιγομένων, με κατάλληλες οδηγίες, μέτρα και επικοινωνιακές καμπάνιες, υπάρχει ο κίνδυνος να ανατραπεί και να μη ολοκληρωθεί η ενέργεια και η κατάσταση των πεζοδρομίων να παραμείνει ως έχει σήμερα.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Έρευνες ικανοποίησης πολιτών	(ερωτηματολόγια, δημοσκοπήσεις, μέθοδοι έρευνας αγοράς μάρκετινγκ).
	Μήκος συνεχών διαδρόμων βαδίσματος ενιαίου πλάτους	Μετρήσεις

	σύμφωνα με τα σχετικά πολεοδομικά σταθερότυπα	
	Αύξηση παρουσίας πεζών, αύξηση ροών πεζών	Μετρήσεις
	Επίπεδο εξυπηρέτησης πεζών (π.χ. κατά Highway Capacity Manual)	Μετρήσεις-εκτιμήσεις
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<p>Κτηριοδομικός Κανονισμός, άρθρο 24 απόφ. 3046/304/30.1/3.2.1989</p> <p>ΦΕΚ 285 Δ 5-3-2004 - ΥΑ 10788 - Πολεοδομικά Σταθερότυπα</p> <p>ΦΕΚ 2621-B 31-12-09 - ΥΑ 52907 - Πεζοδρόμια για ΑΜΕΑ</p> <p>Καλό είναι να συγκεντρωθεί και να κωδικοποιηθεί το σχετικό υλικό σε ενιαίο τεύχος προδιαγραφών και οδηγιών, εύκολα κατανοητού και προσβάσιμου στις δημόσιες υπηρεσίες αλλά και στο ευρύ κοινό.</p>	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>Έργο πεζοδρόμησης της Λεωφ. Πανεπιστημίου, Rethink Athens</p> <p>CIVITAS</p> <p>Διάφορες παρεμβάσεις με στόχο την εξασφάλιση βιώσιμης κινητικότητας</p>	
Προεκτίμηση κόστους	€ 15.000 ανά χλμ. μήκους διαδρομής	
Πηγές χρηματοδότησης	<p>ΕΣΠΑ (νέο) ΣΕΣ</p> <p>ΠΔΕ Εθνικό Σκέλος</p>	
Συνέργειες	<p>Ενέργειες εντός ΣΟΑΠ:</p> <p>Έργα υπέρ ΑΜΕΑ (φάση μελέτης για φυσικές προσβάσεις)</p> <p>Ενίσχυση Μέσων Μαζικής Μεταφοράς</p> <p>Ενέργεια εκτός ΣΟΑΠ:</p> <p>Παρακολουθεί τον Εθνικό Θεματικό Στόχο [7]: «Πρόωθηση των βιώσιμων μεταφορών και άρση των εμποδίων σε βασικές υποδομές δικτύων»</p>	
Χρονοδιάγραμμα	<p>Έναρξη: Q2 2014</p> <p>Λήξη: Q2 2015</p> <p>Συνέχιση διαδικασίας με επόμενη οδό</p>	

Ενέργεια 47 Αντιμετώπιση υψηλών πυκνοτήτων, εξασφάλιση κοινόχρηστων χώρων κλπ.

Τίτλος ενέργειας	47 Αντιμετώπιση υψηλών πυκνοτήτων, εξασφάλιση κοινόχρηστων χώρων κλπ.						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	Χ	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολυενοδομική-Υποδομές						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					α3, β	
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					α1, α2, β	
	Εργο (φυσικό)					β	
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια					α2	
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					1,2
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Στο κέντρο της Αθήνας έχουν εντοπιστεί περιοχές με πολύ υψηλές πυκνότητες (πληθυσμού ή/και υλοποιημένης δόμησης, συχνά ανώτερο του ισχύοντος συντελεστή δόμησης) (βλ. χάρτη [A1]2.2.4.11), φαινόμενο με διάφορες προβληματικές συνέπειες. Πέρα από την αδυναμία ανανέωσης του γηράσκοντος κτηριακού αποθέματος είναι μια από αυτές, οι πολύ υψηλές πυκνότητες δημιουργούν πιέσεις στις υποδομές με αποτέλεσμα ελλείμματα.</p> <p>Χαρακτηριστική περίπτωση είναι αυτή των κοινοχρήστων χώρων και του πρασίνου ([A2] B-2.2.6.4), η όξυνση ορισμένων περιβαλλοντικών προβλημάτων που επηρεάζονται μη γραμμικά από τις πυκνότητες (ηχορρύπανση κά.) ([A2] B-2.2.6.5), τα προβλήματα στάθμευσης κά.</p> <p>Από την άλλη πλευρά, καθεαυτό το έλλειμμα κοινοχρήστων χώρων έχει διάφορες δευτερογενείς επιπτώσεις (μικροκλίμα-θερμικές νησίδες, επίδραση στις δραστηριότητες που προϋποθέτουν δημόσιο χώρο κλπ.).</p>						

<p>Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια</p>	<p>Γενικοί στόχοι</p>	<p>4 Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου 5 Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας</p>
	<p>Άξονες</p>	<p>9 Αστικό τοπίο--τοπόσημα 10 Ελεύθεροι χώροι 14 Πολεοδομικές δράσεις 15 Βιώσιμη κινητικότητα 17 Σχεδιασμός</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>Η παρούσα ενέργεια περιλαμβάνει δύο σκέλη:</p> <p>α. Μέτρα για τη μείωση των υψηλών πυκνοτήτων κατοίκησης ή/και δόμησης. Το πρόβλημα αυτό μόνο με μακροχρόνια και συστηματική προσπάθεια μπορεί να αντιμετωπιστεί, με κομβικό σημείο την κάλυψη του κόστους απομάκρυνσης υφιστάμενων κτηρίων</p> <p>(α1) Ένας άξονας αντιμετώπισης συνίσταται στην εφαρμογή των θεσμικών ρυθμίσεων της ενέργειας για την παρέμβαση στο κτηριακό απόθεμα. Με την ενεργοποίηση της μεταφοράς συντελεστή δόμησης μπορεί να διευκολυνθεί η συντήρηση και αναπαλαίωση διατηρητέων κτισμάτων (αξιοποίηση σε ατομικό επίπεδο του θεσμικού εργαλείου), και παράλληλα να διευκολυνθεί η υλοποίηση δημόσιων παρεμβάσεων απομάκρυνσης υφιστάμενου κτηριακού όγκου (μέσω της αντικατάστασης χρηματικής αποζημίωσης από το όφελος μεταφοράς συντελεστή δόμησης). Η διευκόλυνση της αντιμετώπισης κατακερματισμένης πολύϊδιοκτησίας των ακινήτων) καθιστώντας εφικτές τις ανανεώσεις του κτηριακού αποθέματος στο πλαίσιο παρεμβάσεων αστικής αναγέννησης επίσης συνδυάζεται με μείωση πυκνοτήτων, με δεδομένο ότι οι συντελεστές δόμησης σήμερα είναι χαμηλότεροι αυτών με τους οποίους οικοδομήθηκαν οι κορεσμένες περιοχές (έστω και αν υπάρξουν ευέλικτες ρυθμίσεις για τους συντελεστές, δύσκολα θα φθάσουν στο ύψος που ίσχυε στο παρελθόν).</p> <p>(α2) Δεύτερος άξονας είναι η αξιοποίηση δημόσιων ακινήτων, εντός ή εκτός Δήμου Αθηναίων, για την ανταλλαγή με ακίνητα στο κέντρο (βλ. [A1] B-2.2.4.8. Ειδική εκδοχή είναι η αξιοποίηση του προβλεπόμενου στο άρθρο 2 παρ. 8 του ν. 4062/2012 δεύτερου αυξημένου συντελεστή δόμησης στην περιοχή του</p>	

	<p>μητροπολιτικού πόλου Αγίου Κοσμά-Ελληνικού, που συνεπάγεται απόδοση στο Πράσινο Ταμείο 50% της ωφέλειας σε χρήμα που προκύπτει, η οποία διατίθεται κατά 40% στους Δήμους Αθηναίων και Πειραιώς.</p> <p>(α3) Τρίτος άξονας είναι η μείωση των ισχυόντων συντελεστών δόμησης σε περιοχές στις οποίες έχουν μη αποδεκτά υψηλές τιμές ([A2] ,,,,,,,,,,,,,,> Ωστόσο, το μέτρο μπορεί να είναι αποτελεσματικό σε βραχυ- και μεσοπρόθεσμο ορίζοντα μόνο σε περιοχές με σημαντικό ποσοστό ακινήτων που δεν έχουν εξαντλήσει τον επιτρεπόμενο συντελεστή, δηλ. σε περιοχές που είναι λιγότερο πιθανόν να παρουσιάζουν υψηλές πυκνότητες κτηρίων και κατοίκησης.</p> <p>Σημειώνεται, τέλος, ότι η διαπιστωμένη αρνητική πληθυσμιακή δυναμική στο Δήμο Αθηναίων ([A1] B-2.2.1) συμβάλλει εξ αντικειμένου στη μέση μείωση της πυκνότητας κατοίκησης (όχι όμως δόμησης) αλλά για η διερεύνηση της συγκεκριμένης επίδρασής της σε επιμέρους περιοχές (και άρα, ενδεχομένως, στους θύλακες υψηλών πυκνοτήτων, εκεί δηλ. που θα ήταν συμβατή με τους στόχους της παρούσας ενέργειας) μπορεί να γίνει μόνο μετά την αναμενόμενη διαθεσιμότητα πληθυσμιακών στοιχείων της Απογραφής 2011 της ΕΛΣΤΑΤ σε επίπεδο απογραφικού τομέα (αρχές του 2014;).</p> <p>β. Μέτρα για την αύξηση των κοινόχρηστων και πράσινων χώρων</p> <p>Το προτεινόμενο θεσμικό πλαίσιο για τη μεταφορά συντελεστή δόμησης και η αξιοποίηση δημόσιων ακινήτων (συμπεριλαμβανομένου του πρώην αεροδρομίου του Ελληνικού), που αναλύονται πιο πάνω, μπορούν να χρησιμοποιηθούν και για τη δημιουργία νέων κοινόχρηστων και πράσινων χώρων. Τα προβλήματα του κέντρου της Αθήνας σημαίνουν ότι τέτοια χρήση δημοσίων ακινήτων οδηγεί και σε αναδιανομή πόρων για την υποστήριξη περιοχών σε μειονεκτική θέση.</p> <p>Μια ειδική πτυχή των κοινοχρήστων χώρων είναι η ύπαρξη θεσμοθετημένων μη απαλλοτριωμένων οικοπέδων για τη δημιουργία τέτοιων χώρων (βλ. [A1] B-2.2.6.3/i). Τα οικόπεδα αυτά πρέπει να αποτελέσουν περιοχές πρώτης προτεραιότητας για την εφαρμογή της παρούσας ενέργειας, αλλά αυτό δεν μπορεί να είναι το μόνο κριτήριο προτεραιότητας, αφού πρέπει να λαμβάνεται υπόψη και η ένταση του προβλήματος (ελλείμματος) ανά επιμέρους ζώνη.</p> <p>(βλ. (βλ. [A1] B-2.2.6.4i).</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	α1, β. Εφαρμογή θεσμικού πλαισίου	μετά την ολοκλήρωση του βήματος α1 της ενέργεια 32/ μόνιμη ενέργεια
	α2, β Εφαρμογή θεσμικού πλαισίου	μετά την ολοκλήρωση του βήματος β1 της ενέργεια 32/ μόνιμη ενέργεια Πρώτος κατάλογος θα ενταχθεί στο παραδοτέο Α.3 του παρόντος
	α2, β Εκδοση ΠΔ και Απόφασης των Υπουργών ΠΕΚΑ και Οικονομικών για την εφαρμογή της παρ. 8 (εδ. α και δ) του ν. 4062/2012	2 ^ο εξάμηνο 2014 (μετά την ολοκλήρωση διαγωνισμού για το Ελληνικό)

	α3, γ Εφαρμογή θεσμικού πλαισίου	μετά την ολοκλήρωση του βήματος γ1 της ενέργεια 32/ μόνιμη ενέργεια Πρώτος κατάλογος θα ενταχθεί στο παραδοτέο Α.3 του παρόντος
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	α1, β	α/2 ΥΠΕΚΑ, Πράσινο Ταμείο, Περιφέρεια, Δήμος, ΤΑΙΠΕΔ
	α2, β	β/2 ΥΠΕΚΑ (πρόσθετοι φορείς ενδέχεται να προβλεφθούν μέσω της θεσμικής ρύθμισης) , ΤΑΙΠΕΔ
	α3, β	γ/2 Δημόσιος τομέας: ΥΠΕΚΑ, Περιφέρειες, Δήμοι, και ιδιωτικός τομέας (επιχειρήσεις και τράπεζες, ιδιοκτήτες ακινήτων) , ΤΑΙΠΕΔ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Θετικά αποτελέσματα είναι η βελτίωση των πολεοδομικών και περιβαλλοντικών συνθηκών (αύξηση κοινοχρήστων χώρων, μείωση πιέσεων παρόδιας/παράνομης στάθμευσης, αύξηση αξιών γης, βελτίωση μικροκλίματος κά.) , και η διευκόλυνση της συντήρησης των παραδοσιακών κτισμάτων.</p> <p><u>Παρενέργειες:</u> Με δεδομένη την αρνητική πληθυσμιακή δυναμική στο Δήμο Αθηναίων ([A1] B-2.2.1) θα μπορούσε θεωρητικά να υπάρξει κίνδυνος τα μέτρα για τη μείωση των πολύ υψηλών συγκεντρώσεων πληθυσμού να οδηγήσουν σε ενίσχυση των αρνητικών τάσεων. Το ενδεχόμενο είναι υπαρκτό (μετακίνηση πληθυσμού που θα απομακρυνθεί λόγω αφαίρεσης κτηριακού όγκου σε περιοχές εκτός κέντρου ή Δήμου Αθηναίων) αλλά πρέπει να θεωρηθεί ως αποδεκτή πιθανή παρενέργεια. Μέρος τουλάχιστον των μετακινήσεων αυτών θα κατευθυνθούν, ωστόσο, σε άλλες περιοχές του κέντρου ή του Δήμου (υπό προϋποθέσεις, αυτές με σχετικά χαμηλότερες πυκνότητες) και συνεπώς η παρενέργεια μπορεί μερικώς να ακυρωθεί. Από την άλλη πλευρά, η παρούσα ενέργεια οδηγεί στη βελτίωση της ελκυστικότητας κατοίκησης στις περιοχές εφαρμογής της, και συνεπώς σε προσέλκυση πληθυσμού. Είναι βέβαια δύσκολο να υπολογιστεί εκ των προτέρων το συνολικό ισοζύγιο των πιο πάνω πληθυσμιακών μετακινήσεων στο χώρο, και για το λόγο αυτό θα πρέπει το όλο φαινόμενο να αποτελέσει αντικείμενο συστηματικής παρακολούθησης από το φορέα του ΣΟΑΠ.</p> <p>Συναφής παρενέργεια είναι η κινητοποίηση διαδικασιών «εξευγενισμού». Σε κάποιο βαθμό αυτό είναι αναπόφευκτο όταν βελτιώνονται οι πολεοδομικές συνθήκες σε μια ζώνη (αξιοποίηση λανθάνοντος δυναμικού αγοράς γης), και το πρόσημό του εξαρτάται από τις συγκεκριμένες συνθήκες. Στην παρούσα περίπτωση, στην καλύτερη εκδοχή θα ήταν δυνατόν να οδηγήσει σε επιστροφή μέρους των κατοίκων/ιδιοκτητών ακινήτων στο κέντρο που μετακινήθηκαν εκτός αυτού λόγω της επιδείνωσης των συνθηκών σε αυτό. Κάτι τέτοιο θα ήταν σαφώς θετική εξέλιξη. Υπάρχουν ωστόσο και πιθανότητες μαζικής εξόδου του σημερινού πληθυσμού λόγω της ανόδου των τιμών των ακινήτων (εξόδου πέραν αυτής που πρωτογενώς θα οφείλεται στη μείωση του κτηριακού όγκου) και αντίστοιχα μαζικής εισόδου άλλων κατοίκων. Τέτοιο φαινόμενο πρέπει να ελεγχθεί, μέσω μέτρων στεγαστικής πολιτικής (.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης

	Αριθμός κτηρίων στα οποία έγινε απόσυρση ορόφων (α)	Δεν υπάρχει μεθοδολογικό πρόβλημα, είναι μόνο ζήτημα τήρησης αρχείων από τις αρμόδιες υπηρεσίες
	μ2 τίτλων μεταφοράς σδ ετησίως (β)	Δεν υπάρχει μεθοδολογικό πρόβλημα, είναι μόνο ζήτημα τήρησης αρχείων από τις αρμόδιες υπηρεσίες
	μ2 μεταφερόμενα σε συγκεκριμένες θέσεις (β)	Δεν υπάρχει μεθοδολογικό πρόβλημα, είναι μόνο ζήτημα τήρησης αρχείων από τις αρμόδιες υπηρεσίες
	Πληθυσμιακό ισοζύγιο στο σύνολο του ΔΑ και ειδικά στις περιοχές εφαρμογής της παρούσας δράσης	Καθαρή μεταβολή μόνιμου πληθυσμού (στα έτη των απογραφών, ενδιάμεσα με δείγμα)
	σταθμισμένος συντελεστής δόμησης που μειώνεται	επιφάνεια (στρ.) ζώνης στην οποία μειώνεται ο σδ Χ τη μείωση του σδ, σταθμισμένη με τη συνολική αρχικά επιτρεπόμενη οροφοεπιφάνεια στην περιοχή ΣΟΑΠ
	μ2 κοινόχρηστων χώρων που δημιουργήθηκαν	Απολογιστικά
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	ν. 4062/2012 θεσμικά παράγωγα ενέργειας	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Αξιοποίηση δημόσιων ακινήτων στο πλαίσιο στρατηγικών επενδύσεων	
Προεκτίμηση κόστους	<p>Μεταφορά συντελεστή δόμησης σε ιδιωτικά ακίνητα (σημειακή εφαρμογή): μηδενικό δημόσιο κόστος πλην του λειτουργικού.</p> <p>Λειτουργία διοικητικού μηχανισμού μεταφοράς συντελεστή δόμησης: μόνο λειτουργικό κόστος (αρμόδιες υπηρεσίες)</p> <p>Δημιουργία κοινοχρήστων χώρων: το καθαρό (εκταμειούμενο) κόστος μπορεί να μηδενικό στην περίπτωση χρήσης του μηχανισμού της μεταφοράς συντελεστή ή της αξιοποίησης δημόσιων ακινήτων Στην περίπτωση απαλλοτρίωσης ή αγοράς ιδιωτικών ακινήτων, εξαρτάται από τις τιμές γης ανά περιοχή (βλ. ενδεικτικά τιμές διαμερισμάτων {A1} B-2.2.4.7 (της τάξης των 1.600 ευρώ/μ2 το 2013) και τιμές γης [A1] B-2.4.4) (ευρύ φάσμα αντικειμενικών αξιών, από 200 ευρώ/μ2 έως 5.800 ευρώ/μ2, ανάλογα με την περιοχή)</p> <p>☒ Γενική παρατήρηση: το συνολικό κόστος εφαρμογής δεν μπορεί να υπολογιστεί εκ των προτέρων με μέθοδο bottom-up, αφού μπορεί να φθάσει σε πολύ μεγάλο ύψος συναρτήσει του αριθμού των κτηρίων και περιοχών που θα καλυφθούν. Η προσέγγιση πρέπει να είναι top-down, δηλ. η εκκίνηση να γίνει με βάση τη διαθεσιμότητα πόρων και τη συνολική ισορροπία του προγράμματος. Ενδεικτικά, στο [στο πρόγραμμα του Πράσινου Ταμείου 2013 στον άξονα «Απόκτηση και Διαμόρφωση Ελεύθερων Χώρων και Διατηρητέων Κτιρίων στις Πόλεις προβλέπονται 12 εκατ. ευρώ για όλη τη χώρα.</p>	
Πηγές χρηματοδότησης	α1 για ιδιωτικά ακίνητα: ιδιοκτήτες ακινήτων α1 για απομάκρυνση κτηριακού όγκου, α2, β: Πράσινο Ταμείο ή ανταλλαγή/ αξιοποίηση ακινήτων δημοσίου (συμπεριλαμβανόμενου του Ελληνικού)	

	α3 κόστος αναθεώρησης ΓΠΣ Αθήνας)
Συνέργειες	Ενέργεια 32
Χρονοδιάγραμμα	Κατά περίπτωση

Ενέργεια 48 Αναβάθμιση επιλεγμένων πλατειών και κοινόχρηστων χώρων

Τίτλος ενέργειας	48 Αναβάθμιση επιλεγμένων πλατειών και κοινόχρηστων χώρων						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						
	Εργο (φυσικό)					X	
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια						
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Οι πλατείες αποτελούν βασικό στοιχείο στην οργάνωση του χώρου σε πολλά επίπεδα: ταυτότητας, συντακτικό (ως προς το ρυμοτομικό σχέδιο), κοινωνικής ζωής και αστικότητας, αντιληπτικό, συμβολικό. Τέτοιου είδους ρόλος επηρεάζεται πολύ σημαντικά από την ποιότητα της αστικής σύνθεσης και το βαθμό συντήρησης, καθώς και από τη διαχείριση του χώρου. Ως προς αυτές τις τρεις παραμέτρους, πολλές πλατείες του κέντρου της Αθήνας παρουσιάζουν αδυναμίες, συχνά σημαντικές, ενώ συγκεκριμένες πλατείες χαρακτηρίζονται και από άλλα προβλήματα (κυρίως παραβατικότητας/ανεπαρκούς διαχείρισης του χώρου, ενίοτε και εγκληματικότητας). Μια κατηγοριοποίηση των πλατειών από την άποψη των προβλημάτων τους, σε συνδυασμό με τη σημασία τους στη συνολική οργάνωση του χώρου, οδηγεί στον εξής κατάλογο:</p> <p>Πλατεία Ομονοίας: Έχει κεντρικό ρόλο στην οργάνωση του αθηναϊκού χώρου, αλλά οι προσπάθειες ανασχεδιασμού στη μεταπολεμική περίοδο υπήρξαν ατυχείς, ιδίως η πρόσφατη. Η σύνθεση και τα υλικά είναι ιδιαίτερα προβληματικά, ενώ η ιδέα της διακοπής της συνέχειας της περιμετρικής κυκλικής κίνησης αν και εκ πρώτης όψεως θετική δεν έχει υλοποιηθεί με τρόπο που να προσδίδει σαφή χαρακτήρα πλατείας. Στα προβλήματα σχεδιασμού προστίθεται και η υποβάθμιση από άλλες απόψεις της πλατείας και της περιβάλλουσας ζώνης, αν και υπάρχουν και θετικά στοιχεία σε ενεργή ή λανθάνουσα μορφή (ζωντάνεια, ιστορικός ρόλος «λαϊκής» πλατείας και σημείου αναφοράς των εσωτερικών-παλαιότερα- μεταναστών...).</p> <p>Προαύλιος χώρος Αρχαιολογικού Μουσείου: ο χώρος έχει διολισθήσει όσον αφορά το επίπεδο συντήρησης και τη γενική εικόνα, ενώ η</p>						

	<p>υποβάθμιση της περιβάλλουσας περιοχής (μεταξύ άλλων, λόγω φαινομένων παραβατικότητας) έχει αποδυναμώσει το ρόλο που είχε παλαιότερα στη ζωή της πόλης. Τα προβλήματα αυτά έχουν αρνητικό αντίκτυπο και στο ίδιο το Αρχαιολογικό Μουσείο, αλλά η περιοχή έχει υψηλό λανθάνον δυναμικό. Επιπλέον, πρέπει να ληφθεί υπόψη και θέση της σε σχέση με την προοπτική της ανάδειξης του άξονα Αρχαιολογικού Μουσείου-«Τριλογίας» της Οδ. Πανεπιστημίου→σύνδεσης με τη ζώνη Ενοποίησης των Αρχαιολογικών Χώρων της Αθήνα (βλ. και νέο ΡΣΑ, παράρτημα του άρθρου 14, παρ.1).</p> <p>Χώρος μεταξύ Ακαδημίας Αθηνών και Πανεπιστημίου Αθηνών (κεντρικού κτηρίου) (Πλ. Κωστή Παλαμά), και προαύλιος χώρος του Πνευματικού Κέντρου της Αθήνας. Και οι δύο χώροι έχουν υποβαθμιστεί από άποψη συντήρησης και καθαριότητας, ενώ υπάρχουν και φαινόμενα έντονης κατά διαστήματα παραβατικότητας. Το συνθετικό δυναμικό αλλά και ο ρόλος τους στην οργάνωση του αθηναϊκού χώρου είναι ιδιαίτερα ισχυρά.</p> <p>Πλατείες Αγίου Παντελεήμονα, Βικτωρίας, Βάθης, Αγίου Παύλου, Αγίου Γεωργίου (Κυψέλη), Εξαρχείων, Ακαδημίας Πλάτωνος, Θεάτρου: οι πλατείες αυτές έχουν υποβαθμιστεί από άποψη εικόνας, αλλά το κύριο θέμα είναι η γενικότερη (κοινωνικο-οικονομική) προβληματικότητα των περιβαλλόντων τμημάτων του αστικού ιστού. Η Πλατεία Βάθης χαρακτηρίζεται και από το πρόσθετο πρόβλημα ότι αποτελεί περισσότερο κόμβο/διασταύρωση οδικών αξόνων και λιγότερο πλατεία με την έννοια του κοινόχρηστου χώρου στάσης και κίνησης πεζών.</p> <p>Μικρή πλατείας Αρχηγέτιδας μεταξύ Αρχαίας Αγοράς και Ρωμαϊκής Αγοράς, η ανάπλαση της οποίας προβλέπεται από το νέο ΡΣΑ (παράρτημα άρθ. 15 παρ.1), δράση που συνδέεται άμεσα και με την επίσης προβλεπόμενη από το νέο ΡΣΑ (στο ίδιο) περαιτέρω ανάδειξη του αρχαιολογικού χώρου της Αρχαίας Αγοράς.</p> <p>Οι Πλατείες Μητροπόλεως και Κολωνακίου (η δεύτερη εκτός των ορίων του ΣΟΑΠ αλλά σε μικρή απόσταση) αποτελούν χαρακτηριστικά παραδείγματα λανθασμένη επιλογής υλικών επίστρωσης, που δυσχεραίνει σημαντικά το βάδισμα των πεζών και μειώνει τη λειτουργικότητα της πλατείας, ωθώντας σε αποφυγή διέλευσης από αυτήν.</p> <p>Ορισμένοι μη απαλλοτριωμένοι χώροι εντός της περιοχής του ΣΟΑΠ (όπως ο μη απαλλοτριωμένος χώρος μεταξύ των Οδών Ηπείρου, Μιχ. Βόδα, Ακακίου</p> <p>Πλ. Βάθης) που βρίσκονται σε περιοχές με έλλειμμα κοινόχρηστων χώρων που συνδυάζεται και με άλλα προβλήματα, μπορούν να αξιοποιηθούν για τη δημιουργία πλατειών που θα δώσουν πνοή στις περιβάλλουσες ζώνες.</p>	
<p>Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από</p>	<p>Γενικοί στόχοι</p>	<p>4 Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου 6 Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης</p>
	<p>Άξονες</p>	<p>9 Αστικό τοπίο--τοπόσημα</p>

την ενέργεια		<p>10 Ελεύθεροι χώροι 12 Καθημερινή διαχείριση 15 Βιώσιμη κινητικότητα</p>
Περιγραφή	<p>Καθεαυτές, οι παρεμβάσεις στο πλαίσιο της παρούσας ενέργειας εστιάζουν στα φυσικά χαρακτηριστικά των πλατειών: αστική σύνθεση, αστική «επίπλωση», φυτοτεχνία, βιοκλιματική αρχιτεκτονική). Ωστόσο, σε διαφορετικό βαθμό ανάλογα με τη συγκεκριμένη περίπτωση, απαιτείται αντιμετώπιση των πολλαπλών προβλημάτων παραβατικότητας (κατάληψη χώρων από παράνομες χρήσεις, εκφυλισμός σε χώρο στάθμευσης...) και ενίοτε εγκληματικότητας. Σχεδόν σε όλες τις περιπτώσεις, είναι αναγκαία η συνέργεια με δράσεις κοινωνικού και οικονομικού χαρακτήρα στις περιβάλλουσες ζώνες.</p> <p>Πρώτη φάση:</p> <p>α Ανάπλαση Πλατείας Ομονοίας. Εμφαση στην αστική σύνθεση (επανασχεδιασμός, καθώς και διερεύνηση των συνεπειών της διακοπής της κυκλικής κίνησης), αλλά ανάγκη συνεργειών με πολυτομεακές παρεμβάσεις στην ευρύτερη ζώνη.</p> <p>β. Προαύλιος χώρος Αρχαιολογικού Μουσείου: Εμφαση στη συντήρηση/αποκατάσταση, και τη δικτύωση (νέοι άξονες πεζών Πατησιών, Πανεπιστημίου, Τριλογία, σύνδεση με ζώνη ΕΑΧΑ). Κρίσιμη σημασία έχει η αντιμετώπιση των φαινομένων παραβατικότητας.</p> <p>γ. Χώρος μεταξύ Ακαδημίας Αθηνών και Πανεπιστημίου Αθηνών (κεντρικού κτηρίου) (Πλ. Κωστή Παλαμά), και προαύλιος χώρος του Πνευματικού Κέντρου της Αθήνας. Εμφαση στη συντήρηση/αποκατάσταση και αντιμετώπιση των φαινομένων παραβατικότητας. Διερεύνηση τρόπου ενοποίησης μεταξύ των δύο χώρων [στον παράδρομο της Οδ. Ακαδημίας υπάρχει ήδη παρέμβαση ενταγμένη στο Τεχνικό Πρόγραμμα του Δήμου Αθηναίων]</p> <p>δ1 Πλατεία Αγίου Παντελεήμονα, δ2. Πλατεία Βικτωρίας, δ3. Πλατεία Βάθης, δ4. Πλατεία Αγίου Παύλου, δ5 Πλατεία Ακαδημίας Πλάτωνος. δ6 Πλατεία Εξαρχείων, δ7. Πλατεία Θεάτρου (+Πλατεία Ξούθου) (ενταγμένη στο πρόγραμμα ΥΠΕΚΑ). Ανάγκη συντήρησης/αποκατάστασης της εικόνας, αλλά κυρίως επιδίωξη καταλυτικού ρόλου για την κοινωνικο-οικονομική ανάταξη των περιβαλλουσών ζωνών. Στην Πλατεία Βάθης (δ3) πρέπει να εξεταστεί και η δυνατότητα απόδοσης ισχυρότερου ρόλου ως κοινόχρηστου χώρου (σε αντιδιαστολή προς αυτόν του οδικού κόμβου).</p> <p>ε1 Ανάπλαση Πλατείας Αρχηγέτιδας . Συνέργεια με την περαιτέρω ανάδειξη του αρχαιολογικού χώρου της Αρχαίας Αγοράς (για την τελευταία, εξέταση δυνατότητας υπογειοποίησης της γραμμής του ΗΣΑΠ που διέρχεται από το βόρειο τμήμα του χώρου και την ενοποίηση του αρχαιολογικού χώρου της Αρχαίας Αγοράς που σήμερα χωρίζονται από τις γραμμές του ηλεκτρικού και την οδό Αδριανού).</p> <p>ε2 Ανάπλαση της μικρής πλατείας Θησείου απέναντι από τον σταθμό ΗΣΑΠ.</p>	

στ1 Πλατεία Μητροπόλεως , στ2 Πλατεία Κολωνακίου: έμφαση στην αλλαγή υλικού επίστρωσης.

ζ. Δημιουργία πλατειών σε μη απαλλοτριωμένους χώροι εντός της περιοχής του ΣΟΑΠ (στ.1 μη απαλλοτριωμένος χώρος μεταξύ των Οδών Ηπείρου, Μιχ. Βόδα, Ακακίου, .).



Δεύτερη φάση: επιλογή και άλλων πλατειών με εφαρμογή των εξής κριτηρίων:


- Υφιστάμενες πλατείες και κοινόχρηστοι χώροι παρεμφερούς χαρακτήρα
- Έντονη υποβάθμιση των φυσικών χαρακτηριστικών της πλατείας (επιφάνειες κάλυψης, φύτευση, γλυπτά και κατασκευές), της αστικής «επίπλωσης» και εξοπλισμού (παγκάκια, πληροφοριακές πινακίδες, υποδομή φωτισμού κλπ.)
- Μεγάλο έλλειμμα από άποψη βιοκλιματικών χαρακτηριστικών
- Χωροθέτηση σε περιοχή (κλίμακα: γειτονιά ή σε μεγάλες πλατείες, συνοικία) με έλλειμμα ανάλογων χώρων σε ικανοποιητική κατάσταση (έλλειμμα απόλυτο, ή σοβαρή υποβάθμιση και των άλλων υφιστάμενων χώρων)
- Χωροθέτηση σε περιοχή με έντονα οικονομικά ή κοινωνικά προβλήματα
- Δυνατότητα συμβολής στην οικονομική αναζωογόνηση ή/και στην κοινωνική συνοχή της γειτονιάς
- Εμβληματικότητα (τοπόσημο, ρόλος σε ταυτότητα) θέσης, τοπική ή ευρύτερη
- Συνέργεια με άλλα συγκεκριμένα έργα
- Βιωσιμότητα της παρέμβασης (=μικρός κίνδυνος αναπαραγωγής της υπάρχουσας προβληματικής κατάστασης)
- Πρόβλεψη από σχεδιασμό (ΓΠΣ, ΡΣΑ) (ιδίως πρόσφατο)
- Κόστος (σε συνάρτηση με σύνολο διαθέσιμων πόρων σε κάθε φάση του συνολικού Προγράμματος για το Κέντρο)

Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
		για κάθε πλατεία (α έως ζ)
	1 Σύνταξη φακέλου έργου	άμεση έως 2 χρόνια (ανάλογα με το έργο)/ +3 μήνες
	2 Προκήρυξη και ανάθεση	μετά το βήμα 1/ 8 μήνες
	3 Σύνταξη μελετών	μετά το βήμα 2/ 3-8 μήνες (ανάλογα με την πλατεία και το μείγμα παρεμβάσεων)
	4 Δημοπράτηση έργων	μετά το βήμα 3/ 8 μήνες
	5 Κατασκευή έργων	μετά το βήμα 4/ προσδιορισμός από κάθε μελέτη
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων, ΥΠΕΚΑ, ΕΑΧΑ	Δήμος Αθηναίων, ΥΠΕΚΑ, ΕΑΧΑ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Βελτίωση εικόνας πλατειών, διαμόρφωση δικτύου κοινοχρήστων και άλλων σημαντικών χώρων, ανάταξη περιβαλλουσών ζωνών</p> <p>☒ Οι παρεμβάσεις δεν πρέπει να εξαντληθούν στο φυσικό σχεδιασμό, που (με κάποιες εξαιρέσεις: α, ε) δεν αποτελεί το βασικό πρόβλημα για τις συγκεκριμένες πλατείες και γενικότερο για το κέντρο της Αθήνας. Είναι απολύτως απαραίτητη η προώθηση παράλληλων χρονικά κοινωνικών και οικονομικών δράσεων (που προβλέπονται από το ΣΟΑΠ), που πρέπει να έχουν και σχετική προτεραιότητα στο πλαίσιο των διαθέσιμων χρηματικών πόρων</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	αριθμός και μ2 πλατειών που αναπλάθονται	απολογιστικά
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>ΡΣΑ αρθ. 12, και παράρτημα άρθ. 14</p> <p>Διαγωνισμοί πλατειών ΕΑΧΑ</p> <p>Ακαδημίας Πλάτωνος και των προσφυγικών πολυκατοικιών της λεωφόρου</p> <p>Αλεξάνδρας και της απελευθερούμενης έκτασης του γηπέδου του Παναθηναϊκού (στα πλαίσια της διπλής ανάπλασης).</p> <p>Παράρτημα του άρθρου 14.</p> <p>1. Η παρέμβαση στην οδό Πανεπιστημίου θα συνδέσει τον περίπατο των αρχαιολογικών χώρων με τα μεγάλα αρχαιολογικά μουσεία της πόλης και τα</p>	

	<p>ισχυρά πεδία της σύγχρονης πολιτιστικής, εμπορικής και επιχειρηματικής δραστηριότητας.</p> <p>2. «Ολοκληρωμένη παρέμβαση πολεοδομικής αναβάθμισης στην περιοχή Ακαδημίας Πλάτωνος»</p> <p>3. Πρόγραμμα ανάπλασης των Προσφυγικών Πολυκατοικιών της λεωφόρου Αλεξάνδρας σε συνδυασμό με την «διπλή ανάπλαση» το οποίο αποσκοπεί</p>
Προεκτίμηση κόστους	της τάξης των 170.000 ευρώ/στρέμμα (βάσει στοιχείων από το ΠΕΠ Αττικής και το Τεχνικό Πρόγραμμα του Δήμου Αθηναίων)
Πηγές χρηματοδότησης	<p>Ίδιοι πόροι Δήμου Αθηναίων</p> <p>ΠΕΠ Αττικής/ΕΣΠΑ</p> <p>Πράσινο Ταμείο</p> <p>ΣΕΣ</p>
Συνέργειες	Εμμεση συνέργεια με δύο μητροπολιτικές παρεμβάσεις που προβλέπει το νέο ΡΣΑ: Ολοκληρωμένη παρέμβαση πολεοδομικής αναβάθμισης στην περιοχή Ακαδημίας Πλάτωνος, και Πρόγραμμα ανάπλασης των Προσφυγικών Πολυκατοικιών της λεωφόρου Αλεξάνδρας σε συνδυασμό με την «διπλή ανάπλαση».
Χρονοδιάγραμμα	

Ενέργεια 49 Νέες πεζοδρομήσεις

Τίτλος ενέργειας	49 Νέες πεζοδρομήσεις						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						
	Έργο (φυσικό)						X
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια						
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Παρά τον όχι ασήμαντο αριθμό πεζοδρόμων στο κέντρο της Αθήνας, παρατηρούνται μια σειρά από προβλήματα συνδεδεμένα με τους τελευταίους ([A1] B-2.72.7.2):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Προβλήματα διαχείρισης, που απορρέουν είτε από φαινόμενα παραβατικότητας είτε από άλλες αιτίες (συντήρηση, καθαριότητα...). • Προβλήματα ποιότητας σχεδιασμού και κατασκευής (φυσικά όχι γενικευμένα– βλ. τον εξαιρετικά πετυχημένο από άποψη αστικής σύνθεσης πεζόδρομο Δ. Αρεοπαγίτου-Απ. Παύλου). • 59 θεσμοθετημένοι πεζόδρομοι δεν έχουν κατασκευασθεί ακόμη • 36 κατασκευασμένοι πεζόδρομοι δεν είναι ακόμη θεσμικά κατοχυρωμένοι (θεσμοθετημένοι) γεγονός που έχει ως συνέπεια ότι στην πράξη η αστυνομία αδυνατεί να πραγματοποιήσει βεβαίωση παραβάσεων και να απαγορεύσει την κυκλοφορία οχημάτων επ’ αυτών των πεζοδρόμων. • Γενικά, δεν συγκροτείται ένα συνεκτικό και ολοκληρωμένο δίκτυο που να υποστηρίζει, να διευκολύνει και να προωθεί το βάδισμα ως κύριο τρόπο μετακίνησης στην πόλη για αποστάσεις άνω των 500 μέτρων ([A1] χάρτης 2.2.7.1). <p>Τα δύο πρώτα προβλήματα, που χαρακτηρίζουν συνήθως και τα πεζοδρόμια (τα οποία επίσης αποτελούν συνιστώσα του δικτύου κίνησης πεζών), με πρόσθετο συχνό πρόβλημα των τελευταίο ότι δεν έχουν επαρκές πλάτος (ή ωφέλιμο πλάτος), αποτελούν αντικείμενο άλλων ενεργειών. Οι τελευταίες είναι αναγκαίες και για την αποφυγή αναπαραγωγής στους νέους πεζοδρόμους των προβλημάτων που χαρακτηρίζουν πολύ μεγάλο μέρος των υφισταμένων, υποβαθμίζοντας τη λειτουργικότητά τους. Η παρούσα ενέργεια εστιάζει στα υπόλοιπα προβλήματα, καθώς και στην εφαρμογή κατευθύνσεων του νέου ΡΣΑ, το οποίο περιλαμβάνει κατευθύνσεις καθώς και πιο συγκεκριμένες αναφορές σχετικά με τις πεζοδρομήσεις (παράρτημα άρθρου 15, παρ. 1 και 5), και</p>						

	συνίσταται σε προτάσεις νέων πεζοδρομήσεων ή οδών ήπιας κυκλοφορίας	
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι	2 Ανάκτηση της κοινωνικής και πολιτισμικής συνοχής-Επανακατοίκηση 3 Αποκατάσταση συνθηκών ασφάλειας και νομιμότητας 4 Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου
	Άξονες	2 Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου 5 Ασφαλής διαβίωση 8 Επιστροφή κατοίκων 9 Αστικό τοπίο--τοπόσημα 10 Ελεύθεροι χώροι 12 Καθημερινή διαχείριση 15 Βιώσιμη κινητικότητα
Περιγραφή	<p>α. Νέοι πεζόδρομοι (ή δρόμοι ήπιας κυκλοφορίας) σε εφαρμογή κατευθύνσεων του νέου ΡΣΑ</p> <p>α1. ανάπλαση οδικού δικτύου στη βόρεια πλευρά της Πλάκας που ενώνει το Μοναστηράκι με την Ακρόπολη</p> <p>α2. πεζοδρόμηση της οδού Βρυσακίου πίσω από τη Στοά του Αττάλου.</p> <p>α3. επανεξέταση της δυνατότητας μετατροπής των οδών Άρεως, Δεξίπτου, Επαμεινώνδα, Πελοπίδα και Αιόλου σε οδούς ήπιας κυκλοφορίας.</p> <p>α4. ολοκλήρωση δικτύου πεζοδρόμων για την πρόσβαση στο Νέο Μουσείο. Ακροπόλεως.</p> <p>α5. Δημιουργία άξονα κίνησης πεζών Λ. Πατησίων-Οδ. Πανεπιστημίου και σύνδεση με τη ζώνη ΕΑΧΑ</p> <p>α6. Πεζοδρόμηση ζώνης μεταξύ Κεραμεικού και Πλ. Ελευθερίας (οδοί Σαλαμίνας, Ψαρομηλίγκου, Διπύλου και Καλογήρου Σαμουήλ και μετατροπή της οδού Αγίων Ασωμάτων σε δρόμο ήπιας κυκλοφορίας).</p> <p>α7. Ενοποίηση της περιοχής από τον αρχαιολογικό χώρο του Ολυμπίου και τον Εθνικό Κήπο έως την Εθνική Πινακοθήκη.</p> <p>β. Νέοι πεζόδρομοι (ή δρόμοι ήπιας κυκλοφορίας) για την ολοκλήρωση του δικτύου κίνησης πεζών περιοχής ΣΟΑΠ.</p>	
	 <p>Επιλογή με κριτήρια: την ολοκλήρωση/συνεκτικότητα του δικτύου, τη σύνδεση</p>	

	<p>σημαντικών σημείων προσέλευσης πεζών:</p> <p>Ελλείποντες «κρίκοι» δικτύου υφιστάμενων πεζοδρόμων</p> <p>Χωροθέτηση σε περιοχή με έλλειμμα πεζοδρόμων σε συνδυασμό με μεγάλους φόρτους ροής πεζών</p> <p>Μη δημιουργία νέων προβλημάτων κυκλοφορίας και στάθμευσης(ισοζύγιο με οφέλη)</p> <p>Θετική συμβολή στην οικονομική δραστηριότητα (παρόδια ή σε μικρή απόσταση)</p> <p>Θετικές επιπτώσεις στην κοινωνική συνοχή, και εκτίμηση επιπτώσεων στην παραβατικότητα και εγκληματικότητα (σημασία του ελέγχου της πεζοδρομημένης περιοχής)</p> <p>Εμβληματικότητα (τοπόσημο, ρόλος σε ταυτότητα) θέσης, τοπική ή ευρύτερη</p> <p>Συνέργεια με άλλα συγκεκριμένα έργα</p> <p>Βιωσιμότητα της παρέμβασης (=μικρός κίνδυνος αναπαραγωγής της υπάρχουσας προβληματικής κατάστασης)</p> <p>Κόστος (σε συνάρτηση με σύνολο διαθέσιμων πόρων σε κάθε φάση του συνολικού Προγράμματος για το Κέντρο)</p> <p>Ολοκλήρωση προτεινόμενων πολιτιστικών διαδρομών</p> <p>γ. Αξιολόγηση υφιστάμενων πεζοδρόμων (περίπτωση μη λειτουργικών πεζοδρομων, πεζόδρομοι που έχουν δημιουργήσει μόνιμα προβλήματα (χωρίς επαρκή αντιστάθμιση από πλεονεκτήματα)</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	α	
	1 Σύνταξη φακέλου έργου	άμεση έως 2 χρόνια (ανάλογα με το έργο)/ +3 μήνες
	2 Προκήρυξη και ανάθεση	μετά το βήμα 1/ 8 μήνες
	3 Σύνταξη μελετών	μετά το βήμα 2/ 3-8 μήνες (ανάλογα με την πλατεία και το μείγμα παρεμβάσεων)
	4 Προσωρινή απαγόρευση κυκλοφορίας (βήμα υπό αίρεση, αν προβλέπεται από τη μελέτη) και επαναξιολόγηση σκοπιμότητας	μετά το βήμα 3/ 6-12 μήνες
	5 Θεσμοθέτηση	μετά το βήμα 3 ή (όπου υπάρχει) 4/ 6 μήνες
	6 Δημοπράτηση έργων	μετά το βήμα 5/ 8 μήνες
	7 Κατασκευή έργων	μετά το βήμα 6/ προσδιορισμός από κάθε μελέτη
	β	
	1 Επιλογή δρόμου προς πεζοδρόμηση	μόνιμη διαδικασία
2-8 ως α.1 έως α.7	ως α.1 έως α.7	

	γ	
	1 μελέτη αξιολόγησης υφιστάμενων πεζοδρόμων	άμεση, με τη λειτουργία φορέα ΣΟΑΠ/12 μήνες. Επανάληψη ανά 3ετία
	2 επανεξέταση καθεστώτος υφιστάμενων πεζοδρόμων (πχ. μετατροπή σε ήπιας κυκλοφορίας, κατάργηση, λήψη βελτιωτικών μέτρων...)	μετά το βήμα 1 (αν/όπου προκύπτει ανάγκη)
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	α, β.: Δήμος Αθηναίων, ΕΑΧΑ, ΥΠΕΚΑ, ΥΠΥΜΕΔΙ	ΥΠΕΚΑ
	γ. Δήμος Αθηναίων, ΥΠΕΚΑ/ΟΡΣΑ	ΥΠΕΚΑ, ΕΑΧΑ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Επέκταση και βελτιστοποίηση του δικτύου πεζοδρόμων και αξόνων κίνησης πεζών ☑ Με δεδομένη τη βεβαρυσμένη εικόνα και κατάσταση πολλών πεζοδρόμων (βλ. προαναφερόμενα προβλήματα διαχείρισης και παραβατικότητας), υπάρχει σαφώς ο κίνδυνος νέες πεζοδρομήσεις να οδηγήσουν σε αναπαραγωγή τέτοιων προβλημάτων. Η εφικτότητα, με ρεαλιστικούς όρους, αποφυγής τους, πρέπει να συνεκτιμάται για την επιλογή κάθε νέας πεζοδρόμησης.	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	αριθμός και μήκος νέων πεζοδρόμων	απολογιστικά
	αριθμός και μήκος νέων δρόμων ήπιας κυκλοφορίας	απολογιστικά
	αριθμός και μήκος καταργούμενων πεζοδρόμων	απολογιστικά
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Ανάδειξη της Ιεράς Οδού σε ιστορικό άξονα σε όλο το μήκος της από τον Κεραμεικό ως την Ελευσίνα (νέο ΡΣΑ)	
Προεκτίμηση κόστους	Μπορεί να κινηθεί σε μεγάλο φάσμα, συναρτήσει είδους δρόμου και χαρακτηριστικών παρέμβασης. Ενδεικτικά, μεταξύ 1.500 και 3.500 ευρώ/ τρέχον μέτρο (βάσει στοιχείων από ΠΕΠ Αττικής και Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων)	
Πηγές χρηματοδότησης	Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων ΕΑΧΑ ΠΕΠ Αττικής/ΕΣΠΑ ΣΕΣ	
Συνέργειες		

Χρονοδιάγραμμα	

Ενέργεια 50 Οικονομικά εργαλεία για προώθηση πολεοδομικού σχεδιασμού

Τίτλος ενέργειας	50 Οικονομικά εργαλεία για προώθηση πολεοδομικού σχεδιασμού					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	α	Υψηλή-μέση		Μέση	β
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					β
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					α1, α2.1, β
	Εργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					α2.2
	Άλλη soft ενέργεια					β
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				1
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				ή 1
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Κατά καιρούς έχουν προβλεφθεί διάφορα είδη εργαλείων οικονομικού χαρακτήρα που στοχεύουν στην αντιμετώπιση προβλημάτων πολεοδομικής (με την ευρύτερη έννοια) υφής και στην υποστήριξη στόχων ή μέτρων που εντάσσονται κατ' αρχήν στο πεδίο της πολεοδομικής/χωρικής πολιτικής. Υπάρχουν δύο βασικές «γενεές» τέτοιων μέτρων (1 και 2, πιο κάτω).</p> <p>1. Με το άρθρο 11 του νόμου 1337/83 (όπως ισχύει), προβλέφθηκαν Ζώνες Ειδικής Ενίσχυσης και Ζώνες Ειδικών Κινήτρων ως υποστηρικτικά εργαλεία για την εφαρμογή του πολεοδομικού σχεδιασμού. Οι "Ζώνες Ειδικής Ενίσχυσης" (ZEE) καθορίζονται σε πολεοδομούμενες περιοχές που ορίζονται για τον σκοπό αυτόν από Γ.Π.Σ. ή Πολεοδομική Μελέτη, και σε περιοχές με ήδη εγκεκριμένο πολεοδομικό σχέδιο, με σκοπό την αναμόρφωση, την ανάπλαση ή την ανάπτυξη του με ΠΔ. Για την ανάπτυξη των ZEE προβλέπονταν η χορήγηση από το Δημόσιο Κρατική ενίσχυση στον αντίστοιχο Δήμο, τη ΔΕΠΟΣ και τον ΟΕΚ για συμμετοχή στην εκτέλεση των βασικών κοινοχρήστων πολεοδομικών έργων. Στις «Ζώνες Ειδικών Κινήτρων» (ZEK) προβλέπονταν να παρέχονται ειδικά χρηματοδοτικά και πολεοδομικά κίνητρα για να κατασκευάζονται ή διαμορφώνονται κτίρια ή τμήματά τους που είναι αναγκαία για τα κέντρα των πολεοδομικών ενότητων, όπως κτίρια αναψυχής, πολιτιστικών δραστηριοτήτων, στάθμευσης αυτοκινήτων κλπ. Τα εργαλεία αυτά δεν ενεργοποιήθηκαν (δεν εκδόθηκαν εκτελεστικά ΠΔ με τις λεπτομέρειες της εφαρμογής τους ούτε προβλέφθηκαν σχετικά κονδύλια).</p>					

	<p>2. Με το ν. 4030 / 2011 (άρθρο 43) προβλέφθηκαν φορολογικά κίνητρα αποκατάστασης κτηρίων (δικαιούχοι: ιδιοκτήτες και μισθωτές ακινήτων, μέτρα: μείωση φόρου εισοδήματος, εφαρμογή μειωμένου συντελεστή φόρου μεταβίβασης για τις αγοραπωλησίες ακινήτων κλπ.), ενώ προβλέφθηκε και πρώτη εφαρμογή σε δύο περιοχές του Ιστορικού Κέντρου της Αθήνας (στην περιοχή Γεράνι, που οριοθετείται από τις οδούς Πειραιώς, Επικούρου, Ευριπίδου και Αθηνάς και στην περιοχή Μεταξουργείο, που οριοθετείται από τις οδούς Κωνσταντινουπόλεως, Αχιλλέως, Αγίου Κωνσταντίνου, Πειραιώς και Ιερά Οδός, αντίστοιχα, του Ιστορικού Κέντρου της Αθήνας). Τα μέτρα αυτά, που έχουν συγγένεια με την προαναφερόμενη ΖΕΚ αλλά δεν αφορούν μόνο πολεοδομικά κέντρα ούτε τις συγκεκριμένες χρήσεις που προβλέπει για αυτές ο ν. 1337. Στοχεύουν στην αναβάθμιση αυτών των προβληματικών ζωνών, ενώ έχουν συμβολή και στην προστασία και ανάδειξη της αρχιτεκτονικής και ιστορικής φυσιογνωμίας περιοχών και κτηρίων, και μπορούν να συμβάλλουν σε τέτοιους στόχους, ιδίως αν συνδυαστούν και με παρεμβάσεις άλλου τύπου όπως αυτές του παρόντος σχεδίου. Για την ενεργοποίηση αυτή απαιτούνταν η έκδοση εκτελεστικής ΚΥΑ Υπουργών Οικονομικών και ΠΕΚΑ (παρ. Ε των προαναφερόμενων άρθρων) που εκδόθηκε (ΠΟΛ. 1096/3.4.2012), αλλά δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία για την τυχόν εφαρμογή της διαδικασίας σε συγκεκριμένες περιπτώσεις (αν και στο έντυπο της φορολογικής δήλωσης του 2013 , στον πίνακα 7 όπου αναγράφονται οι δαπάνες που μειώνουν το φόρο εισοδήματος έχουν προστεθεί οι κωδικοί 037-038 και 039-040, στον πρώτο από τους οποίους να αναγραφεί το ποσό της δαπάνης που πραγματοποιήθηκε για την αποκατάσταση ακινήτων στις περιοχές Γερανίου και Μεταξουργείου, και στον δεύτερο η δαπάνη για την αποκατάσταση διατηρητέων κτιρίων στις ίδιες περιοχές.). Σύμφωνα με ορισμένες πληροφορίες, ένα πρόβλημα είναι η απώλεια δημοσιονομικών πόρων που αναπόφευκτα θα υπάρξει, και ενδεχομένως ένα δεύτερο πιθανή σύγκρουση με μνημονιακές υποχρεώσεις.</p> <p>Επίσης, με το ν. 4014/2011 (άρθρο 25) προβλέφθηκε η διάθεση ειδικού πόρου του Πράσινου Ταμείου, στο πλαίσιο του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής, για την αντιστάθμιση των δυσμενών συνεπειών για το χρόνο αναστολής του άρθρου 24 παρ. 1, την εξισορρόπηση του ελλείμματος γης, την αύξηση των κοινόχρηστων και ελεύθερων χώρων, την κατεδάφιση αυθαιρέτων και τον καθορισμό ζωνών πολεοδομικής εξισορρόπησης. Για την ενεργοποίηση αυτής της δυνατότητας απαιτούνται (α) ΚΥΑ των Υπουργών Οικονομικών, ΠΕΚΑ και του κατά περίπτωση αρμόδιου Υπουργού, η έκδοση της οποίας εκκρεμεί. (β) υποβολή από τους Δήμους (στην παρούσα περίπτωση: Δήμο Αθηναίων) «συγκεκριμένων προτάσεων και μελετών για την υλοποίηση» των στόχων του νόμου (διατύπωση του νόμου, άρθρο 25 τελευταίο εδ. παρ. 1), που θα μπορούσε να υπάρξει στο πλαίσιο του παρόντος Σχεδίου</p>
--	--



Αθηνάς και στην περιοχή Μεταξουργείο, που οριοθετείται από τις οδούς Κωνσταντινουπόλεως, Αχιλλέως, Αγίου Κωνσταντίνου, Πειραιώς και Ιερά Οδός, αντίστοιχα, του Ιστορικού Κέντρου της Αθήνας).

	<p>3. Σημειώνεται, επίσης, ότι στο σχέδιο του νέου ΡΣΑ υπάρχει μια γενική κατεύθυνση για χρήση εργαλείων δυναμικά (και)οικονομικού χαρακτήρα («Άρθρο 12. β) ...Για την εξισορρόπηση των χωρικών ανισοτήτων και την αντιμετώπιση των φαινομένων κοινωνικού αποκλεισμού στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής, βασικές κατευθύνσεις είναι οι εξής: ...- Η βελτίωση της ισοκατανομής των κοινόχρηστων χώρων μέσα στην πόλη, και στο μέτρο του δυνατού η αύξησή τους με απόλυτους όρους. Στο πλαίσιο αυτό θα χρησιμοποιηθούν μηχανισμοί ανακατανομής, εργαλεία αντισταθμιστικού χαρακτήρα και εργαλεία πολιτικής γης.»), αλλά δεν προχωρεί στον καθορισμό ή στην περιγραφή αυτών των εργαλείων.</p>	
<p>Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια</p>	<p>Γενικοί στόχοι</p>	<p>1 Στήριξη της οικονομικής βάσης 5 Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας</p>
	<p>Άξονες</p>	<p>2 Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου 4 Αναθέρμανση αγοράς ακινήτων 8 Επιστροφή κατοίκων 10 Ελεύθεροι χώροι 13 Κτηριακό απόθεμα 14 Πολεοδομικές δράσεις 17 Σχεδιασμός</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>Η ενέργεια περιλαμβάνει την ενεργοποίηση και επέκταση του πεδίου εφαρμογής των προαναφερόμενων οικονομικών εργαλείων. Δεδομένου ότι δεν έχουν πρακτικά εφαρμοστεί, παρά την πάροδο 3 δεκαετιών από τότε που προβλέφθηκαν τα πρώτα τέτοια εργασία, το ερώτημα δεν είναι η πρόταση και άλλων, νέων, εργαλείων, αλλά η προσπάθεια ενεργοποίησης των υφιστάμενων. Πρέπει να σημειωθεί, βέβαια, ότι η μη ενεργοποίηση μέχρι σήμερα δεν οφείλεται σε εγγενείς δομικές/θεσμικές αδυναμίες αυτών των εργαλείων (αν συνέβαινε κάτι τέτοιο, θα υπήρχε ανάγκη πρότασης άλλων εργαλείων) αλλά αφενός στη μη πρόβλεψη/δέσμευση αναγκιών χρηματικών πόρων, και αφετέρου σε αδράνεια των υπηρεσιών που ήταν επιφορτισμένες για την ενεργοποίηση και χρήση τους. Ειδικά για το πρώτο πρόβλημα, στη σημερινή συγκυρία έχει αναμφίβολα βάρος, αλλά θα πρέπει το ζήτημα να θεωρηθεί ευρύτερα, με συνεκτίμηση των πολλαπλασιαστικών συνεπειών που μπορεί να υπάρξουν αν προκύψει κάποια ανάκαμψη της αγοράς ακινήτων και της οικοδομικής δραστηριότητας, καθώς και κάποια ανάταξη των γενικότερων προβλημάτων ορισμένων περιοχών του κέντρου που έχουν πληγεί ιδιαίτερα έντονα κατά τα τελευταία χρόνια.</p> <p>Με βάση αυτό το σκεπτικό, προτείνονται τα εξής:</p> <p>α1. Διερεύνηση των αιτιών της μη ολοκλήρωσης της ενεργοποίησης του μηχανισμού του άρθρου 43 του ν. 4030 / 2011, και άρση τους, εφόσον αυτό αποδειχθεί εφικτό.</p> <p>α2. Διάθεση κάποιου αρχικού κονδυλίου για την έστω και πιλοτική εφαρμογή του προαναφερόμενου μηχανισμού (βλ. πιο κάτω για πιθανές πηγές, που θα μπορούσαν να αντισταθμίσουν τη δημοσιονομική επίπτωση).</p> <p>α3. Σταδιακή επέκταση του γεωγραφικού πεδίου εφαρμογής του μηχανισμού και σε άλλες υποπεριοχές του ΣΟΑΠ (προφανώς αυτό μπορεί να γίνει και εκτός ΣΟΑΠ στο μέλλον, αλλά προς το παρόν, δεδομένης της στενότητας πόρων, προτείνεται ο</p>	

	<p>περιορισμός εντός ΣΟΑΠ.</p> <p>β. Διερεύνηση της λειτουργικότητας και εφικτότητας του μηχανισμού της ΖΕΕ, στην περίπτωση παρεμβάσεων αστικής αναγέννησης, προώθηση τυχόν αναγκαίων θεσμικών αλλαγών, και ενεργοποίησή της στο πλαίσιο παρεμβάσεων αναγέννησης</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	α	
	α1: Μελέτη διερεύνησης λόγων μη ενεργοποίησης (ενδοϋπηρεσιακή) και άρση τους	άμεση/ 2 μήνες
	α2.1: Εξασφάλιση χρηματοδότησης (αντισταθμιστικής απώλειας εσόδων) εφόσον κριθεί αναγκαίο.	μετά το βήμα α1/ όσο απαιτηθεί βάση διερεύνησης α1
	α2.2: Πρώτη εφαρμογή στις περιοχές Γερανίου και Μεταξουργείου (συμπεριλαμβάνει και μηχανισμό παρακολούθησης και αξιολόγησης)	μετά το βήμα α2.1/ πρώτη φάση: 3 έτη
	α3. Σταδιακή επέκταση και σε άλλες ζώνες του ΣΟΑΠ	μετά την αξιολόγηση αρχικής εμπειρίας από βήμα α.2.2 (ενδεικτικά: σε έναν χρόνο)/ προς προσδιορισμό
	β.	
	β1. Διερεύνηση μηχανισμού ΖΕΚ	πρώτο εξάμηνο 2014/ βάσει διερεύνησης
β2. Επόμενα βήματα ενεργοποίησης ΖΕΚ	μετά το βήμα β1/ βάσει της διερεύνησης β1	
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	α1: ΥΠΕΚΑ, ΥΠΟΙΚ	ΥΠΕΚΑ, ΥΠΟΙΚ
	α2.1: ΥΠΟΙΚ, ΥΠΑΝ, ΥΠΕΚΑ	ΥΠΕΚΑ, ΥΠΟΙΚ, φορέας ΣΟΑΠ
	α2.2: ΥΠΕΚΑ/ΟΡΣΑ, Δήμος Αθηναίων, φορέας ΣΟΑΠ	ΥΠΟΙΚ, φορέας ΣΟΑΠ
	α.3 ΥΠΟΙΚ, ΥΠΕΚΑ/ΟΡΣΑ, Δήμος Αθηναίων, φορέας ΣΟΑΠ	ΥΠΟΙΚ, φορέας ΣΟΑΠ
	β1. ΥΠΕΚΑ, ΥΠΟΙΚ	ΥΠΕΚΑ, ΥΠΟΙΚ
β2. βάσει β1	βάσει β1	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Ανάταξη εξαιρετικά προβληματικών ζωνών του κέντρου, επιστροφή κατοίκων και δραστηριοτήτων, ενεργοποίηση οικοδομικού τομέα	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	αριθμός, μέγεθος (μ2) ωφελούμενων ακινήτων	απολογιστικά
	φορολογική μείωση	απολογιστικά
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	4030/2011 1337/83 4014/2011	

	v. 4062/2012
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Αξιοποίηση πρώην αεροδρομίου του Ελληνικού
Προεκτίμηση κόστους	Προς προσδιορισμό (ΥΠΟΙΚ)
Πηγές χρηματοδότησης	Προϋπολογισμός (έμμεση χρηματοδότηση, μέσω φορολογικής ελάφρυνσης) Πράσινο Ταμείο v. 4062/2012
Συνέργειες	
Χρονοδιάγραμμα	

Ενέργεια 51 Ενίσχυση Μέσων Μαζικής Μεταφοράς

Τίτλος	51 Ενίσχυση Μέσων Μαζικής Μεταφοράς					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Έργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Τα επίγεια Μέσα Μαζικής Μεταφοράς της Αθήνας ενώ είναι τα αποτελεσματικότερα και τα πλέον ενδεικνυόμενα μέσα για την μαζική εξυπηρέτηση της κινητικότητας στην πόλη, δεν αξιοποιούνται όσο θα έπρεπε κυρίως διότι δεν είναι ανταγωνιστικά ως προς τα ιδιωτικά και τα ατομικά μηχανοκίνητα μέσα (ΙΧΕ). Το πρόβλημα εστιάζεται κυρίως στην αξιοπιστία (πυκνότητα δρομολογίων, σταθερή ταχύτητα, έγκαιρη και ακριβής ενημέρωση) και στην χρονική κάλυψη της ζήτησης (το ωράριο λειτουργίας των ΜΜΜ δεν καλύπτει τις σημαντικές βραδινές δραστηριότητες της πόλης). Επίσης σχετίζεται με την ευκολία συνδυασμού με άλλα μέσα (μέσα σταθερής τροχιάς, σταθμοί μετεπιβίβασης, parking ΙΧΕΑ, κλπ.).</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	4,5,6				
	Άξονες (κωδικοί)	1, 2, 4, 8,10,12,14,15, 16,17				
Περιγραφή	<p>Οι γενικοί στόχοι της ενέργειας είναι:</p> <p>Υποστήριξη της κινητικότητας και προσβασιμότητας στο κέντρο της Αθήνας με Μέσα Μαζικής Μεταφοράς.</p> <p>Περιορισμός της χρήσης ΙΧΕ οχημάτων</p> <p>Προώθηση της Βιώσιμης Κινητικότητας ως συντελεστή για τη Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη</p> <p>Ο σχεδιασμός, η εκτέλεση και ο έλεγχος του συγκοινωνιακού έργου στην Αθήνα αποτελεί το αποκλειστικό αντικείμενο του ομίλου ΟΑΣΑ. Η δράση αυτή αφορά σε ανάληψη πρωτοβουλίας του Δήμου για ενεργοποίηση και</p>					

	<p>συνεργασία με τον ΟΑΣΑ και το ΥΠΟΜΕΔΙ και άλλους συναρμόδιους φορείς για τον επανασχεδιασμό όπου απαιτείται των ΜΜΜ στη βάση της ενίσχυσης του πλέγματος δρομολογίων για την εξυπηρέτηση συγκεκριμένων περιοχών. Η δράση αποβλέπει στην βέλτιστη εξυπηρέτηση του κοινού και στη διασφάλιση συνέργειας με άλλες δράσεις ενίσχυσης της εμπορικής και τουριστικής κίνησης στην περιοχή μελέτης, ενίσχυσης της εγκατάστασης καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος σε επιλεγμένες περιοχές για την αναζωογόνησή τους και τη χρήση τους καθ' όλη τη διάρκεια της ημέρας (πχ εμπορικό τρίγωνο), κ.α.</p> <p>Η ενέργεια, αφ' ενός αφορά στο σχεδιασμό / προγραμματισμό των μόνιμων αστικών επιβατικών μεταφορικών υπηρεσιών σε ότι αφορά το δρομολόγιο, τη συχνότητα, το ωράριο παροχής της μεταφορικής υπηρεσίας, το είδος του οχήματος (mini bus), κ.α. έτσι ώστε να εξυπηρετούνται οι δράσεις του παρόντος προγράμματος (ενίσχυση εμπορικής κίνησης, τουριστικής κίνησης, κ.α.). Ως παράδειγμα αναφέρεται η κυκλική οδική σύνδεση Αρχαιολογικών Χώρων – Μνημείων και Εμπορικού Κέντρου με MINIBUS (αφετηρία και τερματισμός τα παρκιν των πούλμαν), καθώς και η διερεύνηση της δυνατότητας παροχής υπηρεσίας νυχτερινών λεωφορείων night bus ειδικά για την περιοχή του εμπορικού τριγώνου.</p> <p>Αφετέρου, η ενέργεια, αφορά στη σύσταση ενός μόνιμου μηχανισμού από κοινού σχεδιασμού και άμεσης ανταπόκρισης και συνεργασίας για την παροχή έκτακτων ή περιοδικών ειδικών υπηρεσιών μετακίνησης με ΜΜΜ όταν απαιτείται σε ότι αφορά το δρομολόγιο, τη συχνότητα, το ωράριο παροχής της μεταφορικής υπηρεσίας, το είδος του οχήματος (mini bus), κλπ. Ως παράδειγμα αναφέρεται ο προγραμματισμός εξυπηρέτησης με ΜΜΜ τις ημέρες και ώρες που προγραμματίζεται κάποια εκδήλωση στην περιοχή ενδιαφέροντος, τις ημέρες που λειτουργεί μια πολυπολιτισμική αγορά, προγραμματίζεται bazaar, κ.α.</p> <p>Επιμέρους δράσεις:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Εγκατάσταση και λειτουργία κατάλληλου πληροφοριακού κόμβου για τα Μέσα Μαζικής Μεταφοράς <i>Η δράση αυτή είναι σκόπιμο να γίνει από τον ΟΑΣΑ και να υπάρξει και πληροφοριακή σύνδεση με την κατωτέρω δράση [2]. Ο Δήμος είναι σκόπιμο να προβεί σε συνεννοήσεις με τον ΟΑΣΑ επί της δράσης αυτής.</i> 2. Εγκατάσταση και λειτουργία του συστήματος ηλεκτρονικού εισιτηρίου και συλλογής δεδομένων από τη χρήση του συστήματος ΜΜΜ που θα χρησιμοποιούνται για τη συνεχή βελτιστοποίηση και προσαρμογή του συστήματος στη ζήτηση (έργο ΟΑΣΑ σε εξέλιξη) 3. Εγκατάσταση και λειτουργία του συστήματος τηλεματικής (έργο ΟΑΣΑ σε εξέλιξη) 4. Εφαρμογή του προτύπου ΕΛΟΤ EN 13816/2002 για τον ορισμό και τη μέτρηση της ικανοποίησης των επιβατών 5. Επέκταση του δικτύου των λεωφορειοδρόμων και διευκόλυνση της λειτουργίας των ΜΜΜ στα προβληματικά σημεία των διαδρομών τους <i>Η δράση αυτή είναι σκόπιμο να γίνει από τον ΟΑΣΑ. Ο Δήμος είναι σκόπιμο να προβεί σε συνεννοήσεις με τον ΟΑΣΑ επί της δράσης αυτής.</i> 6. Αστυνόμευση των παραβατικών συμπεριφορών άλλων στα προβληματικά σημεία των διαδρομών των ΜΜΜ 7. Αποφυγή αύξησης της τιμής του εισιτηρίου
--	---

	Ευπρεπισμός των στάσεων (προστασία από τα καιρικά φαινόμενα, φωτισμός, καθαριότητα, πληροφόρηση)	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Η ενέργεια αποτελεί ενέργεια τρίτων κυρίως του ΟΑΣΑ	
	Ο Δήμος είναι αναγκαίο να συμβάλει στην κινητοποίηση του ΟΑΣΑ ιδιαιτέρως για τις δράσεις [1] και [5].	
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
		ΟΑΣΑ
	Περιφέρεια Αττικής	ΟΣΥ
	ΟΑΣΑ	ΣΤΑΣΥ
	ΥΠΕΚΑ	
	ΥΠΟΜΕΔΙ	
	Τροχαία	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Οι θετικές αναμενόμενες συνέπειες θα είναι η βελτίωση των συνθηκών μετακίνησης με τα Μέσα Μαζικής Μεταφοράς, τα επίγεια ΜΜΜ θα προσφέρουν πιο ανταγωνιστικές υπηρεσίες ως προς τα ΙΧΕ, οι πολίτες θα στραφούν σε μεγαλύτερο βαθμό στα ΜΜΜ εγκαταλείποντας τα ΙΧΕ και αυτό θα επιφέρει πρόσθετα οφέλη για το δημόσιο χώρο του κέντρου της πόλης, συμβάλλοντας έτσι στην βιώσιμη ανάπτυξη της πόλης της Αθήνας.</p> <p>Παρενέργειες δεν προβλέπονται από την ενέργεια αυτή, όμως αυτού του είδους η προσπάθεια είναι πολυδιάστατη και πολυεπίπεδη και ως εκ τούτου υπάρχει ο κίνδυνος να γίνουν κάποιες μεμονωμένες θετικές ενέργειες σε ένα τομέα αλλά το αποτέλεσμα να μην είναι το αναμενόμενο επειδή το σύστημα ΜΜΜ υστερεί σε κάποιον άλλο τομέα, π.χ. βελτιώνονται οι χρόνοι διαδρομής αλλά αυτό δεν το γνωρίζει ο μη τακτικός χρήστης (επικοινωνία , μάρκετινγκ) και δεν αλλάζει συνήθειες μετακίνησης.</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Διαθεσιμότητα	Έλεγχος χωρικής κάλυψης
	Προσβασιμότητα	Audit
	Πληροφόρηση	Audit/ ερωτηματολόγια
	Χρόνος	Μετρήσεις
	Φροντίδα	Ερωτηματολόγια
	Άνεση	Ερωτηματολόγια
	Ασφάλεια	Audit / Ερωτηματολόγια
	Περιβάλλον	Ερωτηματολόγια
	Μερίδιο αγοράς ΜΜΜ	Στατιστικές / μετρήσεις ΟΑΣΑ

Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Θεσμικό πλαίσιο ΟΑΣΑ: ν. 3920/2011 – ΦΕΚ Α' 33 “ Εξυγίανση, αναδιάρθρωση και ανάπτυξη των αστικών Συγκοινωνιών Περιφέρειας Αττικής” Κ.Ο.Κ. : ν. 2696/1999 ΦΕΚ 57 Α', όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει.
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Όλες οι ενέργειες, δράσεις, κλπ. που αναλαμβάνονται από διάφορους φορείς και αποσκοπούν στη βιώσιμη κινητικότητα CIVITAS Δεν υπάρχει κάποια αντιθετική δράση σε εξέλιξη αυτή τη στιγμή που να επηρεάζει την ανάπτυξη πολιτικής στάθμευσης Συnergieί επίσης με το: Έργο πεζοδρόμησης της Λεωφ. Πανεπιστημίου, Rethink Athens Αντιθετικά λειτουργούν: Αυθαίρετες δημιουργίες πλαστών ΤΑΞΙ σε κεντρικούς δρόμους της Αθήνας που διεκδικούν χώρο κίνησης των λεωφορείων Μελλοντική δημιουργία δικτύου ποδηλατοδρόμων. Ανταγωνιστική ή κοινή χρήση της δεξιάς λωρίδας των οδών όπου κινούνται τα δύο μέσα
Προεκτίμηση κόστους	Θέμα ΟΑΣΑ, αλλά ενδεικτικά: περίπου € 5.000 ανά χλμ μήκους λεωφορειολωρίδας
Πηγές χρηματοδότησης	Νέο ΕΣΠΑ(ΣΕΣ)/ ΠΕΠ Αττικής ΠΔΕ Εθνικό Σκέλος
Συνέργειες	Ενέργειες ΣΟΑΠ: Μέτρα και ενέργειες για καλύτερη πληροφόρηση στην πόλη:, 1. Για τουρισμό-πολιτισμό δραστηριότητες, 2 συγκοινωνίες κ.ά., 3. Τοποθέτηση πινακίδων πληροφόρησης Γενική Μελέτη για την Διαμόρφωση Πολιτικής Στάθμευσης Παραδειγματική αναμόρφωση συγκεκριμένων οδών πεζοδρομίων του κέντρου με στόχο την κυκλοφορία των πεζών Δίκτυο ποδηλατοδρόμων στο κέντρο της πόλης Έργα υπέρ ΑΜΕΑ (φάση μελέτης φυσικής πρόσβασης) Αναμόρφωση πεζοδρομίων του κέντρου Εκτός ΣΟΑΠ ταυτίζεται με τον Εθνικό Θεματικό Στόχο [7] «Πρώθηση των βιώσιμων μεταφορών και άρση των εμποδίων σε βασικές υποδομές δικτύων»
Χρονοδιάγραμμα	Έναρξη: Q2 2014 Λήξη: Q3 2014

Ενέργεια 52 Δίκτυο ποδηλατοδρόμων στο κέντρο της πόλης

Τίτλος	52 Δίκτυο ποδηλατοδρόμων στο κέντρο της πόλης						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση		Μέση	X	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)						
	Έργο (φυσικό)						X
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια						X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					
	Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						X
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Το ποδήλατο ως μέσο μετακίνησης στην πόλη είναι φιλικό προς τον άνθρωπο* και προς το περιβάλλον**, ενώ η χρήση του είναι ιδιαίτερα οικονομική σε σύγκριση με τη χρήση των ΙΧΕ οχημάτων. Τα ανωτέρω χαρακτηριστικά μπορούν να συμβάλλουν σημαντικά στην αντιμετώπιση των μεγάλων και χρόνιων προβλημάτων της πόλης, καθώς και των σύγχρονων και πιεστικών προβλημάτων της που σχετίζονται με τις υφιστάμενες συγκυρίες και συνθήκες λόγω της «κρίσης». Όμως, η έλλειψη καταλλήλων ποδηλατικών υποδομών και διευκολύνσεων δημιουργεί αίσθηση ανασφάλειας και λειτουργεί αποτρεπτικά στους μη εξοικειωμένους πολίτες που θα επιθυμούσαν να χρησιμοποιούν το ποδήλατο ως μέσο μεταφοράς σε τακτική ή περιστασιακή βάση. Για να αποκατασταθεί η αίσθηση ασφαλείας στους ποδηλάτες πρέπει να δημιουργηθεί ένα συνεκτικό δίκτυο ποδηλατοδρόμων που θα επιτρέπει την εκτέλεση ολοκληρωμένων μετακινήσεων με το ποδήλατο, δηλαδή από κάθε επιθυμητό σημείο εκκίνησης προς κάθε επιθυμητό σημείο προορισμού, με αίσθηση άνεσης και ασφαλείας. Παράλληλα με τη δημιουργία δικτύου ποδηλατοδρόμων θα πρέπει να δοθεί ικανοποιητική απάντηση και στο ζήτημα της ασφαλούς στάθμευσης των ποδηλάτων στα άκρα των μετακινήσεων, αρμονικά ενταγμένη στον κοινόχρηστο δημόσιο χώρο.</p> <p>Το θεσμικό πρόβλημα αφορά στην πληρότητα και την σαφήνεια με την οποία αντιμετωπίζεται το ποδήλατο στο υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο. Κατά τον Κ.Ο.Κ. το ποδήλατο αντιμετωπίζεται ως όχημα με αποτέλεσμα η δυνατότητα κίνησής του σε πεζοδρόμια ή πεζόδρομους να αμφισβητείται από υπηρεσιακούς παράγοντες ενώ ταυτόχρονα δεν ορίζεται η έννοια του ποδηλατοδρόμου, καθελώνοντας πρακτικά το θέμα δημιουργίας δικτύου ποδηλατοδρόμων σε αέναιες και αντιπαραγωγικές συζητήσεις. Καθορισμός των προϋποθέσεων και των ρυθμίσεων για την είσοδο των ποδηλάτων σε λεωφορειολωρίδες και κοινή χρήση αυτών με τα λεωφορεία.</p> <p>Η ενεργοποίηση, ο συντονισμός και τελικά η συνεργασία όλων των</p>						

	<p>εμπλεκόμενων φορέων (Δήμος Αθηναίων, ΥΠΟΜΕΔΙ, ΥΠΕΚΑ, ΥΠΡΟΠΟ, ΟΑΣΑ, ΤΕΕ) καθώς και των πολιτών ή ομάδων πολιτών είναι μία soft ενέργεια που πρέπει να πραγματοποιηθεί μέσω καμπανιών και διαβουλεύσεων.</p> <p>* ευχάριστο, εύκολο, ευέλικτο, γρήγορο, σωματική άσκηση – υγεία</p> <p>** καυσασέρια, θόρυβος, χώρος κίνησης και στάθμευσης, ταχύτητα/ατυχήματα</p>	
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	4,5,6
	Άξονες (κωδικοί)	15,2,9,10,14,16,17
Περιγραφή	<p>1. Θεσμική κατοχύρωση των θεμάτων σχεδιασμού, νομοθεσίας, παροχής υποδομών, και χρήσης, για προώθηση των μετακινήσεων με ποδήλατο. (Υπόδειγμα θα μπορούσε να αποτελέσει ο πρόσφατος περιφερειακός νόμος 1-23/01/2013 της Περιφέρειας Απουλίας της Ιταλίας). Μεταξύ άλλων αποτελεί πρώτη προτεραιότητα να αποσαφηνισθούν οι όροι και οι προϋποθέσεις για την δυνατότητα κίνησης ποδηλάτων σε πεζοδρόμους ή και σε πεζοδρόμια. Αναθεώρηση και συμπλήρωση Κ.Ο.Κ. Συνύπαρξη ποδηλάτων και λεωφορείων σε λεωφορειολωρίδες.</p> <p>2. Προδιαγραφές για ποδηλατοδρόμους κλπ. τεχνικά θέματα σχετικά με την προώθηση της χρήσης του ποδηλάτου για μετακινήσεις</p> <p>3. Θεσμική κατοχύρωση ερευνητικού προγράμματος - μελέτης ΟΡΣΑ & ΕΜΠ (Μάρτιος 2011) περί του «... σχεδιασμού δικτύου ποδηλατικών διαδρομών μεγάλου μήκους στην Αθήνα...», που καθορίζει το επιθυμητό πρωτεύον δίκτυο ποδηλατικών διαδρομών σε όλο το λεκανοπέδιο της Αθήνας, του οποίου το κεντρικό μέρος ανήκει στην επικράτεια του Δήμου Αθηναίων. Η ανάπτυξη της κατάλληλης ποδηλατικής υποδομής κατά προτεραιότητα σε αυτούς τους άξονες θα παρέχει την απαιτούμενη ασφάλεια, άνεση και ταχύτητα που απαιτείται για την πραγματοποίηση μετακινήσεων μεγάλου μήκους με το ποδήλατο. Το πρωτεύον δίκτυο θα συμπληρωθεί με διαδρόμους κίνησης του ποδηλάτου επί του τοπικού οδικού δικτύου (δρόμων, πεζοδρόμων, πεζοδρομίων) καθιστώντας έτσι δυνατή τη δημιουργία ενός συνεκτικού δικτύου για την κίνηση των ποδηλάτων στο κέντρο της πόλης.</p> <p>4. Κατασκευή του πρωτεύοντος δικτύου ποδηλατοδρόμων</p> <p>5. Καθορισμός του τοπικού δικτύου ποδηλατοδρόμων της Αθήνας</p> <p>6. Κατασκευή του τοπικού δικτύου ποδηλατοδρόμων της Αθήνας</p> <p>7. Καμπάνιες και διαβουλεύσεις για την βελτιστοποίηση του δικτύου των ποδηλατοδρόμων και την προώθηση της χρήσης των</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	1: Θεσμική κατοχύρωση	6 μήνες
	2: Προδιαγραφές για Ποδηλατοδρόμους (ΥΠΥΜΕΔΙ σε εξέλιξη)	12 μήνες

	3: Θεσμική κατοχύρωση μελέτης ΟΡΣΑ & ΕΜΠ	3 μήνες
	4: Τμηματικά σε έργα διάρκειας 6 μηνών για κάθε 2 χλμ	Τμηματικά σε έργα διάρκειας 6 μηνών για κάθε 2 χλμ
	5: Καθορισμός τοπικού δικτύου ποδηλατοδρόμων	3 μήνες
	6: Τμηματικά σε έργα διάρκειας 3 μηνών για κάθε 5 χλμ	Τμηματικά σε έργα διάρκειας 3 μηνών για κάθε 5 χλμ
	7: Επαναλαμβανόμενη διαδικασία, 1 μήνας κάθε 3 μήνες	Επαναλαμβανόμενη διαδικασία, 1 μήνας κάθε 3 μήνες
	8: 1 χρόνος, επαναλαμβανόμενη δράση σύμφωνα με την ζήτηση και το αποτέλεσμα	1 χρόνος, επαναλαμβανόμενη δράση σύμφωνα με την ζήτηση και το αποτέλεσμα
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	Περιφέρεια Αττικής	Περιφέρεια Αττικής
	ΟΡΣΑ	
	ΥΠΕΚΑ,	
	Τροχαία	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>1. Θα επιλυθεί το θεσμικό πρόβλημα σχετικά με την μαζική κυκλοφορία των ποδηλάτων στην πόλη και θα υπάρχουν οδηγίες και προδιαγραφές για την αποτελεσματική εργασία & συνεργασία των αρμοδίων – συναρμοδίων υπηρεσιών.</p> <p>2. Θα ξεκινήσει η υλοποίηση ενός συνεκτικού δικτύου ποδηλατοδρόμων που θα αποτελείται από πρωτεύοντες (διαδημοτικούς) και τοπικούς άξονες κίνησης ποδηλάτων, το οποίο θα προσφέρει στους πολίτες το επιθυμητό αίσθημα ασφάλειας και άνεσης που απαιτείται για να χρησιμεύει το ποδήλατο σαν κύριο εναλλακτικό μέσο μετακίνησης.</p> <p>3. Θα ενημερωθεί, θα εκπαιδευθεί και θα ευαισθητοποιηθεί το κοινό και οι εμπλεκόμενοι φορείς στην συνειδητή χρήση του ποδηλάτου και στα οφέλη που αυτή θα φέρει στη ζωή της πόλης. Θα αμβλυνθούν οι αντιπαράθεσεις και θα ενισχυθεί η ιδέα της συνύπαρξης και της αλληλοπροστασίας μεταξύ των πολιτών. Θα αναπτυχθεί ποδηλατική κουλτούρα και στην πόλη της Αθήνας.</p> <p>4. Θα αναπτυχθεί η συνεργασία μεταξύ των εμπλεκόμενων φορέων.</p> <p>5. Υπάρχει ο κίνδυνος της υπερβολικής αρνητικής αντίδρασης μερίδας πολιτών, εφόσον κατά την ανακατανομή του δημόσιου χώρου για την υλοποίηση των ποδηλατοδρόμων απωλέσουν κάποια νόμιμα ή παράνομα προνόμια που απολάμβαναν κυρίως σε σχέση με την παρόδια</p>	

στάθμευση.											
Δείκτες	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Δείκτης</th> <th>Μέθοδος μέτρησης</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Κατασκευασμένα χιλιόμετρα ποδηλατοδρόμων ανά μήνα</td> <td>Τεχνική μέτρηση</td> </tr> <tr> <td>Αύξηση του απόλυτου αριθμού ποδηλατιστών στους κεντρικούς δρόμους της Αθήνας και μεταβολή στην κατανομή της χρήσης των μέσων για αστικές μετακινήσεις (αύξηση MMM, ποδηλάτου και βαδίσματος, μείωση χρήσης ΙΧΕ)</td> <td>Μετρήσεις</td> </tr> <tr> <td>Βελτίωση των περιβαλλοντικών συνθηκών στην πόλη</td> <td>Ερωτηματολόγια</td> </tr> <tr> <td>Βελτίωση της υγείας των πολιτών</td> <td>Ιατρικές έρευνες σε προκαθορισμένες παθήσεις (μακροπρόθεσμα, επιδημιολογικοί δείκτες, ειδικά σε σχέση με τα καρδιαγγειολογικά επεισόδια)</td> </tr> </tbody> </table>	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης	Κατασκευασμένα χιλιόμετρα ποδηλατοδρόμων ανά μήνα	Τεχνική μέτρηση	Αύξηση του απόλυτου αριθμού ποδηλατιστών στους κεντρικούς δρόμους της Αθήνας και μεταβολή στην κατανομή της χρήσης των μέσων για αστικές μετακινήσεις (αύξηση MMM, ποδηλάτου και βαδίσματος, μείωση χρήσης ΙΧΕ)	Μετρήσεις	Βελτίωση των περιβαλλοντικών συνθηκών στην πόλη	Ερωτηματολόγια	Βελτίωση της υγείας των πολιτών	Ιατρικές έρευνες σε προκαθορισμένες παθήσεις (μακροπρόθεσμα, επιδημιολογικοί δείκτες, ειδικά σε σχέση με τα καρδιαγγειολογικά επεισόδια)
Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης										
Κατασκευασμένα χιλιόμετρα ποδηλατοδρόμων ανά μήνα	Τεχνική μέτρηση										
Αύξηση του απόλυτου αριθμού ποδηλατιστών στους κεντρικούς δρόμους της Αθήνας και μεταβολή στην κατανομή της χρήσης των μέσων για αστικές μετακινήσεις (αύξηση MMM, ποδηλάτου και βαδίσματος, μείωση χρήσης ΙΧΕ)	Μετρήσεις										
Βελτίωση των περιβαλλοντικών συνθηκών στην πόλη	Ερωτηματολόγια										
Βελτίωση της υγείας των πολιτών	Ιατρικές έρευνες σε προκαθορισμένες παθήσεις (μακροπρόθεσμα, επιδημιολογικοί δείκτες, ειδικά σε σχέση με τα καρδιαγγειολογικά επεισόδια)										
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Κάλυψη των Νομικών κενών και απαλοιφή των σχετικών ασαφειών. ΦΕΚ 57 Α' - Κ.Ο.Κ. ν. 2696/1999, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει. ΦΕΚ 285 Δ 5-3-2004 - ΥΑ 10788 - Πολεοδομικά Σταθερότυπα Απαιτείται συμπλήρωση, υπόδειγμα θα μπορούσε να αποτελέσει ο πρόσφατος περιφερειακός νόμος 1-23/01/2013 της Περιφέρειας Απουλίας της Ιταλίας										
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Όλες οι ενέργειες, δράσεις, κλπ. που αναλαμβάνονται από διάφορους φορείς και αποσκοπούν στη βιώσιμη κινητικότητα CIVITAS Δεν υπάρχει κάποια αντιθετική δράση σε εξέλιξη αυτή τη στιγμή που να επηρεάζει την ανάπτυξη πολιτικής στάθμευσης										
Προεκτίμηση κόστους	Για υψομετρικά διαχωρισμένη κατασκευή € 100 ανά τ.μ. Για πλάτος 2μ, κόστος ανά χλμ μήκους διαδρομής = € 100.000 Για απλή οριζόντια και κατακόρυφη σήμανση €1.000/χλμ για διαγράμμιση, € 500 για κατακόρυφη σήμανση σε κάθε διασταύρωση, € 1.000 για διαμορφώσεις διασταυρώσεων										
Πηγές χρηματοδότησης	ΕΣΠΑ (νέο) ΣΕΣ Ειδικές πρωτοβουλίες της ΕΕ εφόσον υπάρξουν										
Συνέργειες	Εντός ΣΟΑΠ, συνεργεί με διάφορες ενέργειες σημαντικότερες των οποίων οι εξής: Γενική Μελέτη για την Διαμόρφωση Πολιτικής Στάθμευσης Μέτρα και ενέργειες για καλύτερη πληροφόρηση στην πόλη:, 1. Για τουρισμό-πολιτισμό δραστηριότητες, 2 συγκοινωνίες κ.ά., 3. Τοποθέτηση πινακίδων πληροφόρησης Παραδειγματική αναμόρφωση συγκεκριμένων οδών πεζοδρομίων του κέντρου										

	<p>με στόχο την κυκλοφορία των πεζών</p> <p>Ενίσχυση Μέσων Μαζικής Μεταφοράς</p> <p>Εκτός ΣΟΑΠ ταυτίζεται με τον Εθνικό Θεματικό Στόχο [7] «Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και άρση των εμποδίων σε βασικές υποδομές δικτύων»</p>
Χρονοδιάγραμμα	<p>Έναρξη: Q3 2014</p> <p>Λήξη: Q3 2016</p>

Ενέργεια 53 Αναθεώρηση ΓΠΣ Αθήνας

Τίτλος ενέργειας	53 Αναθεώρηση ΓΠΣ Αθήνας					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X	
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Παρωχημένο γενικό πολεοδομικό σχέδιο: το ΓΠΣ) του Δήμου Αθηναίων εγκρίθηκε το 1988 (ΦΕΚ 80Δ/88), ενώ έχουν υπάρξει έκτοτε πέντε επιμέρους τροποποιήσεις (ΦΕΚ 538Δ/96, 730Δ/04 (Γουδί), 19ΑΑΠ/07 (Προμπονάς), 1063Δ/04 (Πειραιώς), 103ΑΑΠ/07 (Πειραιώς.) [βλ. Πρωκ. Εκθεση Β-2.4.3.5). Το γεγονός αυτό έχει πολλαπλές επιπτώσεις: (α) έχει εγκριθεί (με εξαίρεση ορισμένες επιμέρους μεταγενέστερες τροποποιήσεις) με το θεσμικό πλαίσιο του ν. 1337/83, με αποτέλεσμα να μη διαθέτει άμεση εφαρμοσιμότητα ως προς του συντελεστές δόμησης (μέσους) και τις χρήσεις γης που ορίζει [τα ΓΠΣ του ν.2508/97 διαθέτουν τέτοια ισχύ βάσει του άρθρου 4 παρ. 8. Είναι γεγονός ότι πολύ πρόσφατη διάταξη κατήργησε αυτή την άμεση ισχύ, αλλά πέραν των νομολογιακών ζητημάτων που τίθενται, προβλέπεται ότι εφόσον αναθεωρηθούν τα ΓΠΣ θα μπορούν να έχουν άμεση εφαρμοσιμότητα]. (β) είναι αναντίστοιχο με τις ριζικές αλλαγές που έχει υποστεί η πόλη από την εποχή της σύνταξής του, (γ) δεν είναι εναρμονισμένο προς τον υπερκείμενο χωροταξικό σχεδιασμό, που είναι στο σύνολό του μεταγενέστερος, καθώς και προς το υπό έγκριση νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο της Αθήνας. Δεδομένης της στρατηγικής σημασίας του ΓΠΣ ως σχεδιαστικού εργαλείου στο ελληνικό σύστημα σχεδιασμού, η εκπόνηση ενός αναθεωρημένου (ουσιαστικά, νέου) ΓΠΣ είναι απαραίτητη.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι	4 Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου 5 Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας 6 Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης 7 Βελτίωση μηχανισμών διακυβέρνησης, σχεδιασμού και συμμετοχής				
	Άξονες	17 Σχεδιασμός				
Περιγραφή	Αναθεώρηση του ισχύοντος Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου του Δήμου Αθηναίων και εκπόνηση συνοδευτικής Στρατηγικής Περιβαλλοντικής Εκτίμησης και υποστηρικτικής γεωλογικής μελέτης. Προφανώς το ΓΠΣ θα καλύπτει το					

	<p>σύνολο του Δήμου και όχι μόνο την περιοχή του ΣΟΑΠ, αλλά θα πρέπει να συντονιστεί με το τελευταίο (σύμφωνα με το άρθρο 12 παρ. 10 του ν. 2742/99, «Εγκεκριμένα γενικά πολεοδομικά σχέδια, σχέδια χωρικής και οικιστικής οργάνωσης ανοικτών πόλεων, ή άλλα σχέδια χρήσεων γης πολεοδομικού χαρακτήρα πρέπει να τροποποιηθούν ή αναθεωρηθούν με τη διαδικασία που ορίζεται στις διατάξεις που τα διέπουν μέσα σε προθεσμία πέντε (5) ετών από την έγκριση των σχεδίων του άρθρου αυτού, προκειμένου να αναρμονισθούν προς τις κατευθύνσεις και λοιπές ρυθμίσεις των ΣΟΑΠ»).</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	α Εκπόνηση ΓΠΣ Δήμου Αθηναίων	
	1 Εξασφάλιση χρηματοδότησης για ενιαία εκπόνηση ΓΠΣ+ΣΜΠΕ+γεωλογικής μελέτης [πιθανώς ανάγκη και βήματος 1β: διαδικασία ένταξης στο ΠΕΠ]	άμεση/αβέβαιη. Αν χρηματοδοτηθεί από το ΠΕΠ της τάξης των 3 μηνών, αν χρηματοδοτηθεί από το ΣΕΣ 12-14 μήνες.
	2 Σύνταξη φακέλου πρόσκλησης ενδιαφέροντος	μετά την ολοκλήρωση του βήματος 1/ 1 μήνας
	3 Δημόσια πρόσκληση ενδιαφέροντος	μετά την ολοκλήρωση του βήματος 2/ 2 μήνες
	4 Αξιολόγηση προσφορών	μετά την ολοκλήρωση του βήματος 3/ 4-6 μήνες
	5 Υπογραφή ιδιωτικού συμφωνητικού/ανάθεση	μετά την ολοκλήρωση του βήματος 4/ 1 μήνας
	6 Εκπόνηση σταδίων (Α, Β1, Β2) του ΓΠΣ (μαζί με τη ΣΜΠΕ), ενδιάμεσες παραλαβές παραδοτέων και χορήγηση κατευθύνσεων για τα επόμενα, καθώς και τελική έγκριση. Αντίστοιχα, για τη γεωλογική μελέτη. Περιλαμβάνεται και η διαβούλευση της ΣΜΠΕ	μετά την ολοκλήρωση του βήματος 5/ καθαρός μελετητικός χρόνος 14 μήνες + ενδιάμεσος χρόνος παραλαβής και χορήγησης κατευθύνσεων για παραδοτέα που μπορεί να κινηθεί σε πολύ ευρύ φάσμα: βάσει της συνήθους εμπειρίας 3-4 χρόνια ή και περισσότερο, αλλά εφικτό να συρρικνωθεί σε 1 χρόνο .
	7 Σύνταξη υπουργικής απόφασης έγκρισης του ΓΠΣ	μετά την ολοκλήρωση του βήματος 6/ 2 μήνες
8 Δημοσίευση σε ΦΕΚ	μετά την ολοκλήρωση του βήματος/ 1 μήνας	
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων (επισπεύδων, φορέας χρηματοδότησης και ανάθεσης, συμμετοχή στην παρακολούθηση)	
	Περιφέρεια Αττικής (πιθανή πηγή χρηματοδότησης, ΠΕΠ (διαχειριστική αρχή ΔΑ) ή ΣΕΣ (:))	

	ΥΠΕΚΑ/ΟΡΣΑ: γνωμοδότηση	
	ΥΠΕΚΑ/ Διεύθυνση Περιβάλλοντος: έγκριση ΣΜΠΕ	
	ΥΠΕΚΑ: έκδοση εγκριτικής υπουργικής απόφασης	
		Δήμος Αθηναίων + μεγάλος αριθμός υπουργείων και δημόσιων φορέων (συμπεριλαμβανόμενου του ΥΠΕΚΑ). Αναγκαία η κινητοποίηση και επαγγελματικών φορέων για την προώθηση της εφαρμογής
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Επικαιροποίηση του στρατηγικού και μερικής εφαρμοσμένου πολεοδομικού σχεδιασμού για το κέντρο της Αθήνας (και το σύνολο του Δήμου Αθηναίων) σε κατεύθυνση βιώσιμης αστικής ανάπτυξης, με συνέπειες σχεδόν σε όλο το φάσμα των στόχων του ΣΟΑΠ και αντιμετώπισης πολλών προβλημάτων που έχουν εντοπιστεί από το τελευταίο (όχι μόνο των άμεσα συνδεδεμένων με το ΓΠΣ–βλ. πιο πάνω, πρόβλημα προς αντιμετώπιση–αλλά και μεγάλου αριθμού άλλων).	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Βασικός δείκτης: ολοκλήρωση διαδικασίας έγκρισης νέου ΓΠΣ	Δημοσίευση υπουργικής απόφασης σε ΦΕΚ
	Χρήσιμο για την παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης: υποδείκτες που αντιστοιχούν σε κάθε ένα από τα βήματα (1 έως 8) που απαιτούνται	Κατά περίπτωση (διαπιστωτική πράξη, έγγραφο...)
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	v. 2508/97	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<ul style="list-style-type: none"> • ΠΕΠ ή ΣΕΣ (χρηματοδότηση) • Σε περίπτωση που προωθηθεί η συζητούμενη αναθεώρηση του νομοθετικού πλαισίου για το χωρικό σχεδιασμό από το ΥΠΕΚΑ («ΧΩΠΟΜΕ») θα πρέπει να αναθεωρηθεί αντίστοιχα το παρόν δελτίο. 	
Προεκτίμηση κόστους	Υπό προσδιορισμό	
Πηγές χρηματοδότησης	ΠΕΠ ή ΣΕΣ	
Συνέργειες	<ul style="list-style-type: none"> • εντός ΣΟΑΠ: • ολοκλήρωση εφαρμογής ΓΠΣ με πολλές δράσεις, έργα κλπ. Ειδική επισήμανση για την ανάγκη πολεοδομικών μελετών σε υποπεριοχές του κέντρου 	
Χρονοδιάγραμμα	28 μήνες (min) ως 65+ (max)	

Ενέργεια 54 Πιλοτικές διερευνήσεις έξυπνων συστημάτων μετακίνησης στην πόλη

Τίτλος ενέργειας	54 Πιλοτικές διερευνήσεις έξυπνων συστημάτων μετακίνησης στην πόλη						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)						
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					α, β, δ	
	Εργο (φυσικό)					β, δ	
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια					α, β, γ, δ, ε	
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος				
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Ανεξάρτητα από τα εσωτερικά προβλήματα που χαρακτηρίζουν το κέντρο της Αθήνας, οι μετακινήσεις μέσα σε αυτό έχουν ισχυρή υπερτοπική διάσταση. Αφενός, παραμένει το κυρίως κέντρο του συνολικού πολεοδομικού συγκροτήματος της Αθήνας και περιλαμβάνει λειτουργίες που προσελκύουν φόρτους από το σύνολο του πολεοδομικού συγκροτήματος αλλά και της μητροπολιτικής περιοχής. Αφετέρου, λόγω της γεωγραφίας του συστήματος οδικών υποδομών το κέντρο επιβαρύνεται με σημαντικό ύψος διαμετρών κυκλοφορίας. Στις δύο αυτές κατηγορίες φόρτων προστίθενται και οι καθαροί ενδογενείς (εσωτερικές) μετακινήσεις. Αν και στις τρεις αυτές κατηγορίες έχει υπάρξει κατά τα τελευταία χρόνια μειώσεις των φόρτων (σε μεγαλύτερο χρονικό βήθος λόγω της δημιουργίας συστημάτων συγκοινωνιών σταθερής τροχιάς-μετρό, τραμ-αλλά και της εξόδου μέρους των μητροπολιτικών λειτουργιών από το κέντρο, πιο πρόσφατα λόγω της κρίσης και της συνακόλουθης μείωσης των μετακινήσεων), εξακολουθεί να συσσωρεύεται στο κέντρο μεγάλος όγκος μετακινήσεων, με επιπτώσεις στη ζήτηση στάθμευσης (και στην παράνομη στάθμευση), το περιβάλλον (εκπομπή αερίων του θερμοκηπίου, ατμοσφαιρική ρύπανση, οπτική ρύπανση, ηχορρύπανση...).</p> <p>Η αντιμετώπιση των προβλημάτων αυτών διέρχεται από πολλούς άξονες και ανάγεται στη συνολική πολιτική μετακινήσεων. Ενας εξ αυτών είναι η χρήση των νέων τεχνολογικών δυνατοτήτων και έξυπνων συστημάτων, που λειτουργούν στο επίπεδο της προσφοράς μεταφορικού έργου καθιστώντας πιο αποτελεσματική τη χρήση των διαθέσιμων πόρων και υποδομών.</p>						
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από	Γενικοί στόχοι	5 Βελτίωση περιβαλλοντικών συνθηκών και πολεοδομικής λειτουργίας 6 Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης					

<p>την ενέργεια</p>	<p>Αξονες</p>	<p>2 Ενίσχυση δραστηριοτήτων κέντρου 12 Καθημερινή διαχείριση 15 Βιώσιμη κινητικότητα 16 Περιβάλλον 18 Ψηφιακή πόλη</p>
<p>Περιγραφή</p>	<p>Η παρούσα ενέργεια περιλαμβάνει μια σειρά από προτάσεις διερεύνησης σε πιλοτικό (στις περισσότερες περιπτώσεις) επίπεδο ενός συνόλου «έξυπνων» τρόπων μετακίνησης στην πόλη, με κοινό παρονομαστή ότι εντάσσονται σαφώς σε ένα πλαίσιο βιώσιμης/πράσινης κινητικότητας και οικονομίας (ενίοτε και «κοινωνικής» ή sharing economy) και ότι μοιράζονται ένα συγκεκριμένο συνδυασμό νέων τεχνολογιών (gps, GIS, gsm και μικρών ΑΠΕ σε κάποιες περιπτώσεις). Συγκεκριμένα:</p> <p>α. Σύστημα κοινόχρηστων οχημάτων (VeSSy–Vehicle Sharing System). Ενιαίο σύστημα κοινόχρηστων οχημάτων (αυτοκινήτων, δικύκλων, ποδηλάτων), με οχήματα μη ειδικής κατασκευής (ακόμα και μεταχειρισμένα), χωρίς σταθμούς και με δυνατότητα συνεταιριστικής οικονομικής δομής και φορέα λειτουργίας. Βλ. για ψήγματα τέτοιων λύσεων τα http://socialbicycles.com/, http://www.zipcar.co.uk/, https://www.car2go.com/, http://www.getaround.com/, http://www.theatlanticcities.com/commute/2013/07/what-if-you-never-had-pay-parking-airport-again/6381/</p> <p>β. Σύστημα ηλεκτρικών οχημάτων βραχυχρόνιας μίσθωσης, για κίνηση στο ευρύτερο κέντρο. Βλ. υπάρχουσα εφαρμογή στο Παρίσι (Autolib' carsharing) που θα αναπτυχθεί με στόλο 3.000 ηλεκτρικών αυτοκινήτων (2πορτα, 4θέσια) για δημόσια χρήση σε συνδρομητική βάση, βασισμένο σε ένα δίκτυο θέσεων στάθμευσης/ενοικίασης των 10 περίπου αυτοκινήτων, και σημείων φόρτισης του οχήματος που διαχέεται σε όλη την πόλη. Η αρχική πιλοτική εφαρμογή (2011) περιλαμβάνει στόλο 250 αυτοκινήτων, 250 σημείων/ενοικίασης, και 4.000 σημείων φόρτισης, που εξυπηρετούν το ευρύτερο Παρίσι, και έχει ήδη 60.000 συνδρομητές. Ανάλογα συστήματα σχεδιάζονται και για άλλες πόλεις, όπως πχ. η Indianapolis στις ΗΠΑ.</p> <p>γ. Βάση συνοδήγησης ιδιωτικών αυτοκινήτων (real time Car Pooling). Τέτοια συστήματα ήδη λειτουργούν (βλ. http://carpooling.gr/, https://taxibeat.gr/) και εντάσσονται στην ιδέα του «συνεπιβατισμού». Η παρούσα πρόταση συνίσταται στην αξιοποίηση της υπάρχουσας εμπειρίας με την προσθήκη τεχνολογίας επόμενης γενιάς που επιτρέπει car pooling σε ζωντανό χρόνο.</p> <p>δ. Ηλεκτρονική πληροφόρηση για την κίνηση των ΜΜΜ (Bus tracking). Με την τεχνολογία στις οποίες βασίζονται οι παραπάνω εφαρμογές (ή και άλλες, όπως η υπηρεσία «taxibeat» που ήδη λειτουργεί) μπορεί να δημιουργηθεί ένα σύστημα πληροφόρησης των χρηστών σε ζωντανό χρόνο για την κίνηση των οχημάτων δημόσιας συγκοινωνίας (χρόνος άφιξης στη στάση, μέσος χρόνος διάνυσης συγκεκριμένης διαδρομής, συνδυασμός δρομολογίων κτλ), με ασύγκριτα χαμηλότερο κόστος από την υφιστάμενη χρησιμοποιούμενη τεχνολογία τηλεματικής.</p> <p>ε. Ηλεκτρονική εύρεση διαδρομής για πεζού και ποδηλάτες. Εφαρμογή του ίδιου τύπου με αυτές που εφαρμόζονται για τα αυτοκίνητα (μέσω gps), αλλά</p>	

	<p>προσανατολισμένη σε πεζούς και ποδηλάτες, σε συνδυασμό με προτεινόμενους προορισμούς, κατάλληλα μέρη για στάση, αναψυχή κτλ. αναφορές, είναι ότι εφόσον αποκτηθεί η τεχνογνωσία για ένα από αυτά</p> <p>☒ Όλες οι προαναφερόμενες εφαρμογές μπορούν–ουσιαστικά επιβάλλεται από τη φύση τους–να επεκτείνονται και εκτός του κέντρου της Αθήνας, αλλά η πιλοτική εφαρμογή (όπου προβλέπεται, βλ. πιο κάτω) μπορεί να εστιασθεί στο κέντρο.</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	α, β, γ, δ, ε	
	Μελέτη (συνολική: τεχνική, κυκλοφοριακή, βιωσιμότητας, επιπτώσεων)	
	Εξεύρεση χρηματοδότησης για την πιλοτική εφαρμογή	
	Πιλοτική εφαρμογή (υποδομές, στόλος αυτοκινήτων, υποστηρικτικός εξοπλισμός όπως έξυπνες κάρτες	
	Αξιολόγηση	
	Ενδεχομένως, επέκταση (main streaming)	
	δ	
	Μελέτη (τεχνική και κόστους)	
	Εφαρμογή	
	ε	
	Μελέτη (τεχνική και κόστους)	
	Υλοποίηση λογισμικού	
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	α, β, γ, Δήμος Αθηναίων, ΥΠΕΚΑ, ΥΠΟΜΙΔΕ, ΟΡΣΑ, και ιδιωτικοί φορείς	Μεικτό δημόσιο-ιδιωτικό σχήμα
	δ. Δήμος Αθηναίων, ΥΠΕΚΑ, ΟΑΣΑ/ΟΣΥ	ΟΑΣΑ/ΟΣΥ
	ε. Δήμος Αθηναίων, ΥΠΕΚΑ, εταιρεία εξειδικευμένη σε λογισμικό ηλεκτρονικής εξεύρεσης προορισμού/διαδρομής	Προς προσδιορισμό
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Βελτίωση των κυκλοφοριακών και περιβαλλοντικών συνθηκών κα αποσυμφόρηση</p> <p>Καλύτερη εξυπηρέτηση των μετακινούμενων</p> <p>Κίνηση στην κατεύθυνση της «έξυπνης πόλης»</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	α: Θα προταθεί από τη μελέτη	Θα προταθεί από τη μελέτη
	β. Συνδρομητές	Απολογιστικά
	β. Διαθέσιμα οχήματα	Απολογιστικά
	γ. Συνδρομητές-χρήστες	Απολογιστικά

	δ. Πλήρης λειτουργία συστήματος	Απολογιστικά
	ε. Διαθεσιμότητα λογισμικού στο κοινό	Απολογιστικά
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Τυχόν αναγκαίες θεσμικές ρυθμίσεις θα προταθούν από τις αντίστοιχες μελέτες	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις		
Προεκτίμηση κόστους	Προς προσδιορισμό	
Πηγές χρηματοδότησης	Πράσινο Ταμείο ΣΕΣ JESSICA	
Συνέργειες		
Χρονοδιάγραμμα		

Ενέργεια 55 Δράσεις σχετικά με την παραγωγή και διακίνηση τροφίμων στην πόλη

Τίτλος	55 Δράσεις σχετικά με την παραγωγή και διακίνηση τροφίμων στην πόλη						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X	
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X	
	Εργο (φυσικό)						
	Επιδότηση, ενίσχυση					X	
	Άλλη soft ενέργεια					X	
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X		
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Το θέμα της διατροφικής πολιτικής και της βελτίωσης της ποιότητας των τροφίμων αποτελεί προτεραιότητα για πολλές ευρωπαϊκές πόλεις με την Τοπική Αυτοδιοίκηση να έχει κεντρικό ρόλο. Σχετίζεται και με άλλες δράσεις π.χ. την ανάπτυξη του γαστρονομικού τουρισμού και της αστικής γεωργίας (urban farming).</p> <p>Ο τομέας της σίτισης καταναλώνει παγκοσμίως το 30% της ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται, δημιουργώντας το 20% των ουσιών που ευθύνονται για το φαινόμενο του θερμοκηπίου. Επίσης, οι αστικοί πληθυσμοί τείνουν να μην έχουν καμία σχέση με την αγροτική παραγωγή και να καταναλώνουν φαστφούντ και επεξεργασμένα τρόφιμα. Παράλληλα, πολλοί καταναλωτές, ιδιαίτερα όσοι έχουν χαμηλό εισόδημα, τρώνε ελάχιστα φρούτα και λαχανικά λόγω του κόστους τους αλλά και λόγω της κουλτούρας και των συνηθειών που αναπτύχθηκαν.</p> <p>Από την αρχή της δεκαετίας του 1990 η κατά κεφαλήν κατανάλωση θερμίδων στη Ευρώπη των 27 ξεπερνά κατά 36% τις ημερήσιες ανάγκες. Είναι προφανές ότι το υπάρχον σύστημα διατροφής δεν μπορεί να ανταποκριθεί στις αυξανόμενες απαιτήσεις. Έχει σοβαρές συνέπειες στο περιβάλλον αλλά και τη δημιουργία ανισοτήτων σε σχέση με την ισορροπημένη και οικονομική κατανάλωση θρεπτικών φαγητών στις πόλεις.</p> <p>Στη σημερινή Ελλάδα έχουν εξαφανιστεί το 99% των ποικιλιών στα λαχανικά και το 97% στα σιτηρά. Ωστόσο, η Ελλάδα είναι η πλουσιότερη χώρα της Ευρώπης σε αγροτική βιοποικιλότητα και καταλαμβάνει τη 17^η θέση παγκοσμίως.</p>						

Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	5, 7
	Άξονες (κωδικοί)	1, 5, 7, 12, 16
Περιγραφή	<p>Ο Δήμος Αθηναίων μέσω της Εταιρείας Ανάπτυξης και Τουριστικής Προβολής Αθηνών (ΕΑΤΑ) συμμετέχει στο πρόγραμμα «Βιώσιμη διατροφή στις αστικές κοινότητες» (<i>Sustainable Food for Urban Communities</i>) του URBACT, μια πρωτοβουλία που έχει σκοπό να αναδείξει τη σημασία της Διατροφικής Πολιτικής για την πόλη των Αθηνών μέσα από ορθές πρακτικές στην καθημερινή διατροφή μας, την τοπικότητα των προϊόντων, τις βιώσιμες μεθόδους παραγωγής και τη στροφή προς μια υγιεινή μεσογειακή-ελληνική διατροφή. Στο πρόγραμμα συμμετέχουν 10 πόλεις (Αθήνα, Άμερσφουρτ, Βασλούι, Βρυξέλλες, Μπρίστολ, Μεσίνα, Λυών, Γκέτεμποργκ, Ουρένσε, Όσλο) οι οποίες επιθυμούν να παράγουν, και να παρέχουν ποιοτικό φαγητό.</p> <p>Οι τρεις θεματικές του προγράμματος είναι: A. Η θεματική της Καλλιέργειας (Growing) που διερευνά όλους τους πιθανούς τρόπους για να την καλλιέργεια τροφίμων κοντά ή ακόμα και μέσα στην πόλη. B. Η θεματική της Διανομής (Delivering) που διερευνά τρόπους για τη διανομή, διάθεση και την προσφορά τοπικών τροφίμων μέσα στην πόλη. Γ. Η θεματική της Διατροφής (Ehjoing) που εξετάζει το πώς οι άνθρωποι μέσα στην πόλη μπορούν να αγκαλιάσουν μια βιώσιμη, υγιή και ζωντανή κουλτούρα για τα τρόφιμα στις σχολικές καντίνες και τα νοικοκυριά.</p> <p>A) Νέες δράσεις</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Μετατροπή της Βαρβακείου Αγοράς σε χώρο διατροφικής εκπαίδευσης/ τοπικών προϊόντων και γαστρονομικού τουρισμού 5. Δράσεις σε σχολεία (π.χ. πρότυπα κυλικεία, λαχανόκηποι <p>B) Δράσεις που έχουν ήδη προταθεί ή προγραμματιστεί:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ενέργειες ενημέρωσης και προβολής με σκοπό τη συμμετοχή των πολιτών και την ευαισθητοποίησή τους σε θέματα διατροφής. 2. Συντονισμός λαϊκών αγορών – Βελτίωση Θεσμικού Πλαισίου 3. Ανάπτυξη γαστρονομικού τουρισμού 4. ΒΙΟΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΒΑΡΒΑΚΕΙΟΥ ΠΛΑΤΕΙΑΣ (από Έργο Αθήνα) 	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Καταγραφή των κατάλληλων χώρων – δράσεων	2 μήνες (Εκκίνηση 1.4.14)

	Εξειδίκευση Δράσεων	6 μήνες Εκκίνηση 7.4.14)
	Υλοποίηση Δράσεων Προβολής	3 μήνες (Εκκίνηση 14.4.14)
	Κατάρτιση προγράμματος και διάχυσή του για την ενημέρωση των πολιτών	16 μήνες – Μόνιμες Παρεμβάσεις (Εκκίνηση 1.1.15)
	Πιλοτική Εφαρμογή των δράσεων (π.χ. στη Βαρβακείο Αγορά)	16 μήνες (Εκκίνηση 1.1.15)
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	- Δήμος Αθηναίων	- Δήμος Αθηναίων
	- ΕΑΤΑ	
	ΥΠΑΝ	- Περιφέρεια Αττικής
	ΥΤ	- Ένωση Βιοκαλλιεργητών Αττικής, Σύλλογοι Βαρβακείου Αγοράς, κ.λπ.
	ΥΠΑΑΤ	- ΑΕΙ/ΤΕΙ
		- Νηπιαγωγεία/Σχολεία
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Η τοπική διατροφική πολιτική επηρεάζει την ποιότητα ζωής στην πόλη. Οι ενέργειες οι οποίες προτείνονται μπορούν να οδηγήσουν σε αποτελεσματικές λύσεις για την ανάπτυξη συστημάτων παραγωγής τροφίμων που θα χαρακτηρίζονται από την κοινωνική ενσωμάτωση όλων των πληθυσμιακών ομάδων, τις χαμηλές εκλύσεις άνθρακα κατά τη μεταφορά των τροφίμων και την ορθολογική διαχείριση των υφιστάμενων πόρων. Γενικότερα θα ενισχυθεί ο πρωτογενής τομέας</p>	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Σύνολο βιολογικών αγορών	Καταγραφή
	Σύνολο πρότυπων κυλικείων	Καταγραφή
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<p>Η επικείμενη νομοθεσία που ετοιμάζει η Ευρωπαϊκή Επιτροπή η οποία θα πρέπει να κρίνει τους σπόρους με μόνη προϋπόθεση την ομοιομορφία εκτιμάται ότι θα σταθεί εμπόδιο στην ανάπτυξη των ελληνικών ποικιλιών.</p>	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>- URBACT Sustainable Food - Δράσεις Πράσινου Ταμείου - Νόστιμη Αθήνα (Atenistas)</p>	
Προεκτίμηση κόστους	<p>200.000€ (Δήμος Αθηναίων) 300.000€ (λουτοί πόροι) 922.500€ (προϋπολογισμός συνολικής αναβάθμισης πλατείας Βαρβακείου από</p>	

	<p>Εργο Αθήνα)</p> <p>Κατά δράση:</p> <p>Δράσεις Βαρβακείου Αγοράς 300.000€ (50% Δήμος Αθηναίων – 50% Ιδιωτική συμμετοχή Χρηστών) – Απαιτείται εξειδίκευση</p> <p>Δράσεις σε Σχολεία 100.000€</p> <p>Λοιπές Δράσεις 100.000€</p>
Πηγές χρηματοδότησης	<ul style="list-style-type: none"> • Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων • ΠΕΠ Αττικής/ ΕΣΠΑ • Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης • Συγχρηματοδότηση από τον ιδιωτικό τομέα / Χορηγία από Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (ΕΚΕ)
Συνέργειες	Εργο Αθήνα
Χρονοδιάγραμμα	Q2 2014 – Q22016

Ενέργεια 56 Παροχή Θεσμικής δυνατότητας κανονιστικών ρυθμίσεων από τα ΣΟΑΠ

Τίτλος	56 Παροχή Θεσμικής δυνατότητας κανονιστικών ρυθμίσεων από τα ΣΟΑΠ					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	X
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολοδομία- Υποδομές					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
	Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Τα Σχέδια Ολοκληρωμένων Αστικών Παρεμβάσεων προβλέφθηκαν από το άρθρο 12 του ν. 2742/1999 ως εργαλεία συνεκτικών στρατηγικών αστικού σχεδιασμού σε πόλεις ή τμήματά τους, καθώς και σε ευρύτερες αστικές περιοχές που παρουσιάζουν κρίσιμα και σύνθετα προβλήματα αναπτυξιακής υστέρησης, κοινωνικής και οικονομικής συνοχής, περιβαλλοντικής υποβάθμισης και ποιότητας ζωής.</p> <p>Από το οικείο θεσμικό πλαίσιο τα ΣΟΑΠ προβλέπονται ως εργαλεία πολυτομεακού συνεκτικού στρατηγικού σχεδιασμού σε εντοπισμένη γεωγραφικά περιοχή, όχι όμως ως εργαλεία πολεοδομικού σχεδιασμού, που μπορούν να περιλαμβάνουν και κανονιστικές ρυθμίσεις (π.χ. χρήσεις γης, όρους δόμησης), δεσμευτικές τόσο για την διοίκηση όσο και για τους διοικούμενους. Συνεπώς, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, οι κατευθύνσεις θα πρέπει να εξειδικεύονται και να υλοποιούνται μέσω κανονιστικών ρυθμίσεων σε ακόμη ένα κατώτερο επίπεδο σχεδιασμού.</p> <p>Η αναμόρφωση και ο εμπλουτισμός του εργαλείου, ώστε να μπορεί να περιλαμβάνει και κανονιστικές ρυθμίσεις που καθιστούν υλοποιήσιμες τις κατευθύνσεις του ΣΟΑΠ μπορεί να καταστήσει το εργαλείο άμεσα εφαρμοστέο, αποτελεσματικότερο και μειώσει σημαντικά τους απαιτούμενους διοικητικούς χρόνους.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1,2, 3, 4, 5, 6, 7				

την ενέργεια	Αξονες (κωδικοί)	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18
Περιγραφή	<p>13. Εξέταση και αξιολόγηση υφιστάμενου θεσμικού πλαισίου Εντοπισμός θεσμικών ελλειμμάτων.</p> <p>14. Διαμόρφωση πρότασης εμπλουτισμού του εργαλείου των ΣΟΑΠ, ώστε να μπορεί να περιλαμβάνει και κανονιστικές ρυθμίσεις δεσμευτικές προς την διοίκηση και τους διοικούμενους</p> <p>15. Καθορισμός/τροποποίηση χρήσεων γης και όρων δόμησης σε επίπεδο ΟΤ, κτιρίου ή και ορόφων κτιρίων:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Τροποποίηση γενικών και ειδικών χρήσεων γης σε επίπεδο ΟΤ (ή ομάδας ΟΤ), κτιρίων ή και ορόφων κτιρίων, μέσω ταχύρρυθμων διαδικασιών. Η τροποποίηση πρέπει να μπορεί να καλύπτει ή να δεσμεύει ταυτόχρονα όλα τα επάλληλα επίπεδα σχεδιασμού (πχ. ΓΠΣ/Πολοδομική Μελέτη/Ρυμοτομικό σχέδιο). - Εξέταση της δυνατότητας και του τρόπου καθορισμού ορίων ή ποσόστωσης για ορισμένες ειδικές κατηγορίες χρήσεων γης (πχ. καταστήματα υγειονομικού ενδιαφέροντος) σε συγκεκριμένες περιοχές. - Αντιστοίχιση των ειδικών κατηγοριών χρήσεων γης της πολεοδομικής νομοθεσίας με τις κατηγορίες καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος (κατάταξη με βάση υγειονομικές διατάξεις) και τις κατηγορίες της ΕΛΣΤΑΤ (ΣΤΑΚΟΔ). 	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Εξέταση και αξιολόγηση υφιστάμενου και προτεινόμενου μεταβατικού θεσμικού πλαισίου	1 μήνας από την έναρξη της δράσης
	Διαμόρφωση προτάσεων για συμπλήρωση του οικείου θεσμικού πλαισίου	2 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Θεσμοθέτηση νέου πλαισίου	2 μήνες από την υποβολή της πρότασης
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Υπηρεσίες Δόμησης, Τεχνικές Υπηρεσίες
	ΥΠΕΚΑ	Οργανισμός Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας, Δ/νση Πολεοδομικού Σχεδιασμού, ΔΟΚΚ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Βελτίωση αποτελεσματικότητας εργαλείου, μείωση διοικητικού χρόνου	

Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
		Καταγραφή απαραίτητων νομοθετικών ρυθμίσεων
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Ν. 2742/1999 (άρθρο 12)	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Δράση ΥΠΕΚΑ «Χωροταξική και Πολεοδομική Μεταρρύθμιση»	
Προεκτίμηση κόστους	Εξέταση και διαμόρφωση θεσμικού πλαισίου: € 10.000	
Πηγές χρηματοδότησης	ΣΕΣ 2014-2020	
Συνέργειες	Δήμος Αθηναίων	
Χρονοδιάγραμμα	5 μήνες.	

Ενέργεια 57 Διαμόρφωση Πολιτικής Στάθμευσης

Τίτλος	57 Διαμόρφωση Πολιτικής Στάθμευσης					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X	
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Το ζήτημα της στάθμευσης των οχημάτων στο σύνολο του Δήμου Αθηναίων και ειδικότερα στην κεντρική περιοχή ΣΟΑΠ, είναι πολύ σημαντικό για την εύρυθμη λειτουργία και τη βιωσιμότητα της πόλης. Ο τρόπος που πραγματοποιείται η στάθμευση και η πολιτική πάνω στην οποία βασίζεται έχει πολύ σημαντικό αντίκτυπο στην προσβασιμότητα και στο περιβάλλον και κατά συνέπεια στην οικονομική δραστηριότητα και την βιωσιμότητα της πόλης. Στην Αθήνα έχουν πραγματοποιηθεί κατά καιρούς πολλές δράσεις που σχετίζονται με τη στάθμευση, όμως στο σύνολό τους είναι αποσπασματικές, δεν βασίζονται σε μια ολοκληρωμένη πολιτική στάθμευσης ενταγμένης σε ένα ευρύτερο ολοκληρωμένο σχεδιασμό για τις μεταφορές και τη βιώσιμη κινητικότητα και κατά συνέπεια όπως αποδεικνύεται στην πράξη καθημερινά, το πρόβλημα δεν αντιμετωπίζεται ικανοποιητικά ούτε εξυπηρετούνται ικανοποιητικά οι ιεραρχικά σπουδαιότερες ανάγκες της πόλης για την προσβασιμότητα και την κινητικότητα. Για να μπουں σταθερές βάσεις αντιμετώπισης του ζητήματος της στάθμευσης είναι απαραίτητη η διαμόρφωση μιας ολοκληρωμένης πολιτικής στάθμευσης που θα εστιάζει στην περιοχή του ΣΟΑΠ αλλά θα λαμβάνει υπόψη και θα δίνει κατευθύνσεις για όλες τις περιοχές που βρίσκονται εντός των γεωγραφικών ορίων του Δήμου (διαμερισματικές κοινότητες) καθώς και στην ευρύτερη περιοχή του λεκανοπεδίου και θα είναι βασισμένη πάνω σε ειδική μελέτη για τη στάθμευση.</p> <p>Τα ερωτήματα στα οποία καλείται να δώσει απαντήσεις η μελέτη και η πολιτική στάθμευσης που θα βασιστεί σε αυτήν είναι τα ακόλουθα:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Πόσες και ποιες είναι οι σημερινές εμφανιζόμενες ανάγκες της πόλης για στάθμευση για ποιους σκοπούς μετακίνησης και πως κατανομούνται στο χρόνο και στο χώρο; 					

	<ul style="list-style-type: none"> • Πως ιεραρχούνται αυτές οι ανάγκες σύμφωνα με την σπουδαιότητά τους για τις επιθυμητές λειτουργίες της πόλης; • Πως εξυπηρετούνται σήμερα αυτές οι ανάγκες στάθμευσης; Πόσος κοινόχρηστος ή μη χώρος διατίθεται για τη στάθμευση και με ποια χαρακτηριστικά (ώρα της ημέρας, διάρκεια κλπ.); • Πόσες θέσεις στάθμευσης εκτός οδού διατίθενται, ποια είναι η χωρική τους κατανομή, με τι χρεώσεις λειτουργούν και σε τι βαθμό αξιοποιούνται; • Ειδικότερα ζητήματα που πρέπει να μελετηθούν και να βελτιστοποιηθούν αφορούν: <ul style="list-style-type: none"> – στην Ελεγχόμενη Στάθμευση, – στην Στάθμευση Τουριστικών Λεωφορείων, – στη στάθμευση για Τροφοδοσία, – στη στάθμευση των ΤΑΞΙ, – στη στάθμευση των Μοτοσυκλετών, – στη στάθμευση των Ποδηλάτων και – στην αντιμετώπιση ειδικών αναγκών στάθμευσης σε χώρους ιδιαίτερων χρήσεων γης όπως Νοσοκομεία, Νεκροταφεία, Ψυχαγωγία, – στην στάθμευση γύρω από σημαντικούς συγκοινωνιακούς κόμβους, σταθμούς μετρό, αφετηρίες ή τέρματα συγκοινωνιακών γραμμών κλπ. Park & Ride, Kiss & Ride – στην αντιμετώπιση προβλημάτων Βιωσιμότητας Επιχειρήσεων Στάθμευσης, – στο δικαίωμα των κατοίκων να χρησιμοποιούν δωρεάν κοινόχρηστους χώρους για στάθμευση των οχημάτων τους (αναθεώρηση αυτού του de facto δικαιώματος των κατοίκων που στηρίζεται στη λογική του πολιτικού ρουσφετιού) – στην προώθηση Νέων Χώρων Στάθμευσης σε κατάλληλες θέσεις Ανά Γειτονιά – Ανταποδοτικότητα μέρους των εισπράξεων από τη στάθμευση, επανεπένδυση σε έργα τοπικής αναβάθμισης ή υπέρ των μέσων βιώσιμης κινητικότητας 	
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	4,5,6
	Άξονες (κωδικοί)	1, 2, 4, 8,10,12,14,15, 16,17
Περιγραφή	Οι στόχοι του παρόντος προγράμματος είναι: Η πολιτική και ο έλεγχος της στάθμευσης να αποτελέσουν ένα εργαλείο για τον επηρεασμό της επιλογής μέσου μετακίνησης και εργαλείο για την απελευθέρωση κρίσιμου δημόσιου χώρου από τα σταθμευμένα οχήματα ώστε να αποδοθεί σε άλλες πιο σημαντικές χρήσεις όπως το βάδισμα, το ποδήλατο,	

	<p>τα μέσα μαζικής μεταφοράς, το πράσινο και η αναβάθμιση του κοινόχρηστου χώρου. Η πολιτική στάθμευσης να είναι ενταγμένη σε ένα ευρύτερο σχεδιασμό για την βιώσιμη αστική κινητικότητα και να συνδυάζεται με άλλα μέτρα και ενέργειες που θα ενισχύουν τα εναλλακτικά μέσα μετακίνησης ως προς το ΙΧΕ όχημα.</p> <p>Απώτεροι στόχοι της ενέργειας είναι η βελτίωση της προσβασιμότητας στο κέντρο της Αθήνας, η βελτίωση του περιβάλλοντος, η μείωση των εκπομπών ρύπων και ειδικότερα CO2 η αύξηση της ελκυστικότητας του κέντρου, η υποστήριξη της οικονομικής ζωής και η υποστήριξη της βιώσιμης λειτουργίας και ανάπτυξης της πόλης.</p> <p>Η σχετική διάρθρωση των επί μέρους ενεργειών είναι ως κάτωθι:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Διαβούλευση σε πολιτικό και τεχνικό επίπεδο για τον προσδιορισμό του οράματος και των στόχων που θα πρέπει να υπηρετεί η Πολιτική Στάθμευσης στο Δήμο Αθηναίων 2. Σύνταξη προδιαγραφών Γενικής Μελέτης για τη Διαμόρφωση Πολιτικής Στάθμευσης στην Αθήνα, με ιδιαίτερη εστίαση την περιοχή ΣΟΑΠ. Τεύχη δημοπράτησης μελέτης. 3. Ανάθεση μελέτης 4. Φάση Α'. Συλλογή και επεξεργασία στοιχείων, αξιολόγηση υφιστάμενης κατάστασης και προβλημάτων προς επίλυση 5. Α' δημόσια παρουσίαση και διαβούλευση 6. Φάση Β'. Σύνθεση προτάσεων πολιτικής για κάθε επιμέρους ζήτημα. Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης 7. Β' δημόσια παρουσίαση και διαβούλευση 8. Τελική διατύπωση της Πολιτικής Στάθμευσης 9. Έναρξη υλοποίησης των δράσεων που προκύπτουν από την Πολιτική Στάθμευσης 10. Διαρκής έλεγχος και βελτίωση της Πολιτικής Στάθμευσης <p>ΣΗΜΕΙΩΝΕΤΑΙ ΟΤΙ Η ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΕΙΝΑΙ ΠΡΟΥΠΟΘΕΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΕΡΓΟΥ, ΑΡΑ Η ΑΝΑΓΚΗ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ ΑΥΤΗΣ ΕΙΝΑΙ ΚΑΤΕΠΕΙΓΟΥΣΑ, ΔΙΟΤΙ ΕΚΤΟΣ ΤΩΝ ΑΛΛΩΝ ΘΑ ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΕΙ ΚΑΙ ΤΑ ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΚΟΝΔΥΛΙΑ ΠΟΥ ΘΑ ΑΠΑΙΤΗΘΟΥΝ ΓΙΑ ΤΟ ΦΥΣΙΚΟ ΕΡΓΟ.</p>	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>1: Καθορισμός οράματος και στόχων, διαβούλευση</p>	<p>3 μήνες</p>
	<p>2: Σύνταξη προδιαγραφών μελέτης</p>	<p>2 μήνες</p>
	<p>3: Ανάθεση μελέτης</p>	<p>3 μήνες</p>
	<p>4: Συλλογή και επεξεργασία στοιχείων</p>	<p>4 μήνες</p>
	<p>5: Α' διαβούλευση</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>6: Σύνθεση προτάσεων</p>	<p>2 μήνες</p>
	<p>7: Β' διαβούλευση</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>8: Τελική διατύπωση της Πολιτικής</p>	<p>2 μήνες</p>

	Στάθμευση	
	9: Υλοποίησης δράσεων	Συνεχής διαδικασία με επαναληπτικούς 2ετείς κύκλους
	10 Διαρκής έλεγχος και βελτίωση	Συνεχής διαδικασία με επαναληπτικούς ετήσιους κύκλους
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	Περιφέρεια Αττικής, (ΥΠΥΜΕΔΙ – ΔΜΕΟ?)	Περιφέρεια Αττικής
	Τροχαία	
	ΥΠΟΜΕΔΙ για αναθεώρηση ΚΟΚ	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<p>Τα προσδοκώμενα αποτελέσματα από την ύπαρξη πολιτικής για τη στάθμευση είναι:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Θα εκλογικευθεί η λειτουργία των μετακινήσεων μεταξύ του κέντρου και της περιφέρειας και θα μπει χωρική και χρονική τάξη στην σχεδόν άναρχη και αυθαίρετη λειτουργία της στάθμευσης. • Θα υπάρχει μια λογική στον καθορισμό της χρέωσης της στάθμευσης η οποία θα συμβάλλει στη βιωσιμότητα της πόλης αλλά και στη βιωσιμότητα των επιχειρήσεων στάθμευσης. • Θα ικανοποιηθούν κατά ιεραρχική προτεραιότητα οι βασικές ανάγκες στάθμευσης που σχετίζονται άμεσα με τη βιωσιμότητα της πόλης. • Θα γνωρίζουν οι πολίτες κατά την επιλογή του τρόπου μετακίνησής τους ότι το τελευταίο μέρος της μετακίνησής τους θα έχει ένα κόστος - και ποιο θα είναι αυτό - ανάλογα με το σημείο που θα επιλέξουν να σταθμεύσουν (εσωτερική ενός μέρους του εξωτερικού κόστους της μετακίνησης). Με αυτό τον τρόπο θα αποθαρρύνονται να μετακινούνται με ΙΧΕ μέσο στις πιο ευαίσθητες ή επιβαρυνόμενες περιοχές της πόλης. <p>Θα απελευθερωθεί κοινόχρηστος χώρος από τη στάθμευση οχημάτων και θα αποδοθεί στη ζωή της πόλης, παρέχοντας τη δυνατότητα βαδίσματος, ποδηλασίας, διευκόλυνσης των ΜΜΜ, κοινωνικών δραστηριοτήτων, παιχνιδιού, πρασίνου κλπ. Συνέργεια με τις ενέργειες για τη Βιώσιμη Κινητικότητα.</p> <p>Θα βελτιωθεί η προσβασιμότητα και το περιβάλλον του κέντρου της πόλης αλλά και στο σύνολο της.</p> <p>Ο μεγάλος κίνδυνος και η αντίδραση που θα συναντήσει η προσπάθεια καθορισμού πολιτικής για τη στάθμευση είναι η αντίδραση των αυθαιρετούντων, παρανομούμενων ή βολεμένων από την ανεξέλεγκτη ή στρεβλά ρυθμισμένη κατάσταση σχετικά με τη ρύθμιση της στάθμευσης, που επωφελούνται από την χρόνια ανοχή και πρακτικά επιβαρύνουν την πόλη και τους πολίτες με το ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ των επιλογών τους (δηλαδή δημιουργώντας μια μεγάλη περιβαλλοντική επιβάρυνση που την επωμίζεται όλη η κοινωνία ενώ έχουν άμεσο οικονομικό όφελος μόνον οι ίδιοι).</p>	

Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Ποσοστό της επιφανείας της περιοχής μελέτης που υπόκειται σε ρυθμίσεις σύμφωνες με την πολιτική στάθμευσης	Προκύπτει από τη μελέτη
	Ποσοστό: Απελευθέρωση κοινόχρηστου χώρου από τη στάθμευση και απόδοση σε άλλες χρήσεις που συμβάλλουν στη βιωσιμότητα της πόλης	Προκύπτει από τη μελέτη
	Ευκολία προσβασιμότητας στην περιοχή μελέτης με τα διάφορα εναλλακτικά μέσα μετακίνησης (χρόνος κίνησης, χρόνος αναζήτησης στάθμευσης, χρόνος βαδίσματος, συνολικό οικονομικό κόστος)	Ερωτηματολόγια-έρευνα-μετρήσεις
	Μεταβολή της επιλογής μέσων μετακίνησης στην περιοχή μελέτης	Ερωτηματολόγια-έρευνα-μετρήσεις
	Βελτίωση περιβάλλοντος (ποσοστό απελευθέρωσης χώρου, εκτίμηση ευκολίας βαδίσματος, αριθμός κινουμένων ποδηλάτων ανά μέρα, μετρήσεις ατμοσφαιρικής ρύπανσης, μετρήσεις θορύβου, αριθμός ατυχημάτων, κλπ.)	Μετρήσεις χώρου μετά την υλοποίηση Ερωτηματολόγια-έρευνα-μετρήσεις
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<p>Θα χρειασθεί επικαιροποίηση του θεσμικού πλαισίου για τη στάθμευση ώστε να είναι εναρμονισμένο με την Πολιτική Στάθμευσης και να την υποστηρίζει. Απαιτούνται συμπληρώσεις σχετικά με την οργάνωση της στάθμευσης των ποδηλάτων επί του δρόμου ή επί των πεζοδρομίων, πεζοδρόμων κλπ. κοινοχρήστων χώρων και την τοποθέτηση δεστών.</p> <p>Το άρθρο 52 του ΚΟΚ θέτει το πλαίσιο για ρυθμίσεις κυκλοφορίας και στάθμευσης, όμως λόγω των πολλών οργανωτικών αλλαγών που έχουν συμβεί στην κεντρική διοίκηση και στην τοπική αυτοδιοίκηση μέχρι σήμερα υπάρχουν ασάφειες αρμοδιοτήτων που δυσχεραίνουν αυτού του είδους τις ενέργειες.</p> <p>Η δημιουργία χώρων στάθμευσης εκτός οδού προκύπτει μέσω της διαδικασίας των ρυμοτομικών απαλλοτριώσεων ως δημιουργία ελεύθερου/αδόμητου χώρου κοινωφελούς χρήσης. Η απόκτηση τέτοιων χώρων μπορεί να χρηματοδοτείται από το πράσινο Ταμείο μέσω του «Ταμείου Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου».</p>	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>Όλες οι ενέργειες, δράσεις, κλπ. που αναλαμβάνονται από διάφορους φορείς και αποσκοπούν στη βιώσιμη κινητικότητα</p> <p>CIVITAS</p> <p>Δεν υπάρχει κάποια αντιθετική δράση σε εξέλιξη αυτή τη στιγμή που να επηρεάζει την ανάπτυξη πολιτικής στάθμευσης</p>	
Προεκτίμηση κόστους	<p>Εκτιμώμενο κόστος Γενικής Μελέτης για την Διαμόρφωση Πολιτικής Στάθμευσης: € 250.000</p> <p>α. Μηχ. μεγ. εμπειρ. € 7.000, 11 ανθρωπομήνες = 77.000</p>	

	<p>β. Μηχ. μικρ. εμπειρ. € 2.500, 26 ανθρωπομήνες = 65000</p> <p>Συντελεστής Γενικών Εξόδων (overhead) 1.75</p> <p>Σύνολο 250.000</p>
Πηγές χρηματοδότησης	<p>Νέο ΕΣΠΑ(ΣΕΣ)/ ΠΕΠ Αττικής</p> <p>Ιδιωτικοί πόροι</p>
Συνέργειες	<p>Εντός ΣΟΑΠ, συνεργεί με διάφορες ενέργειες σημαντικότερες των οποίων οι εξής:</p> <p>Μέτρα και ενέργειες για καλύτερη πληροφόρηση στην πόλη:, 1. Για τουρισμό-πολιτισμό δραστηριότητες, 2 συγκοινωνίες κ.ά., 3. Τοποθέτηση πινακίδων πληροφόρησης</p> <p>Παραδειγματική αναμόρφωση συγκεκριμένων οδών πεζοδρομίων του κέντρου με στόχο την κυκλοφορία των πεζών</p> <p>Ενίσχυση Μέσων Μαζικής Μεταφοράς</p> <p>Δίκτυο ποδηλατοδρόμων στο κέντρο της πόλης</p> <p>Εκτός ΣΟΑΠ ταυτίζεται με τον Εθνικό Θεματικό Στόχο [7] «Πρώθηση των βιώσιμων μεταφορών και άρση των εμποδίων σε βασικές υποδομές δικτύων»</p>
Χρονοδιάγραμμα	<p>Έναρξη: Q1 2014</p> <p>Λήξη: Q2 2015</p> <p>Υλοποίηση αποτελεσμάτων διαρκής ενέργεια.</p>

Ενέργεια 58 Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων που συνδέονται με θέατρα και χώρους πολιτισμού

Τίτλος	58 Δράσεις για την αντιμετώπιση προβλημάτων που συνδέονται με θέατρα και χώρους πολιτισμού						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X	
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X	
	Έργο (φυσικό)					X	
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια						
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					X
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					X		
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Πληθώρα θεατρικών χώρων και άλλων χώρων συνάθροισης κοινού στην Αθήνα λειτουργούν χωρίς την κατοχή της σχετικής άδειας.</p> <p>Το έτος 2013 πραγματοποιήθηκαν έλεγχοι σε 83 θέατρα και χώρους πολιτισμού που φιλοξενούσαν παραστάσεις. Για πολλά από αυτά, που βρέθηκαν να λειτουργούν χωρίς την άδεια εγκατάστασης και λειτουργίας θεάτρου, ελήφθησαν αποφάσεις από τον Δήμο Αθηναίων για τη σφράγιση τους. Το ζήτημα προκάλεσε μεγάλη ανησυχία στον χώρο του πολιτισμού, καθώς τα τελευταία χρόνια επικρατεί ευρύτατα η ίδρυση μικρών θεατρικών σκηνών ή πολυχώρων σε ημιυπόγεια, υπόγεια ή ημιορόφους, που όμως δεν πληρούν τις προϋποθέσεις του σήμερα ισχύοντος θεσμικού πλαισίου (α.ν. 446 της 20/25 Ιαν. 1937 «Περί θεάτρων», ΦΕΚ Α` 23). Το πρόβλημα δημιουργείται αφενός λόγω του ξεπερασμένου πλέον θεσμικού πλαισίου, που δεν μπορεί να καλύψει τις σημερινές τάσεις της αγοράς και αφετέρου λόγω ειδικών πολεοδομικών ρυθμίσεων που απαγορεύουν σε συγκεκριμένες περιοχές, όπως το Μεταξουργείο, την χρήση των χώρων συνάθροισης κοινού, αν και δεν προκαλεί όχληση στους κατοίκους των περιοχών αυτών, δεν αλλοιώνει τον αρχιτεκτονικό και αισθητικό χαρακτήρα τους, αλλά αντιθέτως τους δίνει μία νέα ζωτικότητα, της οποίας η διατήρηση είναι κρίσιμη.</p> <p>Κάτω από τις συνθήκες αναστάτωσης που δημιουργήθηκαν ο Δήμος Αθηναίων ανέστειλε την εκτέλεση απόφαση σφράγισης, προκειμένου να προχωρήσει εκτάκτως σε πρόταση ειδικού μεταβατικού νομοθετικού πλαισίου. Ήδη και ενώ έχει ήδη αρχίσει η νέα θεατρική περίοδος έχει τεθεί σε δημόσια διαβούλευση Σχέδιο Νόμου μεν τίτλο «Άδεια εγκατάστασης και λειτουργίας χώρου παραστάσεων - Άδεια παράστασης».</p>						

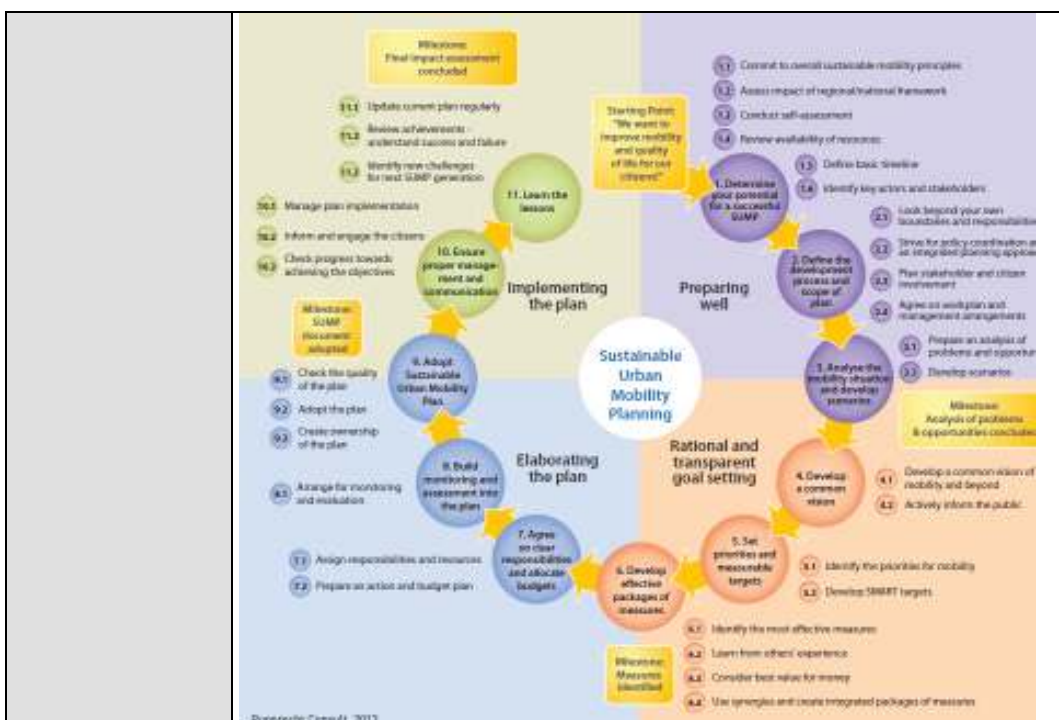
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	2, 3, 4, 5, 6
	Άξονες (κωδικοί)	1, 2, 3, 9, 11, 13,14
Περιγραφή	<p>16. Εξέταση και αξιολόγηση υφιστάμενου και προτεινόμενου μεταβατικού θεσμικού πλαισίου για την αδειοδότηση θεάτρων και πολυχώρων τέχνης. Εντοπισμός θεσμικών ελλειμμάτων.</p> <p>17. Διαμόρφωση πρότασης εξορθολογισμένου και γενικευμένου θεσμικού πλαισίου για την αδειοδότηση θεάτρων.</p> <p>18. Διαμόρφωση γενικών και ειδικών κριτηρίων χωροθέτησης χώρων συνάθροισης κοινού και θεάτρων.</p> <p>19. Τροποποίηση γενικών και ειδικών χρήσεων γης και σε επίπεδο ΟΤ (ομάδας ΟΤ), κτιρίων ή και ορόφων κτιρίων, μέσω ταχύρρυθμων διαδικασιών. Η τροποποίηση πρέπει να μπορεί να καλύπτει ταυτόχρονα όλα τα επάλληλα επίπεδα σχεδιασμού (πχ. ΓΠΣ/Πολοδομική Μελέτη/Ρυμοτομικό σχέδιο).</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Εξέταση και αξιολόγηση υφιστάμενου και προτεινόμενου μεταβατικού θεσμικού πλαισίου	1 μήνας από την έναρξη της δράσης
	Διαμόρφωση προτάσεων για συμπλήρωση του οικείου θεσμικού πλαισίου	2 μήνες από την έναρξη της δράσης
	Τροποποίηση γενικών και ειδικών χρήσεων γης	15 μήνες από την έναρξη της δράσης
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Υπηρεσίες Δόμησης, Τεχνικές Υπηρεσίες
	ΥΠΕΚΑ	Οργανισμός Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας, Δ/νση Πολεοδομικού Σχεδιασμού, ΔΟΚΚ
	Υπουργείο Πολιτισμού και	

	Αθλητισμού	
	Υπουργείο Εσωτερικών	
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Τόνωση πολιτισμικού χαρακτήρα της πόλης, ασφάλεια δικαίου	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Καταγραφή απαραίτητων νομοθετικών ρυθμίσεων	Τήρηση της εκάστοτε προβλεπόμενης μεθοδολογίας και μεθόδου μέτρησης
	Προσδιορισμός δεικτών ανάλογων προς τα θέατρα και τους πολυχώρους τέχνης που δεν έχουν άδεια λειτουργίας	Ποσοστό αδειοδότησης θεάτρων και πολυχώρων τέχνης
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	Α.Ν. 446/1937 «Περί Θεάτρων» (ΦΕΚ Α' 23)	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Υπό δημόσια διαβούλευση Σχέδιο Νόμου τίτλο «Άδεια εγκατάστασης και λειτουργίας χώρου παραστάσεων - Άδεια παράστασης»	
Προεκτίμηση κόστους	<ul style="list-style-type: none"> – Εξέταση και διαμόρφωση θεσμικού πλαισίου: € 10.000 – Καθορισμός ειδικών χρήσεων γης και όρων δόμησης κατά την πιλοτική εφαρμογή: € 15.000 	
Πηγές χρηματοδότησης	ΣΕΣ 2014-2020	
Συνέργειες	Ένωση Χώρων Πολιτισμού	
Χρονοδιάγραμμα	18 μήνες.	

Ενέργεια 59 Προώθηση Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας

Τίτλος ενέργειας	59 Προώθηση Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Πολεοδομία- Υποδομές					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					α7
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					α1, α2, α3, α4, α6
	Εργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					α5
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος			
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές			
	Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η ανάλυση της κατάστασης στο κέντρο της Αθήνας όσον αφορά τις διάφορες μετακινήσεις έχει δείξει ότι υπάρχουν προβλήματα και ελλείψεις σε διάφορα επιμέρους πεδία, αλλά και ότι η συνολική οργάνωση των μεταφορών δεν υπακούει σε μια ενιαία στρατηγική βιώσιμης αστικής κινητικότητας ([A1] B-2.2.7.), σε επίπεδο κέντρου Αθήνας ή γενικότερα Δήμου και Πολεοδομικού Συγκροτήματος. Αντικείμενο της παρούσας ενέργειας είναι η διαμόρφωση ενός τέτοιου στρατηγικού πλαισίου.</p>					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι	6 Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης				
	Άξονες	9 Αστικό τοπίο--τοπόσημα 13 Κτηριακό απόθεμα 14 Πολεοδομικές δράσεις				
Περιγραφή	<p>α. Εκπόνηση και έγκριση Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ)</p> <p>Τα Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ) προτάθηκαν το 2011, από τη Λευκή Βίβλο «Χάρτης πορείας για έναν ενιαίο ευρωπαϊκό χώρο μεταφορών – Για ένα ανταγωνιστικό και ενεργειακά αποδοτικό σύστημα μεταφορών» της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, σε συνέχεια μιας μακρόχρονης πορείας διαμόρφωσης πολιτικής για την αστική κινητικότητα, και με στόχους την επίτευξη «καθαρών» αστικών μεταφορών και μετακινήσεων προς και από τον τόπο εργασίας, στα επόμενα 40 χρόνια. Ενα ΣΒΑΚ συνιστά μια ενιαία στρατηγική χωροταξικού, πολεοδομικού και συγκοινωνιακού σχεδιασμού που περιλαμβάνει μέτρα διαχείρισης της ζήτησης και χωροθέτησης χρήσεων γης για τη μείωση της οδικής κυκλοφορίας, την ανάπτυξη διατροφικών, αποτελεσματικών και ποιοτικών δημοσίων συγκοινωνιών, τη δημιουργία υποδομών που διευκολύνουν τις μετακινήσεις πεζών και ποδηλάτων, την εφαρμογή πολιτικών τιμολόγησης των μεταφορών όπως «ο χρήστης ή ο ρυπαίνων πληρώνει» και τέλος, την αύξηση των σημείων ανεφοδιασμού καθαρών οχημάτων για τη μείωση κατά 50% των</p>					

	<p>αυτοκινήτων συμβατικών καυσίμων μέχρι το 2030 και για την πλήρη εξάλειψη τους από τις πόλεις μέχρι το 2050. Για επίτευξη των παραπάνω στόχων, ενθαρρύνονται οι πόλεις να επεξεργαστούν ολοκληρωμένα και εναρμονισμένα σχέδια αστικής ανάπτυξης και αστικής κινητικότητας. Σημειώνεται ότι πολύ πρόσφατα (18.12.2013) η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ενέκρινε δέσμη μέτρων για την αστική κινητικότητα, με την οποία ενισχύει τα μέτρα στήριξης στους ακόλουθους τομείς:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ανταλλαγή εμπειριών και προβολή βέλτιστων πρακτικών • Παροχή στοχοθετημένης χρηματοδοτικής στήριξης: μέσω των ευρωπαϊκών διαρθρωτικών και επενδυτικών ταμείων, η ΕΕ θα συνεχίσει να στηρίζει έργα αστικών μετακινήσεων, ειδικότερα στις λιγότερο αναπτυγμένες περιφέρειες της ΕΕ. • Έρευνα και καινοτομία: η πρωτοβουλία Civitas 2020, που εντάσσεται στο πρόγραμμα Ορίζοντας 2020, θα δώσει σε πόλεις, επιχειρήσεις, εκπαιδευτικά ιδρύματα και άλλους εταίρους τη δυνατότητα να αναπτύξουν και να δοκιμάσουν καινοτόμες προσεγγίσεις στον τομέα της αστικής κινητικότητας. Συμμετοχή των κρατών μελών: η Επιτροπή ζητά από τα κράτη μέλη να δημιουργήσουν τις κατάλληλες προϋποθέσεις ώστε οι πόλεις τους να αναπτύξουν και να εφαρμόσουν τα δικά τους σχέδια βιώσιμης αστικής κινητικότητας. • Συνεργασία: η Επιτροπή παρουσιάζει συγκεκριμένες συστάσεις για συντονισμένη δράση μεταξύ όλων των επιπέδων διακυβέρνησης και μεταξύ του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα σε τέσσερις τομείς: αστική εφοδιαστική, ρύθμιση της πρόσβασης στα αστικά κέντρα, διάδοση των έξυπνων, συστημάτων μεταφορών (ITS), αστική οδική ασφάλεια. <p>Για την εκπόνηση των ΣΒΑΚ έχει εκδοθεί οδηγός από την Επιτροπή Ευρωπαϊκή (Guidelines. Developing and Implementing a sustainable urban mobility plan, 2013, Directorate-General for Mobility and Transport), που προσδιορίζει 11 βασικά βήματα, με 4 κρίσιμα σημεία (milestones): ανάλυση του προβλήματος και των ευκαιριών, προσδιορισμός μέτρων, έγκριση ΣΒΑΚ, τελική εκτίμηση επιπτώσεων και συνεπειών, ενώ βασική συνιστώσα της όλης διαδικασίας είναι η εκτεταμένη διαβούλευση.</p>
--	---



Το πρώτο ΣΒΑΚ σε επίπεδο Μητροπολιτικής Περιοχής στην Ελλάδα έχει εκπονηθεί για τη Θεσσαλονίκη από το ΣΑΣΘ (Συμβούλιο Αστικών Συγκοινωνιών Θεσσαλονίκης) (το ΣΑΣΘ αποτελεί ανεξάρτητη δημόσια διοικητική αρχή με αρμοδιότητες σε ζητήματα που αφορούν στο στρατηγικό σχεδιασμό, στον προγραμματισμό, στην εποπτεία και στον έλεγχο των αστικών συγκοινωνιών στο Νομό Θεσσαλονίκης. συστάθηκε και λειτουργεί με το Νόμο 2898/2001 (ΦΕΚ 71Α 10-4-2001) από τον Ιούλιο του 2001, και εποπτεύεται από το ΥΠΟΜΙΔΙ).

http://portal.tee.gr/portal/page/portal/teetkm/GRAFEIO_TYPOY/TEXNOGR_AFHMA_2013/TEXNOGRAFHMA_464/464%2019_22.pdf

Σημειώνεται, εξάλλου, ότι οι πόλεις με Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας θα έχουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στη διεκδίκηση πόρων από τα διαρθρωτικά ταμεία της νέας προγραμματικής περιόδου 2014 – 2020, ενώ σχετική κατεύθυνση υπάρχει και στο πολύ πρόσφατα εγκριθέν αναθεωρημένο Ειδικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης για τον Τουρισμό (άρθρο 5. ... (Α1) Αναπτυγμένες τουριστικά περιοχές [στις οποίες εντάσσεται και η μητροπολιτική περιοχή της Αθήνας]: «...θ. Προώθηση Σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, για την αντιμετώπιση της κυκλοφοριακής συμφόρησης, την ενίσχυση των μέσων μαζικής μεταφοράς και των «ήπιων» μορφών μετακίνησης (όπως βάδισμα, ποδήλατο) και τη βελτίωση της ασφάλειας των πεζών και διακινουμένων, καθώς και μέτρων βελτίωσης των εισόδων και της σήμανσης των πόλεων.».

Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
		α. Δημιουργία ΣΒΑΚ για την Αθήνα
	α1. Απόφαση εκπόνησης ΣΒΑΚ, και προσδιορισμός περιοχής αναφοράς του ΣΒΑΚ της Αθήνας (εναλλακτικά: κέντρο, Δήμος Αθηναίων, Πολεοδομικό	άμεσα (με την έγκριση του ΣΟΑΠ)/ 2 μήνες

	Συγκρότημα).	
	α2. Εξεύρεση χρηματοδότησης	άμεσα (με την έγκριση του ΣΟΑΠ)/ 2 μήνες
	α3. Σύμβαση φακέλου έργου	2 μήνες μετά το βήμα α2
	α4. Ανάθεση	3 μήνες μετά το βήμα α3
	α5. Εκπόνηση μελέτης ΣΒΑΚ	8 μήνες μετά το βήμα α4
	α6. Διαβούλευση ΣΒΑΚ	στο πλαίσιο του χρονικού διαστήματος που καλύπτει το βήμα α5
	α7. Έγκριση ΣΒΑΚ	2 μήνες μετά την ολοκλήρωση του βήματος α5
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων, ΟΡΣΑ, ΥΠΟΜΙΔΙ, ΟΑΣΑ	Θα προσδιοριστεί από το ΣΒΑΚ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Σταδιακή υπαγωγή του συνόλου των μεταφορών της Αθήνας σε λογική βιώσιμης αστικής κινητικότητας	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Ολοκλήρωση ΣΒΑΚ	πράξη έγκρισης
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	ΡΣΑ Guidelines. Developing and Implementing a sustainable urban mobility plan, EU	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Συνδέεται με το νέο ΡΣΑ, με την έννοια ότι υλοποιεί γενική κατεύθυνση του τελευταίου, και παρουσιάζει συνέργειες με άλλες κατευθύνσεις και δράσεις του	
Προεκτίμηση κόστους	Ενέργεια α5: 100.000 ευρώ Οι υπόλοιπες ενέργειες αποτελούν ενδοϋπηρεσιακές διαδικασίες χωρίς εξωτερικό ή πρόσθετο κόστος	
Πηγές χρηματοδότησης		
Συνέργειες		
Χρονοδιάγραμμα		

Ενέργεια 60 Διαγωνισμός Επιχειρηματικών Ιδεών

Τίτλος	60 Διαγωνισμός Επιχειρηματικών Ιδεών					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή		Υψηλή-μέση	X	Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					
	Έργο (φυσικό)					
	Επιδότηση, ενίσχυση					X (με τη μορφή βραβείων)
	Άλλη soft ενέργεια					X
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος				X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές				
	Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας					
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	Πολλές νέες επιχειρηματικές ιδέες δεν προχωράνε πέρα από το στάδιο της αρχικής σύλληψης, είτε γιατί εκείνοι που έχουν την ιδέα δεν γνωρίζουν πώς να την διατυπώσουν και να την εξελίσουν με επιχειρηματικούς όρους, είτε γιατί δεν τους δίνεται ποτέ η ευκαιρία να προσεγγίσουν το κατάλληλο κοινό, το οποίο θα τις αξιολογήσει και ενδεχομένως θα επενδύσει σε αυτές τις ιδέες. Η πρόταση αυτή θα συμβάλει στην ενθάρρυνση (κυρίως) των νέων ανθρώπων να αναπτύξουν νέες καινοτόμες επιχειρηματικές ιδέες και να τις μοιραστούν με experts και πιθανούς επενδυτές.					
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1				
	Άξονας (κωδικοί)	1				
Περιγραφή	<p>Οι διαγωνισμοί επιχειρηματικών ιδεών παρέχουν ένα κίνητρο σε νέους ανθρώπους να αναζητήσουν και να αναπτύξουν καινοτόμες ιδέες και, ταυτόχρονα, επιτρέπουν, από τη μία μεριά, την συστηματική και συγκρίσιμη διατύπωση των ιδεών αυτών και, από την άλλη, επιτυγχάνουν την έκθεσή τους σε «ειδικούς» που μπορούν να τις υποστηρίξουν, καθώς και σε πιθανούς επενδυτές.</p> <p>Οι διαγωνισμοί μπορούν να είναι γενικοί (οριζόντιοι) ή στοχευμένοι και θεματικοί: π.χ. διαγωνισμός καινοτόμων ιδεών για την ασφαλέστερη και ταχύτερη μετακίνηση στην πόλη ή διαγωνισμός επιχειρηματικών ιδεών με έμφαση στις εφαρμογές κινητής τηλεφωνίας. Οι διαγωνισμοί αυτοί μπορούν να τροφοδοτήσουν και να τροφοδοτηθούν από ένα σημαντικό αριθμό σχετικών δραστηριοτήτων που διοργανώνονται τα τελευταία χρόνια (Open Coffee, Startup Weekends κ.λπ.) στην πόλη, αλλά και να λειτουργήσουν συμπληρωματικά με άλλες προτεινόμενες δράσεις.</p>					

	<p>Προτείνεται ένας ετήσιος (οριζόντιος) διαγωνισμός (ο οποίος μπορεί και να περιλαμβάνει μικρότερους θεματικούς διαγωνισμούς).</p> <p>Τα βήματα για την διοργάνωση / υλοποίηση του διαγωνισμού περιλαμβάνουν:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Αναζήτηση χορηγιών για τα βραβεία του διαγωνισμού (ενδέχεται να μην είναι μόνο χρηματικά) - Ανάθεση σε εξωτερικό σύμβουλο (φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία) - Προσδιορισμός προδιαγραφών διαγωνισμού και κριτηρίων αξιολόγησης - Αναζήτηση προσώπων (από τον ακαδημαϊκό και επιχειρηματικό κόσμο) για την σύσταση επιτροπής αξιολόγησης - Ανακοίνωση του διαγωνισμού - Προβολή / δημοσιότητα - Παραλαβή επιχειρηματικών ιδεών - Προώθησή τους στην επιτροπή αξιολόγησης - Αξιολόγηση των ιδεών και ανάδειξη νικητών - Τελετή βράβευσης - Προβολή δημοσιότητα αποτελεσμάτων / διάχυση δράσης <p>Η τελετή βράβευσης μπορεί να γίνει σε χώρους του Δήμου και να διοργανωθεί από εξωτερικό συνεργάτη / σύμβουλο. Επίσης χρειάζεται η συμβολή υπαλλήλων του δήμου (ειδικά σε ζητήματα δημοσίων σχέσεων) με χρόνο που προσδιορίζεται σε 5 περίπου ανθρωπομήνες.</p>	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Ο Διαγωνισμός μπορεί να γίνεται 1 φορά τον χρόνο	
	32. Αναζήτηση χορηγιών	2 μήνες
	33. Ανάθεση σε εξωτερικό σύμβουλο	½ μήνας
	34. Προσδιορισμός προδιαγραφών	½ μήνας – παράλληλα
	35. Σύσταση επιτροπής αξιολόγησης	½ μήνας – παράλληλα
	36. Ανακοίνωση διαγωνισμού	-
	37. Παραλαβή επιχειρηματικών ιδεών	2 μήνες
	38. Προβολή / δημοσιότητα	1 μήνας – παράλληλα
	39. Αξιολόγηση των ιδεών και ανάδειξη νικητών	1 μήνας
	40. Προετοιμασία και Τελετή βράβευσης	1 μήνας
	41. Προβολή/δημοσιότητα αποτελεσμάτων	½ μήνας
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθήνας	Δήμος Αθήνας
	Αναπτυξιακή Εταιρεία του Δήμου Αθήνας	Αναπτυξιακή Εταιρεία του Δήμου Αθήνας

	(ΕΑΤΑ)	(ΕΑΤΑ)
	Φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία που θα αναλάβει τη διοργάνωση	Φυσικό πρόσωπο ή εταιρεία που θα αναλάβει τη διοργάνωση
		Επιχειρηματικοί φορείς και άλλοι ιδιωτικοί φορείς που θα συμβάλουν στα βραβεία
		Ακαδημαϊκοί φορείς
		Εταιρείες venture capital / επενδυτικοί φορείς (π.χ. τράπεζες)
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	Το προσδοκώμενο αποτέλεσμα είναι η κινητοποίηση των πολιτών στην κατεύθυνση της ανάπτυξης καινοτόμων ιδεών. Δεν προβλέπονται αρνητικές συνέπειες, παρενέργειες ή κίνδυνοι από την ίδια την δράση. Αντιθέτως αναμένεται να υπάρξει σημαντική βοήθεια σε νέους επίδοξους επιχειρηματίες με την έκθεση των ιδεών τους σε κατάλληλο κοινό.	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Αριθμός ατόμων που θα καταθέσουν επιχειρηματικές ιδέες.	Αρχείο κατατιθέμενων προτάσεων
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης		
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Υλοποιείται ένας σημαντικός αριθμός σχετικών ή παρόμοιων δράσεων (ενδεικτικά αναφέρεται το start-up weekend, open coffee, hackathon κ.α.) αλλά δεν είναι απαραίτητο να δρουν ανταγωνιστικά. Αν ληφθούν υπ' όψη μπορούν, μέσω σωστού σχεδιασμού, να λειτουργήσουν συμπληρωματικά.	
Προεκτίμηση κόστους	Ανάθεση σε εξωτερικό σύμβουλο	10.000
	Αμοιβή επιτροπής αξιολόγησης	12.500 (2.500 X 5μέλη)
	Ανακοίνωση διαγωνισμού	Κόστος καταχώρησης
	Προβολή / δημοσιότητα	3 ανθρωπομήνες υπαλλήλων του δήμου
	Τελετή βράβευσης	10.000 + 1 ανθρωπομήνας από υπάλληλο του δήμου
	Προβολή/δημοσιότητα αποτελεσμάτων	1 ανθρωπομήνας υπαλλήλων του δήμου

	Σύνολο 32.500€ + 5 ανθρωπομήνες υπαλλήλων του δήμου
Πηγές χρηματοδότησης	ΕΣΠΑ, ιδιωτικοί πόροι, Επιχειρηματικοί φορείς (Τράπεζες, ΣΕΒ, ΕΒΕΑ, κλπ.) για τα βραβεία
Συνέργειες	<p>Εντός ΣΟΑΠ συνεργεί με τις ενέργειες:</p> <ul style="list-style-type: none"> g. Εκδηλώσεις Προώθησης Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας Νέων h. Φόρουμ Ιδεών Νέων Επιχειρηματιών και Επαφή με χρηματοδότες κλπ. i. Ενίσχυση Επιχειρηματικότητας j. Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων Καλλιτεχνικού Προσανατολισμού και Co-labs k. Σύστημα εντοπισμού, καταγραφής και παρακολούθησης δυναμικών θυλάκων επιχειρηματικότητας [Θερμοκοιτίδες Επιχειρήσεων και Co-labs] l. Παρεμβάσεις ενίσχυσης αστικών clusters <p>Εκτός ΣΟΑΠ: Μπορεί να αποτελέσει μέρος των εξής επενδυτικών προτεραιοτήτων του Αναπτυξιακού Προγράμματος του Δήμου Αθηναίων για την Περίοδο 2014 – 2020: 231, 261, 262, 263, 266.</p> <p>Παρακολουθεί τους Εθνικούς Θεματικούς Στόχους 1, 2, 3, 4.</p>
Χρονοδιάγραμμα	<p>Έναρξη: Q1 2014</p> <p>Λήξη: Q3 2014</p> <p>Επανάληψη μία φορά κάθε χρόνο</p>

Ενέργεια 61 Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας - στοχευμένες δράσεις

Τίτλος	61 Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας – στοχευμένες δράσεις						
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση		
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα						
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					X	
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X	
	Εργο (φυσικό)					X	
	Επιδότηση, ενίσχυση						
	Άλλη soft ενέργεια						
	Γεωγραφικός χαρακτήρας	Οριζόντιος					X
		Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές					
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας							
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η βαθμιαία αισθητική υποβάθμιση της πόλης, η σταδιακή γκετοποίηση του κέντρου, η αύξηση της εγκληματικότητας, η ανοχή της παραβατικότητας, η δημοσιονομική κρίση, το κλείσιμο εκατοντάδων εμπορικών επιχειρήσεων στο κέντρο της πόλης, και οι επί δύο έτη σχεδόν διαρκείς διαδηλώσεις στο κέντρο συνοδευόμενες από βίαια και καταστροφικά επεισόδια, έπληξαν την Αθήνα περισσότερο από κάθε άλλον τουριστικό προορισμό της χώρας. Το έτος 2012 καταμετρήθηκαν περίπου 40 ξενοδοχεία, τα οποία έπαυσαν την δραστηριότητά τους στο κέντρο της Αθήνας.</p> <p>Η συνοπτική καταγραφή των προβλημάτων εντοπίζεται στα εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Μείωση αφίξεων (και λόγω των αυξημένων τελών χρήσης του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών ο οποίος αποτελεί και βασική πύλη εισόδου στην πόλη). - Μείωση διανυκτερεύσεων στην Αθήνα (ίσως και λόγω της απευθείας μετάβασης σε δημοφιλείς τουριστικούς προορισμούς). - Μείωση διαθέσιμων κλινών (και λόγω της αύξησης κλειστών ξενοδοχείων μετά την εκδήλωση της κρίσης). - Μη ικανοποιητική πληροφόρηση και σήμανση για τα ελκτικά στοιχεία της πόλης. - Περιορισμένη δυνατότητα αγορών τις Κυριακές (μέχρι πρόσφατα). - Έλλειψη ενημερωμένων στατιστικών στοιχείων για την κατανόηση της τουριστικής αγοράς. - Ανάγκη περαιτέρω ανάπτυξης του τουριστικού προϊόντος. 						

	<ul style="list-style-type: none"> - Ανεπάρκεια τουριστικής προβολής. - Ελλιπής εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού του τουριστικού κλάδου. 	
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	1 Στήριξη της οικονομικής βάσης 3 Αποκατάσταση συνθηκών ασφάλειας και νομιμότητας 4 Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου 6 Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης
	Άξονες (κωδικοί)	1 Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας 2 Μέτρα για την ενίσχυση των βασικών οικονομικών δραστηριοτήτων του κέντρου–τουρισμός, εμπόριο, βιοτεχνία και επαγγελματίες 3 Μέτρα για την ενίσχυση της πολιτιστικής δημιουργίας 9 Προστασία και ανάδειξη του αστικού τοπίου και τοποσήμων 10 Διασφάλιση και βελτίωση των ελεύθερων χώρων της πόλης 11 Ενίσχυση της ταυτότητας και branding του Δήμου 12 Βελτίωση της καθημερινής διαχείρισης (καθαριότητα, φωτισμός, αδέσποτα ζώα, Graffiti, στάθμευση, κλπ.) 13 Ανανέωση και ανακαίνιση κτηριακού αποθέματος 16 Πράσινο και βελτίωση μικροκλίματος 18 Προώθηση ψηφιακής πόλης και ανάπτυξη συστημάτων διαχείρισης
Περιγραφή	<p>Στο πλαίσιο του νέου ΕΠΧΣΑΑ για τον τουρισμό η Αθήνα αποτελεί μητροπολιτική περιοχή και αντιμετωπίζεται ως περιοχή κατηγορίας Α1 (αναπτυγμένη τουριστικά περιοχή) με βασικές κατευθύνσεις τα εξής:</p> <p>i) Ανάδειξη στοιχείων ταυτότητας με στόχο τη διαφοροποίηση του τουριστικού χαρακτήρα της περιοχής.</p> <p>ii) Ανάπτυξη ειδικών τουριστικών υποδομών και εγκαταστάσεων που εμπλουτίζουν και διευρύνουν το τουριστικό προϊόν.</p> <p>iii) Επανάχρηση αξιόλογων κτιρίων ή συνόλων, παροχή κινήτρων για μετατροπή παραδοσιακών ή διατηρητέων κτιρίων σε ξενοδοχειακές μονάδες, μερική ή ολική απόσυρση μη αξιόλογων, απαξιωμένων ή εγκαταλελειμμένων κτιρίων και εγκαταστάσεων χρήσης τουρισμού, κατεδάφιση μη αξιόλογων ή μη απαραίτητων ή εγκαταλελειμμένων κτιρίων που προσβάλλουν το τοπίο.</p>	

	<p>iv) Χαρακτηρισμός τμημάτων των περιοχών ως Περιοχών Ενεργητικής Παρέμβασης και Ανάπλασης με τον προσδιορισμό μέτρων για την αναβάθμιση ή και την ανάπτυξη του προσφερόμενου τουριστικού προϊόντος σε συνδυασμό με την παρακολούθηση της εφαρμογής των μέτρων αυτών για τη διαπίστωση της αποτελεσματικότητάς τους.</p> <p>v) Περιορισμός της κατασκευής νέων καταλυμάτων σε κατηγορίες 4 και 5 αστέρων.</p> <p>Οι στοχευμένες δράσεις για την τουριστική ανάπτυξη είναι οι ακόλουθες:</p> <p>A) ΝΕΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Κίνητρα για παράταση της διαμονής των επισκεπτών στην πόλη (μίνιμουμ στόχος 4-5 ημέρες και όχι 1-2 ημέρες, κυρίως Σαββατοκύριακο) – αυτό σχετίζεται με τα 3, 4 και 5. 2. ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΚΙΝΗΤΡΩΝ για κατασκευή νέων καταλυμάτων υψηλών προδιαγραφών, παράλληλη απόσυρση απαξιωμένων μονάδων, επανάχρηση του υφιστάμενου κτιριακού αποθέματος οποιασδήποτε χρήσης με τη μετατροπή του σε τουριστικά καταλύματα και για αξιοποίηση κλειστών ξενοδοχείων. 3. Χαρακτηρισμός τμημάτων του κέντρου ως περιοχών Ενεργητικής Παρέμβασης και Ανάπλασης με σκοπό την δημιουργία ξενοδοχείων υψηλής ποιότητας και κατηγορίας, αλλά και την θέσπιση γενικών και ειδικών κριτηρίων χωροθέτησης ξενοδοχείων (π.χ. ελάχιστες αποστάσεις ξενοδοχείων από μη επιθυμητές χρήσεις, όπως οίκοι ανοχής, προθεσμίες απομάκρυνσης μη επιθυμητών χρήσεων, κίνητρα για μετατροπή κλειστών ξενοδοχείων σε ξενώνες φιλοξενίας νέων ή κατοικία κ.λπ.). 4. Πρόγραμμα Ολοκληρωμένης Προώθησης Τουριστικού Προϊόντος Δήμου Αθηναίων μέσω Διαχειρησιακών και Διαδικτυακών Καναλιών, ΕΑΤΑ. 5. Σύστημα στοχευμένης πληροφόρησης για διαπίστευση εξειδικευμένων τουριστικών πρακτόρων “Athens Destination Specialist Program”, ΕΑΤΑ. 6. Πρόγραμμα Συνολικής Αναβάθμισης Περιοχών Τουριστικού Ενδιαφέροντος Ιστορικού Κέντρου, ΕΑΤΑ, (υπό ωρίμανση). 7. ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑΣ ‘THIS IS MY ATHENS’. 8. Η ανάληψη πρωτοβουλιών φιλοξενίας ξένων προσωπικοτήτων, εκπροσώπων μέσω ενημέρωσης, tour operators, κ.λπ. 9. ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΡΟΣΘΕΤΩΝ ΣΗΜΕΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΕΠΙΣΚΕΠΤΩΝ ΣΕ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΑ ΣΗΜΕΙΑ (πλέον των υφιστάμενων στο αεροδρόμιο «Ελ. Βενιζέλος» στον ΟΛΠ στο χώρο άφιξης των κρουαζιερόπλοιων και στη Δ. Αρεοπαγίτου) – στο ΓΚΑΖΙ; (βλ. και σημείο 10). <p>B) ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ</p> <ol style="list-style-type: none"> 10. Δράσεις για την ανάπτυξη και προώθηση του τουριστικού προϊόντος της Αθήνας /ΥΠΟΕΡΓΟ Α: Ολοκληρωμένη Πλατφόρμα Προώθησης και Υποστήριξης του προγράμματος τουριστικής Ανάπτυξης του Δήμου Αθηναίων μέσω εξατομικευμένων τουριστικών υπηρεσιών (1.800.000) / ΥΠΟΕΡΓΟ Β :
--	---

	<p>Ολοκληρωμένο Δίκτυο Πληροφόρησης & Διαχείρισης Ροής Επισκεπτών (Visitor Information Networks & Visitor Flow Programs)» (1.800.000) / ΥΠΟΕΡΓΟ Γ: Επικοινωνιακός Μηχανισμός Διαχείρισης Κρίσεων (300.000) / ΥΠΟΕΡΓΟ Δ : Πρόγραμμα Προώθησης της Αθήνας μέσω Β2Β Καναλιών (1.000.000) / ΥΠΟΕΡΓΟ Ε : Ανάδειξη & Σύνδεση Ακαδημίας Πλάτωνος με τον Άξονα Περιοχών Τουριστικού Ενδιαφέροντος της Αθήνας (500.000) στο πλαίσιο του ΕΡΓΟΥ ΑΘΗΝΑ</p> <p>11. Ένταξη της Πράξης "Στοχευμένες παρεμβάσεις για τη συνολική αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος του Δήμου της Αθήνας" στον Άξονα Προτεραιότητας "Ο2 - Αειφόρος Ανάπτυξη και Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής" του Ε.Π. "Αττική"</p> <p>12. ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΑΤΗΡΗΤΕΟΥ ΚΤΗΡΙΟΥ ΠΡΩΗΝ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟΥ "Μ.ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ" ΣΤΗΝ ΠΛΑΤΕΙΑ ΟΜΟΝΟΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΝΕΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ στο πλαίσιο του ΕΡΓΟΥ ΑΘΗΝΑ</p> <p>13. ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΑΤΗΡΗΤΕΟΥ ΚΤΗΡΙΟΥ ΠΡΩΗΝ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟΥ "ΜΠΑΓΚΕΙΟΝ" ΣΤΗΝ ΠΛΑΤΕΙΑ ΟΜΟΝΟΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΝΕΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ στο πλαίσιο του ΕΡΓΟΥ ΑΘΗΝΑ</p> <p>14. ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΑΤΗΡΗΤΕΟΥ ΚΤΗΡΙΟΥ ΠΡΩΗΝ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟΥ "ΟΛΥΜΠΙΑΣ" ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΑΘΗΝΑΣ 57 ΓΙΑ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΝΕΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ στο πλαίσιο του ΕΡΓΟΥ ΑΘΗΝΑ</p>	
<p>Βήματα υλοποίησης</p>	<p>Βήμα</p>	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια</p>
	<p>Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση:</p>	<p>Q2 2014</p>
	<p>Ιεράρχηση, αναλυτικό χρονοδιάγραμμα και κοστολόγιο δράσεων</p>	<p>1 μήνας</p>
	<p>Μελέτη</p>	<p>7-8 μήνες [από Υπηρεσίες], ή 11-12 μήνες [από ιδιώτες μελετητές, μαζί με διαδικασία ανάθεσης]</p>
	<p>Δημοπράτηση δράσεων</p>	<p>3-4 μήνες [από Υπηρεσίες], ή 10-11 μήνες [από ιδιώτες μελετητές, μαζί με διαδικασία ανάθεσης]</p>
	<p>Εφαρμογή</p>	<p>12 μήνες</p>
	<p>Εκτιμώμενη συνολική διάρκεια:</p>	<p>36 μήνες</p>
	<p>Εκτιμώμενη χρονική ολοκλήρωση:</p>	<p>Q1 2017</p>
	<p>Ημερομηνία λήξης προθεσμίας επιλεξιμότητας δαπανών για το 11</p>	<p>31/12/2015</p>

	Μόνιμες Δράσεις	Ουσιαστικά οι περισσότερες και ειδικότερα Κάρτα Πόλης, Γραφείο Ταινιών, Γραφείο Συνεδρίων
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	Υπουργείο Τουρισμού	Υπουργείο Τουρισμού
	Ε.Ο.Τ.	Ε.Ο.Τ.
	Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού	Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<ul style="list-style-type: none"> • Βελτίωση ποιότητας ζωής • Βελτίωση πληροφόρησης και σήμανσης • καθιέρωση της Αθήνας ως αυτόνομου προορισμού τουρισμού σύντομης διάρκειας (city break) • Αύξηση τουρισμού (και τουρισμού αγορών) • Αύξηση οικονομικής ανάπτυξης 	
Δείκτες	Δείκτης	Μέθοδος μέτρησης
	Καταγραφή τουριστικής κίνησης	Παρατηρητήριο τουρισμού κυρίως αξιοποιώντας τους δορυφορικούς λογαριασμούς και έρευνες πεδίου (συνεργασία με ΙΤΕΠ)
	Καταγραφή υφιστάμενων ξενοδοχείων ανά κατηγορία	Καταγραφή νέων ή αναβαθμιζόμενων ξενοδοχείων ανά κατηγορία
	Καταγραφή κλειστών ξενοδοχείων	Ποσοστό επαναχρησιμοποιούμενων ξενοδοχείων
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<ul style="list-style-type: none"> - Ειδικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης για τον τουρισμό (ΦΕΚ Β' 3155/2013) - Ν. 4002/2011, άρθρο 10 - Ν. 1577/1985 (ΓΟΚ) για αλλαγή χρήσης τουριστικών καταλυμάτων σε εντός σχεδίου περιοχές 	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	Πολιτική Υπουργείου Τουρισμού ΣΗΜΑΝΣΗ ΣΗΜΑΝΤΙΚΩΝ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ (έχει προκηρυχθεί από το Ταμείο Αρχαιολογικών Πόρων και Απαλλοτριώσεων διαγωνισμός ιδεών «ΕΝΙΑΙΑ ΕΙΚΟΝΑ ΚΑΙ ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΓΙΑ ΤΑ ΜΝΗΜΕΙΑ ΚΑΙ ΜΟΥΣΕΙΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ»)	

	Λειτουργία καταστημάτων 7 Κυριακές το χρόνο
Προεκτίμηση κόστους	<p>Τα ποσά είναι ενδεικτικά και αφορούν το σχεδιασμό και την πιλοτική εφαρμογή:</p> <p>Σημείο Πληροφόρησης Επισκεπτών το καθένα 90.000€</p> <p>Πρόγραμμα Ολοκληρωμένης Προώθησης Τουριστικού Προϊόντος Δήμου Αθηναίων μέσω Διεπιχειρησιακών και Διαδικτυακών Καναλιών, ΕΑΤΑ 2.000.000€</p> <p>Σύστημα στοχευμένης πληροφόρησης για διαπίστευση εξειδικευμένων τουριστικών πρακτόρων "Athens Destination Specialist Program", ΕΑΤΑ 120.000€</p> <p>Ένταξη της Πράξης "Στοχευμένες παρεμβάσεις για τη συνολική αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος του Δήμου της Αθήνας" στον Αξονα Προτεραιότητας "02 - Αειφόρος Ανάπτυξη και Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής" του Ε.Π. "Αττική" (ΕΤΠΑ) 4,440,300€</p> <p>ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΑΤΗΡΗΤΕΟΥ ΚΤΗΡΙΟΥ ΠΡΩΗΝ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟΥ "Μ.ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ" ΣΤΗΝ ΠΛΑΤΕΙΑ ΟΜΟΝΟΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΝΕΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ στο πλαίσιο του ΕΡΓΟΥ ΑΘΗΝΑ 3.867.000€</p> <p>ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΑΤΗΡΗΤΕΟΥ ΚΤΗΡΙΟΥ ΠΡΩΗΝ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟΥ "ΜΠΑΓΚΕΙΟΝ" ΣΤΗΝ ΠΛΑΤΕΙΑ ΟΜΟΝΟΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΝΕΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ στο πλαίσιο του ΕΡΓΟΥ ΑΘΗΝΑ 3.475.000€</p> <p>ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΑΤΗΡΗΤΕΟΥ ΚΤΗΡΙΟΥ ΠΡΩΗΝ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΟΥ "ΟΛΥΜΠΙΑΣ" ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΑΘΗΝΑΣ 57 ΓΙΑ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΝΕΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΩΝ στο πλαίσιο του ΕΡΓΟΥ ΑΘΗΝΑ 3.301.200€</p>
Πηγές χρηματοδότησης	<ul style="list-style-type: none"> • Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων • ΠΕΠ Αττικής/ ΕΣΠΑ • Υπουργείο Πολιτισμού και Τουρισμού • Πράσινο Ταμείο
Συνέργειες	<p>Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας-θεματικές δράσεις</p> <p>Ενίσχυση της πολιτιστικής ταυτότητας της πόλης</p> <p>Δράσεις branding και city marketing</p> <p>Ενίσχυση και αύξηση δράσεων τέχνης στο δημόσιο χώρο</p> <p>Αισθητική-λειτουργική αναβάθμιση της πόλης σε βραχυπρόθεσμο ορίζοντα</p> <p>Αναβάθμιση επιλεγμένων πλατειών και κοινόχρηστων χώρων</p> <p>Δράσεις σχετικές με το σχεδιασμό του ήχου στην πόλη</p> <p>Ενίσχυση δημιουργικών πολιτιστικών δραστηριοτήτων</p> <p>Σχέδιο για την Τουριστική Ανάπτυξη του Δήμου Αθηναίων</p>
Χρονοδιάγραμμα	Q2 2014 – Q3 2017 (40 μήνες), ουσιαστικά μόνιμη ενέργεια

Ενέργεια 62 Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας - δράσεις σε ειδικές και εναλλακτικές (θεματικές) μορφές τουρισμού

Τίτλος	62 Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας – δράσεις σε ειδικές και εναλλακτικές (θεματικές) μορφές τουρισμού					
Προτεραιότητα	Πολύ υψηλή	X	Υψηλή-μέση		Μέση	
Κύριο πεδίο παρέμβασης	Ανάπτυξη- Ανταγωνιστικότητα- Επιχειρηματικότητα					
Χαρακτήρας	Θεσμική (νομοθεσία)					
	Διοικητική (εφαρμογή διατάξεων, αρμοδιοτήτων.)					X
	Εργο (φυσικό)					X
	Επιδότηση, ενίσχυση					
	Άλλη soft ενέργεια					
	Γεωγραφικός χαρακτήρας		Οριζόντιος			X
			Εστίαση σε συγκεκριμένες περιοχές			
Ειδική πολυτομεακή παρέμβαση στρατηγικής σημασίας						
Πρόβλημα/ ζήτημα προς αντιμετώπιση	<p>Η τουριστική βιομηχανία της Αττικής τις τελευταίες δεκαετίες χαρακτηρίζεται από σχετική στασιμότητα στην προσφορά του τουριστικού προϊόντος. Η Αθήνα παρέμεινε ενδιάμεσος σταθμός μίας ή δύο ημερών ενός ταξιδιού αναψυχής πριν την επίσκεψη σε κάποιο από τα ελληνικά νησιά. Σε αντίθεση με άλλες χώρες, όπως η Γαλλία και κυρίως η Ιταλία, που ανέπτυξαν τις υποδομές τους και αξιοποίησαν τον πολιτιστικό και φυσικό πλούτο τους για την προβολή των πόλεων τους ως προορισμών αστικού τουρισμού (city break tourism), η Αθήνα δεν έχει ακόμη κατορθώσει να εμπλουτίσει το προϊόν της και να αναδείξει την ιστορία και τον πολιτισμό της ως τα βασικά της συγκριτικά πλεονεκτήματα.</p> <p>Περαιτέρω, είναι εμφανής η έλλειψη μεγάλων διεθνών εκθεσιακών και συνεδριακών κέντρων και γραφείων πολυεθνικών επιχειρήσεων, με αποτέλεσμα ο αστικός τουρισμός να μην έχει ακόμη επιτύχει τα επιθυμητά αποτελέσματα.</p> <p>Επίσης, ως προορισμός κρουαζιέρας η Αθήνα δεν έχει ακόμη εξελιχθεί σε προορισμό περισσότερων διανυκτερεύσεων, ενώ η ταυτόχρονη άφιξη κρουαζιεροπλοίων δεν έχει ακόμη τύχει ορθής, συγκροτημένης και οργανωμένης διαχείρισης, με αποτέλεσμα την ταλαιπωρία των επισκεπτών, την ταυτόχρονη σύρευση τουριστών και τουριστικών λεωφορείων σε μουσεία και αρχαιολογικούς χώρους και την επιδείνωση της κυκλοφοριακής συμφόρησης. Τέλος, η Αθήνα δεν έχει ακόμη αναδειχθεί σε πολυθεματικό σταθμό κρουαζιέρας, καθώς δεν έχει επιτευχθεί επαρκής διασύνδεση της με τα θεματικά δίκτυα των ευρύτερων περιοχών (πολιτιστικά, θρησκευτικά,</p>					

	κ.λπ.).	
Γενικοί στόχοι και άξονες που υποστηρίζονται από την ενέργεια	Γενικοί στόχοι (κωδικοί)	<p>1 Στήριξη της οικονομικής βάσης</p> <p>3 Αποκατάσταση συνθηκών ασφάλειας και νομιμότητας</p> <p>4 Ανάκτηση και αναβάθμιση του δημόσιου χώρου</p> <p>6 Ενίσχυση της ταυτότητας και της εικόνας της πόλης</p>
	Άξονες (κωδικοί)	<p>1 Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας</p> <p>2 Μέτρα για την ενίσχυση των βασικών οικονομικών δραστηριοτήτων του κέντρου—τουρισμός, εμπόριο, βιοτεχνία και επαγγελματίες</p> <p>3 Μέτρα για την ενίσχυση της πολιτιστικής δημιουργίας</p> <p>9 Προστασία και ανάδειξη του αστικού τοπίου και τοπόσημων</p> <p>10 Διασφάλιση και βελτίωση των ελεύθερων χώρων της πόλης</p> <p>11 Ενίσχυση της ταυτότητας και branding του Δήμου</p> <p>12 Βελτίωση της καθημερινής διαχείρισης (καθαριότητα, φωτισμός, αδέσποτα ζώα, Graffiti, στάθμευση, κλπ.)</p> <p>13 Ανανέωση και ανακαίνιση κτηριακού αποθέματος</p> <p>16 Πράσινο και βελτίωση μικροκλίματος</p> <p>18 Προώθηση ψηφιακής πόλης και ανάπτυξη συστημάτων διαχείρισης</p>
Περιγραφή	<p>Το νέο ΕΠΧΣΑΑ για τον Τουρισμό αναφέρει τα ακόλουθα για τον Στρατηγικές κατευθύνσεις χωρικής οργάνωσης και ανάπτυξης του Αστικού Τουρισμού:</p> <p>α) Υποστήριξη του ρόλου των πόλεων ως αυτόνομων προορισμών τουρισμού σύντομης διάρκειας (city break) και</p> <p>β) Ανάδειξη και αναβάθμιση των ιστορικών κέντρων, μνημείων, αρχαιολογικών χώρων και λοιπών αξιόλογων στοιχείων του φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος των αστικών κέντρων.</p> <p>Επίσης το ΣχΝ για το Νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο της Αθήνας προβλέπει ως κατευθύνσεις χωρικού σχεδιασμού για την ανάπτυξη του τουρισμού τα εξής: Ο κατεξοχήν τρόπος ανάπτυξης του τουρισμού είναι ο αστικός τουρισμός με τις υποκατηγορίες του με αναβάθμιση και εκσυγχρονισμό της υφιστάμενης υποδομής, καθώς και νέες περιοχές οργανωμένης τουριστικής ανάπτυξης. Σε περιοχές αστικού τουρισμού προωθείται η</p>	

	<p>αναβάθμιση και ο εκσυγχρονισμός της υφιστάμενης υποδομής, καθώς και νέες περιοχές οργανωμένης τουριστικής ανάπτυξης. Επίσης προωθείται η ανάδειξη και δικτύωση πολιτιστικών πόρων και ενθαρρύνεται η επανάχρηση του υφιστάμενου κτιριακού αποθέματος οιασδήποτε χρήσης, για τη μετατροπή τους σε τουριστικά καταλύματα.</p> <p>Η ανάπτυξη του αστικού τουρισμού στην Αθήνα εξαρτάται από 4 στοιχεία: 1) Τα πρωτεύοντα στοιχεία που διαιρούνται σε 2 κατηγορίες: α) το περιβάλλον της αναψυχής που αποτελείται από το ευχάριστο περιβάλλον του κέντρου της πόλης (ελκυστική αρχιτεκτονική και ενδιαφέροντες δρόμους, πλατείες, έργα τέχνης, πάρκα, βιομηχανική κληρονομιά, κανάλια, ποτάμια και λιμάνια, ιστορικά χαρακτηριστικά) και το κοινωνικό-πολιτιστικό περιβάλλον (γλώσσα, τοπικά έθιμα, τρόπος ζωής, γενική ζωντάνια), και β) τους χώρους των δραστηριοτήτων (θέατρα, κινηματογράφοι, μουσεία, αίθουσες τέχνης και συναυλιών κ.ά.), 2) Τα δευτερεύοντα στοιχεία (όλες οι μορφές των εξυπηρετήσεων φαγητού και ποτού καθώς και ένα ευρύ φάσμα εξυπηρετήσεων αγορών), 3) Τα πρόσθετα στοιχεία (πρόσβαση, παρκάρισμα, πινακίδες και υπηρεσίες τουριστικών πληροφοριών).</p> <p>Ουσιαστικά δηλαδή η στήριξη του τουρισμού εξαρτάται και από την ποιότητα ζωής (που κατ' αρχάς αφορά τους κατοίκους). Πιο συγκεκριμένα από την ποιότητα του εμπορίου, το βαθμό επίτευξης της αστυνόμευσης, της καθαριότητας και του φωτισμού, την ποιότητα και (κυρίως) τη συχνότητα δρομολογίων των ΜΜΜ, την ποιότητα εξυπηρέτησης των ταξί κ.λπ.</p> <p>Η Αθήνα έχει ορισμένα πρόσθετα προβλήματα που δυσκολεύουν την τουριστική της ανάπτυξη (και που αντιμετωπίζονται από άλλες ενέργειες): α) Τη συνεχή υποβάθμιση του κέντρου της πόλης, β) Την έξαρση φαινομένων βίας και έντασης στο κέντρο της Αθήνας, γ) Την απουσία επαρκούς συντήρησης των διαθέσιμων πολιτιστικών πόρων, δ) Τις προβληματικές συνθήκες μετακίνησης και μεταφοράς.</p> <p>Οι δράσεις για τον θεματικό εμπλουτισμό του τουριστικού προϊόντος είναι οι ακόλουθες:</p> <p>A) ΝΕΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Κάρτα πόλης 2. Διαχείριση των επισκεπτών κρουαζιέρας με σκοπό αφενός την βέλτιστη εξυπηρέτησή τους και αφετέρου την προστασία του προορισμού από τις ταυτόχρονες αφίξεις κρουαζιερόπλοιων που εξαντλούν τα όρια των διαθέσιμων υποδομών. 3. Βελτίωση προβολής 4. ΠΑΚΕΤΑ ΣΥΝΔΥΑΣΜΟΥ ΔΙΑΜΟΝΗΣ, ΦΑΓΗΤΟΥ, ΑΓΟΡΩΝ, ΕΠΙΣΚΕΨΕΩΝ ΣΕ ΑΞΙΟΘΕΑΤΑ, ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΘΕΑΤΡΩΝ ΚΑΙ ΑΛΛΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΔΗΛΩΣΕΩΝ (ΜΕΓΑΡΟ, ΠΑΛΛΑΣ, ΙΔΡΥΜΑ ΚΑΚΟΓΙΑΝΝΗ, Στέγη Γραμμάτων και Τεχνών...) – ΑΥΤΟ ΑΦΟΡΑ ΙΔΙΑΙΤΕΡΑ ΤΟΥΣ ΚΥΠΡΙΟΥΣ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΚΑΤΟΙΚΟΥΣ ΑΛΛΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ (Π.Χ. ΧΑΛΚΙΔΕΙΣ, ΚΟΡΙΝΘΙΟΥΣ ΛΟΓΩ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΣΥΝΔΕΣΗΣ). Διερεύνηση ανάπτυξης Τουρισμού για μούζικαλ
--	--

	<p>5. ΕΠΙΚΕΝΤΡΩΣΗ ΣΕ ΟΡΙΣΜΕΝΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΜΕ ΣΤΟΧΟ ΤΗΝ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΤΟΥ ΣΕ ΟΛΟ ΤΟ ΧΡΟΝΟ: ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟΣ, ΓΑΣΤΡΟΝΟΜΙΚΟΣ (ΟΧΙ ΜΟΝΟ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΚΟΥΖΙΝΑΣ, βλέπε και τα τελευταία συνέδρια της IMIC και την πρωτοβουλία του ΣΕΤΕ), ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ ΑΓΟΡΩΝ, ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ –και τα δυο αποτελούν Τμήμα του Σχεδίου Μάρκετινγκ που μπορούν να πραγματοποιηθούν αυτοτελώς σε περίπτωση που δεν εκπονηθεί.</p> <p>6. ΙΔΡΥΣΗ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΓΥΡΙΣΜΑΤΟΣ ΤΑΙΝΙΩΝ ('Athens Film') με πρώτο στόχο τη διαμόρφωση κινήτρων (βλέπε το παράδειγμα της Νέας Υόρκης, όπου το 2011 τα κίνητρα ήταν της τάξης του 30%, ενώ 100.000 κάτοικοι εργάστηκαν για 328 παραγωγές), ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΗΣ ΕΑΤΑ – ΕΡΕΥΝΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΑΡΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ ΣΤΟΝ ΚΙΝΗΜΑΤΟΓΡΑΦΟ ΜΕ ΤΕΛΙΚΟ ΣΤΟΧΟ ΤΗΝ ΕΝΤΑΞΗ ΣΤΗ ΣΕΙΡΑ ΒΙΒΛΙΩΝ 'WORLD FILM LOCATIONS' του Εκδοτικού Οίκου Intellect Books, ΞΕΧΩΡΙΣΤΗ ΕΡΕΥΝΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ</p> <p>7. Αντιμετώπιση του δημόσιου χώρου ως τουριστικού αγαθού με άξονα την ΕΑΧΑ (κλασικό παράδειγμα η Κοπεγχάγη μετά τις παρεμβάσεις του Jan Gehl)</p> <p>8. Η προώθηση προγραμμάτων αστικού τουρισμού στο Ιστορικό και Εμπορικό Κέντρο της Αθήνας, σε συνεργασία με αρμόδιους κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς (π.χ. Εμπορικός Σύλλογος Αθήνας, ΕΒΕΑ, Ένωση Ξενοδόχων Αττικής κ.λπ.), ιδίως για την ανάδειξη της σύγχρονης ιστορίας και των σημαντικών τοπόσημων της πόλης</p> <p>Β) Δράσεις που έχουν ήδη προταθεί ή προγραμματιστεί:</p> <p>9. Ανάπτυξη του Οργανισμού Προβολής του Δήμου και μετατροπή του σε σύγχρονο φορέα μάρκετινγκ του προορισμού (DMO – Destination Marketing Organisation), με σύγχρονες προδιαγραφές στόχων, αποστολής, οργάνωσης και επιχειρησιακού σχεδιασμού, ΕΑΤΑ</p> <p>10. Πλήρης ανάπτυξη του Athens Convention Bureau, με ενεργό συμμετοχή των σχετικών επαγγελματικών φορέων, εξασφάλιση πόρων και συντονισμό με τον σχεδιασμό προώθησης και προβολής του ΕΟΤ, ΕΑΤΑ</p> <p>11. Προγραμματισμένος συντονισμός με καθορισμένους στόχους και δράσεις μάρκετινγκ του ΕΟΤ και συνέργειες με τις διαφημιστικές εκστρατείες και λουπές δράσεις προβολής του ΕΟΤ, καθώς και της Περιφέρειας Αττικής, αξιοποιώντας παράλληλα τους πόρους του ΕΣΠΑ, ΕΑΤΑ</p> <p>12. Τράπεζα Τουριστικών Δεδομένων προορισμού Αθηνών, Εταιρία Ανάπτυξης και Τουριστικής Προβολής Αθηνών, ΕΑΤΑ</p> <p>13. Πρόγραμμα Ανάπτυξης Θεματικών Προϊόντων & Υπηρεσιών Τουριστικού Χαρακτήρα, ΕΑΤΑ</p> <p>14. Πρόγραμμα Ολοκληρωμένης Προώθησης Τουριστικού Προϊόντος Δήμου Αθηναίων μέσω Διεπιχειρησιακών και Διαδικτυακών</p>
--	--

	Καναλιών, ΕΑΤΑ 15. Πρόγραμμα Συνολικής Αναβάθμισης Διαδικτυακών Καναλιών Τουριστικής Προβολής Δήμου Αθηναίων, ΕΑΤΑ	
Βήματα υλοποίησης	Βήμα	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση/ διάρκεια
	Εκτιμώμενη χρονική εκκίνηση:	Q2 2014
	Ιεράρχηση, αναλυτικό χρονοδιάγραμμα και κοστολόγιο δράσεων	1 μήνας
	Μελέτη	7-8 μήνες [από Υπηρεσίες], ή 11-12 μήνες [από ιδιώτες μελετητές, μαζί με διαδικασία ανάθεσης]
	Δημοπράτηση δράσεων	3-4 μήνες [από Υπηρεσίες], ή 10-11 μήνες [από ιδιώτες μελετητές, μαζί με διαδικασία ανάθεσης]
	Εφαρμογή	12 μήνες
	Εκτιμώμενη συνολική διάρκεια:	36 μήνες
	Εκτιμώμενη χρονική ολοκλήρωση:	Q1 2017
	Μόνιμες Δράσεις	Ουσιαστικά οι περισσότερες και ειδικότερα Κάρτα Πόλης, Γραφείο Ταινιών, Γραφείο Συνεδρίων
Εμπλεκόμενοι φορείς	Φορέας / φορείς σχεδιασμού	Φορέας / φορείς εφαρμογής
	Δήμος Αθηναίων	Δήμος Αθηναίων
	Υπουργείο Τουρισμού	Υπουργείο Τουρισμού
	Ε.Ο.Τ.	Ε.Ο.Τ.
	Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού	Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού
	ΟΛΠ	ΟΛΠ
Ανάλυση του προσδοκώμενου αποτελέσματος	<ul style="list-style-type: none"> καθιέρωση της Αθήνας ως αυτόνομου προορισμού τουρισμού σύντομης διάρκειας (city break) Αύξηση τουρισμού (και τουρισμού αγορών) Αύξηση οικονομικής ανάπτυξης Βελτίωση προβολής 	

	<ul style="list-style-type: none"> Βελτίωση ποιότητας ζωής 	
Γυρίσματα ταινιών	Στοιχεία από Γραφείο Ταινιών	Μέθοδος μέτρησης
	Χρήση κάρτας πόλης	Στοιχεία πωλήσεων
	Αξιοποίηση τουριστικών πακέτων	Καταγραφή χρηστών
	Κοινό θεάτρων και πολιτισμικών εκδηλώσεων	Στοιχεία για επισκέπτες (κυρίως από πιστωτικές/χρεωστικές κάρτες και τηλεφωνικές κρατήσεις)
	Γυρίσματα ταινιών	Στοιχεία από Γραφείο Ταινιών
	Πραγματοποίηση συνεδρίων και εκθέσεων	Στοιχεία από Γραφείο Συνεδρίων και Εκθέσεων
	Αφίξεις κρουαζιερόπλοιων	Στοιχεία από ΟΛΠ, από αρχαιολογικούς χώρους, μουσεία και Τροχαία Αθηνών
Θεσμικό πλαίσιο υλοποίησης	<p>Ειδικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης για τον τουρισμό (ΦΕΚ Β' 3155)</p> <p>ΣχΝ για το Ρυθμιστικό Σχέδιο της Αθήνας</p>	
Σχέση με εξωτερικές δράσεις	<p>Πολιτική Υπουργείου Τουρισμού (π.χ. Πρόγραμμα για καθαριότητα δρόμων στο κέντρο της Αθήνας)</p>	
Προεκτίμηση κόστους	<p>Τα ποσά είναι ενδεικτικά και αφορούν το σχεδιασμό και την πιλοτική εφαρμογή:</p> <p>Κάρτα πόλης αρχικό κόστος 50.000€</p> <p>Πακέτα για ειδικές αγορές-στόχους το καθένα 10.000€</p> <p>Γραφείο Ταινιών αρχικό κόστος 150.000€</p> <p>Γραφείο Συνεδρίων αρχικό κόστος πλήρους ανάπτυξης 100.000€</p> <p>Μελέτη δημιουργίας χώρων στάθμευσης για τουριστικά λεωφορεία πλησίον σημαντικών μουσείων και αρχαιολογικών χώρων 50.000 €</p> <p>Τράπεζα Τουριστικών Δεδομένων προορισμού Αθηνών, Εταιρία Ανάπτυξης και Τουριστικής Προβολής Αθηνών, ΕΑΤΑ 650,000€</p> <p>Πρόγραμμα Ανάπτυξης Θεματικών Προϊόντων & Υπηρεσιών Τουριστικού Χαρακτήρα, ΕΑΤΑ 280,000</p> <p>Πρόγραμμα Συνολικής Αναβάθμισης Διαδικτυακών Καναλιών Τουριστικής Προβολής Δήμου Αθηναίων, ΕΑΤΑ 320.000€</p>	
Πηγές χρηματοδότησης	<ul style="list-style-type: none"> Τεχνικό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων ΠΕΠ Αττικής/ ΕΣΠΑ 	

	<ul style="list-style-type: none"> Υπουργείο Πολιτισμού και Τουρισμού
Συνέργειες	<p>Ειδικά μέτρα στήριξης του τουρισμού στο κέντρο Αθήνας-στοχευμένες δράσεις</p> <p>Ενίσχυση της πολιτιστικής ταυτότητας της πόλης</p> <p>Δράσεις branding και city marketing</p> <p>Ενίσχυση και αύξηση δράσεων τέχνης στο δημόσιο χώρο</p> <p>Αισθητική-λειτουργική αναβάθμιση της πόλης σε βραχυπρόθεσμο ορίζοντα</p> <p>Αναβάθμιση επιλεγμένων πλατειών και κοινόχρηστων χώρων</p> <p>Δράσεις σχετικές με το σχεδιασμό του ήχου στην πόλη</p> <p>Ενίσχυση δημιουργικών πολιτιστικών δραστηριοτήτων</p> <p>Σχέδιο για την Τουριστική Ανάπτυξη του Δήμου Αθηναίων</p> <p>Επέκταση του ελεύθερου ασύρματου δικτύου</p>
Χρονοδιάγραμμα	Q2 2014 – Q3 2017 (40 μήνες), ουσιαστικά μόνιμη ενέργεια

Βιβλιογραφία

- Economou D., H. Coccossis, A. Deffner 2005 «Athens, a capital city under the shadow of the state”, in F. Hendriks, V. van Stipdonk, P. Tops *Urban-Regional Governance in the European Union*. Elsevier Overheid, The Hague: 83-100
- European Commission, Expert Group on the Urban Environment. Working Group: Measuring, Monitoring and Evaluation in Local Sustainability/ Ambiente Italia, 2001. “Towards a Local Sustainability Profile- European Common Indicators”, METHODOLOGY SHEETS for testing phase 2001-02.
- European Commission/ Eurostat, 2004. *Urban Audit Methodological Handbook*. Eurostat Methods and Nomenclatures. Theme 1, General Statistics.
- Eurostat (2012) Statistics in focus, ‘Crime and Criminal Justice, 2006-2009’. Διαθέσιμο στο http://epp.eurostat.ec.europa.eu/cache/ITY_OFFPUB/KS-SF-12-006/EN/KS-SF-12-006-EN.PDF
- School of Architecture for All [Sarcha], 2010 «City Common Resource - Πόλη Κοινός Πόρος: Αθήνα-Γεράνι». Παρουσίαση Powerpoint. Αθήνα.
- Skayannis, P., 2012. “Re-Planning Athens In the Context of Crisis: The New Challenges”. *CAUMME International Conference*, Istanbul, 21-23 November.
- UN Habitat (2009), “Urban Indicators Guidelines “Better Information, Better Cities” Monitoring the Habitat Agenda and the Millennium Development Goals- Slums Target. July.
- UN Habitat, 2009. “Urban Indicators Guidelines “Better Information, Better Cities” Monitoring the Habitat Agenda and the Millennium Development Goals- Slums Target. July.
- Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης, 2001 24 Νοεμβρίου. «Σχέδιο δράσης για το Κέντρο Αθήνας. 3ος Απολογισμός 10.08.2011 – 24.11.2011».
- Αττικό Μετρό (1996) Μελέτη Ανάπτυξης Μετρό, Αθήνα.
- Αυδίκος, Β. (2013), ‘Οι πολιτιστικές και δημιουργικές βιομηχανίες στην μητρόπολη των Αθηνών’, Εισήγηση στο 11ο Επιστημονικό Συνέδριο της Ελληνικής Εταιρείας Περιφερειακής Επιστήμης, Πάτρα 14-15 Ιουνίου 2013
- Βήμα, Το (2013) «Πνίγηκε η Αθήνα από την αιθαλομίχλη», Διαθέσιμο στο: < URL: <http://www.tovima.gr/society/article/?aid=491025>> [πρόσβαση: 1.6.2013].
- Βλαστός, Θ., 2010 21 Ιουλίου. «Ναι στην πεζοδρόμηση», *Athens Voice*, τχ. 311.
- Γενική Συνομοσπονδία Επαγγελματιών, Βιοτεχνών και Εμπόρων Ελλάδος [ΓΣΕΒΕΕ], 2012 25 Ιανουαρίου. «Προτάσεις ΓΣΕΒΕΕ για την Αναβάθμιση – Ανάπλαση του Ιστορικού Κέντρου της Αθήνας. Προς τον Δήμαρχο Αθηναίων.
- Δημόπουλος, Γ. (2008) «Η ανακύκλωση στο Δήμο Αθηναίων: Παρόν και προοπτικές». Εισήγηση στην ημερίδα: *Η Κοινωνία της Ανακύκλωσης: Παρόν και Προοπτικές στην Ελλάδα*. ΤΕΕ, 25.06.2008, Αθήνα.
- Δήμος Αθηναίων (2012α) Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Αθηναίων 2012-2014. Α’ Φάση. Στρατηγικός Σχεδιασμός, Αθήνα.
- Δήμος Αθηναίων (2012β) Πρόγραμμα δράσης για την αναζωογόνηση του ιστορικού κέντρου της Αθήνας. Οριστική Εκθεση. Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας/Εργαστήριο Πολεοδομικού και Χωροταξικού Σχεδιασμού, Βόλος

- Δήμος Αθηναίων, Δ/ση Σχεδίου Πόλεως και Πολεοδομίας, Αρχείο της Υπηρεσίας (καταγραφή πληροφοριών 12/2012)
- Δημοτική Αστυνομία Δήμου Αθηναίων (2010) «Πρωτεύοντα Προβλήματα Παραβατικότητας στο Δήμο Αθηναίων», Αθήνα.
- Δημοτική Αστυνομία Δήμου Αθηναίων (2012), Αρχείο της Υπηρεσίας
- Δημοτική Αστυνομία Δήμου Αθηναίων (2013), Αρχείο της Υπηρεσίας
- Διαθέσιμο στο <URL: http://www.statistics.gr/portal/page/portal/ESYE/PAGE-themes?p_param=A1601&r_param=SKT01&y_param=2000_00&mytabs=0
- Δίκτυο Αλληλεγγύης (2007 – 2013) «Μελέτη Ανάλυσης της Τοπικής Αγοράς Εργασίας», Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού» 2007 – 2013.
- ΕΕΤΑΑ (2011), «Οδηγός Παρακολούθησης, Αξιολόγησης, Επικαιροποίησης και Αναθεώρησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος Ο.Τ.Α. α' ΒΑΘΜΟΥ». ΤΕΚ Σύμβουλοι Οργανισμών & Επιχειρήσεων ΑΕ.
- ΕΕΤΑΑ, 2011. «Οδηγός Παρακολούθησης, Αξιολόγησης, Επικαιροποίησης και Αναθεώρησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος Ο.Τ.Α. α' ΒΑΘΜΟΥ». ΤΕΚ Σύμβουλοι Οργανισμών & Επιχειρήσεων ΑΕ.
- Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης [ΕΚΔΔΑ], 2011 Ιούλιος. «Έκθεση Πολιτικής/ Συμπεράσματα και Προτάσεις. Καινοτόμο Εργαστήριο ΑΘΗΝΑ: Πόλη σε Κρίση;»
- Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών (2013) «Στοιχεία πληθυσμιακής και κοινωνικής σύνθεσης για το Δ. Αθηναίων».
- Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών (2013), Πανόραμα Απογραφικών Δεδομένων 1991-2001
- Ελληνική Αστυνομία (2011) “Στατιστική Επετηρίδα”, Αθήνα.
- Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛ.ΣΤΑΤ), 2013 «Στοιχεία απογραφής κτηρίων (2000)»
- Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛ.ΣΤΑΤ), 2013 «Στοιχεία απογραφής πληθυσμού για τα έτη 1991, 2001, 2011» Διαθέσιμα στο <URL: http://www.statistics.gr/portal/page/portal/ESYE/PAGE-themes?p_param=A1602&r_param=SAM05&y_param=2001_00&mytabs=0
- Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛ.ΣΤΑΤ), 2013 «Τριμηνιαία δελτία τύπου έρευνας εργατικού δυναμικού για το 2012», Διαθέσιμα στο <URL: http://www.statistics.gr/portal/page/portal/ESYE/PAGE-themes?p_param=A0101
- Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών (ΕΒΕΑ), 2013, « Στοιχεία επιχειρήσεων στο Δ. Αθηναίων»
- Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών, 2012 8 Φεβρουαρίου. «Προτάσεις ΕΒΕΑ για το Ιστορικό Κέντρο της Αθήνας». Προς τον Δήμαρχο Αθηναίων.
- Εμπορικός Σύλλογος Αθηνών, 2011 9 Μαρτίου. «Προτάσεις για Αναβάθμιση Ιστορικού Κέντρου».
- Ένωση Ξενοδόχων Αθηνών – Αττικής, 2010 22 Ιανουαρίου. «Ανασυγκρότηση των Πόλεων – Ιστορικό Κέντρο της Αθήνας». Υπόμνημα προς την Βουλή των Ελλήνων (Ειδική Μόνιμη Επιτροπή Προστασίας Περιβάλλοντος).

- ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ, 14.3.2012. COM(2011) 607 final /2 2011/0268 (COD) CORRIGENDUM: Annule et remplace le document COM(2011) 607 du 6.10.2011 Concerne: toutes les versions linguistiques. «Πρόταση: Κανονισμός του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και την κατάργηση του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 1081/2006».
- ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ, 14.3.2012. COM(2011) 607 final /2 2011/0268 (COD) CORRIGENDUM: Annule et remplace le document COM(2011) 607 du 6.10.2011 Concerne: toutes les versions linguistiques. «Πρόταση: Κανονισμός του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και την κατάργηση του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 1081/2006».
- ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ, 14.3.2012. COM(2011) 612 final/2 2011/0274 (COD) CORRIGENDUM: Annule et remplace le document COM(2011) 612 du 6.10.2011 Concerne: toutes les versions linguistiques. «Πρόταση: Κανονισμός του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου σχετικά με το Ταμείο Συνοχής και την κατάργηση του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 1084/2006».
- ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ, 14.3.2012. COM(2011) 612 final/2 2011/0274 (COD) CORRIGENDUM: Annule et remplace le document COM(2011) 612 du 6.10.2011 Concerne: toutes les versions linguistiques. «Πρόταση: Κανονισμός του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου σχετικά με το Ταμείο Συνοχής και την κατάργηση του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 1084/2006».
- ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ, 6.10.2011. COM(2011) 614 τελικό 2011/0275 (COD) «Πρόταση: Κανονισμός του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για τη θέσπιση ειδικών διατάξεων σχετικά με το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και τον στόχο «Επενδύσεις στην ανάπτυξη και την απασχόληση» και για την κατάργηση του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 1080/2006».
- ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ, 6.10.2011. COM(2011) 614 τελικό 2011/0275 (COD) «Πρόταση: Κανονισμός του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για τη θέσπιση ειδικών διατάξεων σχετικά με το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και τον στόχο *Επενδύσεις στην ανάπτυξη και την απασχόληση* και για την κατάργηση του κανονισμού (ΕΚ) αριθ. 1080/2006».
- Ζιακούλη, Μ. (2013) «Ο ρόλος του πολεοδομικού σχεδιασμού στην αντιμετώπιση του αστικού φόβου και της εγκληματικότητας», Διπλωματική εργασία, Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης, Βόλος: Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας
- ΙΤΕΠ-Ρερές, Κ. (2010) *Γκετοποίηση τμήματος του ιστορικού κέντρου της Αθήνας και οι συνέπειες του φαινομένου στον τουρισμό της πόλης*, Αθήνα: ΙΤΕΠ.
- Καινοτόμο Εργαστήρι (2011) «Αθήνα: Πόλη σε κρίση», Έκθεση Πολιτικής, Συμπεράσματα και Προτάσεις.
- Καλογήρου κά. 2011 Χωρικές Ανισότητες Εισοδήματος, Ανάπτυξης, και Φτώχειας στην Ελλάδα, ΚΙ Ι. Λάτση, Αθήνα
- Καραδημητρίου, Ν. (1999) «Κάθετη κοινωνική διαφοροποίηση στην Αθήνα» Διπλωματική Εργασία, Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης, Βόλος: Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας.
- Καρλαύτης, Μ., 2011 Φεβρουάριος. «Διερεύνηση της Δυνατότητας Αποκλειστικής Χρήσης της Λεωφόρου Πανεπιστημίου από Δημόσιες Συγκοινωνίες», ΥΠΕΚΑ.

- ΚΕΠΥΟ, Γενική Διεύθυνση (2009) « Γεωγραφική κατανομή εισοδήματος φυσικών προσώπων οικονομικού έτους 2009 - κατά ταχυδρομικό κώδικα»
- Κίνηση Πολιτών Κέντρου Αθήνας [ΚΙΠΟΚΑ], αχρονολήγητο –πιθανώς 2011. «Οδικός Χάρτης II Διάσωση του Ιστορικού Κέντρου της Αθήνας».
- Κυβερνητική Ανακοίνωση – Αντιπρόεδρος της Κυβέρνησης, 2011 17 Μαΐου. «Σχέδιο Δράσης για το Κέντρο της Αθήνας».
- Λαμπρινίδης Γ. κά. , 2010, Εμπειρική προσέγγιση της απόλυτης φτώχειας στην Ελλάδα: Οι ανάγκες για κατοικία, διατροφή, ένδυση, υπόδηση, μεταφορά, ΙΝΕ, Αθήνα. μελέτη 5.
- Λεοντίδου, Λ., 2010 21 Ιουλίου. «Όχι στην Πεζοδρόμηση». *Athens Voice*, τχ. 311.
- Λιόβα, Ε. (2010) «Η μεταναστευτική διαδικασία στη σύγχρονη ελληνική κοινωνία: οι μετανάστες από τις χώρες του Πρώην Σοβιετικού Μπλοκ στην Κυψέλη», Μεταπτυχιακή Εργασία, Διεπιστημονικό – Διατμηματικό Δίπλωμα Ειδίκευσης, Δ.Π.Μ.Σ. του Ε.Μ. Πολυτεχνείου "Περιβάλλον και Ανάπτυξη".
- Μαυρατζάς, Β. Ι. (2008) «Πολιτιστικό Cluster στη Μεταβιομηχανική Πόλη: Η Περίπτωση του Μεταξουργείου στην Αθήνα», Διπλωματική Εργασία, ΠΜΣ Χωροταξία, Πολεοδομία και Ανάπτυξη, κατεύθυνση: Πολεοδομία και Ανάπτυξη Πόλεων, Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης, Βόλος: Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας.
- Μεντζελοπούλου, Ν. (2013) «Πολιτικές Σχεδιασμού για το Μεταξουργείο: Αξιολόγηση – Προτάσεις», Διπλωματική Εργασία, ΠΜΣ Πολεοδομία – Χωροταξία, Τμήμα Μηχανικών Χωροταξίας, Πολεοδομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης, Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας.
- Μπαλαμπανίδης, Δ. (2011) «Συνθήκες στέγασης μεταναστών στο Δήμο Αθηναίων: μελέτη περίπτωσης η ιδιόκτητη κατοικία», Διαθέσιμο στο <URL: <http://encounterathens.wordpress.com/category/%CE%BA%CE%B5%CE%AF%CE%BC%CE%B5%CE%BD%CE%B1-%CE%B5%CF%81%CE%B3%CE%B1%CF%83%CE%AF%CE%B1%CF%82/%CE%BA%CE%B1%CF%84%CE%BF%CE%B9%CE%BA%CE%AF%CE%B1/>> [πρόσβαση 04.06.2012]
- Μπελαβίλας Ν. (2013) «Καταγραφή, αξιολόγηση και προτάσεις αντιμετώπισης των δυσλειτουργιών του δικτύου βρεφονηπιακών σταθμών στο Δήμο Αθηναίων, Α' φάση»
- Οικονομική & Κοινωνική Επιτροπή [ΟΚΕ], 2012. ««Γνώμη Πρωτοβουλίας της ΟΚΕ με Θέμα: «Αντιμετώπιση των Προβλημάτων του Κέντρου της Αθήνας»».
- Οικονόμου Δ. 2000 «Ο διεθνής μητροπολιτικός ρόλος της Αθήνας και της Θεσσαλονίκης και ο νέος Ευρωπαϊκός χώρος», στο: Ε. Ανδρικοπούλου, Γ. Καυκαλάς, *Ο Νέος Ευρωπαϊκός Χώρος*, Θεμέλιο, Αθήνα: 444-467
- Οικονόμου Δ. 2000 «Το Ρυθμιστικό Σχέδιο της Αθήνας: εμπειρίες και προοπτικές», στο: *Δεκαεπτά κείμενα για το σχεδιασμό, τις πόλεις και την ανάπτυξη*. Πανεπιστημιακές Εκδόσεις Θεσσαλίας, Βόλος: 161-194
- Οικονόμου Δ. 2004 «Αστική Αναγέννηση και Πολεοδομικές Αναπλάσεις», Τεχνικά Χρονικά, Μάιος-Ιούνιος 2004:
- Οικονόμου Δ. επιστ. ευθύνη 2001. *Ο διεθνής ρόλος της Αθήνας*. Οργανισμός Αθήνας,-Πανεπιστημιακές Εκδόσεις Θεσσαλίας, Βόλος

- Οικονόμου Δ., Μαλούτας Θ., (επιμ.) 1992, *Κοινωνική δομή και πολεοδομική οργάνωση στην Αθήνα*, Εκδόσεις Παρατηρητής, Αθήνα
- Οικονόμου Δ., Πετράκος Γ. 1999. *Η ανάπτυξη των Ελληνικών πόλεων. Διεπιστημονικές προσεγγίσεις αστικής ανάλυσης και πολιτικής*. Πανεπιστημιακές Εκδόσεις Θεσσαλίας-Εκδόσεις Gutenberg, Βόλος
- Οικονόμου, Δ., Σκάγιαννης, Π., Δέφνερ, Α., Γιαννακούρου, Γ., Δούνια, Ι., κ.ά., 2012 Φεβρουάριος. «Πρόγραμμα Δράσης για την Αναζωογόνηση του Ιστορικού Κέντρου της Αθήνας». Έκθεση Ερευνητικού Προγράμματος v.2. Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας/ Δήμος Αθηναίων.
- Οργανισμός Απασχόλησης Εργατικού Δυναμικού (ΟΑΕΔ), «Ενημερωτικό δελτίο, [Συγκεντρωτικοί πίνακες εγγεγραμμένης ανεργίας για τα έτη 2010-2011-2012](http://www.oaed.gr/index.php?option=com_content&view=article&id=173&Itemid=458&lang=el)», Διαθέσιμο στο <URL:http://www.oaed.gr/index.php?option=com_content&view=article&id=173&Itemid=458&lang=el>
- Οργανισμός Πολιτισμού Αθλητισμού και Νεολαίας Δ. Αθηναίων, 2013 (Ο.Π.Α.Ν.Δ.Α., 2013), Αρχείο της Υπηρεσίας
- Οργανισμός Ρυθμιστικού Σχεδίου και Προστασίας Περιβάλλοντος Αθήνας [ΟΡΣΑ], 2011 Δεκέμβριος. «Σχέδιο Προγράμματος Δράσης ΡΣΑ 21» (Α΄ Έκδοση).
- Παρατηρητήριο Αειφορίας και Περιβάλλοντος Θεσσαλονίκης, 2010. «Σύστημα δεικτών». <http://www.oset.gr/sustima-deikton.aspx> (προσβάσιμο Ιούλιος 2013).
- Πρότυπη Γειτονιά, 2010 22 Ιουλίου. «Παρουσίαση προτάσεων της ΚΜ Πρότυπης Γειτονιάς για την ποιοτική αναβάθμιση των οδών Κεραμεικού και Σαλαμίνας σε άξονες πολιτισμού, συνδέοντας το Εθνικό Θέατρο με την Τεχνόπολη μέσω της Δημοτικής Πινακοθήκης και τον αρχαιολογικό χώρο του Κεραμεικού με την Ακαδημία Πλάτωνος μέσω του Δημόσιου Σήματος». Προς τον Δήμο Αθηναίων.
- ραβαντινός, Α., Κονταργύρης, Δ., Σερράος, Κ., Βλαστός, Θ. (2008) «Η Περιοχή της Αθηναϊκής Τριλογίας. Ανάγκη Πολεοδομικής Έκφρασης του Σύγχρονου Πολιτισμού στο Κέντρο της Αθήνας. Μια Προκαταρκτική Πρόταση», Στον ηλεκτρονικό ιστότοπο *Monumenta*. Διαθέσιμο στο: <<http://www.monumenta.org/article.php?IssueID=2&lang=gr&CategoryID=3&ArticleID=181>> [πρόσβαση: 1.6.2013].
- Ρεπρές, Κ., 2010. «Γκετοποίηση Τμήματος του Ιστορικού Κέντρου της Αθήνας και οι Συνέπειες του Φαινομένου στην Οικονομική Ζωή της Πόλης», Ινστιτούτο Τουριστικών Ερευνών & Προβλέψεων [ΙΤΕΠ].
- Ρηγόπουλος, Δ. (2013) Ένεση αισιοδοξίας το νέο «Εμπορικών», Καθημερινή, 4 Απριλίου. Διαθέσιμο στο <URL: http://news.kathimerini.gr/4dcgi/_w_articles_civ_2_03/04/2013_516116 [πρόσβαση: 6.7.2013].
- Σαμαρίνης, Π. (2005) «Το Μεταξουργείο ως Μεταβατικός Τόπος: Εκ-τοπισμοί και Επαναδιαπραγμάτευση της Ετερότητας στην Πόλη», εργασία στο μάθημα Θέματα Αστικού Σχεδιασμού, ΔΠΜΣ Αρχιτεκτονική-Σχεδιασμός του χώρου, κατεύθυνση: Πολεοδομία-Χωροταξία, Αθήνα: Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο.

- Σκάγιαννης, Π. (2012) «Επιχειρηματικότητα και κρίση στο κέντρο της Αθήνας» Ομιλία σε Ημερίδα με θέμα *Η Αθήνα Μπορεί. Η Κρίση στο Κέντρο της Πόλης: πρόκληση και ευκαιρία για ολοκληρωμένες πολιτικές* (3 Μαρτίου 2012).
- Σκάγιαννης, Π., 1994. *Πολιτική Προγραμματισμού των Υποδομών*. Αθήνα: Σταμούλης.
- Σκάγιαννης, Π., 1994. *Πολιτική Προγραμματισμού των Υποδομών*. Αθήνα: Σταμούλης.
- Σύνδεσμος Επιχειρήσεων & Λιανικής Πώλησης Ελλάδος [ΣΕΛΠΕ], 2012, 26 Ιανουαρίου. Πρόταση Συνεργασίας Δήμου Αθηναίων & ΣΕΛΠΕ.
- Ταξιάρχη, Π. (2007) «Το Μεταξουργείο: Ιστορική & Πολεοδομική Εξέλιξη από την Αρχαιότητα έως Σήμερα». Διαθέσιμο στο: <URL: www.kmprotyrgiteionia.org/files/file/01_Historical_report.pdf> [ανάκτηση 08.06.2012]
- Τουρνικιώτης, Π., 2011 Μάιος. «Μεταλλασσόμενοι Χαρακτήρες και Πολιτικές στα Κέντρα Πόλης Αθήνας και Πειραιά», ΥΠΕΚΑ.
- Τράτσα, Μ. (2012) «Η Chinatown της Αθήνας...Ετοιμάζει Βαλίτσες», *Το Βήμα*, δημοσίευση στις 26 Φεβρουαρίου. Διαθέσιμο στο: <URL: <http://www.tovima.gr/society/article/?aid=445693>> [Πρόσβαση 08.06.2012]
- Τσακίρης, Σ. & Συνεργάτες, 2007. «Μελέτη Ολοκληρωμένου Τοπικού Προγράμματος - Εφαρμογή Τοπικού Αστικού Παρατηρητηρίου στο Δήμο Νέας Ιωνίας Μαγνησίας / Τρίτη φάση». Εργαστήριο Πολεοδομικού και Χωροταξικού Σχεδιασμού Πανεπιστημίου Θεσσαλίας. Αθήνα.
- Τσακίρης, Σ. & Συνεργάτες, 2007. «Μελέτη Ολοκληρωμένου Τοπικού Προγράμματος - Εφαρμογή Τοπικού Αστικού Παρατηρητηρίου στο Δήμο Νέας Ιωνίας Μαγνησίας / Τρίτη φάση». Εργαστήριο Πολεοδομικού και Χωροταξικού Σχεδιασμού Πανεπιστημίου Θεσσαλίας. Αθήνα.
- Τσάκωνας, Ι./ OLIVAROS, 2011 24 Μαΐου. «Προτάσεις για τις περιοχές Κεραμεικού- Μεταξουργείου στο πλαίσιο του Σχεδίου Δράσης για το Κέντρο της Αθήνας». Προς τον Αντιπρόεδρο της Κυβέρνησης Θ.Πάγκαλο και τον Δήμαρχο Αθηναίων Γ.Καμίνη.
- ΥΠΕΚΑ και Sarcha, (2010) «Αθήνα – Γεράνι, CCR – ΠΚΠ 2010»
- ΥΠΕΚΑ και Δ/ΝΣΗ ΕΑΡΘ (2010) Ετήσια Έκθεση Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης 2009.
- ΥΠΕΚΑ και Δ/ΝΣΗ ΕΑΡΘ (2012) Ετήσια Έκθεση Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης 2011.
- ΥΠΕΚΑ και ΕΜΠ (2011), «Μεταλλασσόμενοι χαρακτήρες και πολιτικές στα κέντρα πόλης Αθήνας και Πειραιά», Ερευνητικό Πρόγραμμα, Β΄ Φάση. Επιστ. Υπεύθυνος: Παναγιώτης Τουρνικιώτης.
- ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ (2006), «Εκ των Προτέρων Αξιολόγηση του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς για την Προγραμματική Περίοδο 2007-2013: Σύστημα Δεικτών ΕΣΠΑ». Ειδική Υπηρεσία Στρατηγικής, Σχεδιασμού & Αξιολόγησης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων. Σεπτέμβριος. ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ, BUSINESS ARCHITECTS CONSULTANCY ΑΕ.
- ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ, 2006. «Εκ των Προτέρων Αξιολόγηση του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς για την Προγραμματική Περίοδο 2007-2013: Σύστημα Δεικτών ΕΣΠΑ». Ειδική Υπηρεσία Στρατηγικής, Σχεδιασμού & Αξιολόγησης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων. Σεπτέμβριος. ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΕ, BUSINESS ARCHITECTS CONSULTANCY ΑΕ.

Υπουργείο Παιδείας, Δια Βίου Μάθησης & Θρησκευμάτων, αχρονολήγγο –πιθανώς 2011. «Προτάσεις του Υπουργείου Παιδείας, Διά Βίου Μάθησης και Θρησκευμάτων για το ιστορικό και εμπορικό κέντρο της Αθήνας». Γραφείο Τύπου.

Υπουργείο Περιβάλλοντος Ενέργειας & Κλιματικής Αλλαγής [ΥΠΕΚΑ], αχρονολήγγο –πιθανώς 2011. «Οι Δράσεις του ΥΠΕΚΑ για το Κέντρο της Αθήνας».

Φαρμακευτικός Σύλλογος Αττικής, 2013, Αρχείο του Φορέα

Κατζημιχάλης, Κ., 2011 15 Μαΐου. «Η πεζοδρόμηση της Πανεπιστημίου και άλλες πολεοδομικές φαντασιώσεις για το κέντρο της πόλης», *Ενθέματα*.

Ψαθά, Ε. και Δέφνερ, Α. (2012) «Ο πολεοδομικός Σχεδιασμός υπό το πρίσμα της ποιότητας της αστικής ζωής», *Πρακτικά 3ου Πανελληνίου Συνεδρίου Πολεοδομίας, Χωροταξίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης*, Βόλος: Πανεπιστημιακές Εκδόσεις Θεσσαλίας, ISBN: 978-960-9439-13-8 [ηλεκτρονική έκδοση]

Πηγές στο Διαδίκτυο

Δήμος Αθηναίων, Επίσημη ιστοσελίδα, <URL: <http://www.cityofathens.gr/> >

Ελληνική Αστυνομία, Επίσημη ιστοσελίδα, <URL: [http://www.astynomia.gr/index.php?option=ozo_content&perform=view&id=18342&Itemid=52&lang=&lang=" > \[πρόσβαση 30/05/2013\]](http://www.astynomia.gr/index.php?option=ozo_content&perform=view&id=18342&Itemid=52&lang=&lang=)

Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛΣΤΑΤ), Επίσημη ιστοσελίδα, <URL: www.statistics.gr > [πρόσβαση Απρίλιος και Μάιος 2013]

Εθνικός Οργανισμός Παροχής Υπηρεσιών Υγείας, Επίσημη ιστοσελίδα, <URL: <http://www.eopyy.gov.gr> > (πρόσβαση 5/2013)

Κέντρα Εξυπηρέτησης Πολιτών, Επίσημη ιστοσελίδα, <URL:<http://www.kep.gov.gr/portal/page/portal/kep/kepfind>> (πρόσβαση 5/2013)

<http://www.vrisko.gr/dir/trapezes/athina/> (πρόσβαση 7/13)

<http://humangrid.gr> (πρόσβαση 6/13)

<http://antiproedros.gov.gr/2011/11/24/2705> (προσβάσιμο Ιανουάριος 2012).